Kapitaalverhoging
voor personeel
Colruyt Group
2026

Colruyt Group
Naamloze vennootschap

Zetel van de vennootschap:
Edingensesteenweg 196
1500 Halle

BTW-BE-0400.378.485
RPR Brussel, Nederlandstalige afdeling

Hierna de "Vennootschap"

INFORMATIE AAN DE PERSONEELSLEDEN:

AANBOD TOT INSCHRIJVING OP MAXIMUM

1.000.000 NIEUWE AANDELEN ZONDER AANDUIDING VAN NOMINALE WAARDE,

VOORBEHOUDEN AAN DE PERSONEELSLEDEN VAN COLRUYT GROUP

OKTOBER 2026

Een Franstalige versie van deze informatie is eveneens beschikbaar.
De overeenkomst van de verschillende taalversies werd nagegaan door de Raad van Bestuur die verklaart hiervoor verantwoordelijk te zijn.

INHOUD

Hoofdstuk I: Gegevens over de personen die verantwoordelijk zijn voor deze informatie en over de controle van de jaarrekening 5
1.0. Verantwoordelijke personen voor deze informatie 5
1.1. Verantwoordelijke controle jaarrekeningen 5
1.2. Contactpersoon betreffende deze informatie 5
Hoofdstuk II: Gegevens over de opneming op Euronext Brussel en over de betrokken aandelen ... 6
2.0. Gegevens over de aandelen waarvoor de opneming op Euronext Brussel wordt aangevraagd. 6
2.0.0. Machtigingen en besluiten 6
2.0.1. Rechten verbonden aan de aandelen 7
2.0.2. Belastingvermindering op werkgeversaandelen 7
2.0.3. Fiscale inhoudingen op dividenden 7
2.0.4. Meerwaardebelasting bij verkoop van de aandelen 8
2.0.5. Overdraagbaarheid van de aandelen 8
2.0.6. Tijdstip van aanvang van de rechten 8
2.0.7. Opneming op de koerslijsten van Euronext Brussel 9
2.0.8. Financiële dienst 9
2.0.9. Toepasselijk Recht en bevoegdheid 9
2.1. Gegevens over de openbare uitgifte 9
2.1.0. Voorkeurrecht 9
2.1.1. Uitgifteprijs 9
2.1.2. Inschrijvingsperiode 10
2.1.3. Levering van de aandelen 10
2.1.4. Uitgiftekosten 10
2.1.5. Bestemming van de opbrengst 10
2.2. Gegevens over de opneming van de aandelen op Euronext Brussel 11
2.2.0. Beschrijving van de aandelen 11
2.2.1. Opname van de nieuw gecreeërde aandelen naar aanleiding van de kapitaalverhoging personeel op Euronext Brussel 11
2.2.2. Opneming op Euronext Brussel 11
Hoofdstuk III: Gegevens van algemene aard over de uitgevende instelling en haar kapitaal 13
3.0. Kapitaal 13
3.1. Aandeelhouders 14
3.2. Colruyt Group 15
Hoofdstuk IV: Gegevens over het vermogen, de financiële positie en de resultaten van de uitgevende instelling 19
4.1. Resultaat - Dividend per (winstdelend) aandeel 21

4.2. Geconsolideerd kasstroomoverzicht 22
Hoofdstuk V: Gegevens over de recente ontwikkeling en de vooruitzichten van de uitgevende instelling 23
5.0. Recente ontwikkelingen en vooruitzichten 23
5.1. Recente beursgegevens (slotkoers) 26
5.2. Jaarverslag 27
Bijlagen: 28
..... 28

Brief aan de personeelsleden
Modaliteiten
Inschrijvingsformulier
Volmacht

Hoofdstuk I: Gegevens over de personen die verantwoordelijk zijn voor deze informatie en over de controle van de jaarrekening

1.0. Verantwoordelijke personen voor deze informatie

Colruyt Group NV
Edingensesteenweg 196
1500 Halle

De Raad van Bestuur van Colruyt Group NV bevestigt dat de gegevens van deze informatie, waarvoor hij de verantwoordelijkheid draagt, bij zijn weten overeenstemmen met de werkelijkheid en dat er geen gegevens werden weggelaten die de inhoud van de gegeven inlichtingen zouden wijzigen.

Voor de Raad van Bestuur.

Kriya One BV
Vast vertegenwoordigd door Jef Colruyt
Bestuurder - Voorzitter

Korys Business Services III NV
Vast vertegenwoordigd door Wim Colruyt
Bestuurder

1.1. Verantwoordelijke controle jaarrekeningen

De balansen en de resultatenrekeningen van Colruyt Group en de jaarrekeningen van Colruyt Group NV over de 3 laatste afgesloten boekjaren werden zonder voorbehoud geattesteerd door de commissaris.

Commissaris:

Ernst & Young Bedrijfsrevisoren BV
Indirect vertegenwoordigd door mevrouw Eef Naessens
Kouterveldstraat 7B bus 1
1831 Machelen

1.2. Contactpersoon betreffende deze informatie

Alle inlichtingen over dit aanbod tot inschrijving en deze informatie kunnen bekomen worden bij:

Kris Castelein
Secretaris Raad van Bestuur
tel. 02/363.55.45 of 74487 (intern)
kris.castelein@colruytgroup.com

adres: c/o Colruyt Group NV
Edingensesteenweg 196
1500 Halle

Hoofdstuk II: Gegevens over de opneming op Euronext Brussel en over de betrokken aandelen

2.0. Gegevens over de aandelen waarvoor de opneming op Euronext Brussel wordt aangevraagd

2.0.0. Machtigingen en besluiten

Het verslag van de Raad van Bestuur van Colruyt Group NV en het verslag van Ernst & Young Bedrijfsrevisoren BV aan de buitengewone algemene vergadering die over deze uitgifte beslist heeft, kan geraadpleegd worden op de website van de Vennootschap: www.colruytgroup.com (investeerders) en kan ook verkregen worden bij de financiële directie.

De uitgifte van nieuwe aandelen van oktober-november 2026 ten gunste van de personeelsleden van Colruyt Group, is al de veertigste op rij; de eerste dateert van 1987, de laatste van november 2025. Op deze laatste kapitaalverhoging onderschreef het personeel 93.544 aandelen, voor een totaalbedrag van EUR 2,9 miljoen.

De inschrijving op de nieuwe aandelen is uitsluitend voorbehouden aan de rechthebbende personeelsleden van Colruyt Group die, op 21 oktober 2026 (datum van opening van de inschrijving), ten minste 6 maanden in dienst zijn bij één van de ondernemingen behorende tot Colruyt Group en die reeds vallen onder het centraal beheer van de personeelsdienst People&Organisation (P&O) en wiens arbeidsovereenkomst niet werd opgezegd, noch door de werkgever, noch door de werknemer.

De rechthebbende personeelsleden kunnen bij de huidige verrichting inschrijven op 1.000.000 nieuwe aandelen met een maximum van 5.000 aandelen per personeelslid. In geval het aantal inschrijvingen groter is dan het maximumaantal van 1.000.000 zal er een verdeling gebeuren.

Indien op 1.000.000 nieuwe aandelen zou worden ingeschreven, zou dat voor de bestaande aandeelhouders een verwatering betekenen van 0,83%.

De Buitengewone Algemene Vergadering van 8 oktober 2026 heeft de uitgifteprijs bepaald, op basis van de gemiddelde beurskoers van het aandeel Colruyt gedurende de 30 dagen voorafgaand aan de Buitengewone Algemene Vergadering van 8 oktober 2026 en na toepassing van een décote van 14,25% (wettelijk maximum is 20%).

De Buitengewone Algemene Vergadering van 8 oktober 2026 heeft de uitgifteprijs bepaald op EUR 32,25 per aandeel.

Het maximumbedrag waarmee het geplaatste kapitaal, na incorporatie van de uitgiftepremie kan worden verhoogd, bedraagt EUR 32,25 miljoen.

Deze operatie is onderworpen aan het Belgisch recht en valt onder de bevoegdheid van het gerechtelijk arrondissement Brussel.

Wij vestigen er de aandacht van de kandidaat-beleggers op dat er geen enkele waarborg bestaat op het geïnvesteerd kapitaal. Bovendien loopt elke belegger de risico's verbonden aan de opneming van de aandelen op Euronext Brussel voor wat betreft de beursschommelingen zowel naar boven

als naar beneden. In de inschrijvingsbrief wordt daarom aan elke medewerker gevraagd voldoende op de hoogte te zijn van zijn of haar beleggingsprofiel.

2.0.1. Rechten verbonden aan de aandelen

De nieuwe aandelen verlenen vanaf het moment van aanvang een recht op deelname aan de Algemene Vergadering en elk aandeel zal recht geven op één stem.

Elk personeelslid kan een eigendomsbewijs voor zijn aandelen ontvangen onder de vorm van een certificaat van inschrijving in het aandeelhoudersregister.

Deze nieuwe aandelen zullen delen in de eventuele winsten van Colruyt Group NV vanaf het lopende boekjaar 2026-2027 (dat is aangevangen per 1 april 2026). De eventuele dividenden worden uitgekeerd op de tijdstippen en plaatsen door de Raad van Bestuur te bepalen. De dividenden zullen bij hun betaalbaarstelling rechtstreeks uitbetaald worden aan elk personeelslid-aandeelhouder. De financiële directie van Colruyt Group NV zal zich gelasten met de uitbetaling. Het dividendrecht vervalt na verloop van 5 jaar.

Bij vereffening zal het saldo worden verdeeld a rato van de inbreng, zonder voorkeurrechten.

2.0.2. Belastingvermindering op werkgeversaandelen

Personeelsleden, die inschrijven op nieuwe aandelen in het kader van de kapitaalverhoging ten gunste van de rechthebbende personeelsleden van Colruyt Group, komen in aanmerking voor een “belastingvermindering bij inschrijving en storting op werkgeversaandelen” (cfr. pensioensparen onder het vroegere Monory bis-stelsel). De belastingvermindering voor de verwerving van werkgeversaandelen bedraagt 30% op een maximum van EUR 820,00 (inkomstenjaar 2026, aanslagjaar 2027). Elk personeelslid heeft in zijn/haar persoonlijke belastingsaangifte evenwel de keuze tussen toepassing van een belastingvermindering voor werkgeversaandelen en voor pensioensparen via een bancair fonds. Een cumul van beiden is niet toegestaan.

2.0.3. Fiscale inhoudingen op dividenden

De belastingen verschuldigd op de dividenden vallen ten laste van de genieters van deze dividenden. De fiscale inhoudingen aan de bron zijn eveneens ten laste van de genieters van de dividenden.

Het brutodividend van deze aandelen op naam zal, rekening houdend met de huidige fiscale wetgeving ter zake, onderhevig zijn aan een roerende voorheffing op dividenden van 30%.

Na de blokkeringsperiode en de omzetting van aandelen op naam naar gedematerialiseerde aandelen, zal de Vennootschap het dividend, na aftrek van een roerende voorheffing van 30% (onder het huidige fiscale stelsel) betalen tegen aanbieding van de coupon van het gewone gedematerialiseerde aandeel.

Het brutodividend van deze aandelen komt in de personenbelasting in aanmerking voor een belastingvrijstelling en bedraagt 30% op een maximum van **EUR 833,00** aan ontvangen brutodividend (inkomstenjaar 2026, aanslagjaar 2027). Er kan dus maximum 249,90 euro

ingehouden roerende voorheffing (EUR 833 x 30%) gerecupereerd worden via de aangifte personenbelasting. Deze vrijstelling geldt per belastingplichtige.

2.0.4. Meerwaardebelasting bij verkoop van de aandelen

Sinds 1 januari 2026 zijn meerwaarden die een Belgische rijksinwoner, buiten de uitoefening van een beroepswerkzaamheid en in het kader van het normale beheer van zijn privévermogen, realiseert bij de verkoop van aandelen in beginsel onderworpen aan een meerwaardebelasting tegen een tarief van 10%. Voor de aandelen waarop in het kader van deze kapitaalverhoging ten gunste van de rechthebbende personeelsleden van Colruyt Group wordt ingeschreven, wordt -bij latere verkoop- de belastbare meerwaarde in beginsel bepaald als het positieve verschil tussen de inschrijvingsprijs en de verkoopprijs, vóór kosten en belastingen. Iedere belastingplichtige heeft minstens recht op een jaarlijkse vrijstelling voor een eerste schijf van **EUR 10.000,00** van de gezamenlijk gerealiseerde meerwaarden. Deze vrijstelling moet via de jaarlijkse aangifte in de personenbelasting worden teruggevorderd.

Deze toelichting is algemeen en houdt geen rekening met uw persoonlijke fiscale situatie. Iedere inschrijver wordt geacht zelf de nodige informatie in te winnen over de op hem of haar toepasselijke fiscale behandeling en, indien nodig, professioneel fiscaal advies in te winnen.

2.0.5. Overdraagbaarheid van de aandelen

De aandelen voortkomende uit deze kapitaalverhoging zijn overeenkomstig art. 7:204 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen op naam en onoverdraagbaar gedurende een periode van 5 jaar te rekenen vanaf de inschrijving.

De aandelen van personeelsleden die in de loop van de periode van 5 jaar *vrijwillig* uit dienst treden, blijven onderworpen aan de regel van onoverdraagbaarheid zoals hierboven vermeld. De houder van de aandelen zal de Vennootschap in kennis brengen van elke wijziging met betrekking tot adres, e-mail, bankrekening of effectenrekening.

Een personeelslid kan de vervroegde overdracht van zijn aandelen verkrijgen in geval van ontslag door de werkgever of pensionering, zijn overlijden of dat van zijn echtgeno(o)t(e) of wettelijk samenwonende partner, de invaliditeit van de betrokkene of van zijn echtgeno(o)t(e) of wettelijk samenwonende partner in de loop van de periode van 5 jaar.

Na het verstrijken van de periode van 5 jaar, wordt iedere inschrijver, door het feit van zijn inschrijving, verplicht de betrokken aandelen op naam om te vormen in gedematerialiseerde aandelen na het verstrijken van gezegde 5-jarige periode. Op dat ogenblik zullen de aandelen overgeschreven worden naar zijn effectenrekening, waartoe hij/zij zich verbindt tegen dat ogenblik te zullen openen. De inschrijver dient in dit kader de geldende regelgeving inzake marktmisbruik (met inbegrip van handel met voorwetenschap, wederrechtelijke mededeling van voorwetenschap en marktmanipulatie) te respecteren als werknemer van een beursgenoteerde entiteit en de risico's te dragen bij niet respecteren van voormelde wetgeving (voor meer informatie in dit kader, zie doc1.323.155).

2.0.6. Tijdstip van aanvang van de rechten

De lidmaatschaps- en vermogensrechten verbonden aan de nieuwe aandelen nemen een aanvang vanaf de datum van de notariële akte van vaststelling van de kapitaalverhoging (eind december) voortkomende uit de nieuw te creëren aandelen.

De nieuwe aandelen zullen delen in de winsten vanaf het lopende boekjaar 2026-2027 (dat is aangevangen op 1 april 2026).

2.0.7. Opneming op de koerslijsten van Euronext Brussel

De opneming van de nieuwe aandelen op de koerslijsten van Euronext Brussel zal onmiddellijk aangevraagd worden.

2.0.8. Financiële dienst

De financiële dienst wordt verzorgd door Euroclear Belgium en BNP Paribas Fortis.

2.0.9. Toepasselijk recht en bevoegdheid

Het aanbod wordt door het Belgisch recht beheerst. Voor elk geschil tot deze verrichting, zal de Nederlandstalige ondernemingsrechtbank van Brussel bevoegd zijn.

2.1. Gegevens over de openbare uitgifte

2.1.0. Voorkeurrecht

De kapitaalverhoging gebeurt met opheffing van het voorkeurrecht van de bestaande aandeelhouders ten gunste van de rechthebbende personeelsleden behorende tot Colruyt Group. Dit aangezien de kapitaalverhoging strikt voorbehouden is aan het hiervoor vermelde personeel van de groep.

De uitgifteprijs van het aandeel werd bepaald op basis van het gemiddelde van de beurskoers (slotkoers van Euronext Brussel) van het aandeel Colruyt gedurende de 30 dagen voorafgaand aan de Buitengewone Algemene Vergadering die heeft beslist over deze uitgifte.

In overweging nemende dat de aandelen voortkomende uit deze kapitaalverhoging onoverdraagbaar zijn gedurende een periode van 5 jaar, wordt op de gemiddelde beurswaarde een décote van maximum 20 % toegepast.

2.1.1. Uitgifteprijs

- De gemiddelde beurskoers (slotkoers van Euronext Brussel) van de laatste 30 dagen voorafgaand aan de buitengewone algemene vergadering bedraagt EUR 37,61.
- Maximale décote van 20%: EUR 7,52.
- Vastgelegde uitgifteprijs bedraagt per aandeel: EUR 32,25 (na toepassing van décôte van 14,25% of een korting van EUR 5,36).
- Fractiewaarde van het aandeel: EUR 3,21.
- Agio: het verschil tussen de uitgifteprijs en de fractiewaarde: EUR 29,04.
- Kosten ten laste van de inschrijver: nihil.
- De aandelen waarop wordt ingeschreven, dienen onmiddellijk betaald door de inschrijver via een overschrijving van het overeenstemmend bedrag op de geblokkeerde rekening op naam van Colruyt Group NV.

2.1.2. Inschrijvingsperiode

De inschrijvingsperiode loopt van 21 oktober 2026 tot 20 november 2026.
De financiële directie samen met de personeelsdirectie van Colruyt Group NV is belast met het in ontvangst nemen van de inschrijvingen.

2.1.3. Levering van de aandelen

De nieuw te creëren aandelen zijn aandelen op naam; zij ontstaan derhalve door inschrijving in het elektronische aandeelhoudersregister van Colruyt Group NV.

Na het verstrijken van de blokkeringsperiode van 5 jaar, zullen de aandelen in gedematerialiseerde aandelen worden omgezet en zullen ze worden overgeschreven naar de effectenrekening van de inschrijver.

Indien een personeelslid de voortijdige overdracht van zijn aandelen kan verkrijgen in de loop van de periode van 5 jaar, dient hij hiervoor een aanvraag te richten aan de financiële directie van Colruyt Group NV.

In dat geval zullen de aandelen worden omgevormd in gedematerialiseerde aandelen en worden overgeschreven naar de effectenrekening van de inschrijver. Hij dient hiervoor vooraf een effectenrekening te openen en tezamen met zijn aanvraag het nummer mede te delen aan de financiële directie van Colruyt Group NV.

2.1.4. Uitgiftekosten

De uitgiftekosten worden geraamd op EUR 8.000. De uitgiftekosten worden integraal gedragen door Colruyt Group NV. Deze kosten omvatten onder meer publicatiekosten, verzendingskosten, kosten notariaat en administratiekosten.

2.1.5. Bestemming van de opbrengst

De maximale opbrengst wordt bepaald door vermenigvuldiging van de uitgifteprijs met het maximum nieuw uit te geven aandelen (1.000.000).

De maximale opbrengst kan EUR 32,25 miljoen bedragen.

Op basis van de respons van de vorige jaren en de inschrijvingsprijs kan de verwachte netto-opbrengst van de uitgifte geraamd worden in een vork tussen EUR 2,5 miljoen en EUR 8 miljoen; deze gelden zullen voornamelijk worden aangewend voor de financiering van het investeringsprogramma van Colruyt Group NV en de onderliggende dochtervennootschappen.

2.2. Gegevens over de opneming van de aandelen op Euronext Brussel

2.2.0. Beschrijving van de aandelen

Er zal opneming worden gevraagd op de koerslijsten van Euronext Brussel voor maximum 1.000.000 gewone aandelen Colruyt Group NV zonder nominale waarde.

Het exacte aantal aandelen zal blijken na het afsluiten van de inschrijvingsperiode die loopt van 21 oktober 2026 tot 20 november 2026.

Aan de Buitengewone Algemene Vergadering van 8 oktober 2026 werd voorgesteld de uitgifteprijs te bepalen op basis van de gemiddelde beurskoers (slotkoers van Euronext Brussel) van het aandeel Colruyt gedurende de 30 dagen voorafgaand aan de Buitengewone Algemene Vergadering die heeft beslist over deze uitgifte, en na toepassing van een décote van maximum 20 %.

De Buitengewone Algemene Vergadering van 8 oktober 2026 heeft de inschrijvingsprijs vastgelegd op EUR 32,25 per aandeel.

2.2.1. Opname van de nieuw gecreeërde aandelen naar aanleiding van de kapitaalverhoging personeel op Euronext Brussel

Overeenkomstig art. 7:204 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn de aandelen op naam en onoverdraagbaar gedurende een periode van 5 jaar te rekenen van de inschrijving. De aandelen worden evenwel vervroegd overdraagbaar in geval van ontslag door de werkgever of pensionering van een personeelslid, zijn overlijden of dat van zijn echtgeno(o)t(e) of wettelijk samenwonende partner, de invaliditeit van de betrokkene of zijn echtgeno(o)t(e) of wettelijk samenwonende partner.

De opneming in de noteringslijsten zal worden aangevraagd. De inschrijver vraagt, door het feit van zijn inschrijving, deze aandelen in gedematerialiseerde aandelen om te zetten na het verstrijken van gezegde periode van 5 jaar.

2.2.2. Opneming op Euronext Brussel

De bestaande aandelen van Colruyt Group NV zijn reeds opgenomen op de koerslijsten van Euronext Brussel.

Momenteel bedraagt het aantal opgenomen effecten op de koerslijsten van Euronext Brussel 120.591.402 gewone aandelen Colruyt.

Hoofdstuk III: Gegevens van algemene aard over de uitgevende instelling en haar kapitaal

(Bron: Jaarverslag Colruyt Group NV 2025-2026)

3.0. Kapitaal

STAAT VAN HET KAPITAAL	Bedragen (in EUR miljoen)	Aantal Aandelen
A. Kapitaal		
1. Geplaatst kapitaal		
- per einde van het boekjaar 24/25	384,69	124.497.858
- wijzigingen tijdens het boekjaar		
- Kapitaalverhoging personeel	2,85	+93.544
- Vernietiging eigen aandelen	0	-4.000.000
- per einde van het boekjaar 25/26	**387,54**	**120.591.402**
2. Samenstelling van het kapitaal		
2.1. Soorten aandelen		
Gewone aandelen	387,54	120.591.402
2.2. Aandelen op naam of gedematerialiseerd		
Op naam		95.299.725
Gedematerialiseerd		25.291.677
B. Eigen aandelen gehouden door (toestand op 09/10/2026)		
- de Vennootschap zelf		2.143.365
C. Toegestaan, niet geplaatst kapitaal	378,99	

De nieuw uitgegeven aandelen zullen enkel bestaan op naam of onder gedematerialiseerde vorm. Alle aandelen hebben stemrecht en geen nominale waarde.

3.1. Aandeelhouders

De structuur van het aandeelhouderschap van Colruyt Group NV gebaseerd op een laatste actualisatie naar aanleiding van het akkoord van onderling overleg (cfr. Artikel74 wet van 1 april 2007 inzake openbare overnamebiedingen):

Betrokken partijen	Toestand 27/08/2026
Korys NV	82.817.325
Korys Investments NV	1.128.833
Korys Management Investments BV	306.687
Colruyt Group NV	1.976.984
CGMI BV	212.673
Korys Business Services I NV	1.000
Korys Business Services II NV	1.000
Korys Business Services III NV	1.000
Stiftung Pro Creatura, stichting naar Zwitsers recht	144.255
Impact Capital NV	60.000
Natuurlijke personen (die rechtstreeks of onrechtstreeks minder dan 3% van de effecten met stemrecht van de Vennootschap bezitten)	8.039.859

Noemer: 120.591.402 (toestand 27/08/2026)

Colruyt Group NV wordt geacht in onderling overleg op te treden in toepassing van artikel 3 §2 van de Wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen.

Het aantal aandelen dat in het onderling overleg betrokken is, bedraagt 94.689.616 of 78,52% van het totaal aantal aandelen.

3.2. Colruyt Group

(Bron: Jaarverslag Colruyt Group NV 2025/2026 – Toelichting 34)

COLRUYT GROUP GECONSOLIDEERD: SAMENSTELLING VAN COLRUYT GROUP

Entiteit

Colruyt Group NV, met zetel te Halle, België

Dochterondernemingen

34.2 Dochterondernemingen

AB Restauration SA	Avenue du Levant 13	5030 Gembloux, België	0475 405 017	100%
Agripartners NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0716 663 417	100%
Ahara NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0779 443 696	100%
Antwerp Fashion Outlet NV[1]	Brusselsesteenweg 185	1785 Merchtem, België	0552 682 838	100%
Apotheek Beaujean Centrum BV	Ninoofsesteenweg 30	1500 Halle, België	0417 394 958	100%
Apotheek Noorderlaan NV	Noorderlaan 104, bus H	2030 Antwerpen, België	0894 785 309	100%
Banden Deproost NV	Zinkstraat 6	1500 Halle, België	0424 880 586	100%
Bavingsveld NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0441 486 194	100%
Bellacoola NV[1]	Brusselsesteenweg 185	1785 Merchtem, België	0550 532 804	100%
Bike Republic NV	Tramstraat 63	9052 Zwijnaarde, België	0823 778 933	100%
Bio-Planet Luxembourg SA	Rue F.W. Raiffeisen 5	2411 Luxemburg, Groothertogdom Luxemburg	B262737	100%
Bio-Planet NV	Victor Demesmaekerstraat 167	1500 Halle, België	0472 405 143	100%
Bottles NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	1004 058 282	100%
Buurtwinkels OKay NV	Victor Demesmaekerstraat 167	1500 Halle, België	0464 994 145	100%
Cavrilo NV[1]	Brusselsesteenweg 185	1785 Merchtem, België	0458 979 551	100%
Cedox NV	Menenstraat 268	8560 Wevelgem, België	0434 445 182	100%
CGMI BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0779 301 067	100%
Chanteloup SCI	Boulevard du 13 Juin 1944, 21	14310 Villers-Bocage, Frankrijk	893 918 532	100%
Codevco II RDC SASU	Av. Pierre Mulele 17, bureau 203, Infinity Center, Commune de Gombe	Kinshasa, Democratische Republiek Congo	CD/KNG/RCCM/21-B-01809	100%
Codevco X NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0779 300 572	100%
Codevco XVI NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0795 538 768	100%
Codevco XVII NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	1004 058 480	100%
Codevco XVIII NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	1004 060 163	100%
Codevco XXII NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	1031 283 709	100%
Codevco XXIII NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	1031 286 974	100%
Codifrance SAS	Zone Industrielle, Rue de Saint Barthélémy 66	45110 Châteauneuf-sur-Loire, Frankrijk	824 116 099	100%
Colim NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0400 374 725	100%
Colimpo NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0685 762 581	100%
Colimpo Private Limited	Unit 08-09, 13th floor, New Mandarin Plaza, Tower A 14, Science Museum Road, Tsimshatsui East	Kowloon, Hong Kong	59139630 000 11 18 0	100%
Colruyt Afrique SAS	Sacre Coeur III VDN, Villa numéro 10684, Boîte Postal 4579	Dakar, Senegal	SN DKR 2020 B 13136	100%
Colruyt Cash and Carry NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0716 663 318	100%
Colruyt Food Retail NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0716 663 615	100%
Colruyt Gestion SA	Rue F.W. Raiffeisen 5	2411 Luxemburg, Groothertogdom Luxemburg	B137485	100%
Colruyt Group India Private Limited	Building N°21, Mindspace, Raheja IT Park, Survey nr 64 (Part) HITEC City	Madhapur, Hyderabad, Telangana State, India - 500081	U72300TG2007 PTC053130	100%
Colruyt Luxembourg SA	Z.I. Um Woeller 6	4410 Sanem, Groothertogdom Luxemburg	B124296	100%
Colruyt Retail France SAS	Zone Industrielle, Rue des Entrepôts 4	39700 Rochefort-sur-Nenon, Frankrijk	789 139 789	100%

CoMarkt NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0795 538 570	100%
Cycles IMP BV	Tramstraat 63	9052 Zwijnaarde, België	0444 947 017	100%
Daltix NV	Ottergemsesteenweg-Zuid 808, bus B160	9000 Gent, België	0661 713 511	100%
Daltix Unipessoal LDA	Avenida Antonio Augusto Aguiar 130 Piso 1	1050-020 Lissabon, Portugal	0514 607 769	100%
Darzana NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0779 443 795	100%
Davytrans NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0413 920 972	100%
De Prins Retail BV	Mechelsesteenweg 207	1933 Zaventem, België	0400 638 803	100%
Délidis NV	Kloosterstraat 58	2275 Lille, België	0404 172 472	100%
Delitraiteur SA	Chaussée de Namur 59	1400 Nijvel, België	0440 017 239	100%
Disfrais NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0444 180 006	100%
Do Invest Lux SA	Rue de Beggen 233-241	1221 Luxemburg, Groothertogdom Luxemburg	B181441	100%
Do Invest NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0817 092 663	100%
Echo Bay NV[1]	Brusselsesteenweg 185	1785 Merchtem, België	0839 710 489	100%
E-Logistics NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0830 292 878	100%
EW 738/740 BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0505 738 994	100%
Fashion For Stars BV[1]	Brusselsesteenweg 185	1785 Merchtem, België	0822 734 402	100%
Fashion Store NV[1]	Hulstsestraat 6	2431 Laakdal, België	0438 233 132	100%
Faye NV[1]	Hulstsestraat 6	2431 Laakdal, België	0729 785 438	100%
Finco France SARL	Zone Industrielle, Rue des Entrepôts 4	39700 Rochefort-sur-Nenon, Frankrijk	848 012 209	100%
Fleetco NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0423 051 939	100%
Florin'Store BV[1]	Brusselsesteenweg 185	1785 Merchtem, België	0835 080 918	100%
Foodprepper BV	Dok-Noord 6	9000 Gent, België	0762 954 290	100%
FS France Marmoutier SASU[1]	Rue de la Gare 3087	59299 Boeschepe, Frankrijk	980 818 892	100%
FS France Schweighouse SASU[1]	Rue de la Gare 3087	59299 Boeschepe, Frankrijk	980 838 700	100%
FS France Soissons SASU[1]	Rue de la Gare 3087	59299 Boeschepe, Frankrijk	980 833 123	100%
Gerli Erasmus NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0700 575 174	100%
Hansamukh Software Solutions Private LTD[1]	Western Dallas Sy. No. 83/1 Raidurg Village, 4th floor, Serilingampally Mandal	Hyderabad, Telangana State, India - 500032	U72900TG2018PTC122374	100%
Harrar NV[1]	Brusselsesteenweg 185	1785 Merchtem, België	0848 568 965	100%
Het Zilverleen BV	Izenbergestraat 175	8690 Alveringem, België	0715 775 767	100%
Holding De Prins BV	Winkelveldstraat 43A	1850 Grimbergen, België	0643 948 950	100%
Immo Colruyt France SASU	Zone Industrielle, Rue des Entrepôts 4	39700 Rochefort-sur-Nenon, Frankrijk	319 642 252	100%
Immo Colruyt Luxembourg SA	Rue F.W. Raiffeisen 5	2411 Luxemburg, Groothertogdom Luxemburg	B195799	100%
Immo Roelandt NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	1018 078 148	100%
Immoco SARL	Zone Industrielle, Rue des Entrepôts 4	39700 Rochefort-sur-Nenon, Frankrijk	527 664 965	100%
Intake BV	Ankerrui 9	2000 Antwerpen, België	0767 722 633	100%
Izock BV	Kerkstraat 132-134	1851 Humbeek, België	0426 190 284	100%
Jims Expansion NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0545 977 663	100%
Jims NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0423 644 035	100%
Kazo BV[1]	Brusselsesteenweg 185	1785 Merchtem, België	0839 343 473	100%
KS Multimarques SAS[1]	Avenue Marguerite Puhl Demange	54150 Val-de-Briey, Frankrijk	888 024 056	100%
Locré SA	Rue de Neudorf 534	2220 Luxemburg, Groothertogdom Luxemburg	B59147	100%
Megapara SAS	Avenue Franklin Roosevelt 8	59600 Maubeuge, Frankrijk	880 595 731	100%
Monashee BV[1]	Brusselsesteenweg 185	1785 Merchtem, België	0836 421 892	100%
Mycor NV[1]	Hulstsestraat 6	2431 Laakdal, België	0715 657 189	100%
Myreas BV	Tramstraat 63	9052 Zwijnaarde, België	0733 909 522	85%

Nationale4 NV[1]	Brusselsesteenweg 185	1785 Merchtem, België	0550 533 297	100%
Newpharma Group SA	Rue du Charbonnage 10, bus B2	4020 Luik, België	0684 465 652	100%
Newpharma SA	Rue Basse-Wez 315/317	4020 Luik, België	0838 666 156	100%
Nirmana Immo NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	1031 286 776	100%
Nirmana NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	1031 283 511	100%
Nirmana Real Estate NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	1018 082 405	100%
Northlandt NV	Moortelstraat 9	9160 Lokeren, België	0459 739 517	100%
N'Situ Pelende SASU	Av. Pierre Mulele 17, bureau 203, Infinity Center, Commune de Gombe	Kinshasa, Democratische Republiek Congo	CD/KNG/RCCM/21-B-01787	100%
Okay City NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0820 198 247	100%
Pegotrans BV	Kloosterstraat 58	2275 Lille, België	0861 967 437	100%
Point Carré Belgium BV[1]	Brusselsesteenweg 185	1785 Merchtem, België	0823 409 244	100%
Pointfosses BV[1]	Brusselsesteenweg 185	1785 Merchtem, België	0552 923 556	100%
Puur NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0544 328 861	100%
Quarry Bay NV[1]	Brusselsesteenweg 185	1785 Merchtem, België	0578 904 710	100%
Retail Partners Colruyt Group NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0413 970 957	100%
Rivan NV	Edingensesteenweg 249	1500 Halle, België	0476 261 783	100%
Roelandt NV	Warandestraat 5	9240 Zele, België	0412 127 858	100%
Samhati NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0760 300 846	100%
Savanne NV[1]	Brusselsesteenweg 185	1785 Merchtem, België	0887 174 272	100%
Savermo NV[1]	Brusselsesteenweg 185	1785 Merchtem, België	0503 777 616	100%
Smart Innovation NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0716 663 516	100%
Smartmat NV	Dok-Noord 6	9000 Gent, België	0841 142 626	100%
Smartvalue Development SRL	Strada Rahovei 11	400212 Judet Cluj, Roemenië	43506711	100%
Smartvalue Distribution SRL	Rue du Charbonnage 10, bus B2	4020 Luik, België	1004 124 303	100%
Smartvalue Services SRL	Str. Ion Vidu 2, Ap. SAD 1	300225 Timisoara, Roemenië	34850154	100%
SmartWithFood NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0739 913 228	100%
Société Agricole de Meester BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0429 662 290	100%
Solisaco SRL[1]	Brusselsesteenweg 185	1785 Merchtem, België	0676 889 061	100%
Solomeo NV[1]	Hulstsestraat 6	2431 Laakdal, België	0715 656 991	100%
Solucious NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0448 692 207	100%
Somnium NV[1]	Hulstsestraat 6	2431 Laakdal, België	0715 657 090	100%
Sukhino NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0779 443 302	100%
Supermarkt De Belie BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0433 756 581	100%
Symeta Hybrid NV	Interleuvenlaan 50	3001 Heverlee, België	0867 583 935	100%
Terdeco BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0462 018 027	100%
The Fashion Society NV[1]	Brusselsesteenweg 185	1785 Merchtem, België	0553 548 910	100%
Usimex-Invest NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0400 180 923	100%
Valfrais NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0418 935 773	100%
Versatelier NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0795 538 669	100%
Villers DIS SCI	Boulevard du 13 Juin 1944, 21	14310 Villers-Bocage, Frankrijk	432 221 349	100%
VinoCol SA	Rue Delfosse 6A	7911 Frasnes-Lez-Buissenal, België	0760 300 252	100%
Visieble BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0442 008 610	100%
Vleba NV	Kloosterstraat 58	2275 Lille, België	0434 620 475	100%
Vlevico NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0422 846 259	100%
Walcodis SA	Rue Du Parc Industriel 34	7822 Ath, België	0829 176 784	100%
Witeb 1 BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0697 694 571	100%
Witeb 2 BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0699 852 426	100%
Witeb 3 BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0726 754 187	100%

Witeb 4 BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0747 601 566	100%
Witeb 5 BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0761 776 335	100%
Witeb 6 BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	1023 127 195	100%
Witeb 7 BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	1028 548 507	100%
Witeb 8 BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	1028 547 616	100%
Witeb 9 BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	1028 549 891	100%
Witeb 10 BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	1028 549 495	100%
Witeb 11 BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	1033 708 808	100%
Witeb 12 BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	1033 708 313	100%
Witeb 13 BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	1033 708 214	100%
Witeb 14 BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	1033 707 818	100%
Witeb 15 BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	1036 138 756	100%
Witeb 16 BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	1036 138 855	100%
Witeb 17 BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	1036 139 053	100%
WV1 BV	Tramstraat 63	9052 Zwijnaarde, België	0627 969 585	100%
WV2 BV	Tramstraat 63	9052 Zwijnaarde, België	0627 973 149	100%
WV3 BV	Tramstraat 63	9052 Zwijnaarde, België	0477 728 760	100%
Z+H2B NV	Statiestraat 133-139	2070 Beveren-Kruibeke-Zwijndrecht, België	0792 393 097	100%
Z+PHARMA NV	Statiestraat 131	2070 Beveren-Kruibeke-Zwijndrecht, België	0453 060 967	100%
ZEB Luxembourg SA[1]	Rue F.W. Raiffeisen 5	2411 Luxemburg, Groothertogdom Luxemburg	B157583	100%
Zebulah NV[1]	Brusselsesteenweg 185	1785 Merchtem, België	0818 345 349	100%
Zeeboerderij Westdiep NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0739 918 869	100%
Zimpo NV[1]	Brusselsesteenweg 185	1785 Merchtem, België	0685 500 978	100%

(1) Voor deze vennootschappen zijn de resultaten opgenomen van 1 februari 2025 tot 31 januari 2026.

34.3 Joint ventures

Aera Payment & Identification AS[1][2]	Askekroken 11	0277 Oslo, Noorwegen	917351538	21,55%
Apopharma SA	Rue de l'Arc-en-Ciel 14	1030 Bussigny, Zwitserland	CHE-381 251 553	65,00%
Bon Group NV[1][2]	Arianelaan 25	1200 Sint-Lambrechts-Woluwe, België	0736 373 223	55,66%
De Leiding BV[1]	Ambachtsweg 36	9820 Merelbeke-Melle, België	0694 734 685	99,50%
Olda NV[1]	Villalaan 96	1500 Halle, België	1018 711 618	50,00%
Superellipse BV[1]	Borchtstraat 30	2800 Mechelen, België	0691 752 926	24,80%
Vasco International Trading BV[1]	Barbara Strozzilaan 310	1083 HN Amsterdam, Nederland	96026545	33,33%
WREB Redevelopment BV[1][2]	Kouter 3	9790 Wortegem-Petegem, België	1019 046 960	33,33%

(1) Deze vennootschappen sluiten hun boekjaar af op 31 december en worden op deze datum opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.
(2) Deze vennootschappen betreffen een subconsolidatie.

34.4 Geassocieerde deelnemingen

AgeCore SA[1]	Rue de la Synagogue 33	1204 Genève, Zwitserland	CHE-222 427 477	20,00%
DreamLand NV[1]	Jozef Huysmanslaan 59	1651 Beersel, België	0448 746 645	25,00%
Nomet BV[1]	Vlasgaardstraat 52	9000 Gent, België	0795 340 612	49,00%
Scallog SAS[2]	Rue du Port 15	92000 Nanterre, Frankrijk	791 336 076	23,76%
The Seaweed Company BV[1][3]	Polarisavenue 130, unit 0.3	2132 JX Hoofddorp, Nederland	72339225	84,05%
Virya Energy NV[1][3]	Villalaan 96	1500 Halle, België	0739 804 548	30,00%

(1) Deze vennootschappen sluiten hun boekjaar af op 31 december en worden op deze datum opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.
(2) Deze vennootschap sluit haar boekjaar af op 30 juni en wordt op basis van een tussentijdse staat op 31 maart opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.
(3) Deze vennootschappen betreffen een subconsolidatie.

Hoofdstuk IV: Gegevens over het vermogen, de financiële positie en de resultaten van de uitgevende instelling

4.0. GECONSOLIDEERDE BALANS

(in miljoen EUR)	Toelichting	31.03.26	31.03.25
Goodwill	9.	557,9	449,2
Immateriële vaste activa	10.	417,1	423,0
Materiële vaste activa	11.	3.010,6	3.123,4
Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	12., 13.	278,0	269,0
Financiële activa	14.	21,0	27,3
Uitgestelde belastingvorderingen	17.	54,7	13,0
Overige vorderingen	19.	47,7	43,0
Totaal vaste activa		4.386,9	4.347,9
Voorraden	18.	731,8	776,0
Handelsvorderingen	19.	542,6	539,8
Actuele belastingvorderingen		20,4	16,5
Overige vorderingen	19.	87,7	92,4
Financiële activa	14.	107,7	65,3
Geldmiddelen en kasequivalenten	20.	586,2	626,8
Activa van beëindigde bedrijfsactiviteiten	16.	28,5	-
Totaal vlottende activa		2.104,8	2.116,8
TOTAAL ACTIVA		6.491,7	6.464,7
Kapitaal		387,6	384,7
Reserves en overgedragen resultaten		2.873,0	2.787,6
Eigen vermogen toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij		3.260,6	3.172,3
Minderheidsbelangen		0,2	(0,4)
Totaal eigen vermogen	21.	3.260,8	3.171,9
Voorzieningen	23.	10,7	10,2
Verplichtingen met betrekking tot personeelsbeloningen	24.	64,5	71,7
Uitgestelde belastingverplichtingen	17.	81,5	96,3
Rentedragende en overige verplichtingen	25., 26.	659,5	755,6
Totaal langlopende verplichtingen		816,2	933,8
Voorzieningen	23.	61,2	0,7
Rentedragende verplichtingen	25.	201,1	206,9
Handelsschulden	26.	1.367,1	1.385,7
Actuele belastingverplichtingen		19,3	29,8
Verplichtingen met betrekking tot personeelsbeloningen en overige verplichtingen	26.	760,9	735,8
Verplichtingen van beëindigde bedrijfsactiviteiten	16.	5,2	-
Totaal kortlopende verplichtingen		2.414,8	2.359,0
Totaal verplichtingen		3.230,9	3.292,8
TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN		6.491,7	6.464,7

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

(in miljoen EUR)	Toelichting	2025/26	2024/25[1]
Omzet	3.	10.568,2	10.248,2
Kostprijs verkopen	3.	(7.346,4)	(7.125,4)
Brutowinst	**3.**	**3.221,9**	**3.122,8**
Overige bedrijfsopbrengsten	4.	192,7	162,2
Diensten en diverse goederen	5.	(751,1)	(715,9)
Personeelsbeloningen	6.	(1.753,2)	(1.682,9)
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op vaste activa		(414,2)	(385,5)
Overige bedrijfskosten	4.	(31,1)	(31,5)
Bedrijfsresultaat (EBIT)		**464,9**	**469,2**
Financiële opbrengsten	7.	14,1	37,1
Financiële kosten	7.	(33,5)	(36,3)
Netto financieel resultaat	**7.**	**(19,4)**	**0,8**
Aandeel in het resultaat van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	12.,13.	(4,7)	0,2
Resultaat vóór belastingen		**440,8**	**470,2**
Winstbelastingen	8.	(104,1)	(118,5)
Resultaat van het boekjaar uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		**336,7**	**351,7**
Resultaat van het boekjaar uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	16.	(33,0)	(14,8)
Resultaat van het boekjaar		**303,7**	**337,0**
Toerekenbaar aan:			
Minderheidsbelangen		0,2	(0,3)
Aandeelhouders van de moedermaatschappij		303,5	337,3
Winst per aandeel – gewoon en verwaterd (in EUR) - uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	22.	2,80	2,85
Winst per aandeel – gewoon en verwaterd (in EUR) - uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	22.	(0,28)	(0,12)
Winst per aandeel – gewoon en verwaterd (in EUR)	22.	2,53	2,73

(1) Zoals aangepast omwille van de beëindigde bedrijfsactiviteiten. Zie toelichting 16 voor meer informatie over de aanpassing van de vergelijkende informatie.

4.1. Resultaat - Dividend per (winstdelend) aandeel

(Bron: Jaarverslag Colruyt Group NV 2025/2026)

	Boekjaar 2025/2026	Boekjaar 2024/2025	Boekjaar 2023/2024	Boekjaar 2022/2023	Boekjaar 2021/2022
Aantal uitgegeven aandelen	120.591.402	124.497.858	127.348.890	134.077.688	133.839.188
Aantal winstdelende aandelen	119.112.913	120.910.372	125.001.471	127.389.708	128.993.335
COLRUYT GROUP NV - (BGAAP) (1)					
Bedrijfsresultaat	29,7	0,748	145,8	161,49	174,19
Resultaat voor belasting	115,2	2.146,19	1.752,0	1.815,49	233,44
Nettowinst (*in EUR miljoenen)*	103,8	2.146,49	1.738,8	1.810,57	226,58
Nettowinst/aandeel *(in EUR*)	0,86	17,24	13,56	13,5	1,69
COLRUYT GROUP - (IFRS) (2)					
Bedrijfsresultaat (EBIT)	465,0	446,0	470,0	279,0	375,20
Resultaat voor belastingen/aandeel	3,66	3,59	3,7	2,01	2,85
Nettowinst, deel van de Groep (*in EUR miljoenen)*	304,0	337,0	357,0	201,0	287,30
Nettowinst/aandeel *(in EUR*)	2,53	2,73	2,83	1,57	2,16
Bruto dividend/aandeel *(in EUR*)	1,38	1,38	1,38	0,80	1,10

	2025/2026 IFRS	2024/2025 IFRS	2023/2024 IFRS	2022/2023 IFRS	2021/2022 IFRS
Aantal aandelen					
Aantal uitgegeven aandelen	120.591.402	124.497.858	127.348.890	134.077.688	133.839.188
Aandelen in eigen bezit (3)	1.478.489	3.587.486	2.560.092	6.687.980	4.845.853
Aandelen in bezit van dochterondernemingen (niet dividendgerechtigd)	0	0	0	0	0
Saldo	119.112.913	120.910.372	124.788.798	127.389.708	128.993.335
Gewogen gemiddeld aantal uitstaande winstdelende aandelen (op 31/03) (4)	120.065.015	123.489.687	126.163.912	127.967.641	132.677.085

(1) Cijfers BGAAP in EUR Mio inclusief éénmalige elementen.
(2) Cijfers IFRS in EUR Mio exclusief éénmalige elementen.
(3) Toestand op 12/6.
(4) Berekend op basis van het aantal winstdelende aandelen, na aftrek van de winstdelende aandelen in eigen bezit en in het bezit van dochterondernemingen (niet-dividendgerechtigd).

4.2. Geconsolideerd kasstroomoverzicht

De hieronder vermelde bedragen omvatten zowel voortgezette als beëindigde bedrijfsactiviteiten.

(in miljoen EUR)	Toelichting	2025/26	2024/25
Resultaat vóór belastingen		**345,3**	**447,1**
Aanpassingen voor:			
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op vaste activa		481,5	412,1
Financiële opbrengsten en financiële kosten	7.	19,6	(0,5)
Aandeel in het resultaat van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	12., 13.	4,7	(0,2)
Minderwaarden/(meerwaarden) op de verkoop van materiële, immateriële en financiële vaste activa	4.	(83,2)	(7,2)
Korting op kapitaalverhoging voorbehouden voor personeel		0,5	0,8
Overige		0,4	(4,0)
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten vóór mutaties in werkkapitaal en voorzieningen		**768,9**	**848,1**
Afname/(toename) in handels- en overige vorderingen		15,8	55,1
Afname/(toename) in voorraden		36,7	(18,3)
(Afname)/toename in handels- en overige schulden		(15,2)	(27,2)
(Afname)/toename in voorzieningen en verplichtingen met betrekking tot personeelsbeloningen		58,1	(3,8)
Ontvangen dividenden	7.	0,3	1,0
Betaalde winstbelastingen		(119,8)	(116,3)
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten		**744,7**	**738,6**
Verwerving van materiële en immateriële vaste activa	2., 10., 11.	(472,0)	(478,7)
Bedrijfscombinaties (verminderd met de verworven geldmiddelen en kasequivalenten)	15.	(68,3)	(47,7)
Bedrijfsdesinvesteringen (verminderd met de verkochte geldmiddelen en kasequivalenten)	16.	231,1	5,9
Verhoging deelneming in kapitaal van geassocieerde deelnemingen en joint ventures	12., 13.	(56,9)	(15,7)
Ontvangen terugbetalingen kapitaal van geassocieerde deelnemingen en joint ventures	12., 13.	-	0,3
Aankopen van financiële activa	14.	(64,1)	(17,5)
Verkopen van financiële activa	14.	44,2	185,0
(Uitgifte)/terugbetaling van verstrekte leningen		(11,0)	(3,4)
Opbrengsten uit de verkoop van materiële en immateriële vaste activa		36,0	14,7
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		**(360,9)**	**(357,0)**
Ontvangsten uit de uitgifte van aandelen	21.	2,9	5,7
Transacties met minderheidsbelangen		0,2	-
Inkoop van eigen aandelen		(60,7)	(176,0)
Nieuwe leningen	25.	18,2	25,5
Aflossing van leningen	25.	(123,4)	(139,3)
Betaalde rente		(20,6)	(21,6)
Ontvangen rente		11,4	22,8
Betalingen van leaseverplichtingen	25.	(86,3)	(76,4)
Betaalde dividenden	21.	(165,6)	(171,1)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		**(424,0)**	**(530,4)**

NETTOTOENAME/(-AFNAME) VAN GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN		**(40,1)**	**(148,8)**
Geldmiddelen en kasequivalenten op 1 april		626,7	775,5
Effect van wisselkoerswijzigingen		(0,4)	-
GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN OP 31 MAART	**20., 16.**	**586,3**	**626,7**

Het 'Resultaat vóór belastingen' is inclusief beëindigde bedrijfsactiviteiten. Dit is de som van het resultaat van het boekjaar vóór belastingen uit voortgezette activiteiten (EUR 440,8 miljoen) en het resultaat van het boekjaar vóór belastingen uit beëindigde bedrijfsactiviteiten (EUR -95,5 miljoen).
De post 'Minderwaarden/(meerwaarden) op de verkoop van materiële, immateriële en financiële vaste activa' bestaat voornamelijk uit de gerealiseerde meerwaarde uit de verkoop van de Franse geïntegreerde retailactiviteiten. Zie toelichting 16.3 *Beëindigde bedrijfsactiviteiten* voor meer informatie.
De post 'Overige' omvat waardeverminderingen en terugnames van waardeverminderingen op voorraden en handels- en overige vorderingen.
De post 'Bedrijfscombinaties' omvat voornamelijk de bedrijfscombinatie van Smartmat NV. Zie toelichting 15. *Bedrijfscombinaties*.
De post 'Bedrijfsdesinvesteringen' omvat de verkoop van de Franse geïntegreerde retailactiviteiten. Zie toelichting 16.3 *Beëindigde bedrijfsactiviteiten* voor meer informatie.
De post 'Verhoging deelneming in kapitaal van geassocieerde deelnemingen en joint ventures' is voornamelijk gerelateerd aan een kapitaalsverhoging bij Virya Energy NV. Zie toelichting 12. *Investeringen in geassocieerde deelnemingen*.

Hoofdstuk V: Gegevens over de recente ontwikkeling en de vooruitzichten van de uitgevende instelling

5.0. Recente ontwikkelingen en vooruitzichten

Inzake recente ontwikkelingen en vooruitzichten van de uitgevende maatschappij verwijzen we naar de *outlook* in het persbericht '*Woord van de Voorzitter ter gelegenheid van de Algemene Vergadering van 30 september 2026*' (raadpleegbaar op de website van www.colruytgroup.com).

Tijdens de Algemene Vergadering is een totaal brutodividend over boekjaar 2025/26 van EUR 1,38 per aandeel goedgekeurd, uit te keren vanaf 6 oktober 2026. De Algemene Vergadering heeft het gewijzigde Remuneratiebeleid voor een volgende periode van vier jaar goedgekeurd alsook het Remuneratieverslag over boekjaar 2025/26.
De volgende herbenoemingen als bestuurder werden goedgekeurd:

- *Kriya One BV, met als vast vertegenwoordiger de heer Jef Colruyt;*
- *Korys Business Services III NV, met als vast vertegenwoordiger de heer Wim Colruyt;*
- *Korys Management NV, met als vast vertegenwoordiger mevrouw Lisa Colruyt.*

Allen werden herverkozen voor een termijn van vier jaar. Voor een overzicht van alle stemuitslagen per agendapunt verwijzen we naar het verslag van de Gewone Algemene Vergadering dat eerstdaags gepubliceerd zal worden op onze website.

Tijdens de Algemene Vergadering werden de jaarresultaten en de realisaties van boekjaar 2025/26 samengevat, zoals opgenomen in het jaarverslag en het persbericht met betrekking tot de jaarresultaten. De voorzitter en de directie van de groep blikten terug op een uitdagend boekjaar. Ze lichtten toe hoe de groep in een snel veranderende wereld zijn eigen koers blijft varen, met aandacht voor duurzame groei, lokale verankering en de behoeften van de klanten.

Voorzitter Jef Colruyt opende met een dankwoord aan de ruim 30.000 medewerkers voor hun dagelijkse inzet en aan de 4,5 miljoen klanten die de groep wekelijks bedient voor hun vertrouwen. De voorzitter stond stil bij de ingrijpende veranderingen in de wereld. Geopolitieke spanningen, de digitale transformatie en artificiële intelligentie creëren onzekerheid, maar bieden ook nieuwe mogelijkheden. In die context blijft veerkracht volgens de voorzitter cruciaal: de bereidheid om te blijven leren, te vernieuwen en indien nodig moedige keuzes te maken. Het afscheid van de collega's van Colruyt Prix Qualité in Frankrijk was zo'n moeilijke keuze, evenwel noodzakelijk om de duurzame toekomst van de groep als geheel veilig te stellen.

Colruyt Group blijft op lange termijn denken en handelen, en investeren in mensen, innovatie, efficiëntie en duurzaamheid. Jef Colruyt: "Als familiale onderneming denken en handelen we in generaties. Ook in moeilijkere omstandigheden, kiezen we er bewust voor om niet af te wijken van onze fundamenten." De voorzitter ging ook in op de impact van technologie en artificiële intelligentie. Nieuwe competenties worden belangrijker en organisaties moeten zich aanpassen aan een realiteit die sneller evolueert dan ooit. Tegelijk blijft de menselijke bijdrage essentieel. Jef Colruyt: "Technologie kan ons veel brengen, maar het zijn uiteindelijk de mensen die het verschil maken. Door er betekenis aan te geven, richting te kiezen en samen de toekomst te bouwen."

Colruyt Group wil ook in een veranderende wereld sterk lokaal verankerd blijven. De groep is als onderneming, werkgever en partner van duizenden leveranciers een belangrijke economische actor in België. Meer dan 30.000 medewerkers creëren samen jaarlijks ruim 2,4 miljard euro toegevoegde waarde. Daarvan vloeit ruim 46% of meer dan 1,1 miljard euro terug naar de gemeenschap. De voorzitter riep de overheid dan ook op om die middelen doordacht in te zetten en de juiste voorwaarden te creëren voor een gezonde, competitieve en toekomstgerichte economie.

CFO Michael Hamelryck overliep vervolgens nog eens de belangrijkste financiële resultaten van het boekjaar 2025/26. Ondanks een daling van het bedrijfsresultaat in de eerste jaarhelft is de groep erin geslaagd om de ambitie van een stabiel bedrijfsresultaat voor het volledige boekjaar 2025/26 waar te maken.

CEO Stefan Goethaert lichtte toe hoe Colruyt Group zijn strategie verder in de praktijk brengt en duidelijke keuzes maakt over de activiteiten waarin ze wil blijven investeren. Stefan Goethaert: "We wijken niet af van onze geplande koers en zetten in op groei vanuit de noden van onze klanten." De groep investeert daarom verder in de uitbreiding van het winkelnetwerk, met speciale focus op aanwezigheid in de stad. Ruimere openingsuren, een aangepast aanbod en sterkere online services bezorgen de klant meer gemak. Qua gezondheid wordt er verder gebouwd aan een toegankelijk

ecosysteem waarin voeding, beweging en preventie elkaar versterken. Stefan Goethaert benadrukte daarnaast dat de groep aanzienlijk blijft investeren in lokale activiteiten, infrastructuur en werkgelegenheid. Het afgelopen boekjaar openden onder meer een nieuwe kaasfabriek en een nieuw distributiecentrum. De groep werkt bovendien samen met ongeveer 10.000 Belgische leveranciers en 6.000 lokale landbouwers. Ook innovatie en technologie kregen veel aandacht. Zo zullen alle Colruyt-winkels tegen eind 2026 uitgerust zijn met een slim kassasysteem en investeert de groep ook achter de schermen in AI, automatisering en vereenvoudiging van processen, met het oog op efficiëntie en kostencontrole. In het kader van haar duurzaamheidsstrategie zet de groep verder in op onder andere elektrisch en waterstoftransport, verpakkingspreventie en waterrecuperatie. De CEO richtte zich eveneens tot de beleidsmakers en pleitte opnieuw voor een gelijk speelveld in de handel: "De verschillen tussen de paritaire comités en de toenemende flexibilisering van de markt vragen om een samenhangend kader dat werkbaar is voor medewerkers, ondernemingen en klanten."

Vervolgens lichtte COO Food Retail Jo Willemyns de ontwikkelingen in de foodretail toe, goed voor bijna vier vijfde van de groepsomzet. Colruyt Laagste Prijzen kende een uitdagend boekjaar. Het verbod op tabaksverkoop, de toenemende zondagsopeningen en de hoge promodruk hadden een impact op de omzet en de marges. Colruyt bleef consequent zijn kernbelofte nakomen: altijd de laagste prijzen. Ook Okay ondervond impact maar zag de situatie vanaf begin 2026 verbeteren, toen de formule al haar winkels ook op zondagochtend opende. Bio-Planet realiseerde een lichte groei en behield het marktleiderschap in de gespecialiseerde Belgische biomarkt. De online boodschappenservice Collect&Go en de maaltijdbox Foodbag groeiden mee met de aantrekkende ecommercemarkt. Colruyt Group blijft inzetten op een hechte, duurzame samenwerking met de zelfstandige ondernemers en wil zijn netwerk de komende jaren verder uitbouwen. In België beleverde Retail Partners Colruyt Group einde boekjaar een 320 zelfstandige winkels waaronder ook voormalige Comarkt-locaties, terwijl de Franse groothandel Codifrance voor het eerst de kaap van 800 geaffilieerde winkels rondde. De foodserviceactiviteiten ten slotte werkten verder aan regionale versterking, dienstverlening en integratie, met concrete synergieën in aankoop en logistiek.

CEO Stefan Goethaert belichtte de activiteiten in gezondheid en welzijn. Jims blijft de tweede fitnessketen van België en werkt almaar intensiever samen met de zorgsector. De online apotheek Newpharma versterkte haar concurrentiepositie in onder meer België en in de belangrijke groeimarkt Frankrijk. Het online gezondheidsplatform Yoboo telt al 55 aangesloten zelfstandige apotheken en opende zijn eerste volwaardige leefstijlapotheek. In het non-foodsegment presteerden de modeketens Zeb, The Fashion Store en PointCarré met een nagenoeg stabiel winkelpark beter dan gemiddeld op de modemarkt. Bike Republic deed het behoorlijk in een consoliderende, licht aantrekkende fietsenmarkt. Het focust op verdere expansie in Vlaanderen en het valoriseren van service als voornaamste contactpunt met de klant. In het vakgebied energie zoomde de CEO in op de holding Virya Energy, waarin de groep een aandeel van 30% aanhoudt. Het bedrijf exploiteert 800 megawatt vermogen in wind- en zonne-energie en wil dat vermogen tegen 2035 vervijfvoudigen. Ondertussen ondersteunt Virya Energy het streven van de groep naar 100% emissievrij goederentransport tegen 2030.

Tijdens de Algemene Vergadering is er ook meer duiding gegeven bij de vooruitzichten voor boekjaar 2026/27.

Uitdagende marktomgeving

In een dynamische en snel evoluerende omgeving zijn er voor Colruyt Group zowel uitdagingen als opportuniteiten, waarbij de uitdagingen op korte termijn aan belang winnen. De macro-economische context blijft gekenmerkt door een turbulente internationale context, de druk op de Belgische overheidsfinanciën, structurele uitdagingen op de arbeidsmarkt en een gematigde economische groei met, bovenop dit alles, de impact van de klimaatverandering die jaar na jaar wezenlijker wordt. Colruyt Group volgt deze ontwikkelingen nauwgezet op en neemt acties waar nodig en mogelijk.

De Belgische retailmarkt kent ondertussen een wijzigend bestedingspatroon bij de consument door, onder andere, de uitbreiding van de zondagsopeningen, de ruimere openingsuren en de afschaffing van de verplichte rustdag. Hierdoor wijzigt ook de concurrentiedynamiek. Als gevolg hiervan daalt het gecombineerde marktaandeel van Colruyt, Okay en Spar in het nieuwe boekjaar: gedurende de eerste vijf maanden van het lopende boekjaar bedroeg het marktaandeel 28,3% (vergeleken met 28,5% over het volledige boekjaar 2025/26). Door de intensivering van de concurrentie verstevigt Colruyt Group verder zijn focus op de positionering van zijn enseignes en hun onderscheidend vermogen in de markt. Zo blijft de groep verder groeien in vernieuwende retailoplossingen en dit zowel binnen Food (Collect&Go, maaltijdboxen, het B2B kanaal, etc.) als daarbuiten met Gezondheid & Welzijn.

Resultaatsverwachtingen

In deze uitdagende marktomgeving wordt Colruyt Group geconfronteerd met een discrepantie tussen de evolutie van de verkoopprijzen en de kostenbasis. Door de lage voedingsinflatie en een hogere algemene inflatie, nemen de kosten sneller toe dan de omzet. Vooral energie- en logistieke kosten stijgen, alsook de medewerkerskosten als gevolg van de

automatische loonindexaties. Tegen deze achtergrond en rekening houdend met de aanhoudende macro-economische onzekerheid acht de groep het aangewezen om een meer voorzichtige verwachting te hanteren ten aanzien van het bedrijfsresultaat voor het lopende boekjaar.

Colruyt Group verwacht een asymmetrisch resultaatsprofiel in boekjaar 2026/27, waarbij het bedrijfsresultaat in de eerste jaarhelft hoger zal zijn dan in de tweede jaarhelft, onder meer doordat de impact van macro-economische factoren naar verwachting sterker zullen doorwegen op de kosten in de tweede jaarhelft. De groep schat in dat het bedrijfsresultaat in boekjaar 2026/27 licht zal dalen ten opzichte van vorig jaar boekjaar, waarbij wij ernaar streven om de daling zo maximaal mogelijk te beperken. Door de verkoop van de participatie in GEOxyz zal er een éénmalig positief effect zijn op de lijn 'aandeel in het resultaat van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode' dat ingeschat wordt op ongeveer EUR 30 miljoen. De groep wenst te benadrukken dat, naast de competitiviteit op de Belgische retailmarkt, de onzekerheid met betrekking tot de macro-economische context het meegegeven vooruitzicht verder kan beïnvloeden.

Strategische koers: duurzame waardecreatie

Colruyt Group zet zijn strategische koers, als food en health retailer, resoluut voort, met een onverminderde focus op duurzame waardecreatie voor alle stakeholders. Als groep creëren we brede maatschappelijke en economische meerwaarde in België, die verder reikt dan het winkelnetwerk. Via distributiecentra, ondersteunende activiteiten en een ecosysteem van meer dan 10.000 Belgische leveranciers draagt de groep op diverse niveaus bij aan werkgelegenheid en lokale verankering, waarbij die meerwaarde ook in België verankerd blijft.

De groep blijft ambitieus inzetten op groei over alle activiteiten heen — onder meer via expansie, de verdere integratie van eerdere acquisities en het benutten van doelgerichte opportuniteiten — steeds afgestemd op de heersende marktrealiteit. Tegelijk wordt de commerciële slagkracht verder versterkt via een aantrekkelijk en onderscheidend aanbod, relevante innovaties en een scherpe focus op de klant. Ondernemerschap, eigenaarschap en het vermogen om snel in te spelen op veranderende marktomstandigheden blijven daarbij essentieel. Daarnaast versnelt Colruyt Group doelgericht de inspanningen om de algehele productiviteit te verhogen en de organisatie te vereenvoudigen. Slimme technologieën en artificiële intelligentie vormen daarbij een belangrijke hefboom, zowel voor het efficiënter organiseren van interne processen als voor het versterken van de commerciële slagkracht. Doortastendheid, discipline en een continue focus op efficiëntie en kostenbeheersing blijven essentieel om duurzame resultaten te realiseren. Colruyt Laagste Prijzen blijft zijn maatschappelijke rol opnemen en past zijn laagsteprijzenbelofte consequent toe, ten dienste van het huishoudbudget van onze klanten. De blijvende focus op efficiëntie en operationele kostenbeheersing is een essentiële voorwaarde om deze belofte naar klanten te blijven waarmaken, en blijft dan ook een uitgesproken prioriteit voor de groep.

5.1. Recente beursgegevens (slotkoers)

	Boekjaar 2025/26	Boekjaar 2024/25	Boekjaar 2023/2024	Boekjaar 2022/2023	Boekjaar 2021/2022
Minimumkoers	30,32	34,62	24,94	20,37	34,16
Datum	12/01/2026	9/1/2025	20/4/2023	14/12/2022	08/03/2022
Maximumkoers	42,76	48,00	44,38	40,89	52,02
Datum	24/04/2025	4/9/2024	29/2/2024	11/4/2022	09/06/2021
Gemiddeld dagvolume	52.755	85.947	103.329	296.105	206.101

Beurskoers 09/10/2026: EUR 34,18.

De beurskoers van de aandelen kan geraadpleegd worden op de website www.euronext.com en dan “Colruyt” of “COLR” ingeven in de zoekrubriek.

Historiek van de beurskoers (5 jaar):



Bron: COLRUYT | BE0974256852 | Euronext exchange Live quotes

5.2. Jaarverslag

Het laatste jaarverslag heeft betrekking op het boekjaar 2025/2026 (van 1/4/2025 tot en met 31/3/2026) en is digitaal beschikbaar op de website www.colruytgroup.com. Een schriftelijk exemplaar kan, op verzoek, bekomen worden bij de financiële directie.

De laatst verschenen financiële informatie over de vennootschap kan geraadpleegd worden op de website https://www.colruytgroup.com/wps/portal/cg/nl/home/investeerders/jaarverslag.

Bijlagen:

<<Naam>> <<Voornaam>>
<<Straat>> <<Huisnr>> <<Busnr>>
<<Postcode>> <<Gemeente>>
<<Land>>

<<PNR>>

Halle, 19 oktober 2026

Mevrouw, Mijnheer

Betreft: **KAPITAALVERHOGING Colruyt Group NV uitsluitend voorbehouden aan de rechthebbende personeelsleden van Colruyt Group**

Naar jaarlijkse gewoonte krijgt u als personeelslid behorende tot Colruyt Group de gelegenheid in te schrijven op een kapitaalverhoging van Colruyt Group NV, volgens onderstaande modaliteiten:

- De inschrijvingsprijs bedraagt **32,25 euro** per aandeel. Ter informatie: de gemiddelde beurskoers op Euronext Brussels in de 30 dagen voorafgaand aan de buitengewone algemene vergadering van 8 oktober 2026 bedroeg 37,61 euro. Hierop werd een décôte of korting toegepast van 5,36 euro (of 14,25 %)
- U mag inschrijven op maximum **5.000** aandelen.
- U kan deze aankoop van aandelen aanwenden als alternatief voor het pensioensparen en, tot een bedrag van maximum **820,00 euro**, in vermindering brengen van uw belastbaar inkomen 2026. U zal hiervoor een fiscaal attest ontvangen. Opgelet: u kan de belastingvermindering voor verwerving van werkgeversaandelen (kapitaalverhoging personeel Colruyt Group NV) en de belastingvermindering voor pensioensparen via een financiële instelling NIET allebei voor hetzelfde jaar krijgen.

Omdat het kopen van aandelen om een investering gaat, is het goed om zelf even stil te staan bij uw eigen beleggersprofiel.
Het soort vragen die de banken stellen bij het bepalen van uw risicoprofiel is hiervoor een goede leidraad:

- Wat is mijn huidige financiële situatie: kan ik het geld dat ik wens te beleggen de komende 5 jaar zeker missen, zelfs als ik onverwachte uitgaven zou hebben gedurende die periode? Twijfelt u daaraan dan is het waarschijnlijk niet aangewezen om te beleggen in aandelen.
- Ben ik mij bewust van de eventuele risico's verbonden aan het beleggen in aandelen? Een belegging in aandelen of aandelengerelateerde producten kan in de loop van de tijd minder waard worden. Is dit voor mij acceptabel? Zoniet dan is het waarschijnlijk niet aangewezen om te beleggen in aandelen.
- Heb ik voldoende kennis en ervaring met beleggingen? Weet ik dat:
    - Ik na 5 jaar verplicht een effectenrekening dien te openen bij de financiële instelling van mijn keuze;
    - Ik bij de meeste financiële instellingen jaarlijks beheerskosten zal moeten betalen;
    - Een eventuele jaarlijkse uitkering van dividenden op aandelen onderhevig is aan de afhouding van een roerende voorheffing (momenteel 30%);
    - De latere verkoop van de aandelen onderhevig is aan de in januari 2026 ingevoerde wetgeving op de meerwaardebelasting (zie hieronder paragraaf Fiscale regeling meerwaarden op aandelen*).

Indien u oordeelt dat u het profiel heeft om te beleggen in aandelen, dan raden we u aan om inzage te nemen van "De informatie aan de personeelsleden" alsook van het jaarrapport van boekjaar 2025-2026 en van de laatste financiële informatie over Colruyt Group, te raadplegen op onze website www.colruytgroup.com (onder de sectie Investeerders).

***Nieuwe fiscale regeling inzake meerwaarden op aandelen:**
Sinds 1 januari 2026 zijn meerwaarden die een Belgische rijksinwoner buiten de uitoefening van een beroepswerkzaamheid en in het kader van het normale beheer van zijn privévermogen realiseert bij de verkoop van aandelen in beginsel onderworpen aan een meerwaardebelasting tegen een tarief van **10%.** Voor de aandelen waarop u in het kader van deze kapitaalverhoging inschrijft, wordt -bij latere verkoop- de belastbare meerwaarde in beginsel bepaald als het positieve verschil tussen de inschrijvingsprijs en de verkoopprijs, vóór kosten en belastingen. Iedere belastingplichtige heeft recht op een jaarlijkse vrijstelling voor een eerste schijf van 10.000,00 euro van de gezamenlijk gerealiseerde meerwaarden. Deze vrijstelling moet via de aangifte in de personenbelasting worden teruggevorderd. Deze toelichting is algemeen en houdt geen rekening met uw persoonlijke fiscale situatie. Iedere inschrijver

wordt geacht zelf de nodige informatie in te winnen over de op hem of haar toepasselijke fiscale behandeling en, indien nodig, professioneel fiscaal advies in te winnen.

Om geldig in te schrijven:

1) Stuur de 3 bijgevoegde formulieren (inschrijvingsformulier 1 en 2 + de volmacht) ingevuld en ondertekend terug naar Colruyt Group NV t.a.v. Aandelenbeheer - Sociaal Secretariaat, Edingensesteenweg 196, 1500 Halle en dit uiterlijk tegen 20 november 2026.
Of mail uw gescande inschrijvingsformulieren en volmacht (een scan, geen foto) naar aandelenbeheer.loondienst@colruytgroup.com of intern naar "Aandb"

2) Stort het bedrag van uw inschrijving vóór 20 november 2026 op bankrekening **BE29 0020 4178 8564**
Opgelet! NIEUW bankrekeningnummer voor de kapitaalverhoging 2026
Vermeld **in de mededeling enkel uw personeelsnummer : XXXX**

Inschrijvingsformulieren en betalingen die we ontvangen **na 20 november 2026** worden niet meer aanvaard!
Wacht dus aub niet tot de laatste dag om in te schrijven en /of te betalen.
Na ontvangst van de formulieren, zenden we u per kerende post het exemplaar "inschrijvingsformulier 1" terug als bewijs van uw inschrijving.

Vanaf 15 december 2026 zijn de aandelen waarop u heeft ingeschreven ook consulteerbaar via CG Connect > Ik in de Organisatie > Loon en voordelen> Employee Self Service > Consultatie aandelen > Kapitaalverhoging.

Wie bijkomende inlichtingen wenst, kan terecht bij Aandelenbeheer – Sociaal Secretariaat: Christophe Parracino (tel 45074), Greet Plasman (tel 92835), Sandrine Vandervelde (tel 90393) of extern via het nummer 02/363.55.45.

Voor Colruyt Group NV,



Kris Castelein,
Secretaris Raad van Bestuur

BIJZONDERE MODALITEITEN VAN KAPITAALVERHOGING

COLRUYT GROUP NV (hierna de "Vennootschap")

BESTEMD VOOR HET PERSONEEL VAN COLRUYT GROUP
OKTOBER 2026

Uitgifte van maximum 1.000.000 nieuwe aandelen op naam zonder vermelding van nominale waarde; deze aandelen zijn onoverdraagbaar gedurende een periode van 5 jaar vanaf de inschrijving, dit in toepassing van artikel 7:204 § 1 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen. Ze worden evenwel overdraagbaar in geval van ontslag door de werkgever of pensionering van het personeelslid-eigenaar, zijn/haar overlijden of dat van zijn/haar echtgeno(o)t(e) of wettelijk samenwonende partner, de invaliditeit van de betrokkene, van zijn/haar echtgeno(o)t(e) of zijn/haar wettelijk samenwonende partner.

Na het verstrijken van de blokkeringsperiode van 5 jaar, zullen de aandelen in gedematerialiseerde aandelen worden omgezet en zullen ze worden overgeschreven naar de effectenrekening van de inschrijver. De inschrijver dient in dit kader de geldende regelgeving inzake marktmisbruik (met inbegrip van handel met voorwetenschap, wederrechtelijke mededeling van voorwetenschap en marktmanipulatie) te respecteren als werknemer van een beursgenoteerde entiteit en de risico's te dragen bij niet respecteren van voormelde wetgeving (voor meer informatie in dit kader, zie doc1.323.155).

De inschrijving op de nieuwe aandelen is uitsluitend voorbehouden aan de rechthebbende personeelsleden van Colruyt Group, die ten minste 6 maanden in dienst zijn en wiens arbeidsovereenkomst niet werd opgezegd, noch door de werkgever, noch door de werknemer.

De nieuwe aandelen dienen volledig volstort te worden in geld op het ogenblik van de inschrijving.

De opneming van de aandelen in de beurslijsten van Euronext Brussels wordt aangevraagd.

De uitgifteprijs (**32,25 euro**) wordt bepaald op basis van de gemiddelde beurskoers van het aandeel Colruyt gedurende de 30 dagen voorafgaand aan de buitengewone algemene vergadering van 8 oktober 2026, en na toepassing van een décote van maximum 20 %. De uitgifteprijs van **32,25 euro** beantwoordt aan de door de fiscale administratie opgelegde voorwaarden (Circulaire van 21 juni 1995). De prijsvermindering maakt aldus geen belastbaar voordeel uit.

Elk personeelslid heeft de mogelijkheid in te schrijven op maximaal 5.000 aandelen. In geval het aantal inschrijvingen groter is dan het maximum aantal van 1.000.000 zal er een pro rata verdeling gebeuren.

De nieuwe aandelen zullen vanaf het lopende boekjaar 2026-2027 (dat aanvangt per 1 april 2026) delen in de winst van de Vennootschap.

Xxx
XXX

Personeelsnummer
Hierna de "Inschrijver"

INSCHRIJVINGSFORMULIER 1

EXEMPLAAR BESTEMD VOOR DE INSCHRIJVER NA ONDERTEKENING DOOR DE UITGEVENDE VENNOOTSCHAP OF HAAR MANDATARIS
(Dient als bewijs van uw inschrijving)

UITGIFTE VAN AANDELEN
voorbehouden aan personeelsleden Colruyt Group

Ik ondergetekende, na kennis genomen te hebben van de bijgevoegde informatie aan de personeelsleden en van de statuten van Colruyt Group NV (hierna de "Vennootschap") verklaar, tegen de prijs van € 32,25 per effect, in te schrijven op _____ aandelen zonder nominale waarde van de Vennootschap, ingenottreding 1 april 2026 zijnde voor een totaalbedrag van € _____ **TE BETALEN VOOR 20 november 2026 op rekeningnummer BE29 0020 4178 8564 (opgepast: nieuw nummer!) met vermelding van uw personeelsnummer.**

Ik aanvaard dat deze aandelen voor een periode van minimum VIJF JAAR onoverdraagbaar zijn in toepassing van artikel. 7:204 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, met de aldaar vermelde uitzonderingen van mijn ontslag door de werkgever of pensionering, mijn overlijden of dat van mijn echtgeno(o)t(e) of wettelijk samenwonende partner, mijn invaliditeit of die van mijn echtgeno(o)t(e) of wettelijk samenwonende partner. Ik vraag hierbij deze aandelen om te zetten in gedematerialiseerde aandelen na het verstrijken van gezegde vijfjarige periode.

Ik verklaar mij akkoord dat na het verstrijken van de blokkeringsperiode, de aandelen worden overgeschreven op mijn effectenrekening of verbind er mij toe tegen dat ogenblik een effectenrekening te openen en het rekeningnummer mee te delen aan Aandelenbeheer-Sociaal Secretariaat van de Vennootschap.

Ik verklaar, nadat de aandelen worden overgeschreven op een door mij geopende effectenrekening, de geldende regelgeving inzake marktmisbruik (met inbegrip van handel met voorwetenschap, wederrechtelijke mededeling van voorwetenschap en marktmanipulatie) te zullen respecteren als werknemer van een beursgenoteerde entiteit en de risico's te dragen bij niet respecteren van voormelde wetgeving (voor meer informatie in dit kader, zie doc1.323.155).

Opgemaakt te _____ op _____ 2026

Handtekening van de Inschrijver	Handtekening van de uitgevende Vennootschap of haar mandataris

Colruyt Group NV
Naamloze vennootschap
Met zetel te: Edingensesteenweg, 196 - 1500 Halle
RPR Brussel – B-T-W. nr. BE-0400.378.485
(Hierna de "Vennootschap")

INSCHRIJVINGSFORMULIER 2

EXEMPLAAR BESTEMD VOOR UITGEVENDE VENNOOTSCHAP OF HAAR MANDATARIS

UITGIFTE VAN AANDELEN
voorbehouden aan personeelsleden Colruyt Group

Ik ondergetekende
Personeelsnummer:
Wonende te:

Hierna de "Inschrijver"

Na kennis genomen te hebben van de bijgevoegde informatie aan de personeelsleden en van de statuten van de Vennootschap verklaar, tegen de prijs van € 32,25 per effect, in te schrijven op _____ aandelen zonder nominale waarde van de Vennootschap, ingenottreding 1 april 2026, zijnde voor een totaalbedrag van
€ _____, **TE BETALEN VOOR 20 november 2026 op rekeningnummer BE29 0020 4178 8564 (opgepast: nieuw nummer!) met vermelding van uw personeelsnummer XXXX**

Ik wens dat deze aandelen worden ingeschreven op mijn naam in het aandeelhoudersregister van de Vennootschap. Ik aanvaard dat deze aandelen voor een periode van minimum VIJF JAAR onoverdraagbaar zijn in toepassing van artikel. 7:204 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, met de aldaar vermelde uitzonderingen van mijn ontslag door de werkgever of pensionering, mijn overlijden of dat van mijn echtgeno(o)t(e) of wettelijk samenwonende partner, mijn invaliditeit of die van mijn echtgeno(o)t(e) of mijn wettelijk samenwonende partner. Ik vraag bij deze de aandelen waarop ik hierbij inteken, om te zetten in gedematerialiseerde aandelen na het verstrijken van gezegde vijfjarige periode.

Ik verklaar mij akkoord dat na het verstrijken van de blokkeringsperiode, de aandelen worden overgeschreven op mijn effectenrekening of verbind er mij toe tegen dat ogenblik een effectenrekening te openen en het rekeningnummer mee te delen aan Aandelenbeheer - Sociaal Secretariaat van de Vennootschap.

Ik verklaar, nadat de aandelen worden overgeschreven op een door mij geopende effectenrekening, de geldende regelgeving inzake marktmisbruik (met inbegrip van handel met voorwetenschap, wederrechtelijke mededeling van voorwetenschap en marktmanipulatie) te zullen respecteren als werknemer van een beursgenoteerde entiteit en de risico's te dragen bij niet respecteren van voormelde wetgeving (voor meer informatie in dit kader, zie doc1.323.155).

Opgemaakt te _____ op _____ 2026

Handtekening van de Inschrijver	Handtekening van de uitgevende Vennootschap of haar mandataris

Terug te zenden met inschrijvingsformulier 1 en 2

VOLMACHT TOT INSCHRIJVING OP KAPITAALVERHOGING

Personeelsnummer:

De ondergetekende,

geeft hierbij volmacht aan:

> De heren Kris CASTELEIN en Lowie DEKREM en mevrouw Juna JACQUEMIN, elk keuze van woonplaats doende op de zetel van Colruyt Group NV (hierna de "Vennootschap") te Edingensesteenweg 196, 1500 Halle.
> Hierna elk afzonderlijk de "lasthebber" genoemd.

Aan wie hij/zij alle machten verleent om, elk afzonderlijk en met recht van indeplaatsstelling, hem/haar te vertegenwoordigen bij het verlijden van de akte tot kapitaalverhoging van de Vennootschap dd. 15 december 2026 bestemd voor het personeel van Colruyt Group.

Bijgevolg gelast zich de lasthebber met volgende opdracht:

a. In naam en voor rekening van de ondergetekende aldaar in te schrijven in geld op ☐ aandelen, zonder nominale waarde van de Vennootschap, ingenottreding 1 april 2026, tegen de prijs van € 32,25 per aandeel en aan de modaliteiten uiteengezet in de informatie aan de personeelsleden dienaangaande.
b. De vergadering van de raad van bestuur bij te wonen die beslist over voormelde kapitaalverhoging.

Te dien einde alle akten en processen-verbaal te verlijden en te ondertekenen, woonst te kiezen, iemand in zijn plaats te stellen en in het algemeen, alles te doen wat nodig is of nuttig zal blijken voor de uitvoering van deze lastgeving, met belofte van bekrachtiging.

Te ----------, op ----------2026

* Goed voor volmacht **(eigenhandig schrijven)**: ---------- Handtekening : ----------