

**Augmentation du capital  
réservée aux membres du personnel  
de Colruyt Group  
2025**

**Colruyt Group**  
**Société anonyme**

**Siège de la société :**  
**Edingensesteenweg 196**  
**1500 Hal**

**TVA-BE-0400.378.485**  
**RPM Bruxelles**

**INFORMATION AUX MEMBRES DU PERSONNEL :**

**OFFRE EN SOUSCRIPTION DE MAXIMUM**

**1.000.000 ACTIONS NOUVELLES, SANS MENTION DE VALEUR NOMINALE,**

**RÉSERVÉE AUX MEMBRES DU PERSONNEL DE COLRUYT GROUP**

**OCTOBRE 2025**

Le texte original de la présente information est rédigé en néerlandais.

La concordance des différentes versions a été vérifiée par le Conseil d'administration qui déclare en assumer la responsabilité.

## CONTENU

=====

|        |   |    |
|--------|---|----|
| I.     | Personnes responsables de cette information et du contrôle des comptes  | 5  |
| 1.0.   | Personnes qui assument la responsabilité de cette information   | 5  |
| 1.1.   | Responsable du contrôle des comptes annuels   | 5  |
| 1.2.   | Personne de contact concernant cette information  | 5  |
| II.    | Renseignements concernant l'inscription sur Euronext Brussels et les actions qui en font l'objet                                | 6  |
| 2.0.   | Renseignements concernant les actions dont l'inscription sur Euronext Brussels est demandée                                     | 6  |
| 2.0.0. | Autorisations et résolutions  |    |
|        | Rapport du Conseil d'administration et rapport du commissaire à l'Assemblée Générale extraordinaire des actionnaires            | 6  |
| 2.0.1. | Droits attachés aux actions   | 7  |
| 2.0.2. | Réduction d'impôt sur les actions de l'employeur  | 7  |
| 2.0.3. | Retenues fiscales sur les dividendes  | 7  |
| 2.0.4. | Cessibilité des actions   | 8  |
| 2.0.5. | Date d'entrée en jouissance des droits  | 8  |
| 2.0.6. | Inscription sur les listes des cours d'Euronext Brussels  | 8  |
| 2.0.7. | Service financier   | 8  |
| 2.0.8. | Droit applicable - Tribunaux compétents   | 9  |
| 2.1.   | Renseignements concernant l'émission publique   | 9  |
| 2.1.0. | Droit de préférence   | 9  |
| 2.1.1. | Prix d'émission   | 9  |
| 2.1.2. | Période de souscription   | 9  |
| 2.1.3. | Délivrance des actions  | 9  |
| 2.1.4. | Charges relatives à l'opération d'émission  | 10 |
| 2.1.5. | Affectation du produit de l'émission  | 10 |
| 2.2.   | Renseignements concernant l'inscription des actions sur Euronext Brussels   | 10 |
| 2.2.0. | Description des actions   | 10 |
| 2.2.1. | Inscription des actions nouvellement créées à la suite de l'augmentation de capital réservée au personnel sur Euronext Brussels | 11 |
| 2.2.2. | Inscription sur Euronext Brussels   | 11 |
| III.   | Renseignements de caractère général concernant l'émetteur et son capital  | 12 |
| 3.0.   | Capital   | 12 |
| 3.1.   | Actionnaires  | 13 |
| 3.2.   | Composition de Colruyt Group  | 14 |
| IV.    | Renseignements concernant le patrimoine, la situation financière et les   |    |

|  |    |
|--|----|
| résultats de l'émetteur  | 18 |
| 4.0. Comptes annuels consolidés de Colruyt Group                                   | 18 |
| 4.1. Résultat - dividende par action (participante)                                | 20 |
| 4.2. État consolidé des flux de trésorerie   | 21 |
| V. Renseignements concernant l'évolution récente et les perspectives de l'émetteur | 22 |
| 5.0. Évolutions récentes et perspectives   | 22 |
| 5.1. Données boursières récentes (cours de clôture)                                | 26 |
| 5.2. Rapport annuel  | 26 |
| Annexes  | 28 |
| Lettre aux membres du personnel  |    |
| Modalités  |    |
| Bulletin de souscription   |    |
| Procuration  |    |

**CHAPITRE I :**  
**RENSEIGNEMENTS CONCERNANT LES RESPONSABLES**  
**DE CETTE INFORMATION ET LE CONTRÔLE DES COMPTES**

**1.0. Personnes qui assument la responsabilité de cette information**

Colruyt Group SA  
Edingensesteenweg 196  
1500 Hal

Le Conseil d'administration de la SA Colruyt Group certifie qu'à sa connaissance, les données contenues dans cette information, dont il assume la responsabilité, sont conformes à la réalité et ne comportent pas d'omissions de nature à en altérer la portée.

Pour le Conseil d'administration.

Kriya One BV  
Ayant comme représentant permanent  
Jef Colruyt  
Administrateur - Président

Korys Business Services III NV  
Ayant comme représentant permanent  
Wim Colruyt  
Administrateur

**1.1. Responsable du contrôle des comptes annuels**

Les bilans et comptes de résultats de Colruyt Group, ainsi que les comptes annuels de la SA Colruyt Group relatifs aux 3 derniers exercices comptables ont été vérifiés et attestés sans réserve par le commissaire.

Commissaire :

Ernst & Young Réviseurs d'entreprises SRL  
Représentée indirectement par Madame Eef Naessens  
De Kleetlaan 2  
1831 Diegem

**1.2. Personne de contact concernant cette information**

Tous renseignements concernant cette offre en souscription et cette information peuvent être obtenus auprès de :

Kris Castelein  
Secrétaire du Conseil d'administration  
Tél. 02/363.55.45 ou 74487 (interne)  
kris.castelein@colruytgroup.com

adresse : c/o Colruyt Group SA  
Edingensesteenweg 196  
1500 Hal

**CHAPITRE II :**  
**RENSEIGNEMENTS CONCERNANT L'INSCRIPTION SUR EURONEXT BRUSSELS**  
**ET LES ACTIONS QUI EN FONT L'OBJET**

**2.0. Renseignements concernant les actions dont l'inscription sur Euronext Brussels est demandée**

**2.0.0. Autorisations et résolutions**

Le rapport du Conseil d'administration de la SA Colruyt Group et le rapport de la SRL Ernst & Young Réviseurs d'entreprises à l'Assemblée Générale Extraordinaire qui a décidé de la présente émission peuvent être consultés sur le site web de la société : [www.colruytgroup.com](http://www.colruytgroup.com) (investisseurs) et peut également être obtenu sur demande auprès de la direction financière.

L'émission de nouvelles actions en octobre-novembre 2025 réservée aux membres du personnel de Colruyt Group, constitue déjà la trente-neuvième augmentation consécutive de ce type. La première date de 1987, la dernière de novembre 2024. Lors de cette dernière augmentation de capital, le personnel a souscrit à 148.117 actions, représentant un montant total de EUR 5,7 millions.

La souscription aux nouvelles actions est exclusivement réservée aux membres du personnel de Colruyt Group y ayant droit qui, au 20 octobre 2025 (date d'ouverture de la souscription), sont employés par l'une des sociétés appartenant à Colruyt Group depuis au moins six mois, qui relèvent déjà de la gestion centrale du service du personnel People&Organisation (P&O) et dont le contrat de travail n'a pas été résilié, ni par l'employeur, ni par le travailleur.

Dans le cadre de la présente opération, les membres du personnel y ayant droit peuvent souscrire à 1.000.000 nouvelles actions, avec un maximum de 5.000 actions par membre du personnel. Si le nombre de souscriptions excède le nombre maximum de 1.000.000, il sera procédé à une répartition.

Si les 1.000.000 nouvelles actions étaient souscrites, cela représenterait une dilution de 0,80 % pour les actionnaires existants.

L'Assemblée Générale Extraordinaire du 9 octobre 2025 a fixé le prix de l'émission sur la base du cours de bourse moyen de l'action Colruyt durant les 30 jours précédant l'Assemblée Générale Extraordinaire du 9 octobre 2025, après application d'une décote de maximum 20 %.

L'Assemblée Générale Extraordinaire du 9 octobre 2025 a fixé le prix d'émission à EUR 30,45 par action.

Le montant maximum de l'augmentation du capital souscrit, après incorporation de la prime d'émission, est de EUR 30,45 millions.

La présente opération est soumise au droit belge et relève de la compétence des tribunaux de l'arrondissement judiciaire de Bruxelles.

Nous attirons l'attention des candidats-investisseurs sur le fait qu'il n'y a aucune garantie sur le capital investi. De plus, chaque investisseur encourt les risques liés à l'inscription des actions sur Euronext Brussels quant aux variations du cours tant vers le haut que vers le bas. Il est dès lors

demandé à chaque collaborateur dans la lettre d'inscription d'être suffisamment au courant de son profil d'investissement.

### **2.0.1. Droits attachés aux actions**

Les actions nouvelles confèrent un droit d'accès à l'Assemblée générale dès leur création et chaque action donne droit à une voix.

Chaque membre du personnel peut recevoir un titre de propriété pour ses actions, sous la forme d'un certificat d'inscription dans le registre des actions.

Les actions nouvelles participeront aux bénéfices éventuels de la SA Colruyt Group à partir de l'année comptable en cours 2025-2026 (qui débute au 1<sup>er</sup> avril 2025). Les dividendes éventuels seront distribués aux périodes et aux lieux à fixer par le Conseil d'administration. Les dividendes seront directement versés, à la mise en paiement, à chaque membre du personnel-actionnaire. La direction financière de la SA Colruyt Group se chargera des paiements. Le droit au dividende est prescrit après 5 ans.

En cas de liquidation, le boni sera réparti proportionnellement à l'apport, sans droit de préférence.

### **2.0.2. Réduction d'impôt sur les actions de l'employeur**

Les membres du personnel souscrivant à de nouvelles actions dans le cadre de l'augmentation de capital réservée aux membres du personnel de Colruyt Group y ayant droit entrent en ligne de compte pour une « réduction d'impôt pour souscription et versement d'actions de l'employeur » (cf. épargne-pension sous l'ancien régime Monory-bis). La réduction d'impôt pour l'acquisition d'actions de l'employeur s'élève à 30 % sur un montant maximum de EUR **840,00** (année de revenus 2025, exercice d'imposition 2026). Tous les membres du personnel peuvent dans leur déclaration d'impôt personnelle toutefois choisir entre l'application d'une réduction d'impôt pour l'acquisition d'actions de l'employeur ou pour l'épargne-pension par le biais d'un fonds bancaire. Un cumul des deux options n'est pas autorisé.

### **2.0.3. Retenues fiscales sur les dividendes**

Les impôts exigibles sur les dividendes sont à charge des bénéficiaires de ces dividendes. Les retenues fiscales à la source sont également à charge des bénéficiaires des dividendes.

Le dividende brut de ces actions nominatives sera, compte tenu de la législation fiscale actuelle, soumis à un précompte mobilier sur les dividendes de 30 %.

Au terme de la période d'incessibilité et après conversion des actions nominatives en actions dématérialisées, la société paiera le dividende après déduction d'un précompte mobilier de 30 % (sous le régime fiscal actuel), sur présentation du coupon de l'action ordinaire dématérialisée.

Le dividende brut de ces actions entre en ligne de compte pour une exonération fiscale à l'impôt des personnes physiques, à concurrence de 30 % sur un maximum de EUR **859,00** de dividende brut perçu (année de revenus 2025, exercice d'imposition 2026). Un maximum de EUR 257,70 de précompte mobilier retenu (EUR 859 x 30 %) peut donc être récupéré par le biais de la déclaration

d'impôt sur le revenu des personnes physiques. Cette exonération s'applique individuellement à chaque contribuable.

#### **2.0.4. Cessibilité des actions**

Les actions émises à l'occasion de cette augmentation de capital sont, conformément à l'art. 7:204 du Code des sociétés et des associations, nominatives et incessibles pendant une période de 5 ans à partir de la souscription.

Les actions des membres du personnel qui, au cours de cette période de 5 ans, quittent *volontairement* la société restent soumises à la règle d'incessibilité mentionnée ci-dessus. Le détenteur des actions notifiera à la société tout changement d'adresse, d'adresse électronique, de compte bancaire ou de compte de titres.

Les actions sont toutefois cessibles anticipativement en cas de licenciement ou de mise à la retraite du membre du personnel, et en cas de décès ou d'invalidité de ce dernier, de son conjoint ou partenaire cohabitant légal durant la période de 5 ans.

Au terme de la période de 5 ans, tout souscripteur demande, par le fait même de sa souscription, de convertir les actions nominatives concernées en actions dématérialisées au terme de ladite période de 5 ans. À ce moment, les actions seront transférées à son compte-titres qu'il s'engage à ouvrir d'ici là. Dans ce cadre, le soumissionnaire doit respecter la réglementation en vigueur en matière d'abus de marché (y compris le délit d'initié, la divulgation illicite d'informations privilégiées et la manipulation de marché) en tant qu'employé d'une entité cotée en bourse, et assumer les risques liés au non-respect de ladite législation (pour plus d'informations à ce sujet, voir doc1.323.155).

#### **2.0.5. Date d'entrée en jouissance des droits**

Les droits attachés aux actions nouvelles portent jouissance à partir de la date de l'acte notarié constatant l'augmentation de capital (fin décembre) résultant des actions nouvelles à créer.

Les actions nouvelles participeront aux bénéfices à compter de l'exercice 2025-2026 en cours (qui débute au 1<sup>er</sup> avril 2025).

#### **2.0.6. Inscription sur les listes des cours d'Euronext Brussels**

L'inscription des actions nouvelles sur les listes des cours d'Euronext Brussels sera immédiatement demandée.

#### **2.0.7. Service financier**

Euroclear Belgium et BNP Paribas Fortis se chargent du service financier.

#### **2.0.8. Droit applicable et tribunaux compétents**



L'offre est soumise au droit belge. Tout litige relatif à cette opération est de la compétence exclusive des tribunaux belges.

## **2.1. Renseignements concernant l'émission publique**

### **2.1.0. Droit de préférence**

L'augmentation de capital se fait avec suppression du droit de préférence des actionnaires existants en faveur des membres du personnel de Colruyt Group y ayant droit. Et ce, étant donné que l'augmentation de capital est strictement réservée au personnel susmentionné.

Le prix d'émission de l'action a été fixé sur la base du cours de bourse moyen (cours de clôture d'Euronext Brussels) de cette action durant les 30 jours précédant l'Assemblée Générale Extraordinaire qui a décidé de cette émission.

Considérant que les actions issues de cette augmentation de capital sont incessibles pendant une période de 5 ans, une décote de maximum 20 % sera appliquée sur la valeur moyenne en bourse.

### **2.1.1. Prix d'émission**

- Le cours de bourse moyen (cours de clôture d'Euronext Brussels) des 30 jours précédant l'Assemblée Générale Extraordinaire est de EUR 35,45.
- Décote maximale de 20 % : EUR 7,09.
- Le prix d'émission fixé par action est de : EUR 30,45 (après application d'une décote de 14,10 % ou EUR 5,00).
- Pair comptable de l'action : EUR 3,09.
- Prime d'émission : la différence entre le prix d'émission et le pair comptable : EUR 27,36.
- Frais à charge du souscripteur : néant.
- Les actions souscrites doivent être payées immédiatement par le souscripteur par virement du montant correspondant, au profit de la SA Colruyt Group.

### **2.1.2. Période de souscription**

La période de souscription est ouverte du 20 octobre 2025 au 19 novembre 2025.

La direction financière de la SA Colruyt Group, soutenue par la direction du personnel, est chargée de recueillir les souscriptions.

### **2.1.3. Délivrance des actions**

Les actions nouvelles à créer sont nominatives. Elles naissent donc par une inscription dans le registre électronique des actions de la SA Colruyt Group.

Au terme de la période d'incessibilité de 5 ans, les actions seront converties en actions dématérialisées et seront transférées au compte-titres du souscripteur.

Si un membre du personnel peut obtenir la cession anticipée de ses actions pendant la période de 5 ans, il doit adresser une demande à cet effet à la direction financière de la SA Colruyt Group. Dans ce cas, les actions seront converties en actions dématérialisées et transférées au compte-titres que le souscripteur aura ouvert à cet effet et dont il transmettra le numéro à la direction financière de la SA Colruyt Group en même temps que sa demande.

#### **2.1.4. Charges relatives à l'opération d'émission**

Ces charges sont évaluées à EUR 5.000 et seront intégralement supportées par la SA Colruyt Group. Elles comprennent entre autres les frais de publicité, les frais d'expédition, les frais notariaux et les frais administratifs.

#### **2.1.5. Affectation du produit de l'émission**

Le produit maximal sera déterminé en multipliant le prix d'émission par le nombre maximum de nouvelles actions à émettre (1.000.000).

Le produit maximal s'élève à EUR 30,45 millions.

Sur la base du taux de réponse enregistré les années précédentes et du prix de souscription, le produit net attendu de l'émission peut être estimé entre EUR 5 millions et EUR 10 millions ; ces capitaux seront affectés principalement au financement du programme d'investissement de la SA Colruyt Group et des filiales sous-jacentes.

### **2.2. Renseignements concernant l'inscription des actions sur Euronext Brussels**

#### **2.2.0. Description des actions**

L'inscription sur les listes des cours d'Euronext Brussels sera demandée pour un maximum de 1.000.000 actions ordinaires de la SA Colruyt Group, sans mention de valeur nominale.

Le nombre exact d'actions sera précisé après la clôture de la période de souscription, ouverte du 20/10/2025 au 19/11/2025.

Il a été proposé à l'Assemblée Générale Extraordinaire du 9 octobre 2025 de fixer le prix d'émission sur la base du cours de bourse moyen (cours de clôture d'Euronext Brussels) de l'action Colruyt durant les 30 jours précédant l'Assemblée Générale Extraordinaire, après application d'une décote de maximum 20 %.

L'Assemblée Générale Extraordinaire du 9 octobre 2025 a fixé le prix de souscription à EUR 30,45 par action.

### **2.2.1. Inscription des actions nouvellement créées à la suite de l'augmentation de capital réservée au personnel sur Euronext Brussels**

Conformément à l'art. 7:204 du Code des sociétés et des associations, les actions sont nominatives et incessibles pendant une période de 5 ans à partir de la souscription. Ces actions sont néanmoins cessibles anticipativement en cas de licenciement ou de mise à la retraite d'un membre du personnel, et en cas de décès ou d'invalidité de ce dernier, de son conjoint ou partenaire cohabitant légal. L'admission à la cote sera demandée.

Le souscripteur demande, par le fait même de sa souscription, de convertir les actions concernées en actions dématérialisées au terme de ladite période de 5 ans.

### **2.2.2. Inscription sur Euronext Brussels**

Les actions existantes de la SA Colruyt Group sont déjà inscrites sur les listes des cours d'Euronext Brussels.

Actuellement, le nombre de titres inscrits sur les listes de cours d'Euronext Brussels s'élève à 124.497.858 actions ordinaires Colruyt.

**CHAPITRE III : \_\_\_\_\_**  
**RENSEIGNEMENTS DE CARACTÈRE GÉNÉRAL**  
**CONCERNANT L'ÉMETTEUR ET SON CAPITAL**

(Source : rapport annuel SA Colruyt Group 2024-2025)

**3.0. Capital**

| ÉTAT DU CAPITAL  | Montants<br>(en EUR millions) | Nombre<br>d'actions |
|--|-------------------------------|---------------------|
| A. Capital social  |                               |                     |
| 1. Capital souscrit  |                               |                     |
| - Au terme de l'exercice précédent 23/24                     | 378,98                        | 127.348.890         |
| - Modifications au cours de l'exercice                       |                               |                     |
| - Augmentation de capital réservée au personnel              | 5,70                          | +148.968            |
| - Destruction d'actions propres                              | 0                             | -3000.000           |
| - Au terme de l'exercice 24/25                               | <b>384,69</b>                 | <b>124.497.858</b>  |
|  |                               |                     |
| 2. Représentation du capital                                 |                               |                     |
| 2.1. Catégories d'actions                                    |                               |                     |
| Actions ordinaires   | 384,69                        | 124.497.858         |
| 2.2. Actions nominatives ou dématérialisées                  |                               |                     |
| Nominatives  |                               | 97.856.508          |
| Dématérialisées  |                               | 26.641.350          |
|  |                               |                     |
| B. Actions propres détenues par<br>(situation au 30/09/2025) |                               |                     |
| - la société elle-même                                       |                               | 4.504.215           |
|  |                               |                     |
| C. Capital autorisé non souscrit                             | 384,69                        |                     |

Les nouvelles actions émises n'existeront que comme actions nominatives ou actions dématérialisées. Toutes les actions confèrent le droit de vote et sont émises sans mention de la valeur nominale.

### **3.1. Actionnaires**

La structure de l'actionnariat de la SA Colruyt Group, sur la base de la dernière actualisation faisant suite à l'accord de concert (cf. art. 74) :

| Parties concernées  | Situation au<br>22/08/2025 |
|---|----------------------------|
| Korys SA  | 82.817.325                 |
| Korys Investments SA  | 1.128.833                  |
| Korys Management Investments SRL  | 306.687                    |
| Colruyt Group SA  | 4.192.417                  |
| CGMI SRL  | 212.673                    |
| Korys Business Services I SA  | 1.000                      |
| Korys Business Services II SA   | 1.000                      |
| Korys Business Services III SA  | 1.000                      |
| Stiftung Pro Creatura, fondation de droit suisse  | 144.255                    |
| Impact Capital SA   | 60.000                     |
| Personnes physiques<br>(qui détiennent directement ou indirectement moins de 3% des titres assortis d'un droit de vote de la société) | 8.064.717                  |

**Dénominateur :** 124.497.858 (situation 22/08/2025)

La SA Colruyt Group est réputée agir de concert en application de l'article 3 §2 de la loi du 1<sup>er</sup> avril 2007 relative aux offres publiques d'acquisition.

Le nombre d'actions de concert s'élève à 96.929.907 , soit 77,86% du nombre total d'actions.

## 3.2. Colruyt Group

(Source : rapport annuel Colruyt Group SA 2024/2025 – Note 34)

### COLRUYT GROUP CONSOLIDÉ : COMPOSITION DE COLRUYT GROUP

#### Entreprise

Colruyt Group SA, établie à Hal, Belgique

#### Filiales

#### 34.2 Filiales

|  |   |   |                        |      |
|--|---|---|------------------------|------|
| AB Restauration S.A.                       | Avenue du Levant 13   | 5030 Gembloux, Belgique                             | 0475 405 017           | 100% |
| Agripartners S.A.                          | Edingensesteenweg 196   | 1500 Hal, Belgique                                  | 0716 663 417           | 100% |
| Ahara S.A.                                 | Edingensesteenweg 196   | 1500 Hal, Belgique                                  | 0779 443 696           | 100% |
| Alegre IT S.A. <sup>(1)</sup>              | Brusselsesteenweg 185   | 1785 Merchtem, Belgique                             | 0685 467 425           | 100% |
| Antwerp Fashion Outlet S.A. <sup>(1)</sup> | Brusselsesteenweg 185   | 1785 Merchtem, Belgique                             | 0552 682 838           | 100% |
| Apotheek Beaujean Centrum SRL              | Ninoofsesteenweg 30   | 1500 Hal, Belgique                                  | 0417 394 958           | 100% |
| Apotheek Noorderlaan S.A.                  | Noorderlaan 104, bus H  | 2030 Anvers, Belgique                               | 0894 785 309           | 100% |
| Banden Deproost S.A.                       | Zinkstraat 6  | 1500 Hal, Belgique                                  | 0424 880 586           | 100% |
| Bavingsveld S.A.                           | Edingensesteenweg 196   | 1500 Hal, Belgique                                  | 0441 486 194           | 100% |
| Bellacoola S.A. <sup>(1)</sup>             | Brusselsesteenweg 185   | 1785 Merchtem, Belgique                             | 0550 532 804           | 100% |
| Bike Republic S.A.                         | Tramstraat 63   | 9052 Zwijnaarde, Belgique                           | 0823 778 933           | 100% |
| Bio-Planet Luxembourg S.A.                 | Rue F.W. Raiffeisen 5   | 2411 Luxembourg, Grand-Duché de Luxembourg          | B262737                | 100% |
| Bio-Planet S.A.                            | Victor Demesmaeckerstraat 167   | 1500 Hal, Belgique                                  | 0472 405 143           | 100% |
| Bottles S.A.                               | Edingensesteenweg 196   | 1500 Hal, Belgique                                  | 1004 058 282           | 100% |
| Buurtwinkels OKay S.A.                     | Victor Demesmaeckerstraat 167   | 1500 Hal, Belgique                                  | 0464 994 145           | 100% |
| Cavriilo S.A. <sup>(1)</sup>               | Brusselsesteenweg 185   | 1785 Merchtem, Belgique                             | 0458 979 551           | 100% |
| Cedox S.A.                                 | Menenstraat 268   | 8560 Wevelgem, Belgique                             | 0434 445 182           | 100% |
| CGMI SRL                                   | Edingensesteenweg 196   | 1500 Hal, Belgique                                  | 0779 301 067           | 100% |
| Chanteloup SCI                             | Boulevard du 13 Juin 1944, 21   | 14310 Villers-Bocage, France                        | 893 918 532            | 100% |
| Codevco II RDC SASU                        | Av. Pierre Mulele 17, bureau 203, Infinity Center, Commune de Gombe                           | Kinshasa, République démocratique du Congo          | CD/KNG/RCCM/21-B-01809 | 100% |
| Codevco X S.A.                             | Edingensesteenweg 196   | 1500 Hal, Belgique                                  | 0779 300 572           | 100% |
| Codevco XIX S.A.                           | Edingensesteenweg 196   | 1500 Hal, Belgique                                  | 1018 082 405           | 100% |
| Codevco XVI S.A.                           | Edingensesteenweg 196   | 1500 Hal, Belgique                                  | 0795 538 768           | 100% |
| Codevco XVII S.A.                          | Edingensesteenweg 196   | 1500 Hal, Belgique                                  | 1004 058 480           | 100% |
| Codevco XVIII S.A.                         | Edingensesteenweg 196   | 1500 Hal, Belgique                                  | 1004 060 163           | 100% |
| Codifrance SAS                             | Zone Industrielle, Rue de Saint Barthélémy 66   | 45110 Châteauneuf-sur-Loire, France                 | 824 116 099            | 100% |
| Colim S.A.                                 | Edingensesteenweg 196   | 1500 Hal, Belgique                                  | 0400 374 725           | 100% |
| Colimpo S.A.                               | Edingensesteenweg 196   | 1500 Hal, Belgique                                  | 0685 762 581           | 100% |
| Colimpo Private Limited                    | Unit 08-09, 13th floor, New Mandarin Plaza, Tower A 14, Science Museum Road, Tsimshatsui East | Kowloon, Hong Kong                                  | 59139630 000 11 18 0   | 100% |
| Colruyt Afrique SAS                        | Sacré Coeur III VDN, Villa numéro 10684, Boite Postale 4579                                   | Dakar, Sénégal                                      | SN DKR 2020 B 13136    | 100% |
| Colruyt Cash and Carry S.A.                | Edingensesteenweg 196   | 1500 Hal, Belgique                                  | 0716 663 318           | 100% |
| Colruyt Food Retail S.A.                   | Edingensesteenweg 196   | 1500 Hal, Belgique                                  | 0716 663 615           | 100% |
| Colruyt Gestion S.A.                       | Rue F.W. Raiffeisen 5   | 2411 Luxembourg, Grand-Duché de Luxembourg          | B137485                | 100% |
| Colruyt Group India Private LTD            | Building N°21, Mindspace, Raheja IT Park, Survey nr 64 (Part) HITEC City                      | Madhapur, Hyderabad, Telangana State, Inde - 500081 | U72300TG2007 PTC053130 | 100% |
| Colruyt Luxembourg S.A.                    | Z.I. Um Woeller 6   | 4410 Sanem, Grand-Duché de Luxembourg               | B124296                | 100% |
| Colruyt Retail France SAS                  | Zone Industrielle, Rue des Entrepôts 4  | 39700 Rochefort-sur-Nenon, France                   | 789 139 789            | 100% |
| CoMarkt S.A.                               | Edingensesteenweg 196   | 1500 Hal, Belgique                                  | 0795 538 570           | 100% |

|   |  |  |                        |      |
|---|--|--|------------------------|------|
| Cycles IMP SRL  | Tramstraat 63  | 9052 Zwijnaarde, Belgique                  | 0444 947 017           | 100% |
| Daltix S.A.   | Ottergemsesteenweg-Zuid 808, boîte B160  | 9000 Gand, Belgique                        | 0661 713 511           | 100% |
| Daltix Unipessoal LDA                                   | Avenida Antonio Augusto Aguiar 130 Piso 1                                      | 1050-020 Lisbonne, Portugal                | 0514 607 769           | 100% |
| Darzana S.A.  | Edingensesteenweg 196  | 1500 Hal, Belgique                         | 0779 443 795           | 100% |
| Davytrans S.A.  | Edingensesteenweg 196  | 1500 Hal, Belgique                         | 0413 920 972           | 100% |
| Delden SRL  | Rue de Tubize 2  | 1440 Braine-le-Château, Belgique           | 0446 013 126           | 100% |
| Delidis S.A.  | Kloosterstraat 58  | 2275 Lille, Belgique                       | 0404 172 472           | 100% |
| Do Invest Lux S.A.                                      | Rue de Beggen 233-241  | 1221 Luxembourg, Grand-Duché de Luxembourg | 8181441                | 100% |
| Do Invest S.A.  | Edingensesteenweg 196  | 1500 Hal, Belgique                         | 0817 092 663           | 100% |
| Echo Bay S.A. <sup>(1)</sup>                            | Brusselsesteenweg 185  | 1785 Merchtem, Belgique                    | 0839 710 489           | 100% |
| E-Logistics S.A.  | Edingensesteenweg 196  | 1500 Hal, Belgique                         | 0830 292 878           | 100% |
| EW 738/740 SRL  | Edingensesteenweg 196  | 1500 Hal, Belgique                         | 0505 738 994           | 100% |
| Fashion For Stars SRL <sup>(1)</sup>                    | Brusselsesteenweg 185  | 1785 Merchtem, Belgique                    | 0822 734 402           | 100% |
| Fashion Store S.A. <sup>(1)</sup>                       | Hulstsestraat 6  | 2431 Laakdal, Belgique                     | 0438 233 132           | 100% |
| Faye S.A. <sup>(1)</sup>                                | Hulstsestraat 6  | 2431 Laakdal, Belgique                     | 0729 785 438           | 100% |
| Finco France SARL                                       | Zone Industrielle, Rue des Entrepôts 4   | 39700 Rochefort-sur-Nenon, France          | 848 012 209            | 100% |
| Fitness New Generation SRL                              | Statiestraat 3, boîte B  | 2560 Nijlen, Belgique                      | 0739 859 481           | 100% |
| Fleetco S.A.  | Edingensesteenweg 196  | 1500 Hal, Belgique                         | 0423 051 939           | 100% |
| Florin'Store SRL <sup>(1)</sup>                         | Brusselsesteenweg 185  | 1785 Merchtem, Belgique                    | 0835 080 918           | 100% |
| FS France Marmoutier SASU <sup>(1)</sup>                | Rue de la Gare 3087  | 59299 Boeschepe, France                    | 980 818 892            | 100% |
| FS France Schweighouse SASU <sup>(1)</sup>              | Rue de la Gare 3087  | 59299 Boeschepe, France                    | 980 838 700            | 100% |
| FS France Soissons SASU <sup>(1)</sup>                  | Rue de la Gare 3087  | 59299 Boeschepe, France                    | 980 833 123            | 100% |
| Gerli Erasmus S.A.                                      | Edingensesteenweg 196  | 1500 Hal, Belgique                         | 0700 575 174           | 100% |
| Hansamukh Software Solutions Private LTD <sup>(1)</sup> | Western Dallas Sy. No. 83/1 Raidurg Village, 4th floor, Serilingampally Mandal | Hyderabad, Telangana State, India - 500032 | U72900TG2018PTC122374  | 100% |
| Harrar S.A. <sup>(1)</sup>                              | Brusselsesteenweg 185  | 1785 Merchtem, Belgique                    | 0848 568 965           | 100% |
| Het Zilverleen SRL                                      | Izenbergestraat 175  | 8690 Alveringem, Belgique                  | 0715 775 767           | 100% |
| Immo Colruyt France SASU                                | Zone Industrielle, Rue des Entrepôts 4   | 39700 Rochefort-sur-Nenon, France          | 319 642 252            | 100% |
| Immo Colruyt Luxembourg S.A.                            | Rue F.W. Raiffeisen 5  | 2411 Luxembourg, Grand-Duché de Luxembourg | 8195799                | 100% |
| Immo Roelandt S.A.                                      | Edingensesteenweg 196  | 1500 Hal, Belgique                         | 1018 078 148           | 100% |
| Immoco SARL   | Zone Industrielle, Rue des Entrepôts 4   | 39700 Rochefort-sur-Nenon, France          | 527 664 965            | 100% |
| Izock SRL   | Kerkstraat 132-134   | 1851 Humbeek, Belgique                     | 0426 190 284           | 100% |
| Jims Expansion S.A.                                     | Edingensesteenweg 196  | 1500 Hal, Belgique                         | 0545 977 663           | 100% |
| Jims S.A.   | Edingensesteenweg 196  | 1500 Hal, Belgique                         | 0423 644 035           | 100% |
| Kazo SRL <sup>(1)</sup>                                 | Brusselsesteenweg 185  | 1785 Merchtem, Belgique                    | 0839 343 473           | 100% |
| KS Multimarques SAS <sup>(1)</sup>                      | Avenue Marguerite Puhl Demange   | 54150 Val-de-Briey, France                 | 888 024 056            | 100% |
| Locré S.A.  | Rue de Neudorf 534   | 2220 Luxembourg, Grand-Duché de Luxembourg | 859147                 | 100% |
| Megapara SAS  | Avenue Franklin Roosevelt 8  | 59600 Maubeuge, France                     | 880 595 731            | 100% |
| Monashee SRL <sup>(1)</sup>                             | Brusselsesteenweg 185  | 1785 Merchtem, Belgique                    | 0836 421 892           | 100% |
| Mycor S.A. <sup>(1)</sup>                               | Hulstsestraat 6  | 2431 Laakdal, Belgique                     | 0715 657 189           | 100% |
| Myreas SRL  | Tramstraat 63  | 9052 Zwijnaarde, Belgique                  | 0733 909 522           | 90%  |
| Nationale4 S.A. <sup>(1)</sup>                          | Brusselsesteenweg 185  | 1785 Merchtem, Belgique                    | 0550 533 297           | 100% |
| Newpharma Group S.A.                                    | Rue du Charbonnage 10, boîte B2  | 4020 Luik, Belgique                        | 0684 465 652           | 100% |
| Newpharma S.A.  | Rue Basse-Wez 315/317  | 4020 Luik, Belgique                        | 0838 666 156           | 100% |
| Northlandt S.A.   | Moortelstraat 9  | 9160 Lokeren, Belgique                     | 0459 739 517           | 100% |
| N'Situ Pelende SASU                                     | Av. Pierre Mulele 17, bureau 203, Infinity Center, Commune de Gombe            | Kinshasa, République démocratique du Congo | CD/KNG/RCCM/21-B-01787 | 100% |
| Okay City S.A.  | Edingensesteenweg 196  | 1500 Hal, Belgique                         | 0820 198 247           | 100% |

|   |                                 |   |              |      |
|---|---------------------------------|---|--------------|------|
| Pegotrans SRL                                 | Kloosterstraat 58               | 2275 Lille, Belgique                    | 0861 967 437 | 100% |
| Point Carré Belgium SRL <sup>(1)</sup>        | Brusselsesteenweg 185           | 6820 Merchtem, Belgique                 | 0823 409 244 | 100% |
| Point Carre Franchise SRL <sup>(1)</sup>      | Brusselsesteenweg 185           | 6820 Merchtem, Belgique                 | 0466 709 758 | 100% |
| Point Carre International S.A. <sup>(1)</sup> | Route d'Arlon 6                 | 8399 Windhof, Grand-Duché de Luxembourg | 8151070      | 100% |
| Point Carre S.A. <sup>(1)</sup>               | Brusselsesteenweg 185           | 6820 Merchtem, Belgique                 | 0454 642 859 | 100% |
| Pointfosses SRL <sup>(1)</sup>                | Brusselsesteenweg 185           | 6820 Merchtem, Belgique                 | 0552 923 556 | 100% |
| Puur S.A.                                     | Edingensesteenweg 196           | 1500 Hal, Belgique                      | 0544 328 861 | 100% |
| Quarry Bay S.A. <sup>(1)</sup>                | Brusselsesteenweg 185           | 1785 Merchtem, Belgique                 | 0578 904 710 | 100% |
| Retail Partners Colruyt Group S.A.            | Edingensesteenweg 196           | 1500 Hal, Belgique                      | 0413 970 957 | 100% |
| Roecol S.A.                                   | Spieveldstraat 4                | 9160 Lokeren, Belgique                  | 0849 963 488 | 100% |
| Roelandt S.A.                                 | Warandestraat 5                 | 9240 Zele, Belgique                     | 0412 127 858 | 100% |
| Samhati S.A.                                  | Edingensesteenweg 196           | 1500 Hal, Belgique                      | 0760 300 846 | 100% |
| Savanne S.A. <sup>(1)</sup>                   | Brusselsesteenweg 185           | 1785 Merchtem, Belgique                 | 0887 174 272 | 100% |
| Savermo S.A. <sup>(1)</sup>                   | Brusselsesteenweg 185           | 1785 Merchtem, Belgique                 | 0503 777 616 | 100% |
| Smart Innovation S.A.                         | Edingensesteenweg 196           | 1500 Hal, Belgique                      | 0716 663 516 | 100% |
| Smartvalue Development SRL                    | Strada Rahovei 11               | 400212 Judet Cluj, Roumanie             | 43506711     | 100% |
| Smartvalue Distribution SRL                   | Rue du Charbonnage 10, boîte B2 | 4020 Liège, Belgique                    | 1004 124 303 | 100% |
| Smartvalue S.A.                               | Rue du Charbonnage 10, boîte B2 | 4020 Liège, Belgique                    | 0821 903 467 | 100% |
| Smartvalue Services SRL                       | Str. Ion Vidu 2, Ap. SAD 1      | 300225 Timisoara, Roumanie              | 34850154     | 100% |
| SmartWithFood S.A.                            | Edingensesteenweg 196           | 1500 Hal, Belgique                      | 0739 913 228 | 100% |
| Société Agricole de Meester SRL               | Edingensesteenweg 196           | 1500 Hal, Belgique                      | 0429 662 290 | 100% |
| Solisaco SRL <sup>(1)</sup>                   | Brusselsesteenweg 185           | 1785 Merchtem, Belgique                 | 0676 889 061 | 100% |
| Solomeo S.A. <sup>(1)</sup>                   | Hulstsestraat 6                 | 2431 Laakdal, Belgique                  | 0715 656 991 | 100% |
| Solucious S.A.                                | Edingensesteenweg 196           | 1500 Hal, Belgique                      | 0448 692 207 | 100% |
| Somnium S.A. <sup>(1)</sup>                   | Hulstsestraat 6                 | 2431 Laakdal, Belgique                  | 0715 657 090 | 100% |
| Sukhino S.A.                                  | Edingensesteenweg 196           | 1500 Hal, Belgique                      | 0779 443 302 | 100% |
| Supermarkt De Belie SRL                       | Edingensesteenweg 196           | 1500 Hal, Belgique                      | 0433 756 581 | 100% |
| Symeta Hybrid S.A.                            | Interleuvenlaan 50              | 3001 Heverlee, Belgique                 | 0867 583 935 | 100% |
| Terdeco SRL                                   | Edingensesteenweg 196           | 1500 Hal, Belgique                      | 0462 018 027 | 100% |
| The Fashion Society S.A. <sup>(1)</sup>       | Brusselsesteenweg 185           | 1785 Merchtem, Belgique                 | 0553 548 910 | 100% |
| Usimex-Invest S.A.                            | Edingensesteenweg 196           | 1500 Hal, Belgique                      | 0400 180 923 | 100% |
| Valfrais S.A.                                 | Edingensesteenweg 196           | 1500 Hal, Belgique                      | 0418 935 773 | 100% |
| Versatelier S.A.                              | Edingensesteenweg 196           | 1500 Hal, Belgique                      | 0795 538 669 | 100% |
| Villers DIS SCI                               | Boulevard du 13 Juin 1944, 21   | 14310 Villers-Bocage, France            | 432 221 349  | 100% |
| VinoCol S.A.                                  | Edingensesteenweg 196           | 1500 Hal, Belgique                      | 0760 300 252 | 100% |
| Vleba S.A.                                    | Kloosterstraat 58               | 2275 Lille, Belgique                    | 0434 620 475 | 100% |
| Vlevico S.A.                                  | Edingensesteenweg 196           | 1500 Hal, Belgique                      | 0422 846 259 | 100% |
| Walcodis S.A.                                 | Rue Du Parc Industriel 34       | 7822 Ath, Belgique                      | 0829 176 784 | 100% |
| Wamo SRL <sup>(1)</sup>                       | Brusselsesteenweg 185           | 1785 Merchtem, Belgique                 | 0448 458 813 | 100% |
| Witeb 1 SRL                                   | Edingensesteenweg 196           | 1500 Hal, Belgique                      | 0697 694 571 | 100% |
| Witeb 2 SRL                                   | Edingensesteenweg 196           | 1500 Hal, Belgique                      | 0699 852 426 | 100% |
| Witeb 3 SRL                                   | Edingensesteenweg 196           | 1500 Hal, Belgique                      | 0726 754 187 | 100% |
| Witeb 4 SRL                                   | Edingensesteenweg 196           | 1500 Hal, Belgique                      | 0747 601 566 | 100% |
| Witeb 5 SRL                                   | Edingensesteenweg 196           | 1500 Hal, Belgique                      | 0761 776 335 | 100% |
| WV1 SRL                                       | Tramstraat 63                   | 9052 Zwijnaarde, Belgique               | 0627 969 585 | 100% |
| WV2 SRL                                       | Tramstraat 63                   | 9052 Zwijnaarde, Belgique               | 0627 973 149 | 100% |
| WV3 SRL                                       | Tramstraat 63                   | 9052 Zwijnaarde, Belgique               | 0477 728 760 | 100% |
| X-Fashion S.A. <sup>(1)</sup>                 | Route d'Arlon 6                 | 8399 Windhof, Grand-Duché de Luxembourg | 8161246      | 100% |



|                                    |                       |   |              |      |
|------------------------------------|-----------------------|---|--------------|------|
| Xgo S.A. <sup>(1)</sup>            | Route d'Arlon 6       | 8399 Windhof, Grand-Duché de Luxembourg     | 8135233      | 100% |
| Z+H2B S.A.                         | Statiestraat 133-139  | 2070 Beveren-Kruibeke-Zwijndrecht, Belgique | 0792 393 097 | 100% |
| Z+PHARMA S.A.                      | Statiestraat 131      | 2070 Beveren-Kruibeke-Zwijndrecht, Belgique | 0453 060 967 | 100% |
| ZEB Luxembourg S.A. <sup>(1)</sup> | Rue F.W. Raiffeisen 5 | 2411 Luxembourg, Grand-Duché de Luxembourg  | 8157583      | 100% |
| Zebulah S.A. <sup>(1)</sup>        | Brusselsesteenweg 185 | 1785 Merchtem, Belgique                     | 0818 345 349 | 100% |
| Zeeboerderij Westdiep SRL          | Edingensesteenweg 196 | 1500 Hal, Belgique                          | 0739 918 869 | 80%  |
| Zimpo S.A. <sup>(1)</sup>          | Brusselsesteenweg 185 | 1785 Merchtem, Belgique                     | 0685 500 978 | 100% |

(1) Pour ces sociétés, les résultats sont comptabilisés du 1<sup>er</sup> avril 2024 au 31 janvier 2025.

### 34.3 Coentreprises

|  |                           |                                       |                 |        |
|--|---------------------------|---------------------------------------|-----------------|--------|
| Achilles Dott BV <sup>(1)</sup>                    | Borchstraat 30            | 2800 Malines, Belgique                | 0691 752 926    | 24,80% |
| Aera Payment & Identification AS <sup>(1)(2)</sup> | Askekroken 11             | 0277 Oslo, Norvège                    | 917351538       | 21,55% |
| Apopharma S.A.                                     | Rue de l'Arc-en-Ciel 14   | 1308 La Chaux (Cossonay), Suisse      | CHE-381 251 553 | 65,00% |
| Bon Group NV <sup>(1)(2)</sup>                     | Arianelaan 25             | 1200 Sint-Lambrechts-Woluwe, Belgique | 0736 373 223    | 45,65% |
| De Leiding BV <sup>(1)</sup>                       | Ambachtsweg 36            | 9820 Merelbeke-Melle, Belgique        | 0694 734 685    | 99,50% |
| Intake BV  | Quellinstraat 12, boîte 6 | 2018 Anvers, Belgique                 | 0767 722 633    | 94,16% |
| Olda NV <sup>(1)</sup>                             | Villalaan 96              | 1500 Hal, Belgique                    | 1018 711 618    | 50,00% |
| Vasco International Trading BV <sup>(1)</sup>      | Industrieweg 22B          | 4153 Beesd, Pays-Bas                  | 96026545        | 33,33% |
| WREB Redevelopment BV <sup>(1)</sup>               | Kouter 3                  | 9790 Wortegem-Petegem, Belgique       | 1019 046 960    | 50,00% |

(1) Ces sociétés clôturent leur exercice au 31 décembre et sont reprises à cette date dans les états financiers consolidés.

(2) Ces sociétés concernent une sous-consolidation.

### 34.4 Entreprises associées

|  |                             |                            |                 |        |
|--|-----------------------------|----------------------------|-----------------|--------|
| AgeCore S.A. <sup>(1)</sup>              | Rue de la Synagogue 33      | 1204 Genève, Suisse        | CHE-222 427 477 | 20,00% |
| DreamLand NV <sup>(2)</sup>              | Jozef Huysmanslaan 59       | 1651 Beersel, Belgique     | 0448 746 645    | 25,00% |
| Scallog SAS <sup>(3)</sup>               | Rue du Port 15              | 92000 Nanterre, France     | 791 336 076     | 23,73% |
| Smartmat NV <sup>(1)(4)</sup>            | Dok-Noord 6                 | 9000 Gent, Belgique        | 0841 142 626    | 41,36% |
| The Seaweed Company BV <sup>(1)(4)</sup> | Polarisavenue 130, unit 0.3 | 2132JX Hoofddorp, Pays-Bas | 72339225        | 84,05% |
| Virya Energy NV <sup>(1)(4)</sup>        | Villalaan 96                | 1500 Hal, Belgique         | 0739 804 548    | 30,00% |

(1) Ces sociétés clôturent leur exercice au 31 décembre et sont reprises à cette date dans les états financiers consolidés.

(2) Cette société clôture son exercice au 31 décembre et est reprise au sein des états financiers consolidés sur la base d'une situation intermédiaire au 31 mars.

(3) Cette société clôture son exercice au 30 juin et est reprise au sein des états financiers consolidés sur la base d'une situation intermédiaire au 31 mars.

(4) Ces sociétés concernent une sous-consolidation.

**CHAPITRE IV :**  
**RENSEIGNEMENTS CONCERNANT LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIÈRE**  
**ET LES RÉSULTATS DE L'ÉMETTEUR**

**4.0. ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE**

## État consolidé de la situation financière

| (en millions EUR)  | Note       | 31.03.25       | 31.03.24       |
|--|------------|----------------|----------------|
| Goodwill   | 9.         | 449,2          | 415,3          |
| Immobilisations incorporelles  | 10.        | 423,0          | 396,2          |
| Immobilisations corporelles  | 11.        | 3.123,4        | 2.951,2        |
| Participations prises selon la méthode de mise en équivalence                      | 12., 13.   | 269,0          | 260,1          |
| Actifs financiers  | 14.        | 27,3           | 26,8           |
| Actifs d'impôt différé   | 17.        | 13,0           | 16,3           |
| Autres créances  | 19.        | 43,0           | 48,2           |
| <b>Total des actifs non courants</b>   |            | <b>4.347,9</b> | <b>4.114,1</b> |
| Stocks   | 18.        | 776,0          | 757,8          |
| Créances commerciales  | 19.        | 539,8          | 566,6          |
| Actifs d'impôt exigible  |            | 16,5           | 15,4           |
| Autres créances  | 19.        | 92,4           | 104,0          |
| Actifs financiers  | 14.        | 65,3           | 226,2          |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie  | 20.        | 626,8          | 774,6          |
| Actifs des activités non poursuivies   | 16.        | -              | 12,5           |
| <b>Total des actifs courants</b>   |            | <b>2.116,8</b> | <b>2.457,1</b> |
| <b>TOTAL DES ACTIFS</b>  |            | <b>6.464,7</b> | <b>6.571,2</b> |
| Capital  |            | 384,7          | 379,0          |
| Réserves et résultats reportés   |            | 2.787,6        | 2.794,5        |
| <b>Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société mère</b> |            | <b>3.172,3</b> | <b>3.173,6</b> |
| Participations ne donnant pas le contrôle  |            | (0,4)          | (0,1)          |
| <b>Total des capitaux propres</b>  | <b>21.</b> | <b>3.171,9</b> | <b>3.173,4</b> |
| Provisions   | 23.        | 10,2           | 19,7           |
| Passifs relatifs aux avantages du personnel  | 24.        | 71,7           | 92,7           |
| Passifs d'impôt différé  | 17.        | 96,3           | 92,6           |
| Passifs productifs d'intérêts et autres passifs                                    | 25., 26.   | 755,6          | 812,6          |
| <b>Total des passifs non courants</b>  |            | <b>933,8</b>   | <b>1.017,6</b> |
| Provisions   | 23.        | 0,7            | 0,4            |
| Passifs productifs d'intérêts  | 25.        | 206,9          | 211,9          |
| Dettes commerciales  | 26.        | 1.385,7        | 1.406,1        |
| Passifs d'impôt exigible   |            | 29,8           | 33,7           |
| Passifs relatifs aux avantages du personnel et autres passifs                      | 26.        | 735,8          | 719,0          |
| Passifs liés à des activités non poursuivies                                       | 16.        | -              | 8,9            |
| <b>Total des passifs courants</b>  |            | <b>2.359,0</b> | <b>2.380,1</b> |
| <b>Total des passifs</b>   |            | <b>3.292,8</b> | <b>3.397,7</b> |
| <b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DES PASSIFS</b>                                   |            | <b>6.464,7</b> | <b>6.571,2</b> |

## Compte de résultats consolidé

| (en millions EUR)   | Note      | 2024/25        | 2023/24        |
|---|-----------|----------------|----------------|
| Chiffre d'affaires  | 3.        | 10.963,4       | 10.844,8       |
| Coût des marchandises vendues   | 3.        | (7.675,9)      | (7.614,3)      |
| <b>Marge brute</b>  | <b>3.</b> | <b>3.287,5</b> | <b>3.230,4</b> |
| Autres produits d'exploitation  | 4.        | 164,4          | 188,6          |
| Services et biens divers  | 5.        | (767,3)        | (769,7)        |
| Avantages du personnel  | 6.        | (1.786,8)      | (1.703,4)      |
| Amortissements et pertes de valeur sur actifs non courants                                    |           | (412,1)        | (423,2)        |
| Autres charges d'exploitation   | 4.        | (39,2)         | (52,9)         |
| <b>Résultat d'exploitation (EBIT)</b>   |           | <b>446,4</b>   | <b>469,8</b>   |
| Produits financiers   | 7.        | 37,1           | 33,2           |
| Charges financières   | 7.        | (36,6)         | (36,2)         |
| <b>Résultat financier net</b>   | <b>7.</b> | <b>0,5</b>     | <b>(3,0)</b>   |
| Quote-part dans le résultat des participations prises selon la méthode de mise en équivalence | 12.,13.   | 0,2            | 709,1          |
| <b>Résultat avant impôts</b>  |           | <b>447,1</b>   | <b>1.175,9</b> |
| Impôts sur le résultat  | 8.        | (112,7)        | (104,3)        |
| <b>Résultat de l'exercice des activités poursuivies</b>                                       |           | <b>334,4</b>   | <b>1.071,6</b> |
| Bénéfice de l'exercice des activités non poursuivies  | 16.       | 2,6            | (20,9)         |
| <b>Résultat de l'exercice</b>   |           | <b>337,0</b>   | <b>1.050,7</b> |
| <b>Attribuable à :</b>  |           |                |                |
| Participations ne donnant pas le contrôle   |           | (0,3)          | (0,2)          |
| Actionnaires de la société mère   |           | 337,3          | 1.050,9        |
| Bénéfice par action – de base et dilué (en EUR) - des activités poursuivies                   | 22.       | 2,71           | 8,50           |
| Bénéfice par action – de base et dilué (en EUR) - des activités non poursuivies               | 22.       | 0,02           | (0,17)         |
| Bénéfice par action – de base et dilué (en EUR)   | 22.       | 2,73           | 8,33           |

#### 4.1. Résultat - Dividende par action (participante)

(Source : rapport annuel **SA Colruyt Group** 2024-2025)

|  | Exercice<br>2024/2025 | Exercice<br>2022/2023 | Exercice<br>2021/2022 | Exercice<br>2020/2021 | Exercice<br>2019/2020 |
|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Nombre d'actions émises                                    | 124.497.858           | 134.077.688           | 133.839.188           | 136.154.960           | 138.432.588           |
| Nombre d'actions participantes                             | 120.910.372           | 127.389.708           | 128.993.335           | 134.333.960           | 135.632.720           |
| <b>COLRUYT GROUP SA - (BGAAP) (1)</b>                      |                       |                       |                       |                       |                       |
| Résultat d'exploitation                                    | 0,748                 | 161,49                | 174,19                | 236,75                | 370,55                |
| Résultat avant impôts                                      | 2.146,19              | 1.815,49              | 233,44                | 486,92                | 887,51                |
| Bénéfice net ( <i>en EUR millions</i> )                    | 2.146,49              | 1.810,57              | 226,58                | 467,63                | 830,39                |
| Bénéfice net/action ( <i>en EUR</i> )                      | 17,24                 | 13,5                  | 1,69                  | 3,43                  | 6,00                  |
| <b>COLRUYT GROUP - (IFRS) (2)</b>                          |                       |                       |                       |                       |                       |
| Résultat d'exploitation (EBIT)                             | 446,0                 | 279,0                 | 375,20                | 523,50                | 511,4                 |
| Résultat avant impôts/action                               | 3,59                  | 2,01                  | 2,85                  | 3,82                  | 4,06                  |
| Bénéfice net, part du groupe<br>( <i>en EUR millions</i> ) | 334,0                 | 201,0                 | 287,30                | 415,30                | 431,0                 |
| Bénéfice net/action ( <i>en EUR</i> )                      | 2,71                  | 1,57                  | 2,16                  | 3,06                  | 3,14                  |
| Dividende brut/action ( <i>en EUR</i> )                    | 1,38                  | 0,80                  | 1,10                  | 1,47                  | 1,35                  |

|  | 2024/2025<br>IFRS | 2022/2023<br>IFRS | 2021/2022<br>IFRS | 2020/2021<br>IFRS | 2019/2020<br>IFRS |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Nombre d'actions</b>  |                   |                   |                   |                   |                   |
| Nombre d'actions émises  | 124.497.858       | 134.077.688       | 133.839.188       | 136.154.960       | 138.432.588       |
| Actions détenues par la société (3)  | 3.587.486         | 6.687.980         | 4.845.853         | 1.821.153         | 2.799.868         |
| Actions détenues par les filiales (ne<br>donnant pas droit à un dividende) | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| Solde  | 120.910.372       | 127.389.708       | 128.993.335       | 134.333.807       | 135.632.720       |
| Moyenne pondérée des actions<br>participantes (au 31/03) (4)               | 123.489.687       | 127.967.641       | 132.677.085       | 135.503.424       | 137.279.011       |

- (1) Chiffres BGAAP en EUR Mio incluant les éléments uniques.
- (2) Chiffres IFRS en EUR Mio hors éléments uniques.
- (3) Situation au 12/6.
- (4) Calculé sur la base du nombre d'actions participantes, déduction faite des actions participantes détenues par la société et par ses filiales (sans droit de dividende).

## 4.2. État consolidé des flux de trésorerie

# État consolidé des flux de trésorerie

Les montants présentés ci-dessous incluent aussi bien les activités poursuivies que les activités non poursuivies.

| (en millions EUR)  | Note         | 2024/25        | 2023/24        |
|--|--------------|----------------|----------------|
| <b>Bénéfice avant impôts</b>   |              | <b>447,1</b>   | <b>1.152,7</b> |
| Ajustements pour :   |              |                |                |
| Amortissements et pertes de valeur sur actifs non courants   |              | 412,1          | 430,3          |
| Produits financiers et charges financières   | 7.           | (0,5)          | 3,6            |
| Quote-part dans le résultat des participations prises selon la méthode de mise en équivalence                                  | 12., 13.     | (0,2)          | (709,1)        |
| Moins-values/(plus-values) sur la vente d'immobilisations corporelles, incorporelles et financières                            | 4.           | (7,2)          | (7,5)          |
| Décote sur l'augmentation de capital réservée au personnel   |              | 0,8            | 2,5            |
| Autres   |              | (4,0)          | (3,2)          |
| <b>Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles avant les variations du fonds de roulement et des provisions</b> |              | <b>848,1</b>   | <b>869,2</b>   |
| Diminution/(augmentation) des créances commerciales et autres créances   |              | 55,1           | (2,0)          |
| Diminution/(augmentation) des stocks   |              | (18,3)         | 16,3           |
| (Diminution)/augmentation des dettes commerciales et autres passifs  |              | (27,2)         | 80,5           |
| (Diminution)/augmentation des provisions et passifs relatifs aux avantages du personnel  |              | (3,8)          | 58,2           |
| Dividendes perçus  | 7.           | 1,0            | 584,9          |
| Impôts payés sur le résultat   |              | (116,3)        | (91,4)         |
| <b>Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles</b>  |              | <b>738,6</b>   | <b>1.515,7</b> |
| Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles  | 2., 10., 11. | (478,7)        | (433,8)        |
| Regroupements d'entreprises (déduction faite de la trésorerie et des équivalents de trésorerie acquis)                         | 15.          | (47,7)         | (180,9)        |
| Désinvestissements d'entreprises (déduction faite de la trésorerie et des équivalents de trésorerie cédés)                     |              | 5,9            | 86,2           |
| Augmentation de la participation dans le capital des entreprises associées et coentreprises                                    | 12., 13.     | (15,7)         | (1,9)          |
| Remboursements de capital des entreprises associées et coentreprises   | 12., 13.     | 0,3            | 345,0          |
| (Acquisitions)/cessions d'actifs financiers  | 14.          | 167,5          | (186,8)        |
| (Prêts consentis)/remboursement de prêts consentis   |              | (3,4)          | (3,6)          |
| Produits des cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles   |              | 14,7           | 32,9           |
| <b>Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement</b>   |              | <b>(357,0)</b> | <b>(342,9)</b> |
| Produits de l'émission d'actions   | 21.          | 5,7            | 8,8            |
| Acquisitions de participations ne donnant pas le contrôle  |              | -              | (0,4)          |
| Rachat d'actions propres   |              | (176,0)        | (93,2)         |
| Nouveaux emprunts  | 25.          | 25,5           | 58,9           |
| Remboursement d'emprunts   | 25.          | (139,3)        | (417,5)        |
| Intérêts payés   |              | (21,6)         | (23,5)         |
| Intérêts perçus  |              | 22,8           | 14,5           |
| Remboursement des dettes de contrats de location   | 25.          | (76,4)         | (69,2)         |
| Dividendes payés   | 21.          | (171,1)        | (226,5)        |
| <b>Flux de trésorerie provenant des activités de financement</b>   |              | <b>(530,4)</b> | <b>(748,2)</b> |
| <b>AUGMENTATION/(DIMINUTION) NETTE DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE</b>   |              | <b>(148,8)</b> | <b>424,5</b>   |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie au 1er avril   |              | 775,5          | 352,7          |
| Effet des modifications du périmètre de consolidation  |              | -              | (1,8)          |
| <b>TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE AU 31 MARS</b>  | 20., 16.     | <b>626,7</b>   | <b>775,4</b>   |

**CHAPITRE V :**  
**RENSEIGNEMENTS CONCERNANT L'ÉVOLUTION RÉCENTE**  
**ET LES PERSPECTIVES DE L'ÉMETTEUR**

**5.0. Évolutions récentes et perspectives**

Pour l'évolution récente et les prévisions de la société émettrice, nous renvoyons aux prévisions dans l'Allocution du Président à l'occasion de l'Assemblée générale du 24 septembre 2025.

*Lors de l'Assemblée générale, un dividende brut total de EUR 1,38 par action a été approuvé pour l'exercice 2024/25, à verser à partir du 30 septembre 2025.*

Les **renouvellements de mandat / nominations** suivants ont également été approuvés :

- *Le mandat d'administrateur de la S.A. Korys Business Services II a été renouvelé pour quatre ans. Madame **Hilde Cerstelotte** reprend le mandat de représentant permanent à Frans Colruyt, qui quitte ses fonctions d'administrateur. Le Conseil d'administration a remercié Frans Colruyt pour ses années de contribution à la mise en œuvre de la stratégie à long terme du groupe.*
- *Le mandat d'administrateur de la S.A. Korys Business Services I, ayant pour représentant permanent M. **Senne Hermans**, a été renouvelé pour quatre ans.*
- *Le mandat d'administrateur indépendant de la SRL 7 Capital, ayant pour représentante permanente Mme **Chantal De Vrieze**, a été renouvelé pour deux ans.*
- *Le mandat d'administrateur indépendant de la SRL Fast Forward Services, ayant pour représentante permanente Mme **Rika Coppens**, a été renouvelé pour quatre ans.*
- *Le mandat d'administrateur indépendant de la SRL Rudann, ayant pour représentant permanent M. **Rudi Peeters**, a été renouvelé pour quatre ans.*
- *Le mandat de commissaire pour Colruyt Group de la SRL Ernst&Young Réviseurs d'entreprises (B00160), dont le numéro d'entreprise est 0446.334.711, indirectement représentée par Mme **Eef Naessens**, a été renouvelé pour trois exercices, jusqu'à l'Assemblée générale ordinaire de 2028.*

*Pour un aperçu de tous les résultats des votes, veuillez vous référer au procès-verbal de l'Assemblée générale ordinaire, qui sera bientôt publié sur notre site web.*

*Au cours de l'Assemblée générale, les résultats annuels et les réalisations de l'exercice 2024/25 ont été résumés, tels qu'ils figurent dans le rapport annuel et le communiqué de presse relatif aux résultats annuels. Dans le rapport annuel, les activités ont pour la première fois été scindées par domaine d'expertise, tandis que le rapport de durabilité a été établi pour la première fois conformément à la directive européenne sur la publication d'informations en matière de durabilité.*

*Le président Jef Colruyt a commencé par remercier l'équipe de direction pour son travail acharné et l'a félicitée pour la valeur ajoutée générée en termes de société, d'environnement et d'économie. Il a également remercié tous les collaborateurs pour leur implication au quotidien et les quelque quatre millions de clients hebdomadaires pour leur confiance permanente.*

*Le président a assuré que même en période de turbulences et d'incertitudes, le groupe restait fidèle à sa spécificité, fondée sur sa nature optimiste et sa croyance dans les individus et les opportunités. Jef Colruyt : « Le groupe emploiera toutes ses forces et son savoir-faire en vue de continuer à créer une valeur ajoutée durable. Principalement en veillant à ce que les clients aient accès à une alimentation abordable et en mettant l'accent sur la durabilité, l'ancrage local et la santé. De concert avec les collaborateurs, les*

fournisseurs et les investisseurs, et toujours dans une perspective à long terme. Dans ce cadre, l'entreprise doit utiliser les moyens disponibles de la manière la plus pertinente et la plus productive possible et continuer à investir dans l'innovation tout au long de la chaîne de distribution. La poursuite du développement de l'offre en matière de prévention de la santé, que le Conseil d'administration soutient pleinement, en est un bon exemple. »

Stefaan Vandamme, CFO, a présenté les principaux résultats financiers, ventilés pour la première fois cette année selon les secteurs opérationnels révisés, à savoir « Food », « Santé & Bien-être et Non-food », et enfin « Activités de groupe, Real Estate et Énergie ».

Ensuite, le CEO Stefan Goethaert s'est penché sur le nouveau plan stratégique de Colruyt Group, qui s'inscrit dans le prolongement de ce qui existait déjà, avec des objectifs plus concrets et actualisés et une orientation plus précise. Stefan Goethaert : « Nous avons choisi de poursuivre notre développement en tant que **distributeur mettant l'accent sur l'alimentation et la santé**. À ce titre, nous entendons poursuivre notre **croissance**, notamment en renforçant notre présence en milieu urbain et sur le marché B2B. Nous allons toucher encore plus de clients à travers une offre en magasin plus adaptée à leurs besoins et une offre plus large en matière de prévention de la santé. »

Parallèlement, Colruyt Group entend **se différencier** encore plus sur le marché et faire la différence en fournissant des efforts supplémentaires en faveur d'un entrepreneuriat durable et d'une consommation réfléchie. Stefan Goethaert : « Par exemple, les emballages moins nombreux et plus respectueux de l'environnement, la transition vers les protéines végétales ou la restauration de la biodiversité. Nous investissons également dans la poursuite de la digitalisation de nos services, notamment en continuant à développer notre app Xtra. En outre, nous mettons encore plus l'accent sur la simplification de notre organisation et de nos processus afin de pouvoir réaliser davantage avec moins de moyens et d'énergie. Une dernière manière de nous différencier consiste à renforcer le leadership dans l'ensemble de l'organisation. »

À l'instar de l'année dernière, le CEO s'est adressé aux **organes politiques en Belgique**. Stefan Goethaert : « Je demande à nos responsables politiques de faire preuve de plus de fierté à l'égard des entreprises qui créent de la valeur ajoutée en Belgique et de les soutenir pour qu'elles puissent être compétitives à la fois à l'échelle nationale et internationale. Harmonisez et simplifiez les commissions paritaires existantes dans le secteur du commerce en vue de créer à nouveau un système équitable en termes de conditions salariales et de travail. Afin de préserver notre position concurrentielle vis-à-vis de nos pays voisins, nous demandons aux autorités fédérales et régionales de ne plus introduire sans cesse, et sans concertation, de nouvelles taxes environnementales, qui vont souvent plus vite ou plus loin que les exigences européennes. Cette lasagne de taxes environnementales existantes et nouvelles fait peser sur nos entreprises des coûts faramineux, qui pourraient atteindre plus de 750 millions d'euros par an pour l'ensemble du secteur, risquant de mettre totalement à mal la position concurrentielle des entreprises belges. »

Ensuite, le CEO a présenté une nouvelle fois les quatre domaines de spécialisation dans lesquels Colruyt Group est actif : Food, Santé & Bien-être, Non-food et Énergie.

Les évolutions dans le **domaine Food** au cours de l'exercice écoulé ont été présentées par Jo Willemyns, COO Food Retail et Directeur général de Colruyt Meilleurs Prix. Le commerce de détail alimentaire représentait toujours quelque quatre cinquièmes du chiffre d'affaires total du groupe. Sur un marché en stagnation et en même temps très compétitif, Colruyt Meilleurs Prix a vu son chiffre d'affaires légèrement diminuer et a subi une certaine pression sur ses marges. Néanmoins, la plus grande enseigne du groupe a continué à mettre résolument l'accent sur sa promesse des meilleurs prix. Jo Willemyns a également expliqué comment quinze des 54 magasins Match et Smatch repris avaient déjà été transformés dans leur formule définitive. Jo

Willemyns : « Nous avons déterminé la destination finale pour les autres sites également. Avec l'apport de ces nouveaux magasins, le groupe sera désormais mieux représenté en Wallonie et à Bruxelles. »

Puis, le CEO Stefan Goethaert a exposé le rôle crucial joué par le groupe dans l'ancrage de la **production agricole belge**. « En tant que seul détaillant belge, nous optons pour des produits agricoles belges, issus de 6.000 entreprises agricoles, à chaque fois que nous le pouvons. La viande fraîche, le lait et les œufs proviennent presque exclusivement de notre pays, tout comme l'immense majorité des fruits et légumes. Ainsi, nous avons l'assurance d'un approvisionnement continu et les producteurs ont la garantie de débouchés à long terme, ce qui leur procure de la marge pour investir dans l'innovation et la durabilité. Parallèlement, nous continuons à investir dans nos départements de production, où nous pouvons compter sur 1 300 collaborateurs et des dizaines d'années d'expérience dans le développement, la production et l'emballage de denrées alimentaires. Nous y investissons beaucoup dans la qualité, l'efficacité et la durabilité à travers de nombreux projets. »

Dans le **domaine Santé & Bien-être**, la chaîne de clubs de fitness Jims a enregistré, pour la deuxième année consécutive, une hausse de son chiffre d'affaires de près de 25 % sur base comparable. Après l'acquisition de 40 clubs à NRG, Jims est devenu le deuxième acteur du fitness sur le marché belge. La pharmacie en ligne Newpharma a également enregistré, pour la deuxième année consécutive, une forte croissance de son chiffre d'affaires sur base comparable, et prévoit la poursuite de sa croissance dans les produits de beauté, de soins de la peau et l'alimentation animale.

Stefaan Vandamme, CFO, s'est concentré sur les évolutions dans le **domaine Non-food**. Sur un marché de la mode en légère contraction marqué par une inflation limitée, le groupe de mode The Fashion Society (connu entre autres pour Zeb) a renoué avec la croissance après deux saisons difficiles. Le groupe peut même se targuer d'avoir réalisé la plus haute rentabilité du marché belge de la mode. Sur un marché du vélo qui poursuit sa contraction au gré de la baisse des volumes, Bike Republic est parvenue à conserver sa part de marché et demeure le plus grand réseau de magasins de vélos multimarques de Belgique.

Enfin, dans le **domaine Énergie**, le CEO Stefan Goethaert a mis en lumière les développements de la holding énergétique Virya Energy, dans laquelle le groupe détient une participation de 30 %. La première pierre de Hyoffwind, la première usine belge de production industrielle d'hydrogène vert, a été posée à Zeebrugge. Comptant pas moins de 326 points de recharge, la nouvelle plaine de recharge située au siège de Colruyt Group à Hal est l'une des plus grandes d'Europe. Cette plaine de recharge contribuera à faciliter la transition vers une mobilité plus verte et aidera le groupe à réaliser son ambition de transport à zéro émission d'ici 2030.

Lors de l'Assemblée générale, des précisions ont également été apportées sur les prévisions pour l'exercice 2025/26.

Colruyt Group prévoit que le contexte macroéconomique demeurera riche en défis et incertain. Parallèlement, le groupe s'attend à ce que le marché du détail belge reste très compétitif.

Outre la pression élevée sur les prix et les promotions, la compétitivité est encore renforcée par divers changements intervenus dans le paysage de la distribution belge ces dernières années, tels que les ouvertures dominicales et la suppression du jour de repos obligatoire. Sur cette base, Okay a décidé d'ouvrir le dimanche à partir de janvier 2026.

Par ailleurs, les différences de conditions de travail entre les diverses commissions paritaires au sein de la distribution constituent un désavantage concurrentiel substantiel auquel il convient de remédier. Y apporter du changement requiert manifestement du temps.



*Au cours des cinq premiers mois de l'exercice, la part de marché commune de Colruyt Meilleurs Prix, Comarché, Okay et Spar a diminué d'environ 35 points de base (de 29,2 % à 28,9 %).*

*Malgré les défis précités, Colruyt Group aspire toujours à ce que le résultat d'exploitation et le résultat net de l'exercice 2024/25 restent stables au cours de l'exercice 2025/26. Abstraction faite, à chaque fois, des activités de commerce de détail intégrées françaises et des effets uniques éventuels, à l'exception d'un effet positif unique de EUR 10 à 15 millions lié à Foodbag à la suite du changement de méthode de consolidation (présentée en tant que quote-part dans le résultat des participations). Le groupe prévoit une baisse du résultat d'exploitation au premier semestre qui sera compensée au second semestre.*

*Abstraction faite des activités de commerce de détail intégrées françaises, le résultat d'exploitation des activités poursuivies s'élevait à environ EUR 470 millions et le résultat net à environ EUR 350 millions au cours de l'exercice 2024/25.*

*Les chiffres de l'exercice 2024/25 seront retravaillés à des fins de comparabilité étant donné que les activités de commerce de détail intégrées françaises seront présentées en tant qu'activités non poursuivies au cours de l'exercice 2025/26. Au cours de l'exercice 2024/25, la perte opérationnelle des activités de commerce de détail intégrées françaises s'élevait à environ EUR 20 millions et la perte nette avoisinait EUR 15 millions.*

*Colruyt Group entend poursuivre le renforcement de sa position sur le marché du détail afin de continuer à créer ensemble une valeur ajoutée durable. Le groupe continuera à mettre l'accent sur la croissance de l'ensemble de ses activités (entre autres par l'expansion, par l'intégration d'acquisitions antérieures et par des opportunités ciblées). Par ailleurs, Colruyt Group mettra également l'accent, durant les années à venir, sur l'augmentation de la productivité commune, sur le rendement des dépenses d'investissement, ainsi que sur la poursuite de la réduction du fonds de roulement nécessaire.*

*Colruyt Meilleurs Prix continuera à jouer son rôle sociétal et à appliquer de manière cohérente sa promesse des meilleurs prix. L'accent mis en permanence sur l'efficacité et la maîtrise des coûts opérationnels permettra à Colruyt Meilleurs Prix de continuer à tenir sa promesse envers ses clients.*

### 5.1. Données boursières récentes (cours de clôture)

|                               | Exercice<br>2024/2025 | Exercice<br>2022/2023 | Exercice<br>2021/2022 | Exercice<br>2020/2021 | Exercice<br>2019/2020 |
|-------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Cours<br>minimum              | 34,62                 | 20,37                 | 34,16                 | 47,92                 | 40,97                 |
| Date                          | 9/1/2025              | 14/12/2022            | 08/03/2022            | 01/07/2020            | 12/03/2020            |
| Cours<br>maximum              | 48,00                 | 40,89                 | 52,02                 | 60,00                 | 67,50                 |
| Date                          | 4/9/2024              | 11/04/2022            | 09/06/2021            | 12/05/2020            | 07/06/2019            |
| Volume<br>journalier<br>moyen | 85.947                | 296.105               | 206.101               | 193.832               | 265.290               |

Cours de bourse au 09/10/2025 : EUR 32,32.

Le cours de bourse de l'action peut être consulté sur le site web [www.euronext.com](http://www.euronext.com), en tapant « Colruyt » ou « COLR » sous la rubrique de recherche.

Historique du cours de bourse (5 ans) :



Source : [www.euronext.com](http://www.euronext.com)

## **5.2. Rapport annuel**

Le dernier rapport annuel a trait à l'exercice 2024/2025 (du 01/04/2024 au 31/03/2025 inclus) et est disponible sur le site web [www.colruytgroup.com](http://www.colruytgroup.com). Un exemplaire écrit peut également être demandé à la direction financière.

Les dernières informations financières sur la société peuvent être consultées sur le site web <https://www.colruytgroup.com/wps/portal/cg/fr/accueil/investisseurs/rapportannuel>.

## ANNEXES :



<<Nom>> << Prénom>>  
<<Rue>> <<N°>> <<Boîte>>  
<<code postal>> < <Commune>>  
<<Pays >>

<<N° de pers.>>

Hal, le 20 octobre 2025

Madame, Monsieur,

Concerne : **AUGMENTATION DE CAPITAL Colruyt réservée aux membres du personnel de Colruyt Group.**

En tant que membre du personnel de Colruyt Group, vous pouvez, comme chaque année, souscrire à une augmentation de capital de la SA Colruyt Group, selon les modalités suivantes :

- Le prix de souscription est de **30,45 euros par action**. À titre d'information : le cours boursier moyen sur Euronext Bruxelles durant les 30 jours précédant l'Assemblée générale extraordinaire du 9/10/2025 s'élevait à 35,45 euros. Une décote ou réduction de 5,00 euros (soit 14,10 %) a été déduite de ce montant.
- Vous pouvez souscrire à **5.000 actions** au maximum.
- Vous pouvez utiliser l'achat de ces actions comme alternative à l'épargne-pension et déduire le montant de cette souscription **à concurrence de 840,00 euros** maximum, de votre revenu imposable de l'année 2025. Vous recevrez une attestation fiscale à cet effet. Attention : vous ne pouvez PAS cumuler la même année la réduction d'impôt pour l'acquisition d'actions de l'employeur (augmentation de capital réservée au personnel de Colruyt Group) avec la réduction d'impôt pour une épargne-pension conclue par l'intermédiaire d'une institution financière.

Étant donné qu'acheter des actions est un investissement, il est bon de réfléchir à votre profil d'investisseur.

Le type de questions que les banques vous posent lorsqu'elles déterminent votre profil de risque constituent un bon fil conducteur :

- Quelle est ma situation financière actuelle : puis-je me passer ces 5 prochaines années de l'argent que je souhaite investir, même si je dois faire face à des dépenses imprévues pendant cette période ? Si vous avez un doute, il est probablement recommandé de ne pas investir dans des actions.
- Suis-je conscient des éventuels risques associés à un investissement en actions ? Un investissement en actions ou autres produits dérivés peut perdre en valeur au fil du temps. Est-ce acceptable pour moi, si ce n'est pas le cas, il n'est probablement pas recommandé d'investir dans des actions.
- Ai-je suffisamment de connaissances et d'expérience en matière d'investissements ? Suis-je au courant que :
  - o après 5 ans, je devrai obligatoirement ouvrir un compte-titres auprès de l'institution financière de mon choix ;
  - o dans la plupart des institutions financières, je devrai payer chaque année des frais de gestion annuels ;
  - o un éventuel versement annuel de dividendes sur actions est soumis à une retenue d'un précompte mobilier (qui s'élève actuellement à 30 %).

Si vous estimez avoir le profil pour investir dans des actions, nous vous conseillons de prendre connaissance des « Informations aux membres du personnel », ainsi que du rapport annuel de l'exercice 2024-2025 et des dernières informations financières concernant Colruyt Group, disponibles sur le site web [www.colruytgroup.com](http://www.colruytgroup.com) (sous la section « Investisseurs »).

**Pour vous inscrire valablement :**

- 1) Renvoyez les trois formulaires joints (le bulletin de souscription 1 et 2 + la procuration) complétés et signés à la SA Colruyt Group à l'attention de Gestion des Actions- Secrétariat social Colruyt Group- Edingensesteenweg 196, 1500 Hal, au plus tard pour le 19/11/2025  
Ou envoyez vos bulletins de souscription et votre procuration par mail (un scan, pas de photo) à [aandelenbeheer.loondienst@colruytgroup.com](mailto:aandelenbeheer.loondienst@colruytgroup.com)
- 2) Versez le montant de votre souscription avant le 19/11/25 sur le compte bancaire BE81 0020 1532 2924  
Attention ! NOUVEAU numéro de compte bancaire pour l'augmentation de capital 2025  
Indiquez **uniquement votre numéro de personnel en communication : XXXX**

Les bulletins de souscription et les paiements que nous recevrons **après le 19/11/2025** ne seront plus acceptés !

N'attendez donc pas le dernier jour pour vous y souscrire et/ou payer.

Après réception des bulletins, nous vous renverrons par retour de courrier l'exemplaire « bulletin de souscription 1 » à titre de preuve de votre souscription.

À partir du 18/12/2025, les actions que vous aurez souscrites seront également visibles sur le Portal > Moi au sein de l'organisation > Questions d'argent > Consultation des actions > Augmentation de capital.

Si vous souhaitez des renseignements complémentaires, contactez la Gestion des actions - Secrétariat social : Christophe Parracino (tél. 45074), Greet Plasman (tél. 92835), Ilke Van De Ponsseele (tél. 58799) ou depuis l'extérieur, appelez le numéro 02/363.55.45.

Pour la SA Colruyt Group



Kris Castelein,  
Secrétaire du conseil d'administration

## **MODALITÉS PARTICULIÈRES DE L'AUGMENTATION DE CAPITAL DE**

### **LA SA COLRUYT GROUP (ci-après la Société)**

### **RÉSERVÉE AUX MEMBRES DU PERSONNEL DE COLRUYT GROUP**

#### **OCTOBRE 2025**

Émission de maximum 1.000.000 nouvelles actions nominatives sans mention de valeur nominale ; ces actions sont incessibles pendant une période de 5 ans à dater de la souscription, en vertu de l'article 7:204 § 1 du Code des sociétés et des associations. Elles sont toutefois cessibles en cas de licenciement ou de mise à la retraite du membre du personnel-propriétaire, et en cas de décès ou d'invalidité de ce dernier, de son conjoint ou de son partenaire cohabitant légal.

Au terme de la période d'incessibilité de 5 ans, les actions seront converties en actions dématérialisées et seront transférées au compte-titres du souscripteur. Après l'expiration de la période de blocage de cinq ans, les actions seront converties en actions dématérialisées et seront transférées sur le compte-titres du souscripteur. Dans ce cadre, le souscripteur doit respecter la réglementation applicable en matière d'abus de marché (y compris le délit d'initié, la divulgation illicite d'informations privilégiées et la manipulation de marché), en tant que collaborateur d'une entreprise cotée en bourse, et supporter les risques en cas de non-respect de la législation précitée (pour plus d'informations dans ce cadre, voir le doc1.323.155).

La souscription aux actions nouvelles est exclusivement réservée aux membres du personnel de Colruyt Group qui sont en service depuis au moins 6 mois et dont le contrat de travail n'a pas été résilié, ni par l'employeur, ni par le collaborateur.

Les actions nouvelles doivent être entièrement libérées en espèces au moment de la souscription.

L'inscription de ces actions à l'Eurolist d'Euronext Brussels sera demandée.

Le prix d'émission (30,45 €) est fixé sur la base du cours de bourse moyen de l'action Colruyt pendant les 30 jours précédant l'Assemblée Générale Extraordinaire du 9 octobre 2025, et après application d'une décote de maximum 20 %. Le prix d'émission de 30,45 € satisfait aux conditions imposées par l'Administration des Contributions (circulaire du 21 juin 1995). La réduction de prix ne constitue donc pas un avantage imposable.

Chaque membre du personnel a la possibilité de souscrire à 5.000 actions au maximum. Si le nombre de souscriptions excède le nombre maximum de 1.000.000, il sera procédé à une répartition.

Les actions nouvelles participeront aux bénéfices de la société à partir de l'exercice 2025-2026 en cours (à compter du 1er avril 2025).

<<Nom>> << Prénom>>  
<<Rue>> <<N°>> <<Boîte>>  
<<code postal>> < <Commune>>  
<<Pays >>

Numéro de personnel  
Ci-après : le souscripteur

## BULLETIN DE SOUSCRIPTION 1

**EXEMPLAIRE DESTINÉ AU SOUSCRIPTEUR APRÈS SIGNATURE PAR LA  
SOCIÉTÉ ÉMETTRICE OU PAR SON MANDATAIRE  
(tient lieu de preuve de votre souscription)**

ÉMISSION D'ACTIONS  
réservée aux membres du personnel de Colruyt Group

Je soussigné(e), ayant pris connaissance de l'information au personnel ci-jointe et des statuts de la SA Colruyt Group (ci-après dénommée la « Société »), déclare souscrire, au prix de 30,45 € par titre, à \_\_\_\_\_ actions sans mention de valeur nominale de la Société, jouissance le 1er avril 2025, représentant un montant total \_\_\_\_\_ €, **À PAYER AVANT le 19/11/2025 sur le compte BE81 0020 1532 2924**  
**(attention : nouveau numéro !).**

J'accepte que ces actions soient incessibles pour une période d'au moins CINQ ANS, en vertu de l'article 7:204 du Code des sociétés et des associations, compte tenu des exceptions (cf. modalités) qui y sont prévues, celles-ci étant mon licenciement ou ma mise à la retraite, mon décès ou celui de mon conjoint ou partenaire cohabitant légal, mon invalidité ou celle de mon conjoint ou partenaire cohabitant légal. Je demande par la présente de convertir ces actions en actions dématérialisées au terme de ladite période de cinq ans.

J'accepte qu'au terme de la période d'incessibilité, les actions soient transférées à mon compte-titres. Je m'engage à ouvrir un tel compte d'ici là et à en communiquer le numéro au service Gestion des actions - Secrétariat social de la Société.

Je déclare qu'après le transfert des actions sur un compte-titres ouvert par moi-même, je respecterai la réglementation applicable en matière d'abus de marché (y compris le délit d'initié, la divulgation illicite d'informations privilégiées et la manipulation de marché), en tant que collaborateur d'une entreprise cotée en bourse, et supporterai les risques en cas de non-respect de la législation précitée (pour plus d'informations dans ce cadre, voir le doc1.323.155

Fait à \_\_\_\_\_ le \_\_\_\_\_ 2025

Signature du souscripteur

Signature de la société émettrice ou de son mandataire

SA COLRUYT GROUP  
Société anonyme  
Dont le siège est établi à : Edingensesteenweg, 196 - 1500 Hal  
RPM Bruxelles – T.V.A. BE-0400.378.485  
(Ci-après dénommée la « Société »)

## BULLETIN DE SOUSCRIPTION 2

### EXEMPLAIRE DESTINÉ À LA SOCIÉTÉ ÉMETTRICE OU SON MANDATAIRE

#### ÉMISSION D'ACTIONS réservée aux membres du personnel de Colruyt Group

Je soussigné(e),  
N° pers. :  
domicilié(e) à :

Ci-nommé : le Souscripteur

Ayant pris connaissance de l'information au personnel ci-jointe et des statuts de la société, déclare souscrire, au prix de 30,45 € par titre, à \_\_\_\_\_ actions sans mention de valeur nominale de la Société, jouissance le 1er avril 2025, représentant un montant total de \_\_\_\_\_ €, **À PAYER AVANT LE 19/11/2025 sur le numéro de compte BE81 0020 1532 2924 (attention : nouveau numéro !).**

Je souhaite que ces actions soient inscrites à mon nom dans le registre des actionnaires de la Société. J'accepte que ces actions soient incessibles pour une période d'au moins CINQ ANS, en vertu de l'article 7:204 du Code des sociétés et des associations, compte tenu des exceptions (cf. modalités) qui y sont prévues, celles-ci étant mon licenciement ou ma mise à la retraite, mon décès ou celui de mon conjoint ou partenaire cohabitant légal, mon invalidité ou celle de mon conjoint ou partenaire cohabitant légal. Au terme de cette période d'incessibilité de 5 ans, je demande par la présente de convertir les actions auxquelles je souscris en actions dématérialisées au terme de ladite période de 5 ans. J'accepte qu'au terme de la période d'incessibilité, les actions soient transférées à mon compte-titres. Je m'engage à ouvrir un tel compte d'ici là et à en communiquer le numéro au service Gestion des actions - Secrétariat social de la Société.

Je déclare qu'après le transfert des actions sur un compte-titres ouvert par moi-même, je respecterai la réglementation applicable en matière d'abus de marché (y compris le délit d'initié, la divulgation illicite d'informations privilégiées et la manipulation de marché), en tant que collaborateur d'une entreprise cotée en bourse, et supporterai les risques en cas de non-respect de la législation précitée (pour plus d'informations dans ce cadre, voir le doc1.323.155

Fait à \_\_\_\_\_ le \_\_\_\_\_ 2025

Signature du  
souscripteur

Signature de la société émettrice ou de mandataire



**À renvoyer avec les bulletins de souscription 1 et 2**

**PROCURATION POUR LA SOUSCRIPTION À L'AUGMENTATION DE CAPITAL**

Numéro de personnel : <<N° de pers.>>

Le/La soussigné(e), <<nom>> <<prénom>>

domicilié(e) à : <<Code postal>> <<Commune>>

<<rue>> <<N°>> <<BP>>

donne par la présente procuration à :

Messieurs Kris CASTELEIN , Mathias AERTSEN et Lowie DEKREM et madame Juna JACQUEMIN qui élisent chacun domicile au siège de la SA Colruyt Group (ci-après dénommée la « Société »), à Edingensesteenweg 196, 1500 Hal

Ci-après dénommés, chacun séparément, le « mandataire ».

à qui il/elle confie tous pouvoirs pour le/la représenter, avec pouvoir d'agir séparément et faculté de substitution, lors de la passation de l'acte en vue de l'augmentation de capital de la Société en date du 18 décembre 2025 réservée aux membres du personnel de Colruyt Group.

Par conséquent, le mandataire se charge de la mission suivante :

- a. souscrire en capital, au nom et pour le compte du soussigné, à  actions, sans mention de valeur nominale, de la Société, jouissance 1er avril 2025, au prix de 30,45 € par titre et selon les modalités exposées dans l'information au personnel à ce sujet.
- b. assister à la réunion du Conseil d'administration qui décide de cette augmentation de capital.

À cette fin, passer et signer tous actes et procès-verbaux, élire domicile, désigner quelqu'un à sa place, et de manière générale, faire tout ce qui s'avérera utile ou nécessaire pour l'exécution de cette charge, avec promesse de ratification.

Fait à -----, le -----/-----/2025

\* Bon pour procuration (**mention manuscrite**) :

-----

Signature : -----