

<b>40</b>				<b>1</b>	<b>EUR</b>	
NAT.	Date du dépôt	N°	P.	U.	D.	C 1

**COMPTES ANNUELS ET AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS**

**DONNÉES D'IDENTIFICATION (à la date du dépôt)**

DÉNOMINATION: COLRUYT GROUP SERVICES

Forme juridique: Société anonyme

Adresse: Edingensesteenweg N°: 196 Boîte: .....

Code postal: 1500 Commune: Halle

Pays: Belgique

Registre des personnes morales (RPM) – Tribunal de l'entreprise de Bruxelles, néerlandophone

Adresse Internet<sup>1</sup>: .....

Numéro d'entreprise 0880.364.278

DATE 26 / 01 / 2017 du dépôt de l'acte constitutif OU du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts.

COMPTES ANNUELS Jaarrekening in EUR  
 approuvés par l'assemblée générale du 24 / 09 / 2020  
 et relatifs à l'exercice couvrant la période du 01 / 04 / 2019 au 31 / 03 / 2020  
 Exercice précédent du 01 / 04 / 2018 au 31 / 03 / 2019

Les montants relatifs à l'exercice précédent ~~sont~~ / ~~ne sont pas~~<sup>2</sup> identiques à ceux publiés antérieurement

Nombre total de pages déposées: 59 Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans objet: 6.1, 6.2.1, 6.2.2, 6.2.4, 6.2.5, 6.4.2, 6.5.1, 6.5.2, 6.8, 6.17, 6.18.2, 9, 11, 12, 13, 14, 15, 16

*Signature*  
(nom et qualité)

*Signature*  
(nom et qualité)

<sup>1</sup> Mention facultative.  
<sup>2</sup> Biffer la mention inutile.

**SITUATION DE L'ENTREPRISE****Ces comptes annuels concernent-ils une société soumise aux dispositions du nouveau Code des sociétés et associations du 23 mars 2019 ? oui**

Les sociétés tenues d'établir et de déposer leurs comptes annuels conformément aux dispositions du Code des sociétés et des associations utilisent également ce modèle. Les informations suivantes sont dès lors d'application:

- 'Code des sociétés' doit se lire 'Code des sociétés et des associations'
- Dans les sections ci-dessous, les articles du Code des sociétés renvoient aux articles suivants du Code des sociétés et des associations.

<u>Section</u>	<u>Code des Sociétés</u>	<u>Code des Sociétés et Associations</u>
C 6.7.2	art. 631, §2 et. 632, §2	art. 7:225
C 6.16	art.134	art. 3:64, §2 et §4
C 6.18.1	art.16	art. 1:26
	art.110	art. 3:23
	art. 113, §2 et §3	art. 3:26, §2 et §3
C 6.18.2	art. 134, §4 et §5	art. 3:65, §4 et §5
	art. 134	art. 3:64, §2 et §4
C 11	art. 100, §1, 6°/3	art. 3:12, §1, 9°
C 12	art. 261, alinéa 1 et 3	art. 5:77, §1
C 13	art. 646, §2, alinéa 4	art. 7:231, alinéa 3
C 14	art. 938 et art. 1001	art. 15:29 et art. 16:27
C 15	art. 100, §1, 6°/1	art. 3:12, §1, 7°

- La rubrique 11 'Primes d'émission' doit être lue comme 'Apport (- hors capital)'
- La rubrique 6503 'Intérêts portés à l'actif' doit être lue comme la rubrique 6502 'Intérêts portés à l'actif' en raison du nouveau plan comptable minimum normalisé

**La société est-elle une société sans capital ? non**

**LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES  
ET DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE  
VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE****LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES**

LISTE COMPLÈTE avec mention des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de l'entreprise

*Jef Colruyt* *Administrateur*  
*Lossestraat 9, 1670 Pepingen, Belgique*

*Kris Castelein* *Administrateur*  
*Hemelrijk 225, 9402 Meerbeke, Belgique*

*Marc Hofman* *Administrateur*  
*Ringlaan-Zuid 114, 8420 De Haan, Belgique*

*Stefaan Vandamme* *Administrateur*  
*Terhulpensteeweg 601, 3090 Overijse, Belgique*

*EY Bedrijfsrevisoren BV* *Commissaire*  
*N°: 0446.334.711*  
*De Kleetlaan 2, 1831 Diegem, Belgique*  
*N° de membre: B00160*

*Représenté(es) par:*

*Daniel Wuyts*  
*De Kleetlaan 2, 1831 Diegem, Belgique*  
*N° de membre: A01979*

**DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE**

L'organe de gestion déclare qu'aucune mission de vérification ou de redressement n'a été confiée à une personne qui n'y est pas autorisée par la loi, en application des articles 34 et 37 de la loi du 22 avril 1999 relative aux professions comptables et fiscales.

Les comptes annuels ~~xxx~~ **n'ont pas\*** été vérifiés ou corrigés par un expert-comptable externe, par un réviseur d'entreprises qui n'est pas le commissaire.

Dans l'affirmative, sont mentionnés dans le tableau ci-dessous: les nom, prénoms, profession et domicile; le numéro de membre auprès de son institut et la nature de la mission:

- A. La tenue des comptes de l'entreprise\*\*;
- B. L'établissement des comptes annuels\*\*;
- C. La vérification des comptes annuels et/ou
- D. Le redressement des comptes annuels.

Si des missions visées sous A. ou sous B. ont été accomplies par des comptables agréés ou par des comptables-fiscalistes agréés, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque comptable agréé ou comptable-fiscaliste agréé et son numéro de membre auprès de l'Institut Professionnel des Comptables et Fiscalistes agréés ainsi que la nature de sa mission.

Nom, prénoms, profession, domicile	Numéro de membre	Nature de la mission (A, B, C et/ou D)

\* Biffer la mention inutile.

\*\* Mention facultative.

## COMPTES ANNUELS

## BILAN APRÈS RÉPARTITION

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ACTIF</b>				
<b>Frais d'établissement</b> .....	6.1	20	.....	.....
<b>ACTIFS IMMOBILISÉS</b> .....		21/28	<b>104.934.552,57</b>	<b>82.781.296,42</b>
<b>Immobilisations incorporelles</b> .....	6.2	21	<b>87.391.247,49</b>	<b>62.483.439,88</b>
<b>Immobilisations corporelles</b> .....	6.3	22/27	<b>17.487.515,01</b>	<b>20.170.527,50</b>
Terrains et constructions .....		22	<b>1.717.688,96</b>	<b>2.363.412,02</b>
Installations, machines et outillage .....		23	<b>1.143.923,32</b>	<b>485.385,27</b>
Mobilier et matériel roulant .....		24	<b>13.944.992,05</b>	<b>16.475.239,30</b>
Location-financement et droits similaires .....		25	.....	.....
Autres immobilisations corporelles .....		26	<b>12.813,97</b>	<b>16.938,89</b>
Immobilisations en cours et acomptes versés .....		27	<b>668.096,71</b>	<b>829.552,02</b>
<b>Immobilisations financières</b> .....	6.4/6.5.1	28	<b>55.790,07</b>	<b>127.329,04</b>
Entreprises liées .....	6.15	280/1	<b>135,49</b>	<b>83.699,46</b>
Participations .....		280	<b>135,49</b>	<b>83.699,46</b>
Créances .....		281	.....	.....
Entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation .	6.15	282/3	.....	.....
Participations .....		282	.....	.....
Créances .....		283	.....	.....
Autres immobilisations financières .....		284/8	<b>55.654,58</b>	<b>43.629,58</b>
Actions et parts .....		284	<b>33.250,00</b>	<b>33.250,00</b>
Créances et cautionnements en numéraire .....		285/8	<b>22.404,58</b>	<b>10.379,58</b>

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b> .....		29/58	107.167.813,97	132.644.698,24
<b>Créances à plus d'un an</b> .....		29	.....	.....
Créances commerciales .....		290	.....	.....
Autres créances .....		291	.....	.....
<b>Stocks et commandes en cours d'exécution</b> .....		3	16.371.843,15	29.357.317,07
Stocks .....		30/36	9.342.303,34	23.147.391,91
Approvisionnements .....		30/31	1.810.824,65	1.398.963,80
En-cours de fabrication .....		32	197.668,92	278.065,57
Produits finis .....		33	.....	.....
Marchandises .....		34	7.168.471,50	13.681.544,50
Immeubles destinés à la vente .....		35	.....	.....
Acomptes versés .....		36	165.338,27	7.788.818,04
Commandes en cours d'exécution .....		37	7.029.539,81	6.209.925,16
<b>Créances à un an au plus</b> .....		40/41	60.458.169,81	64.095.830,50
Créances commerciales .....		40	47.248.084,61	60.884.275,19
Autres créances .....		41	13.210.085,20	3.211.555,31
<b>Placements de trésorerie</b> ..... 6.5.1/6.6		50/53	.....	.....
Actions propres .....		50	.....	.....
Autres placements .....		51/53	.....	.....
<b>Valeurs disponibles</b> .....		54/58	11.100.049,94	22.457.969,44
<b>Comptes de régularisation</b> ..... 6.6		490/1	19.237.751,07	16.733.581,23
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b> .....		20/58	212.102.366,54	215.425.994,66

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PASSIF</b>				
<b>CAPITAUX PROPRES</b> .....		10/15	66.812.467,38	79.380.640,03
<b>Capital</b> .....	6.7.1	10	11.959.995,75	11.959.995,75
Capital souscrit .....		100	11.959.995,75	11.959.995,75
Capital non appelé .....		101	.....	.....
<b>Primes d'émission</b> .....		11	6.856,92	6.856,92
<b>Plus-values de réévaluation</b> .....		12	.....	.....
<b>Réserves</b> .....		13	2.081.665,65	2.015.886,49
Réserve légale .....		130	1.195.999,58	1.195.999,58
Réserves indisponibles .....		131	.....	.....
Pour actions propres .....		1310	.....	.....
Autres .....		1311	.....	.....
Réserves immunisées .....		132	885.666,07	819.886,91
Réserves disponibles .....		133	.....	.....
<b>Bénéfice (Perte) reporté(e)</b> .....(+)/(-)		14	52.759.292,56	65.392.281,17
<b>Subsides en capital</b> .....		15	4.656,50	5.619,70
<b>Avance aux associés sur répartition de l'actif net</b> .....		19	.....	.....
<b>PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS</b> .....		16	276.511,86	399.622,14
<b>Provisions pour risques et charges</b> .....		160/5	276.511,86	399.622,14
Pensions et obligations similaires .....		160	276.511,86	398.105,00
Charges fiscales .....		161	.....	.....
Grosses réparations et gros entretien .....		162	.....	.....
Obligations environnementales .....		163	.....	.....
Autres risques et charges .....	6.8	164/5	.....	1.517,14
<b>Impôts différés</b> .....		168	.....	.....

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>DETTES</b> .....		17/49	145.013.387,30	135.645.732,49
<b>Dettes à plus d'un an</b> .....	6.9	17	.....	.....
Dettes financières .....		170/4	.....	.....
Emprunts subordonnés .....		170	.....	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....		171	.....	.....
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....		172	.....	.....
Etablissements de crédit .....		173	.....	.....
Autres emprunts .....		174	.....	.....
Dettes commerciales .....		175	.....	.....
Fournisseurs .....		1750	.....	.....
Effets à payer .....		1751	.....	.....
Acomptes reçus sur commandes .....		176	.....	.....
Autres dettes .....		178/9	.....	.....
<b>Dettes à un an au plus</b> .....	6.9	42/48	142.193.004,64	133.999.290,51
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année .....		42	.....	.....
Dettes financières .....		43	.....	.....
Etablissements de crédit .....		430/8	.....	.....
Autres emprunts .....		439	.....	.....
Dettes commerciales .....		44	51.557.031,28	48.132.289,74
Fournisseurs .....		440/4	51.557.031,28	48.132.289,74
Effets à payer .....		441	.....	.....
Acomptes reçus sur commandes .....		46	65.297,76	63.353,99
Dettes fiscales, salariales et sociales .....	6.9	45	90.570.675,60	85.593.006,59
Impôts .....		450/3	2.009.106,81	2.827.518,08
Rémunérations et charges sociales .....		454/9	88.561.568,79	82.765.488,51
Autres dettes .....		47/48	.....	210.640,19
<b>Comptes de régularisation</b> .....	6.9	492/3	2.820.382,66	1.646.441,98
<b>TOTAL DU PASSIF</b> .....		10/49	212.102.366,54	215.425.994,66



## COMPTE DE RÉSULTATS

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Ventes et prestations</b> .....		70/76A	500.620.438,84	444.296.108,63
Chiffre d'affaires .....	6.10	70	459.384.746,83	410.767.981,81
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction) .....(+)/(-)		71	739.218,00	274.495,83
Production immobilisée .....		72	33.920.982,29	20.092.368,20
Autres produits d'exploitation .....	6.10	74	6.575.491,72	13.161.262,79
Produits d'exploitation non récurrents .....	6.12	76A	.....	.....
<b>Coût des ventes et des prestations</b> .....		60/66A	513.371.070,09	438.511.406,15
Approvisionnements et marchandises .....		60	46.100.262,31	36.050.564,70
Achats .....		600/8	39.999.050,16	44.002.457,34
Stocks: réduction (augmentation) .....(+)/(-)		609	6.101.212,15	-7.951.892,64
Services et biens divers .....		61	272.614.576,71	215.949.011,38
Rémunérations, charges sociales et pensions .....(+)/(-)	6.10	62	174.037.972,65	164.015.188,94
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles .....		630	20.497.068,31	22.189.951,17
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises) .....(+)/(-)	6.10	631/4	109.868,02	122.725,15
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises) .....(+)/(-)	6.10	635/8	-121.593,14	-191.563,70
Autres charges d'exploitation .....	6.10	640/8	132.538,24	375.385,28
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration .....(-)		649	.....	.....
Charges d'exploitation non récurrentes .....	6.12	66A	376,99	143,23
<b>Bénéfice (Perte) d'exploitation</b> .....(+)/(-)		9901	-12.750.631,25	5.784.702,48

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Produits financiers</b> .....		75/76B	675.034,79	652.600,04
Produits financiers récurrents .....		75	608.144,59	652.491,55
Produits des immobilisations financières .....		750	1.828,76	332,50
Produits des actifs circulants .....		751	22.703,94	35.641,00
Autres produits financiers .....	6.11	752/9	583.611,89	616.518,05
Produits financiers non récurrents .....	6.12	76B	66.890,20	108,49
<b>Charges financières</b> .....		65/66B	254.166,79	145.354,12
Charges financières récurrentes .....	6.11	65	240.060,91	145.354,12
Charges des dettes .....		650	15.974,00	.....
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises) .....		651	.....	.....
Autres charges financières .....		652/9	224.086,91	145.354,12
Charges financières non récurrentes .....	6.12	66B	14.105,88	.....
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts</b> .....		9903	-12.329.763,25	6.291.948,40
<b>Prélèvements sur les impôts différés</b> .....		780	.....	.....
<b>Transfert aux impôts différés</b> .....		680	.....	412,25
<b>Impôts sur le résultat</b> .....	6.13	67/77	237.446,20	3.189.978,97
Impôts .....		670/3	301.181,56	3.235.255,96
Régularisations d'impôts et reprises de provisions fiscales ...		77	63.735,36	45.276,99
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice</b> .....		9904	-12.567.209,45	3.101.557,18
<b>Prélèvements sur les réserves immunisées</b> .....		789	.....	.....
<b>Transfert aux réserves immunisées</b> .....		689	65.779,16	781.112,35
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter</b> .....		9905	-12.632.988,61	2.320.444,83

## AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Bénéfice (Perte) à affecter</b> .....(+)/(-)	9906	52.759.292,56	65.392.281,17
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter .....(+)/(-)	(9905)	-12.632.988,61	2.320.444,83
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent .....(+)/(-)	14P	65.392.281,17	63.071.836,34
<b>Prélèvements sur les capitaux propres</b> .....	791/2	.....	.....
sur le capital et les primes d'émission .....	791	.....	.....
sur les réserves .....	792	.....	.....
<b>Affectations aux capitaux propres</b> .....	691/2	.....	.....
au capital et aux primes d'émission .....	691	.....	.....
à la réserve légale .....	6920	.....	.....
aux autres réserves .....	6921	.....	.....
<b>Bénéfice (Perte) reporté(e)</b> .....(+)/(-)	(14)	52.759.292,56	65.392.281,17
<b>Intervention d'associés dans la perte</b> .....	794	.....	.....
<b>Bénéfice à distribuer</b> .....	694/7	.....	.....
Rémunération du capital .....	694	.....	.....
Administrateurs ou gérants .....	695	.....	.....
Employés .....	696	.....	.....
Autres allocataires .....	697	.....	.....

**CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE, MARQUES ET DROITS SIMILAIRES**

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice** .....

**Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée .....

Cessions et désaffectations .....

Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice** .....

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice** .....

**Mutations de l'exercice**

Actés .....

Repris .....

Acquis de tiers .....

Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....

Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice** .....

**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE** .....

Codes	Exercice	Exercice précédent
8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	108.367.535,88
8022	35.828.452,31	
8032	.....	
8042	.....	
8052	144.195.988,19	
8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	45.884.096,00
8072	10.920.644,70	
8082	.....	
8092	.....	
8102	.....	
8112	.....	
8122	56.804.740,70	
211	87.391.247,49	

## ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>TERRAINS ET CONSTRUCTIONS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	15.400.321,53
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8161	246.869,78	
Cessions et désaffectations .....	8171	.....	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8181	26.285,61	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8191	15.673.476,92	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8211	.....	
Acquises de tiers .....	8221	.....	
Annulées .....	8231	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8241	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8251	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	13.036.909,51
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8271	918.878,45	
Repris .....	8281	.....	
Acquis de tiers .....	8291	.....	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8301	.....	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8311	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8321	13.955.787,96	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(22)	1.717.688,96	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	19.271.052,54
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8162	922.377,71	
Cessions et désaffectations .....	8172	.....	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8182	6.028,00	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8192	20.199.458,25	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8212	.....	
Acquises de tiers .....	8222	.....	
Annulées .....	8232	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8242	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8252	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	18.785.667,27
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8272	269.867,66	
Repris .....	8282	.....	
Acquis de tiers .....	8292	.....	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8302	.....	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8312	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8322	19.055.534,93	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(23)	1.143.923,32	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	80.481.388,37
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8163	5.850.051,98	
Cessions et désaffectations .....	8173	2.791.773,86	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8183	7.061,45	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8193	83.546.727,94	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8213	.....	
Acquises de tiers .....	8223	.....	
Annulées .....	8233	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8243	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8253	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	64.006.149,07
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8273	8.383.517,58	
Repris .....	8283	.....	
Acquis de tiers .....	8293	.....	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8303	2.787.930,76	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8313	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8323	69.601.735,89	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(24)	13.944.992,05	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>LOCATION-FINANCEMENT ET DROITS SIMILAIRES</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8194P	xxxxxxxxxxxxxxxx	724.284,94
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8164	.....	
Cessions et désaffectations .....	8174	.....	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8184	.....	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8194	724.284,94	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8254P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8214	.....	
Acquises de tiers .....	8224	.....	
Annulées .....	8234	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8244	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8254	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8324P	xxxxxxxxxxxxxxxx	724.284,94
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8274	.....	
Repris .....	8284	.....	
Acquis de tiers .....	8294	.....	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8304	.....	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8314	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8324	724.284,94	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(25)	.....	
<b>DONT</b>			
<b>Terrains et constructions</b> .....	250	.....	
<b>Installations, machines et outillage</b> .....	251	.....	
<b>Mobilier et matériel roulant</b> .....	252	.....	



	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	150.002,84
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8165	35,00	
Cessions et désaffectations .....	8175	.....	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8185	.....	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8195	150.037,84	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8215	.....	
Acquises de tiers .....	8225	.....	
Annulées .....	8235	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8245	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8255	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	133.063,95
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8275	4.159,92	
Repris .....	8285	.....	
Acquis de tiers .....	8295	.....	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8305	.....	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8315	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8325	137.223,87	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(26)	12.813,97	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>IMMOBILISATIONS EN COURS ET ACOMPTES VERSÉS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8196P	xxxxxxxxxxxxxxxx	829.552,02
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8166	2.544.225,95	
Cessions et désaffectations .....	8176	2.666.306,20	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8186	-39.375,06	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8196	668.096,71	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8256P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8216	.....	
Acquises de tiers .....	8226	.....	
Annulées .....	8236	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8246	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8256	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8326P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8276	.....	
Repris .....	8286	.....	
Acquis de tiers .....	8296	.....	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8306	.....	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8316	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8326	.....	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(27)	668.096,71	

**ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ENTREPRISES LIÉES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	83.699,46
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions .....	8361	1.000,00	
Cessions et retraits .....	8371	84.563,97	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8381	.....	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8391	135,49	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8411	.....	
Acquises de tiers .....	8421	.....	
Annulées .....	8431	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8441	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8451	.....	
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8471	.....	
Reprises .....	8481	.....	
Acquises de tiers .....	8491	.....	
Annulées à la suite de cessions et retraits .....	8501	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8511	.....	
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8521	.....	
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b> .....	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b> .....(+)/(-)	8541	.....	
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b> .....	8551	.....	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(280)	135,49	
<b>ENTREPRISES LIÉES - CRÉANCES</b>			
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	281P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Additions .....	8581	.....	
Remboursements .....	8591	.....	
Réductions de valeur actées .....	8601	.....	
Réductions de valeur reprises .....	8611	.....	
Différences de change .....(+)/(-)	8621	.....	
Autres .....(+)/(-)	8631	.....	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(281)	.....	
<b>RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	8651	.....	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>AUTRES ENTREPRISES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx	33.250,00
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions .....	8363	.....	
Cessions et retraits .....	8373	.....	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8383	.....	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8393	33.250,00	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8453P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8413	.....	
Acquises de tiers .....	8423	.....	
Annulées .....	8433	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8443	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8453	.....	
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8523P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8473	.....	
Reprises .....	8483	.....	
Acquises de tiers .....	8493	.....	
Annulées à la suite de cessions et retraits .....	8503	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8513	.....	
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8523	.....	
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b> .....	8553P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b> .....(+)/(-)			
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b> .....	8553	.....	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(284)	33.250,00	
<b>AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES</b>			
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	10.379,58
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Additions .....	8583	14.725,00	
Remboursements .....	8593	2.700,00	
Réductions de valeur actées .....	8603	.....	
Réductions de valeur reprises .....	8613	.....	
Différences de change .....(+)/(-)	8623	.....	
Autres .....(+)/(-)	8633	.....	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(285/8)	22.404,58	
<b>RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	8653	.....	

**PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PLACEMENTS DE TRÉSORERIE - AUTRES PLACEMENTS</b>			
<b>Actions, parts et placements autres que placements à revenu fixe</b> .....	51	.....	.....
Actions et parts - Valeur comptable augmentée du montant non appelé .....	8681	.....	.....
Actions et parts - Montant non appelé .....	8682	.....	.....
Métaux précieux et œuvres d'art .....	8683	.....	.....
<b>Titres à revenu fixe</b> .....	52	.....	.....
Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit .....	8684	.....	.....
<b>Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit</b> .....	53	.....	.....
Avec une durée résiduelle ou de préavis			
d'un mois au plus .....	8686	.....	.....
de plus d'un mois à un an au plus .....	8687	.....	.....
de plus d'un an .....	8688	.....	.....
<b>Autres placements de trésorerie non repris ci-avant</b> .....	8689	.....	.....

		Exercice
<b>COMPTES DE RÉGULARISATION</b>		
<b>Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important</b>		
.....		19.229.921,13
.....		7.829,94
.....		.....
.....		.....

**ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT**

**ETAT DU CAPITAL**

**Capital social**

Capital souscrit au terme de l'exercice .....  
 Capital souscrit au terme de l'exercice .....

Codes	Exercice	Exercice précédent
100P	xxxxxxxxxxxxxxxx	11.959.995,75
(100)	11.959.995,75	

Modifications au cours de l'exercice .....  
 .....  
 .....

Représentation du capital  
 Catégories d'actions .....  
 .....  
 .....

Actions nominatives .....  
 Actions dématérialisées .....

Codes	Valeur	Nombre d'actions
	11.959.995,75	1.998.472
8702	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.998.472
8703	xxxxxxxxxxxxxxxx	

**Capital non libéré**

Capital non appelé .....  
 Capital appelé, non versé .....  
 Actionnaires redevables de libération .....  
 .....  
 .....

Codes	Montant non appelé	Montant appelé non versé
(101)	.....	xxxxxxxxxxxxxxxx
8712	xxxxxxxxxxxxxxxx	

**Actions propres**

Détenues par la société elle-même  
 Montant du capital détenu .....  
 Nombre d'actions correspondantes .....  
 Détenues par ses filiales  
 Montant du capital détenu .....  
 Nombre d'actions correspondantes .....

Codes	Exercice
8721	.....
8722	.....
8731	.....
8732	.....
8740	.....
8741	.....
8742	.....
8745	.....
8746	.....
8747	.....
8751	.....

**Engagement d'émission d'actions**

Suite à l'exercice de droits de conversion  
 Montant des emprunts convertibles en cours .....  
 Montant du capital à souscrire .....  
 Nombre maximum correspondant d'actions à émettre .....  
 Suite à l'exercice de droits de souscription  
 Nombre de droits de souscription en circulation .....  
 Montant du capital à souscrire .....  
 Nombre maximum correspondant d'actions à émettre .....

**Capital autorisé non souscrit** .....

**Parts non représentatives du capital**

Répartition

Nombre de parts .....

Nombre de voix qui y sont attachées .....

Ventilation par actionnaire

Nombre de parts détenues par la société elle-même .....

Nombre de parts détenues par les filiales .....

Codes	Exercice
8761	.....
8762	.....
8771	.....
8781	.....

## STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT DE L'ENTREPRISE À LA DATE DE CLÔTURE DE SES COMPTES

Telle qu'elle résulte des déclarations reçues par l'entreprise en vertu du Code des sociétés, art. 631 §2 dernier alinéa et art. 632 §2 dernier alinéa, de la loi du 2 mai 2007 relative à la publicité des participations importantes, art. 14 alinéa 4 de l'arrêté royal du 21 août 2008 fixant les règles complémentaires applicables à certains systèmes multilatéraux de négociation, art. 5.

DÉNOMINATION des personnes détenant des droits sociaux dans la société, avec mention de L'ADRESSE (du siège statutaire pour les personnes morales) et, pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			%
	Nature	Nombre de droits de vote		
		Attachés à des titres	Non liés à des titres	
<i>Etn. Franz Colruyt NV</i> <i>0400.378.485</i> <i>Edingensesteenweg 196</i> <i>1500 Halle</i> <i>Belgique</i>		1.998.472		100



## ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF

	Codes	Exercice
<b>VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE</b>		
<b>Dettes à plus d'un an échéant dans l'année</b>		
Dettes financières .....	8801	.....
Emprunts subordonnés .....	8811	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8821	.....
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8831	.....
Etablissements de crédit .....	8841	.....
Autres emprunts .....	8851	.....
Dettes commerciales .....	8861	.....
Fournisseurs .....	8871	.....
Effets à payer .....	8881	.....
Acomptes reçus sur commandes .....	8891	.....
Autres dettes .....	8901	.....
<b>Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année .....</b>	<b>(42)</b>	.....
<b>Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir</b>		
Dettes financières .....	8802	.....
Emprunts subordonnés .....	8812	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8822	.....
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8832	.....
Etablissements de crédit .....	8842	.....
Autres emprunts .....	8852	.....
Dettes commerciales .....	8862	.....
Fournisseurs .....	8872	.....
Effets à payer .....	8882	.....
Acomptes reçus sur commandes .....	8892	.....
Autres dettes .....	8902	.....
<b>Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir .....</b>	<b>8912</b>	.....
<b>Dettes ayant plus de 5 ans à courir</b>		
Dettes financières .....	8803	.....
Emprunts subordonnés .....	8813	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8823	.....
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8833	.....
Etablissements de crédit .....	8843	.....
Autres emprunts .....	8853	.....
Dettes commerciales .....	8863	.....
Fournisseurs .....	8873	.....
Effets à payer .....	8883	.....
Acomptes reçus sur commandes .....	8893	.....
Autres dettes .....	8903	.....
<b>Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir .....</b>	<b>8913</b>	.....

**DETTES GARANTIES** (comprises dans les rubriques 17 et 42/48 du passif)**Dettes garanties par les pouvoirs publics belges**

	Codes	Exercice
Dettes financières .....	8921	.....
Emprunts subordonnés .....	8931	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8941	.....
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8951	.....
Etablissements de crédit .....	8961	.....
Autres emprunts .....	8971	.....
Dettes commerciales .....	8981	.....
Fournisseurs .....	8991	.....
Effets à payer .....	9001	.....
Acomptes reçus sur commandes .....	9011	.....
Dettes salariales et sociales .....	9021	.....
Autres dettes .....	9051	.....
<b>Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges .....</b>	<b>9061</b>	<b>.....</b>

**Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise**

Dettes financières .....	8922	.....
Emprunts subordonnés .....	8932	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8942	.....
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8952	.....
Etablissements de crédit .....	8962	.....
Autres emprunts .....	8972	.....
Dettes commerciales .....	8982	.....
Fournisseurs .....	8992	.....
Effets à payer .....	9002	.....
Acomptes reçus sur commandes .....	9012	.....
Dettes fiscales, salariales et sociales .....	9022	.....
Impôts .....	9032	.....
Rémunérations et charges sociales .....	9042	.....
Autres dettes .....	9052	.....
<b>Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise .....</b>	<b>9062</b>	<b>.....</b>

**DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES****Impôts** (rubrique 450/3 du passif)

Dettes fiscales échues .....	9072	.....
Dettes fiscales non échues .....	9073	2.009.106,31
Dettes fiscales estimées .....	450	.....

**Rémunérations et charges sociales** (rubrique 454/9 du passif)

Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale .....	9076	.....
Autres dettes salariales et sociales .....	9077	88.561.568,79

**COMPTES DE RÉGULARISATION**

**Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important**

.....
.....
.....
.....

Exercice
1.432.985,63
1.365.600,93
21.796,08
.....

## RÉSULTATS D'EXPLOITATION

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>			
<b>Chiffre d'affaires net</b>			
Ventilation par catégorie d'activité		459.385.304,29	410.767.981,81
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....
Ventilation par marché géographique		459.385.304,29	410.767.981,81
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....
<b>Autres produits d'exploitation</b>			
Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics	740	659.623,06	888.662,23
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>			
<b>Travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel</b>			
Nombre total à la date de clôture	9086	2.739	2.634
Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein	9087	2.554,6	2.478,9
Nombre d'heures effectivement prestées	9088	4.019.676	3.889.393
<b>Frais de personnel</b>			
Rémunérations et avantages sociaux directs	620	129.036.429,62	121.421.999,36
Cotisations patronales d'assurances sociales	621	31.910.274,66	30.433.964,73
Primes patronales pour assurances extralégales	622	5.002.813,11	4.703.146,80
Autres frais de personnel	623	7.955.061,32	7.303.489,27
Pensions de retraite et de survie	624	133.393,94	152.588,78

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Provisions pour pensions et obligations similaires</b>			
Dotations (utilisations et reprises) .....(+)/(-)	635	-121.593,14	-191.563,70
<b>Réductions de valeur</b>			
Sur stocks et commandes en cours			
Actées .....	9110	.....	.....
Reprises .....	9111	.....	.....
Sur créances commerciales			
Actées .....	9112	234.837,39	133.660,48
Reprises .....	9113	124.969,37	10.935,33
<b>Provisions pour risques et charges</b>			
Constitutions .....	9115	54.905,04	31.269,22
Utilisations et reprises .....	9116	176.498,18	222.832,92
<b>Autres charges d'exploitation</b>			
Impôts et taxes relatifs à l'exploitation .....	640	132.538,24	185.933,61
Autres .....	641/8	.....	189.451,67
<b>Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de l'entreprise</b>			
Nombre total à la date de clôture .....	9096	20	41
Nombre moyen calculé en équivalents temps plein .....	9097	28,1	29,5
Nombre d'heures effectivement prestées .....	9098	52.549	55.296
Frais pour l'entreprise .....	617	1.045.144,03	930.271,92

**RÉSULTATS FINANCIERS**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PRODUITS FINANCIERS RÉCURRENTS</b>			
<b>Autres produits financiers</b>			
Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats			
Subsides en capital .....	9125	963,20	963,15
Subsides en intérêts .....	9126	.....	.....
Ventilation des autres produits financiers			
.....		178.761,23	128.455,26
.....		403.887,46	487.099,64
.....		.....	.....
<b>CHARGES FINANCIÈRES RÉCURRENTES</b>			
<b>Amortissement des frais d'émission d'emprunts .....</b>			
	6501	.....	.....
<b>Intérêts portés à l'actif .....</b>			
	6503	.....	.....
<b>Réductions de valeur sur actifs circulants</b>			
Actées .....	6510	.....	.....
Reprises .....	6511	.....	.....
<b>Autres charges financières</b>			
Montant de l'escompte à charge de l'entreprise sur la négociation de créances .....	653	.....	.....
<b>Provisions à caractère financier</b>			
Dotations .....	6560	.....	.....
Utilisations et reprises .....	6561	.....	.....
<b>Ventilation des autres charges financières</b>			
.....		210.158,19	125.228,20
.....		13.623,14	19.573,47
.....		305,58	552,45

**PRODUITS ET CHARGES DE TAILLE OU D'INCIDENCE EXCEPTIONNELLE**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PRODUITS NON RÉCURRENTS</b> .....	76	66.890,20	108,49
<b>Produits d'exploitation non récurrents</b> .....	(76A)	.....	.....
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles .....	760	.....	.....
Reprises de provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels .....	7620	.....	.....
Plus-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles .....	7630	.....	.....
Autres produits d'exploitation non récurrents .....	764/8	.....	.....
<b>Produits financiers non récurrents</b> .....	(76B)	66.890,20	108,49
Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières .....	761	.....	.....
Reprises de provisions pour risques et charges financiers exceptionnels .....	7621	.....	.....
Plus-values sur réalisation d'immobilisations financières .....	7631	66.890,20	108,49
Autres produits financiers non récurrents .....	769	.....	.....
<b>CHARGES NON RÉCURRENTES</b> .....	66	14.482,87	143,23
<b>Charges d'exploitation non récurrentes</b> .....	(66A)	376,99	143,23
Amortissements et réductions de valeur non récurrents sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles .....	660	.....	.....
Provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels: dotations (utilisations) .....	6620	.....	.....
Moins-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles ...	6630	.....	.....
Autres charges d'exploitation non récurrentes .....	664/7	376,99	143,23
Charges d'exploitation non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration .....	6690	.....	.....
<b>Charges financières non récurrentes</b> .....	(66B)	14.105,88	.....
Réductions de valeur sur immobilisations financières .....	661	.....	.....
Provisions pour risques et charges financiers exceptionnels - dotations (utilisations) .....	6621	.....	.....
Moins-values sur réalisation d'immobilisations financières .....	6631	14.105,88	.....
Autres charges financières non récurrentes .....	668	.....	.....
Charges financières non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration .....	6691	.....	.....

**IMPÔTS ET TAXES**

**IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT**

	Codes	Exercice
<b>Impôts sur le résultat de l'exercice</b> .....	9134	301.181,56
Impôts et précomptes dus ou versés .....	9135	301.181,56
Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif .....	9136	.....
Suppléments d'impôts estimés .....	9137	.....
<b>Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs</b> .....	9138	.....
Suppléments d'impôts dus ou versés .....	9139	.....
Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés .....	9140	.....
<b>Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé</b>		
.....		5.422.007,66
.....		8.002.295,83
.....		-10.567,85
.....		-65.779,16

**Incidence des résultats non récurrents sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice**

	Exercice
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

**Sources de latences fiscales**

	Codes	Exercice
<b>Latences actives</b> .....	9141	.....
Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs .....	9142	.....
Autres latences actives .....		.....
.....		.....
.....		.....
<b>Latences passives</b> .....	9144	.....
Ventilation des latences passives .....		.....
.....		.....
.....		.....

**TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS**

**Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
A l'entreprise (déductibles) .....	9145	44.981.225,68	42.382.795,22
Par l'entreprise .....	9146	2.442.123,61	5.163.865,68

**Montants retenus à charge de tiers, au titre de**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Précompte professionnel .....	9147	32.829.080,93	28.412.510,63
Précompte mobilier .....	9148	.....	.....



**DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN**

	Codes	Exercice
<b>GARANTIES PERSONNELLES CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT PROMISES PAR L'ENTREPRISE POUR SÛRETÉ DE DETTES OU D'ENGAGEMENTS DE TIERS</b> .....	9149	.....
<b>Dont</b>		
Effets de commerce en circulation endossés par l'entreprise .....	9150	.....
Effets de commerce en circulation tirés ou avalisés par l'entreprise .....	9151	.....
Montant maximum à concurrence duquel d'autres engagements de tiers sont garantis par l'entreprise .....	9153	.....
<b>GARANTIES RÉELLES</b>		
<b>Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de l'entreprise</b>		
Hypothèques		
Valeur comptable des immeubles grevés .....	9161	.....
Montant de l'inscription .....	9171	.....
Gages sur fonds de commerce - Montant de l'inscription .....	9181	.....
Gages sur d'autres actifs - Valeur comptable des actifs gagés .....	9191	.....
Sûretés constituées sur actifs futurs - Montant des actifs en cause .....	9201	.....
<b>Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de tiers</b>		
Hypothèques		
Valeur comptable des immeubles grevés .....	9162	.....
Montant de l'inscription .....	9172	.....
Gages sur fonds de commerce - Montant de l'inscription .....	9182	.....
Gages sur d'autres actifs - Valeur comptable des actifs gagés .....	9192	.....
Sûretés constituées sur actifs futurs - Montant des actifs en cause .....	9202	.....

**BIENS ET VALEURS DÉTENUS PAR DES TIERS EN LEUR NOM MAIS AUX RISQUES ET PROFITS DE L'ENTREPRISE, S'ILS NE SONT PAS PORTÉS AU BILAN**

.....  
 .....  
 .....

**ENGAGEMENTS IMPORTANTS D'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS**

.....  
 .....  
 .....

**ENGAGEMENTS IMPORTANTS DE CESSON D'IMMOBILISATIONS**

.....  
 .....  
 .....

**MARCHÉ À TERME**

**Marchandises achetées (à recevoir) .....**  
**Marchandises vendues (à livrer) .....**  
**Devises achetées (à recevoir) .....**  
**Devises vendues (à livrer) .....**

Codes	Exercice
	.....
	.....
	.....
	.....
	.....
	.....
	.....
9213	.....
9214	.....
9215	.....
9216	.....

**ENGAGEMENTS RÉSULTANT DE GARANTIES TECHNIQUES ATTACHÉES À DES VENTES OU PRESTATIONS DÉJÀ EFFECTUÉES**

.....  
 .....  
 .....

Exercice
.....
.....
.....
.....

**MONTANT, NATURE ET FORME DES LITIGES ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS**

.....  
 .....  
 .....

Exercice
.....
.....
.....
.....

**RÉGIMES COMPLÉMENTAIRES DE PENSION DE RETRAITE OU DE SURVIE INSTAURÉS AU PROFIT DU PERSONNEL OU DES DIRIGEANTS**

**Description succincte**

*L'entreprise dispose de divers avantages postérieurs à l'emploi, y compris une assurance de groupe auprès d'un assureur externe sous la forme de plans à cotisations définies avec des rendements minimums garantis par la loi, des allocations au titre du régime de chômage avec prime d'entreprise (SWT) et des primes d'adieu. le régime de chômage avec prime d'entreprise (SWT) et les primes d'adieu.*

**Mesures prises pour en couvrir la charge**

*Nous renvoyons au rapport annuel consolidé du groupe Colruyt pour les paramètres utilisés dans le calcul des avantages postérieurs à l'emploi. avantages postérieurs à l'emploi. Selon les calculs actuariels, la société a, à la fin de l'exercice, les éléments suivants passif selon l'IAS19 :*

- Régimes à cotisations définies avec rendement minimum garanti légal (passif net)
- Plan de chômage avec supplément de l'entreprise
- Avantages postérieurs à l'emploi

**PENSIONS DONT LE SERVICE INCOMBE À L'ENTREPRISE ELLE-MÊME**

**Montant estimé des engagements résultant de prestations déjà effectuées** .....

Bases et méthodes de cette estimation

.....  
 .....  
 .....

Codes	Exercice
9220	.....

**NATURE ET IMPACT FINANCIER DES ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS POSTÉRIEURS À LA DATE DE CLÔTURE, NON PRIS EN COMPTE DANS LE BILAN OU LE COMPTE DE RÉSULTATS**

.....  
 .....  
 .....

Exercice
.....
.....
.....
.....

**ENGAGEMENTS D'ACHAT OU DE VENTE DONT LA SOCIÉTÉ DISPOSE COMME ÉMETTEUR D'OPTIONS DE VENTE OU D'ACHAT**

.....  
 .....  
 .....

Exercice
.....
.....
.....
.....

**NATURE, OBJECTIF COMMERCIAL ET CONSÉQUENCES FINANCIÈRES DES OPÉRATIONS NON INSCRITES AU BILAN**

**A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière de la société**

.....  
 .....  
 .....

Exercice
.....
.....
.....
.....

**AUTRES DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN (dont ceux non susceptibles d'être quantifiés)**

.....  
 .....  
 .....

Exercice
169.584,20
158.000,00
157.675,22
86.578,76

**RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ENTREPRISES LIÉES</b>			
<b>Immobilisations financières</b> .....	(280/1)	135,49	83.699,46
Participations .....	(280)	135,49	83.699,46
Créances subordonnées .....	9271	.....	.....
Autres créances .....	9281	.....	.....
<b>Créances</b> .....	9291	50.458.438,71	76.116.717,97
A plus d'un an .....	9301	.....	.....
A un an au plus .....	9311	50.458.438,71	76.116.717,97
<b>Placements de trésorerie</b> .....	9321	.....	.....
Actions .....	9331	.....	.....
Créances .....	9341	.....	.....
<b>Dettes</b> .....	9351	9.552.695,11	6.580.973,57
A plus d'un an .....	9361	.....	.....
A un an au plus .....	9371	9.552.695,11	6.580.973,57
<b>Garanties personnelles et réelles</b>			
Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées .....	9381	.....	.....
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise .....	9391	.....	.....
<b>Autres engagements financiers significatifs</b> .....	9401	.....	.....
<b>Résultats financiers</b>			
Produits des immobilisations financières .....	9421	.....	.....
Produits des actifs circulants .....	9431	14.874,00	35.641,00
Autres produits financiers .....	9441	.....	.....
Charges des dettes .....	9461	15.974,00	.....
Autres charges financières .....	9471	.....	.....
<b>Cessions d'actifs immobilisés</b>			
Plus-values réalisées .....	9481	.....	.....
Moins-values réalisées .....	9491	.....	.....

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ENTREPRISES ASSOCIÉES</b>			
<b>Immobilisations financières</b> .....	9253	.....	.....
Participations .....	9263	.....	.....
Créances subordonnées .....	9273	.....	.....
Autres créances .....	9283	.....	.....
<b>Créances</b> .....	9293	.....	.....
A plus d'un an .....	9303	.....	.....
A un an au plus .....	9313	.....	.....
<b>Dettes</b> .....	9353	.....	.....
A plus d'un an .....	9363	.....	.....
A un an au plus .....	9373	.....	.....
<b>Garanties personnelles et réelles</b>			
Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées .....	9383	.....	.....
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise .....	9393	.....	.....
<b>Autres engagements financiers significatifs</b> .....	9403	.....	.....
<b>AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION</b>			
<b>Immobilisations financières</b> .....	9252	.....	.....
Participations .....	9262	.....	.....
Créances subordonnées .....	9272	.....	.....
Autres créances .....	9282	.....	.....
<b>Créances</b> .....	9292	.....	.....
A plus d'un an .....	9302	.....	.....
A un an au plus .....	9312	.....	.....
<b>Dettes</b> .....	9352	.....	.....
A plus d'un an .....	9362	.....	.....
A un an au plus .....	9372	.....	.....

**TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHÉ**

**Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société**

*L'entreprise effectue principalement des transactions avec des parties liées qui font partie intégrante d'un groupe. groupe. Conformément à l'AR du 29 avril 2019, ces transactions ne doivent pas être incluses dans cette note. dans cette note. Les autres transactions avec des parties liées ne sont pas significatives par rapport aux états financiers dans leur ensemble. les états financiers dans leur ensemble. ....*

.....  
 .....  
 .....

Exercice
.....
.....
.....

**RELATIONS FINANCIÈRES AVEC**

**LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT L'ENTREPRISE SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES**

	Codes	Exercice
<b>Créances sur les personnes précitées</b> .....	9500	.....
Conditions principales des créances, taux d'intérêt, durée, montants éventuellement remboursés, annulés ou auxquels il a été renoncé .....		
.....		
<b>Garanties constituées en leur faveur</b> .....	9501	.....
<b>Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur</b> .....	9502	.....
<b>Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable</b>		
Aux administrateurs et gérants .....	9503	.....
Aux anciens administrateurs et anciens gérants .....	9504	.....

**LE(S) COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)**

	Codes	Exercice
<b>Emoluments du (des) commissaire(s)</b> .....	9505	30.250,00
<b>Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)</b>		
Autres missions d'attestation .....	95061	.....
Missions de conseils fiscaux .....	95062	.....
Autres missions extérieures à la mission révisoriale .....	95063	.....
<b>Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)</b>		
Autres missions d'attestation .....	95081	.....
Missions de conseils fiscaux .....	95082	.....
Autres missions extérieures à la mission révisoriale .....	95083	.....

**Mentions en application de l'article 134 du Code des sociétés**

**DÉCLARATION RELATIVE AUX COMPTES CONSOLIDÉS****INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR LES ENTREPRISES SOUMISES AUX DISPOSITIONS DU CODE DES SOCIÉTÉS RELATIVES AUX COMPTES CONSOLIDÉS****L'entreprise n'établit pas de comptes consolidés ni de rapport consolidé de gestion, parce qu'elle en est exemptée pour la (les) raison(s) suivante(s)**

L'entreprise est elle-même filiale d'une entreprise mère qui établit et publie des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation

Nom, adresse complète du siège et, s'il s'agit d'une entreprise de droit belge, numéro d'entreprise de l'entreprise mère qui établit et publie les comptes consolidés en vertu desquels l'exemption est autorisée

*Etn. Fr Colruyt  
0400.378.485  
Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, Belgique*

**INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR L'ENTREPRISE SI ELLE EST FILIALE OU FILIALE COMMUNE**

Nom, adresse complète du siège et, s'il s'agit d'une entreprise de droit belge, numéro d'entreprise de l'(des) entreprise(s) mère(s) et indication si cette (ces) entreprise(s) mère(s) établit (établissent) et publie(nt) des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation\*:

- |    |  |  |
|----|--|--|
| 1. | <i>Etn. Franz Colruyt<br/>0400.378.485<br/>Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, Belgique</i> | <i>Entreprise mère consolidante - Ensemble le plus grand</i> |
|----|--|--|

Si l'(les) entreprise(s) mère(s) est (sont) de droit étranger, lieu où les comptes consolidés dont question ci-avant peuvent être obtenus\*:

\* Si les comptes de l'entreprise sont consolidés à plusieurs niveaux, les renseignements sont donnés d'une part pour l'ensemble le plus grand et d'autre part pour l'ensemble le plus petit d'entreprises dont l'entreprise fait partie en tant que filiale et pour lequel des comptes consolidés sont établis et publiés.



## RÈGLES D'ÉVALUATION

Waarderingsregels van de vennootschappen behorende tot Colruyt Group volgens de Belgische boekhoudnormen (BGAAP)

### A. Algemene principes

De waarderingsregels zijn opgesteld volgens de bepalingen van hoofdstuk II van titel II van het K.B. van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van Vennootschappen.

De waarderingsregels worden stelselmatig toegepast en zijn ten opzichte van vorig jaar niet substantieel gewijzigd.

De resultatenrekening wordt niet in belangrijke mate beïnvloed door opbrengsten of kosten die aan een ander boekjaar moeten worden toegerekend.

#### Transacties in vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta worden opgenomen in euro tegen de wisselkoersen die van kracht zijn op de datum van de afsluiting van de transacties.

Alle monetaire activa en verplichtingen, gebaseerd op transacties in vreemde valuta, worden op balansdatum omgerekend tegen de op die datum geldende slotkoers.

Winsten en verliezen die voortvloeien uit transacties in vreemde valuta en uit de omrekening van monetaire activa en verplichtingen in vreemde valuta, worden in de resultatenrekening opgenomen.

Niet-monetaire activa en verplichtingen die in vreemde valuta uitgedrukt zijn en op basis van historische kosten worden gewaardeerd, worden omgerekend tegen de wisselkoers per transactiedatum. Niet-monetaire activa en verplichtingen in vreemde valuta's die tegen reële waarde worden opgenomen, worden in euro omgerekend tegen de wisselkoersen die golden op de data waarop de reële waarden werden bepaald.

### B. Specifieke waarderingsregels

#### BALANS

##### Actief

##### Oprichtingskosten

Alle oprichtingskosten worden in toepassing van art. 58 van het K.B. van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van Vennootschappen op het actief geboekt. De oprichtingskosten worden lineair afgeschreven over vijf jaar. De Raad van Bestuur kan ieder jaar beslissen de oprichtingskosten versneld af te schrijven.

##### Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa kunnen omvatten:

- a. Kosten van onderzoek en ontwikkeling (1)
- b. Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken, enz.
- c. Goodwill en inbrengmeerwaarden
- d. Geactiveerde software

De immateriële vaste activa omvatten ook intern ontwikkelde software dewelke wordt gewaardeerd aan kostprijs. Intern ontwikkelde software wordt voorgesteld als immaterieel vast actief wanneer wordt verwacht dat dergelijke activa toekomstige opbrengsten zullen genereren. De kosten van intern ontwikkelde software omvatten alle rechtstreekse en onrechtstreekse ontwikkelingskosten,

Als algemene regel geldt dat de immateriële vaste activa lineair afgeschreven worden over vijf

jaar, met uitzondering van de groepsprogramma's. De groepsprogramma's worden afgeschreven over een periode van 3, 5, 7 of 10 jaar, naar gelang de geschatte levensduur van de groepsprogramma's.

(1) Vanaf 1 januari 2016 worden de kosten van onderzoek niet meer geactiveerd. De geïnvesteerde kosten voor onderzoek tot en met 31 december 2015, worden lineair afgeschreven over vijf jaar tot het boekjaar 2020, dat eindigt op 31/3/2021.

#### Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met de geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs van zelf vervaardigde activa omvat naast de directe materiaalkosten tevens de directe arbeidskosten en het deel van de indirecte vervaardigingskosten dat redelijkerwijs kan toegewezen worden.

Kosten voor de herstelling of vervanging van een onderdeel van een materieel vast actief worden geactiveerd op voorwaarde dat a) de kostprijs van het actief betrouwbaar bepaald kan worden en b) de kosten zullen resulteren in een toekomstig economisch voordeel. Kosten die niet aan deze voorwaarden voldoen worden onmiddellijk opgenomen in de resultatenrekening.

De afschrijvingen gebeuren op basis van een door de Raad van Bestuur vastgelegd afschrijvingsplan, geïndividualiseerd per soort investering.

In grote lijnen is de geschatte gebruiksduur als volgt bepaald :

- terreinen	onbeperkt
- gebouwen	maximum 30 jaar
- onroerende inrichting	9 tot 15 jaar
- roerende inrichting, machines, uitrusting, meubilair, rollend materieel	3 tot 20 jaar
- informaticamateriaal	3 tot 5 jaar

De afschrijvingen van nieuwe investeringen gebeuren vanaf 1 januari 2020 volgens de lineaire methode.

In het jaar van investering, worden de activa afgeschreven vanaf de eerste dag van de maand volgend op de investering of in de maand van investering. Afhankelijk van het tijdstip van investering, zal er een volledige of een halve maand afgeschreven worden:

- Investering voor de 15e van de maand: afschrijving vanaf de eerste dag van de maand van de investering;
- Investering na de 15e van de maand: afschrijving vanaf de 15e van de maand van de investering (1e afschrijvingsbedrag is dus een halve maand i.p.v. een volledige maand).

De in erfpacht, huurfinanciering of met gelijkaardige rechten gehouden vaste activa worden gewaardeerd overeenkomstig artikel 62 van K.B. van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van Vennootschappen.

De afschrijvingen worden berekend volgens de afschrijvingstermijnen van toepassing op de eigen investeringen van vaste activa van dezelfde soort.

#### Financiële vaste activa

De deelnemingen, vastrentende effecten, aandelen en deelbewijzen staan geboekt tegen hun aanschaffingsprijs of inbrengwaarde, eventueel verminderd met de waardeverminderingen geboekt in geval van duurzame minderwaarde, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de deelnemingen worden aangehouden. Waardeverminderingen worden teruggenomen indien de geschatte waarde hoger is dan de boekwaarde en voor zover het verschil van duurzame aard is.

Bijkomende kosten bij aanschaf worden niet geactiveerd en komen dus ten laste van de resultatenrekening.

De portefeuille aangehouden deelnemingen, vastrentende effecten, aandelen en deelbewijzen is gebaseerd op het 'eerst in, eerst-uit' beginsel (FIFO).

#### Voorraden

De voorraden worden opgenomen tegen kostprijs, of netto-opbrengstwaarde indien deze lager is. De netto-opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs in het kader van de normale bedrijfsvoering, verminderd met de geschatte kosten van voltooiing en verkoopkosten.

De producten in bewerking en de werken in uitvoering worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs, rekening houdend met het stadium van bewerking. De vervaardigingsprijs wordt berekend volgens integrale methode.

De kostprijs van de voorraden is gebaseerd op het 'eerst in, eerst uit'-beginsel (fifo) en omvat de inkoopkosten, de conversiekosten en de kosten voortvloeiend uit het transport en de opslag, verminderd met van leveranciers ontvangen kortingen en vergoedingen.

#### Bestellingen in uitvoering

Onder 'Bestellingen in uitvoering' verstaan we de werken die worden uitgevoerd en goederen die worden geproduceerd op bestelling, de 'werken in uitvoering' in de courante bedrijfstaal.

De werken in uitvoering worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs plus verworven winstmarge (toerekening van de winst volgens voortschrijding der werken) voor zover de winst met voldoende zekerheid als verworven mag worden beschouwd. Projecten waar de winstgevendheid niet goed kan worden ingeschat, worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs (toerekening van de winst aan de periode van gereedkomen).

De vervaardigingsprijs omvat naast alle uitgaven die rechtstreeks verband houden met specifieke projecten ook een toerekening van de gemaakte vaste en variabele indirecte kosten in verband met de contractactiviteiten en dit op basis van een normale productiecapaciteit.

#### Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde.

Handels- en overige vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, min de nodige voorzieningen voor bedragen die de vennootschap niet-invorderbaar acht.

#### Geldbeleggingen

De rubriek 'Geldbeleggingen' omvat de aandelen aangekocht als geldbelegging, eigen aandelen, vastrentende effecten en termijndeposito's.

Zij ondergaan een waardevermindering op het ogenblik dat hun realisatiewaarde lager is dan hun aanschaffingswaarde.

Bij het boeken van de waardevermindering op eigen aandelen, wordt de onbeschikbare reserve met eenzelfde bedrag rechtstreeks overgebracht naar een beschikbare reserve.

Bij de uitkering of verkoop van de eigen aandelen wordt het principe toegepast van 'eerst in, eerst uit' (fifo).

#### Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen omvatten kas- en banksaldi.

Kasequivalenten worden hoofdzakelijk gevormd door termijnrekeningen die vrijwel onmiddellijk opvraagbaar zijn en die geen materieel risico op waardevermindering in zich dragen.

#### Overlopende rekeningen

De over te dragen kosten omvatten het pro rata deel van kosten die werden geboekt in het afgesloten boekjaar doch dewelke ten laste vallen van het volgende boekjaar.

Deze rubriek omvat tevens de verworven opbrengsten dewelke betrekking hebben op het afgesloten boekjaar maar die pas in de loop van het volgend boekjaar inbaar zijn.

#### Passief

#### Kapitaal

De post Kapitaal omvat het werkelijk ingebrachte kapitaal en is gewaardeerd aan nominale waarde.

#### Kapitaalsubsidies

Ontvangen kapitaalsubsidies worden afgeboekt volgens hetzelfde ritme als de afschrijvingen van de

vaste activa waarop ze betrekking hebben en waarbij rekening wordt gehouden met het belastingeffect.

#### Voorzieningen en uitgestelde belastingen

Voor alle risico's en kosten waaraan de onderneming is blootgesteld, en rekening houdend met eventuele toekomstige verwachtingen, worden de verlies- en kostenrisico's stelselmatig aangelegd of zonodig teruggenomen.

Voorzieningen worden onder meer aangelegd voor pensioenen, grote onderhoudswerken, lopende geschillen en diverse risico's en kosten.

Herstructureringsvoorzieningen worden opgenomen zodra de intenties vastliggen om tot herstructurering over te gaan of er een aanvang is gemaakt met de herstructurering of deze publiekelijk bekend is gemaakt.

Milieuvoorzieningen worden aangelegd in overeenstemming met enerzijds de wettelijke verplichtingen en met anderzijds het door de vennootschap opgestelde milieubeleid.

Voorzieningen voor garantieverplichtingen worden opgenomen voor het deel van verkochte producten die op balansdatum nog steeds onder garantie vallen. De waardering is gebaseerd op historische cijfers inzake herstelling en vervanging.

Met betrekking tot verlieslatende contracten wordt in de balans een voorziening opgenomen voor het verschil tussen de onvermijdbare kosten om aan de verplichtingen van de overeenkomst te voldoen en de uit hoofde van de overeenkomst te verwachten opbrengsten.

De uitgestelde belastingen worden berekend op ontvangen kapitaalsubsidies en op de meerwaarden op materiële vaste activa.

#### Personeelskosten en overige sociale voordelen

De pensioenplannen van de vennootschap betreffen toegezegde bijdrageregelingen. Het is in België verplicht om voor toegezegde bijdrageregelingen een minimumrentabiliteit te garanderen. In de mate dat de wettelijke rentabiliteitsgarantie voldoende afgedekt is door de verzekeringsmaatschappij, heeft de vennootschap geen verdere betalingsverplichting aan de verzekeringsmaatschappij buiten de pensioenbijdragen die in de resultatenrekening worden opgenomen in het jaar waarin ze verschuldigd zijn. In dit geval worden de pensioenplannen dan ook verwerkt als toegezegde-bijdrageregelingen.

Werkloosheid met bedrijfstoelage wordt beschouwd als een vergoeding die een gevolg is van een voorstel ter aanmoediging van vrijwillige pensionering. De voorziening voor werkloosheid met bedrijfstoelage is gelijk aan de huidige waarde van toekomstige tussenkomsten ten gevolge van de lopende werkloosheid met bedrijfstoelage.

#### Schulden

De schulden worden opgenomen tegen nominale waarde.

#### Overlopende rekeningen

Deze rubriek omvat enerzijds het pro rata deel van kosten dewelke betrekking hebben op het afgesloten boekjaar maar die pas in een volgend boekjaar betaalbaar zullen worden gesteld. Anderzijds omvat deze post ook de pro rata over te dragen opbrengsten die reeds werden geïnd maar betrekking hebben op een volgend boekjaar.

#### RESULTATENREKENING

##### Opbrengsten

Omzet uit de verkoop van goederen

De omzet uit de verkoop van goederen worden in de resultatenrekening opgenomen op het ogenblik dat de eigendomsoverdracht van de betrokken goederen heeft plaatsgevonden en er zekerheid is dat er geen teruggaaf van goederen meer zal plaatsvinden, het bedrag van de omzet betrouwbaar kan worden bepaald, het waarschijnlijk is dat de economische voordelen met betrekking tot de transactie naar de vennootschap zullen vloeien en de reeds gemaakte of nog te maken kosten met betrekking tot de transactie op een betrouwbare wijze kunnen gewaardeerd worden.

#### Omzet uit dienstverlening

Omzet uit het verlenen van diensten wordt steeds in de resultatenrekening opgenomen op het einde van het project (en dus niet naar rato van het afwerkingspercentage van de reeds uitgevoerde werkzaamheden op balansdatum).

#### Opbrengsten en kosten uit huuractiviteiten

Huuropbrengsten worden op lineaire basis, gespreid over de huurperiode, opgenomen in de overige bedrijfsopbrengsten.

Betalingen gedaan voor operationele leaseovereenkomsten worden lineair over de duur van de overeenkomst ten laste van de resultatenrekening genomen.

#### Eindejaarskortingen en publicitaire interventies

Eindejaarskortingen worden steeds in mindering gebracht van de aankopen handelsgoederen.

Publicitaire tussenkomsten ontvangen van leveranciers worden, hetzij in mindering gebracht van de aankopen handelsgoederen waarop ze betrekking hebben, of opgenomen in de overige bedrijfsopbrengsten indien ze niet éénduidig kunnen worden toegewezen aan de handelsgoederen.

#### Aankopen van handelsgoederen

Ontvangen betalingskortingen van leveranciers worden in mindering geboekt van de rubriek 'Aankopen'

#### Financiële opbrengsten en kosten

Financiële opbrengsten hebben betrekking op dividenden en intresten op geïnvesteerde middelen.

Dividenden worden opgenomen in de resultatenrekening op moment van toekenning. Opbrengsten uit intresten worden opgenomen voor zover ze verworven zijn en over de periode waarop zij betrekking hebben.

Financiële kosten hebben betrekking op intresten op leningen, intresten op aflossingen van financiële leasing alsook op diverse bankkosten. Alle financiële kosten worden geboekt op het moment dat ze zich voordoen.

#### Transfer pricing

De prijzen voor transacties tussen dochterondernemingen, geassocieerde deelnemingen en joint ventures berusten op een zakelijke en objectieve grondslag.

**AUTRES INFORMATIONS À COMMUNIQUER DANS L'ANNEXE**

*L'entreprise est membre de l'unité TVA Colruyt Group avec le numéro de TVA BE0893.707.025.*

*Notes sur le VOL 6.10*

*Pour le chiffre d'affaires par catégorie d'activité et par marché géographique, veuillez vous référer aux notes des états financiers consolidés de Colruyt Group.*

*Colruyt Group Services SA subit divers impacts au cours de l'exercice 2019/2020 en raison de la crise sanitaire du COVID-19. La société a pris des mesures sur tous ses sites pour protéger la santé et la sécurité des personnes présentes, ainsi que pour assurer le fonctionnement opérationnel. Ces mesures font l'objet d'un suivi quotidien et, si nécessaire, sont mises à jour en fonction des dernières informations.*

*Les coûts liés aux mesures introduites après la fin de l'année seront pris en compte au cours de l'exercice 2020/2021. La continuité et les autres risques font l'objet d'un suivi régulier.*

*Colruyt Group Services SA n'a actuellement pas connaissance d'informations susceptibles d'entraîner un ajustement important des résultats ou des notes.*

<p><b>AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS</b></p>
--

*Voir page suivante*

JAARVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR VAN COLRUYT GROUP SERVICES NV, GEVESTIGD TE 1500 HALLE, EDINGENSESTEENWEG 196, BTW BE-0880.364.278 AAN DE GEWONE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS, TE HOUDEN OP 24 SEPTEMBER 2020 OM 14U00 IN DE MAATSCHAPPELIJKE ZETEL

Geachte Aandeelhouders,

Overeenkomstig onze wettelijke en statutaire verplichtingen brengen wij U hiermee verslag uit over de uitoefening van ons mandaat over het boekjaar 2019/2020.

1. Wij hebben de eer de jaarrekening betreffende het boekjaar 2019/2020 aan uw goedkeuring voor te leggen.

2. Bestemming van het resultaat:

Verlies vóór belasting van het afgesloten boekjaar:	-12.329.763,25	EUR
Overboeking / Onttrekking uitgestelde belastingen:	0,00	EUR
Belastingen op het resultaat:	-237.446,20	EUR
Overboeking naar belastingvrije reserves:	-65.779,16	EUR
<b>Te bestemmen verlies van het boekjaar:</b>	<b>-12.632.988,61</b>	<b>EUR</b>
<b>Overgedragen winst van het vorige boekjaar:</b>	<b>65.392.281,17</b>	<b>EUR</b>

<b>Te verdelen winst:</b>	<b>52.759.292,56</b>	<b>EUR</b>
---------------------------	----------------------	------------

**Wij stellen U voor dit winstsaldo als volgt te bestemmen :**

Toevoeging wettelijke reserve:	0,00	EUR
Uitkering dividend:	0,00	EUR
Overboeking / Onttrekking reserves:	0,00	EUR
Overdracht naar volgend boekjaar:	52.759.292,56	EUR

<b>Totaal:</b>	<b>52.759.292,56</b>	<b>EUR</b>
----------------	----------------------	------------

De Raad van Bestuur maakt melding van het feit dat Etn. Fr. Colruyt NV, moederbedrijf van Colruyt Group, waartoe Colruyt Group Services NV behoort, in september 2020 een winstparticipatie, in het kader van de wet van 22 mei 2001 betreffende de werknemersparticipatie in het kapitaal van de vennootschappen en tot instelling van een winstpremie voor de werknemers alsook de CAO van 19 juni 2018 afgesloten op groepsniveau, zal uitkeren aan de personeelsleden van Belgische vennootschappen van Colruyt Group. Die winstparticipatie zal cash uitbetaald worden. Bovendien zal, in het kader van de nationale CAO 90, gewijzigd door CAO 90bis van 21 december 2010 betreffende de niet-recurrente resultaatsgebonden voordelen, een bonus in geld worden toegekend.

3. Commentaar op de jaarrekening

De vaste activa zijn gestegen van 82,8 miljoen EUR naar 104,9 miljoen EUR. Deze stijging situeert zich voornamelijk bij de immateriële vaste activa als gevolg van activatie eigen ontwikkelde software. De vaste activa bedragen 49% van het balanstotaal.



De vlottende activa dalen van 132,6 miljoen EUR naar 107,2 miljoen EUR. De vlottende activa bedragen 51% van het balanstotaal. Deze wijziging is in hoofdzaak te verklaren door een afname van de voorraden en vorderingen met respectievelijk 13,0 miljoen EUR en 3,6 miljoen EUR. De liquide middelen kennen een daling van 11,4 miljoen euro.

Het eigen vermogen van 66,8 miljoen EUR is in hoofdzaak afgenomen door het resultaat van het boekjaar. Het eigen vermogen bedraagt 32% van het balanstotaal.

De schulden op ten hoogste 1 jaar stijgen van 134,0 miljoen EUR naar 142,2 miljoen EUR. Dit kan in hoofdzaak verklaard worden door een stijging van de schulden inzake bezoldigingen en sociale lasten (met 5,8 miljoen EUR) en een stijging van de handelsschulden (met 3,4 miljoen EUR). Verder kent de belastingschuld een afname van 0,8 miljoen EUR en de diverse schulden een afname van 0,2 miljoen EUR. De schulden op ten hoogste 1 jaar bedragen 67% van het balanstotaal.

Het voorbije boekjaar zijn de bedrijfsopbrengsten met 56,3 miljoen EUR toegenomen van 444,3 miljoen EUR tot 500,6 miljoen EUR. Hieronder vallen onder andere de doorfacturaties naar andere vennootschappen binnen de groep, waaronder ook de licentievergoedingen voor het gebruik van innovatie- en veranderingsprojecten die sinds boekjaar 2019/2020 gefactureerd worden en die een deel van deze stijging verklaren.

Het omzetcijfer van de vennootschap is gestegen met 48,6 miljoen EUR. Dit betreft een stijging van 410,8 miljoen EUR naar 459,4 miljoen EUR of een stijging met 12%.

De bedrijfskosten stijgen van 438,5 miljoen EUR vorig boekjaar naar 513,4 miljoen EUR dit boekjaar. Dit is een stijging van 17%.

De diensten en diverse goederen stijgen met 56,7 miljoen EUR of 26%. De totaliteit van de diensten en diverse goederen bedraagt nu 272,6 miljoen EUR.

De personeelskosten zijn gestegen van 164,0 miljoen EUR vorig boekjaar naar 174,0 miljoen EUR in het huidige boekjaar. De stijging is het gevolg van de toename van het aantal personeelsleden en indexatie.

De afschrijvingen en waardeverminderingen dalen met 1,7 miljoen EUR, van 22,2 miljoen EUR naar 20,5 miljoen EUR, voornamelijk door een afname van de materiele vaste activa.

Het netto financiële resultaat daalt met 0,1 miljoen EUR en bedraagt nu 0,4 miljoen EUR.

De belastingen op het resultaat bedragen 0,2 miljoen EUR en dalen tov vorig boekjaar met 3,0 miljoen EUR. De daling is het gevolg van de daling van het resultaat voor belasting.

De verlies van het boekjaar bedraagt 12,6 miljoen EUR t.o.v. een winst van 3,1 miljoen EUR vorig boekjaar.

De cashflow van het boekjaar bedraagt 14,7 miljoen EUR t.o.v. 24,5 miljoen EUR vorig boekjaar.

Voor de evolutie van het personeelsbestand verwijzen we naar de sociale balans.

4. Colruyt Group Services NV kent in boekjaar 2019/2020 diverse impacten als gevolg van de COVID-19 gezondheids crisis. De vennootschap heeft in al haar vestigingen maatregelen getroffen om de veiligheid en gezondheid van de aanwezigen te beschermen, evenals om de operationele werking te verzekeren. Deze maatregelen worden dagelijks opgevolgd en, indien nodig, bijgesteld op basis van de meest recente informatie.

Met uitzondering van bovenstaande heeft de vennootschap op basis van de huidige gegevens geen kennis van risico's en onzekerheden andere dan vermeld in het jaarverslag van Colruyt Group.

5. Kosten gerelateerd aan na jaareinde ingevoerde maatregelen zullen in boekjaar 2020/2021 tot uiting komen. Continuïteits- en overige risico's worden regelmatig opgevolgd.

Colruyt Group Services NV heeft op heden geen kennis van informatie die tot een materiële aanpassing van de resultaten of toelichtingen zou leiden.

6. Er zijn geen omstandigheden bekend die de ontwikkeling van de vennootschap aanmerkelijk kunnen beïnvloeden.
7. Er werden werkzaamheden uitgevoerd op het gebied van onderzoek en ontwikkeling in het kader van eigen ontwikkeling van software.
8. Er bestaan geen bijkantoren van de vennootschap
9. Ten opzichte van vorig boekjaar werden bij de afsluiting van de jaarrekening per 31/03/2020 gewijzigde waarderingsregels toegepast. De waarderingsregels werden als volgt aangepast:

In het jaar van investering worden de activa afgeschreven met een start in de maand van de investering zelf. Afhankelijk van het tijdstip van investering, zal er een volledige of een halve maand afgeschreven worden:

- Investering voor de 15e van de maand: afschrijving vanaf de eerste dag van de maand van de investering;
- Investering na de 15e van de maand: afschrijving vanaf de 15e van de maand van de investering (1e afschrijvingsbedrag is dus een halve maand i.p.v. een volledige maand).

Eén van de maatregelen van de hervorming van de vennootschapswetgeving heeft betrekking op het afschrijvingsregime van activa. Hierbij wordt het degressief afschrijvingsstelsel (art.64 WIB 92) opgeheven. Deze wijziging is enkel van toepassing op de activa verkregen of tot stand gebracht vanaf 1 januari 2020.

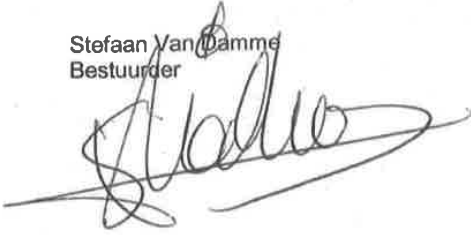
De afschrijvingsregimes welke van toepassing zijn op de activa die aangekocht waren of tot stand gebracht zijn tot en met 31 december 2019 blijven behouden tot einde van hun afschrijvingstermijn.

10. Aangaande het remuneratiebeleid van de leden van de Directie Colruyt Group verwijzen we naar het remuneratieverslag van Colruyt Group.
11. Tijdens het afgelopen boekjaar werden door de commissaris geen uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten vervuld.
12. De voornaamste financiële instrumenten van de vennootschap zijn bank- en intergroepsleningen, bankkredieten, banksaldo's en kortlopende bank- en intergroepsdeposito's. De belangrijkste doelstelling van deze financiële instrumenten is het verschaffen van financiering van de activiteiten van de onderneming. Daarnaast heeft de onderneming eveneens verschillende andere financiële activa en passiva zoals vorderingen en schulden, die rechtstreeks afkomstig zijn uit haar activiteiten. Het thesauriebeleid is erop gericht om een permanente toegang tot voldoende liquiditeit te verzekeren, evenals om eventuele interest- en wisselkoersrisico's op te volgen en te beperken, in overeenstemming met de doelstellingen en richtlijnen vastgelegd door de Raad van Bestuur.
13. In de loop van het boekjaar hebben zich geen verrichtingen voorgedaan die aanleiding kunnen geven tot een belangenconflict in de zin van artikel 7:96 en 7:97 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.
14. De Raad van Bestuur stelt voor aan de Algemene Vergadering om in navolging van het artikel 3:26 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, gebruik te maken van de vrijstelling tot subconsolidatie van de vennootschap met haar dochterondernemingen.
15. Wij verzoeken U kwijting te verlenen aan de bestuurders voor het uitoefenen van hun mandaat tijdens het afgelopen boekjaar.

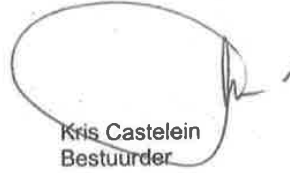
16. Wij verzoeken U kwijting te verlenen aan de commissaris voor het uitoefenen van zijn mandaat tijdens het afgelopen boekjaar.

Halle, 11 juni 2020

Stefaan Van Damme  
Bestuurder



Kris Castelein  
Bestuurder





Building a better  
working world

EY Bedrijfsrevisoren  
EY Réviseurs d'Entreprises  
De Kleetlaan 2  
B - 1831 Diegem

Tel: +32 (0) 2 774 91 11  
ey.com

## Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Colruyt Group Services NV over het boekjaar afgesloten op 31 maart 2020

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris van Colruyt Group Services NV (de "Vennootschap"). Dit verslag omvat ons oordeel over de balans op 31 maart 2020, over de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op 31 maart 2020 en over de toelichting (alle stukken gezamenlijk de "Jaarrekening") en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden als commissaris benoemd door de algemene vergadering op 26 september 2019, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die zal beraadslagen over de Jaarrekening afgesloten op 31 maart 2022. We hebben de wettelijke controle van de Jaarrekening van de Vennootschap uitgevoerd gedurende 4 opeenvolgende boekjaren.

### Verslag over de controle van de Jaarrekening

#### Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de Jaarrekening van Colruyt Group Services NV, die de balans op 31 maart 2020 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van € 212.102.367 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een verlies van het boekjaar van € 12.567.209.

Naar ons oordeel geeft de Jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de Vennootschap per 31 maart 2020, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

#### Basis voor ons oordeel zonder voorbehoud

We hebben onze controle uitgevoerd in overeenstemming met de International Standards on Auditing ("ISAs"). Onze verantwoordelijkheden uit hoofde van die standaarden zijn nader beschreven in het gedeelte "Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de Jaarrekening" van ons verslag.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de Jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### Benadrukking van een bepaalde aangelegenheid - Covid-19

Wij vestigen de aandacht op toelichting VOL 6.20 van de Jaarrekening inzake de gevolgen voor de Groep van de maatregelen genomen rondom het Covid-19 virus. De situatie verandert van dag tot dag en leidt inherent tot onzekerheid. De invloed van deze ontwikkelingen is uiteengezet in het jaarverslag over de Jaarrekening en in toelichting VOL 6.20 van de Jaarrekening. Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

#### Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de Jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de Jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundige referentiestelsel en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor een systeem van

Besloten vennootschap  
Société à responsabilité limitée  
RPM Brussel - RPM Bruxelles - BTW-TVA BE0446.334.711 - IBAN N° BE71 2100 9059 0069  
\*Handelend in naam van een vennootschap/agissant au nom d'une société.

A member firm of Ernst & Young Global Limited.



**Verslag van de commissaris van 9 juli 2020 over de Jaarrekening van Colruyt Group Services NV over het boekjaar afgesloten op 31 maart 2020 (vervolg)**

interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de Jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

In het kader van de opstelling van de Jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te vereffenen of om de bedrijfsactiviteiten stop te zetten of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

**Onze verantwoordelijkheden voor de controle over de Jaarrekening**

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de Jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISAs is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van de Jaarrekening, beïnvloeden.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISAs, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt

is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van het systeem van interne beheersing;

- ▶ het verkrijgen van inzicht in het systeem van interne beheersing dat relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van het systeem van interne beheersing van de Vennootschap;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- ▶ het concluderen van de aanvaardbaarheid van de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling, en op basis van de verkregen controle-informatie, concluderen of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om de continuïteit te handhaven. Als we besluiten dat er sprake is van een onzekerheid van materieel belang, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de Jaarrekening of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot op de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de continuïteit van de Vennootschap niet langer gehandhaafd kan worden;



**Verslag van de commissaris van 9 juli 2020 over de Jaarrekening van Colruyt Group Services NV over het boekjaar afgesloten op 31 maart 2020 (vervolg)**

- ▶ het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de Jaarrekening, en of deze Jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan, onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die we identificeren gedurende onze controle.

## **Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan**

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek vennootschappen of, vanaf 1 januari 2020, het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

### **Verantwoordelijkheden van de commissaris**

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde ISAs, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de Jaarrekening, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek vennootschappen of, vanaf 1 januari 2020, het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

### **Aspecten betreffende het jaarverslag over de Jaarrekening**

Naar ons oordeel, na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de Jaarrekening, stemt dit jaarverslag over de Jaarrekening overeen met de Jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, enerzijds, en is dit jaarverslag over de Jaarrekening opgesteld overeenkomstig artikels 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, anderzijds.

In de context van onze controle van de Jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld

is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden. Verder drukken wij geen enkele mate van zekerheid uit over het jaarverslag.

### **Vermeldingen betreffende de sociale balans**

De sociale balans, neer te leggen overeenkomstig artikel 3:12, § 1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud, de door de wet vereiste inlichtingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties op basis van de informatie waarover wij beschikken in ons controledossier.

### **Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid**

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Jaarrekening en zijn in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

Er werden geen bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en waarvoor honoraria verschuldigd zijn, verricht.

### **Andere vermeldingen**

- ▶ Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.
- ▶ De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.




Building a better  
working world

**Verslag van de commissaris van 9 juli 2020 over  
de Jaarrekening van Colruyt Group Services NV  
over het boekjaar afgesloten op 31 maart 2020 (vervolg)**

- Wij hebben geen kennis van verrichtingen of beslissingen die in overtreding met de statuten of Wetboek vennootschappen of, vanaf 1 januari 2020, het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen en die in ons verslag zouden moeten vermeld worden.

Diegem, 9 juli 2020

EY Bedrijfsrevisoren BV  
Commissaris  
Vertegenwoordigd door

  
Daniel Wuyts\*

Vennoot

\* Handelend in naam van een BV

Ref: 21/DW/0052

**BILAN SOCIAL**

Numéros des commissions paritaires dont dépend l'entreprise: 200 .....

**ETAT DES PERSONNES OCCUPÉES****TRAVAILLEURS POUR LESQUELS L'ENTREPRISE A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL****Au cours de l'exercice****Nombre moyen de travailleurs**

Temps plein .....  
 Temps partiel .....  
 Total en équivalents temps plein (ETP) .....

**Nombre d'heures effectivement prestées**

Temps plein .....  
 Temps partiel .....  
 Total .....

**Frais de personnel**

Temps plein .....  
 Temps partiel .....  
 Total .....

**Montant des avantages accordés en sus du salaire .....**

Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
1001	2.229,9	1.257,9	972,0
1002	456,8	144,0	312,8
1003	2.554,6	1.359,9	1.194,7
1011	3.546.073	2.078.155	1.467.918
1012	473.603	148.436	325.167
1013	4.019.676	2.226.591	1.793.085
1021	153.782.910,81	94.345.564,54	59.437.346,27
1022	20.121.667,90	7.266.730,92	12.854.936,98
1023	173.904.578,71	101.612.295,46	72.292.283,25
1033	188.654,04	95.703,70	92.950,34

**Au cours de l'exercice précédent**

Nombre moyen de travailleurs en ETP .....  
 Nombre d'heures effectivement prestées .....  
 Frais de personnel .....  
 Montant des avantages accordés en sus du salaire .....

Codes	P. Total	1P. Hommes	2P. Femmes
1003	2.478,9	1.338,2	1.140,7
1013	3.889.393	2.182.833	1.706.560
1023	163.862.600,16	96.371.145,81	67.491.454,35
1033	181.797,34	88.525,81	93.271,53



**TRAVAILLEURS POUR LESQUELS L'ENTREPRISE A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL (suite)**

	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
<b>A la date de clôture de l'exercice</b>				
<b>Nombre de travailleurs</b> .....	105	2.270	469	2.595,2
<b>Par type de contrat de travail</b>				
Contrat à durée indéterminée .....	110	2.257	399	2.564,5
Contrat à durée déterminée .....	111	13	70	30,7
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini .....	112	.....	.....	.....
Contrat de remplacement .....	113	.....	.....	.....
<b>Par sexe et niveau d'études</b>				
Hommes .....	120	1.281	140	1.379,0
de niveau primaire .....	1200	3	.....	3,0
de niveau secondaire .....	1201	572	59	616,2
de niveau supérieur non universitaire .....	1202	310	42	338,5
de niveau universitaire .....	1203	396	39	421,3
Femmes .....	121	989	329	1.216,2
de niveau primaire .....	1210	2	1	2,9
de niveau secondaire .....	1211	427	160	539,7
de niveau supérieur non universitaire .....	1212	232	88	291,4
de niveau universitaire .....	1213	328	80	382,2
<b>Par catégorie professionnelle</b>				
Personnel de direction .....	130	75	3	76,8
Employés .....	134	2.195	466	2.518,4
Ouvriers .....	132	.....	.....	.....
Autres .....	133	.....	.....	.....

**PERSONNEL INTÉRIMAIRE ET PERSONNES MISES À LA DISPOSITION DE L'ENTREPRISE**

	Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de l'entreprise
<b>Au cours de l'exercice</b>			
Nombre moyen de personnes occupées .....	150	28,1	.....
Nombre d'heures effectivement prestées .....	151	52.549	.....
Frais pour l'entreprise .....	152	1.045.144,03	.....

## TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE

## ENTRÉES

Nombre de travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice .....

## Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée .....

Contrat à durée déterminée .....

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini .....

Contrat de remplacement .....

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
205	471	278	610,8
210	362	13	372,4
211	109	265	238,4
212	.....	.....	.....
213	.....	.....	.....

## SORTIES

Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice .....

## Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée .....

Contrat à durée déterminée .....

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini .....

Contrat de remplacement .....

## Par motif de fin de contrat

Pension .....

Chômage avec complément d'entreprise .....

Licenciement .....

Autre motif .....

le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prester des services au profit de l'entreprise comme indépendants .....

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
305	383	261	522,1
310	278	20	293,6
311	105	241	228,5
312	.....	.....	.....
313	.....	.....	.....
340	12	2	13,8
341	1	.....	1,0
342	44	2	45,4
343	326	257	461,9
350	.....	.....	.....

## RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE

	Codes	Hommes	Codes	Femmes
<b>Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur</b>				
Nombre de travailleurs concernés .....	5801	1.417	5811	1.226
Nombre d'heures de formation suivies .....	5802	39.853	5812	38.255
Coût net pour l'entreprise .....	5803	2.318.917,19	5813	2.045.492,61
dont coût brut directement lié aux formations .....	58031	2.263.620,06	58131	1.997.649,08
dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs .....	58032	139.860,65	58132	121.008,58
dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire) .....	58033	84.563,52	58133	73.165,05
<b>Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur</b>				
Nombre de travailleurs concernés .....	5821	1.421	5831	1.319
Nombre d'heures de formation suivies .....	5822	21.786	5832	20.286
Coût net pour l'entreprise .....	5823	566.965,00	5833	527.568,00
<b>Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur</b>				
Nombre de travailleurs concernés .....	5841	.....	5851	.....
Nombre d'heures de formation suivies .....	5842	.....	5852	.....
Coût net pour l'entreprise .....	5843	.....	5853	.....