

**COMPTES ANNUELS ET/OU AUTRES DOCUMENTS
À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS
ET DES ASSOCIATIONS**

DONNÉES D'IDENTIFICATION (à la date du dépôt)

DÉNOMINATION: *Colruyt Group*

Forme juridique: *Société anonyme*

Adresse: *Edingensesteenweg* N°: *196* Boîte:

Code postal: *1500* Commune: *Halle*

Pays: *Belgique*

Registre des personnes morales (RPM) – Tribunal de l'entreprise de *Bruxelles, néerlandophone*

Adresse Internet¹:

Adresse e-mail¹:

Numéro d'entreprise 0400.378.485

DATE 16 / 01 / 2026 de dépôt du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts.

Ce dépôt concerne:

☒ les COMPTES ANNUELS en EURO approuvés par l'assemblée générale du 30 / 09 / 2026

☒ les AUTRES DOCUMENTS

relatifs à

l'exercice couvrant la période du 01 / 04 / 2025 au 31 / 03 / 2026

l'exercice précédent des comptes annuels du 01 / 04 / 2024 au 31 / 03 / 2025

Les montants relatifs à l'exercice précédent ~~sont~~ ^{ne sont pas} ~~ne sont pas~~² identiques à ceux publiés antérieurement.

Nombre total de pages déposées: *76* Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans objet: *6.2.2, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.6, 6.5.2, 6.8, 9, 11, 13, 14, 15*

¹ Mention facultative.

² Biffer la mention inutile.

Signature
(nom et qualité)

Signature
(nom et qualité)

LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES ET DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE

LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES

LISTE COMPLÈTE des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de la société

7 Capital SRL
N°: 0895.361.369
Rue de Payot 14, 1380 Lasne, Belgique

Administrateur
24/09/2025 - 29/09/2027

Représenté(es) par:

Chantal De Vrieze
Rue de Payot 14, 1380 Lasne, Belgique

Fast Forward Services BV
N°: 0479.445.561
De Neckstraat 22 boîte 20, 1081 Koekelberg, Belgique

Administrateur
24/09/2025 - 26/09/2029

Représenté(es) par:

Rika Coppens
F. Timmermanslaan 6, 8670 Koksijde, Belgique

Korys Business Services I NV
N°: 0418.759.787
Villalaan 96, 1500 Halle, Belgique

Administrateur
24/09/2025 - 26/09/2029

Représenté(es) par:

Senne Hermans
Villalaan 96, 1500 Halle, Belgique

Korys Business Services II NV
N°: 0450.623.396
Villalaan 96, 1500 Halle, Belgique

Administrateur
24/09/2025 - 26/09/2029

Représenté(es) par:

Hilde Cerstelotte
Donkerstraat 27B, 1750 Gaasbeek, Belgique

Korys Business Services III NV
N°: 0422.041.357
Villalaan 96, 1500 Halle, Belgique

Administrateur
28/09/2022 - 30/09/2026

Représenté(es) par:

Wim Colruyt
Meersteen 42, 1600 Sint-Pieters-Leeuw, Belgique

Korys Management NV
N°: 0885.971.571
Villalaan 96, 1500 Halle, Belgique

Administrateur
28/09/2022 - 30/09/2026

Représenté(es) par:

Lisa Colruyt
Klutsstraat 70, 1652 Alsemberg, Belgique

LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES (SUITE)

société	
Korys NV	Administrateur
N°: 0844.198.918	25/09/2024 - 27/09/2028
Villalaan 96, 1500 Halle, Belgique	
Représenté(es) par:	
Griet Aerts	
Reservaatlaan 11, 1640 Rhode-Saint-Genèse, Belgique	
RUDANN BV	
N°: 0765.433.631	Administrateur
Familie de Bayostraat 83, 3000 Leuven, Belgique	24/09/2025 - 26/09/2029
Représenté(es) par:	
Rudi Peeters	
Familie de Bayostraat 83, 3000 Leuven, Belgique	
Kriya One BV	
N°: 1010.107.520	Administrateur
Lossestraat 9, 1670 Pepingen, Belgique	25/09/2024 - 30/09/2026
Représenté(es) par:	
Jef Colruyt	
Lossestraat 9, 1670 Pepingen, Belgique	
Stefan Goethaert BV	
N°: 1010.077.727	Administrateur délégué
Doornstraat 28, 2610 Wilrijk (Antwerpen), Belgique	25/09/2024 - 27/09/2028
Représenté(es) par:	
Stefan Goethaert	
Doornstraat 28, 2610 Wilrijk (Antwerpen), Belgique	
EY Bedrijfsrevisoren BV	
N°: 0446.334.711	Commissaire
Kouterveldstraat 7B boîte 001, 1831 Diegem, Belgique	24/09/2025 - 27/09/2028
N° de membre: B00160	
Représenté(es) par:	
Eef Naessens	
Kouterveldstraat 7B boîte 001, 1831 Diegem, Belgique	
N° de membre: A02481	

DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE

L'organe de gestion déclare qu'aucune mission de vérification ou de redressement n'a été confiée à une personne qui n'y est pas autorisée par la loi, en application de l'article 5 de la loi du 17 mars 2019 relative aux professions d'expert-comptable et de conseiller fiscal.

Les comptes annuels ~~ont~~ **n'ont pas*** été vérifiés ou corrigés par un expert-comptable certifié, par un réviseur d'entreprises qui n'est pas le commissaire.

Dans l'affirmative, sont mentionnés dans le tableau ci-dessous: les nom, prénoms, profession et domicile; le numéro de membre auprès de son institut et la nature de la mission:

- A. La tenue des comptes de la société**,
- B. L'établissement des comptes annuels**,
- C. La vérification des comptes annuels et/ou
- D. Le redressement des comptes annuels.

Si des missions visées sous A. ou sous B. ont été accomplies par des experts-comptables ou par des experts-comptables-fiscalistes, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque expert-comptable ou expert-comptable fiscaliste et son numéro de membre auprès de l'Institut des Conseillers fiscaux et des Experts-comptables (ICE) ainsi que la nature de sa mission.

Nom, prénoms, profession, domicile	Numéro de membre	Nature de la mission (A, B, C et/ou D)

* Biffer la mention inutile.

** Mention facultative.

COMPTES ANNUELS

BILAN APRÈS RÉPARTITION

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
ACTIF				
Frais d'établissement	6.1	20	140.322,64	215.161,38
ACTIFS IMMOBILISÉS		21/28	7.195.796.984,08	7.266.022.958,11
Immobilisations incorporelles	6.2	21	302.070.771,08	315.831.579,48
Immobilisations corporelles	6.3	22/27	67.718.071,25	57.341.077,28
Terrains et constructions		22	3.126.817,41	4.416.163,41
Installations, machines et outillage		23	2.974.031,38	3.619.329,07
Mobilier et matériel roulant		24	45.696.348,49	38.193.221,56
Location-financement et droits similaires		25	12.738.950,00	7.582.607,10
Autres immobilisations corporelles		26	3.181.923,97	3.529.756,14
Immobilisations en cours et acomptes versés		27		
Immobilisations financières	6.4/6.5.1	28	6.826.008.141,75	6.892.850.301,35
Entreprises liées	6.15	280/1	6.534.085.479,51	6.624.266.475,37
Participations		280	5.666.371.912,75	5.666.654.686,69
Créances		281	867.713.566,76	957.611.788,68
Entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation .	6.15	282/3	278.787.469,31	255.645.497,97
Participations		282	276.422.318,01	254.645.497,97
Créances		283	2.365.151,30	1.000.000,00
Autres immobilisations financières		284/8	13.135.192,93	12.938.328,01
Actions et parts		284	12.629.057,93	12.432.193,01
Créances et cautionnements en numéraire		285/8	506.135,00	506.135,00

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
ACTIFS CIRCULANTS		29/58	1.256.732.153,41	1.374.875.683,03
Créances à plus d'un an		29	6.413.889,61	4.377.473,19
Créances commerciales		290	6.413.889,61	4.377.473,19
Autres créances		291		
Stocks et commandes en cours d'exécution		3	45.998.006,93	55.100.778,14
Stocks		30/36	45.998.006,93	55.100.778,14
Approvisionnements		30/31	1.275.286,88	1.137.031,28
En-cours de fabrication		32		
Produits finis		33	1.268,75	4.476,30
Marchandises		34	44.721.451,30	53.959.270,56
Immeubles destinés à la vente		35		
Acomptes versés		36		
Commandes en cours d'exécution		37		
Créances à un an au plus		40/41	379.785.859,03	363.793.066,06
Créances commerciales		40	259.407.500,68	339.741.372,02
Autres créances		41	120.378.358,35	24.051.694,04
Placements de trésorerie 6.5.1/6.6		50/53	345.194.841,66	444.901.354,73
Actions propres		50	38.294.841,66	129.408.923,25
Autres placements		51/53	306.900.000,00	315.492.431,48
Valeurs disponibles		54/58	441.868.775,27	463.566.200,65
Comptes de régularisation 6.6		490/1	37.470.780,91	43.136.810,26
TOTAL DE L'ACTIF		20/58	8.452.669.460,13	8.641.113.802,52

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
PASSIF				
CAPITAUX PROPRES		10/15	6.317.287.582,75	6.529.762.047,59
Apport	6.7.1	10/11	387.587.448,95	384.739.034,15
Capital		10	387.537.870,25	384.689.455,45
Capital souscrit		100	387.537.870,25	384.689.455,45
Capital non appelé ⁴		101		
En dehors du capital		11	49.578,70	49.578,70
Primes d'émission		1100/10	49.578,70	49.578,70
Autres		1100/19		
Plus-values de réévaluation		12		
Réserves		13	88.187.456,77	179.016.696,88
Réserves indisponibles		130/1	85.842.642,61	176.671.882,72
Réserve légale		130	38.753.787,03	38.468.945,55
Réserves statutairement indisponibles		1311		
Acquisition d'actions propres		1312	47.088.855,58	138.202.937,17
Soutien financier		1313		
Autres		1319		
Réserves immunisées		132	2.344.814,16	2.344.814,16
Réserves disponibles		133		
Bénéfice (Perte) reporté(e)(+)/(-)		14	5.841.512.677,03	5.966.006.316,56
Subsides en capital		15		
Avance aux associés sur la répartition de l'actif net ⁵		19		
PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS		16	438.718,28	526.602,11
Provisions pour risques et charges		160/5	438.718,28	526.602,11
Pensions et obligations similaires		160	68.332,64	156.216,47
Charges fiscales		161		
Grosses réparations et gros entretien		162		
Obligations environnementales		163		
Autres risques et charges	6.8	164/5	370.385,64	370.385,64
Impôts différés		168		

4 Montant venant en déduction du capital souscrit

5 Montant venant en déduction des autres composantes des capitaux propres

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
DETTES		17/49	2.134.943.159,10	2.110.825.152,82
Dettes à plus d'un an	6.9	17	315.387.810,73	396.176.579,23
Dettes financières		170/4	315.387.810,73	396.176.579,23
Emprunts subordonnés		170		
Emprunts obligataires non subordonnés		171	250.000.000,00	250.000.000,00
Dettes de location-financement et dettes assimilées		172	10.387.810,73	5.381.797,20
Etablissements de crédit		173	55.000.000,00	140.794.782,03
Autres emprunts		174		
Dettes commerciales		175		
Fournisseurs		1750		
Effets à payer		1751		
Acomptes sur commandes		176		
Autres dettes		178/9		
Dettes à un an au plus	6.9	42/48	1.809.832.267,82	1.701.837.946,11
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année		42	88.252.971,28	94.015.219,90
Dettes financières		43	1.193.302.921,35	1.056.565.363,32
Etablissements de crédit		430/8	1.171.302.921,35	856.315.363,32
Autres emprunts		439	22.000.000,00	200.250.000,00
Dettes commerciales		44	142.308.975,60	152.938.970,28
Fournisseurs		440/4	142.308.975,60	152.938.970,28
Effets à payer		441		
Acomptes sur commandes		46	4.600.463,89	21.509.903,17
Dettes fiscales, salariales et sociales	6.9	45	213.635.122,86	201.872.300,61
Impôts		450/3	38.243.881,55	34.140.772,86
Rémunérations et charges sociales		454/9	175.391.241,31	167.731.527,75
Autres dettes		47/48	167.731.812,84	174.936.188,83
Comptes de régularisation	6.9	492/3	9.723.080,55	12.810.627,48
TOTAL DU PASSIF		10/49	8.452.669.460,13	8.641.113.802,52

COMPTE DE RÉSULTATS

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
Ventes et prestations		70/76A	1.081.201.964,34	1.019.883.100,73
Chiffre d'affaires	6.10	70	930.096.286,33	866.398.904,13
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction)(+)/(-)		71	-3.207,55	-2.091.712,50
Production immobilisée		72	78.122.215,23	75.471.849,07
Autres produits d'exploitation	6.10	74	72.949.665,67	80.104.060,03
Produits d'exploitation non récurrents	6.12	76A	37.004,66	
Coût des ventes et des prestations		60/66A	1.051.495.376,51	1.019.135.136,31
Approvisionnements et marchandises		60	123.408.606,81	122.500.560,44
Achats		600/8	114.309.043,15	115.094.761,86
Stocks: réduction (augmentation)(+)/(-)		609	9.099.563,66	7.405.798,58
Services et biens divers		61	489.604.965,51	497.089.466,84
Rémunérations, charges sociales et pensions(+)/(-)	6.10	62	347.891.864,71	329.078.294,37
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		630	89.526.338,62	68.899.029,74
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises)(+)/(-)	6.10	631/4	-125.605,89	-246.290,44
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises)(+)/(-)	6.10	635/8	-87.883,83	228.942,37
Autres charges d'exploitation	6.10	640/8	1.185.921,74	1.348.129,27
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration(-)		649		
Charges d'exploitation non récurrentes	6.12	66A	91.168,84	237.003,72
Bénéfice (Perte) d'exploitation(+)/(-)		9901	29.706.587,83	747.964,42

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
Produits financiers		75/76B	120.185.069,43	2.209.412.772,62
Produits financiers récurrents		75	105.744.562,32	108.909.997,31
Produits des immobilisations financières		750	52.832.050,43	30.967.634,84
Produits des actifs circulants		751	49.934.194,06	67.682.727,17
Autres produits financiers	6.11	752/9	2.978.317,83	10.259.635,30
Produits financiers non récurrents	6.12	76B	14.440.507,11	2.100.502.775,31
Charges financières		65/66B	34.663.530,43	63.970.160,55
Charges financières récurrentes	6.11	65	33.183.539,48	46.555.293,54
Charges des dettes		650	31.274.424,15	41.694.745,99
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises)		651	-1.358.134,95	1.358.134,95
Autres charges financières		652/9	3.267.250,28	3.502.412,60
Charges financières non récurrentes	6.12	66B	1.479.990,95	17.414.867,01
Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts(+)/(-)		9903	115.228.126,83	2.146.190.576,49
Prélèvement sur les impôts différés		780		
Transfert aux impôts différés		680		
Impôts sur le résultat(+)/(-)	6.13	67/77	11.467.310,51	-297.335,15
Impôts		670/3	11.634.337,51	4.523.745,45
Régularisation d'impôts et reprise de provisions fiscales		77	167.027,00	4.821.080,60
Bénéfice (Perte) de l'exercice(+)/(-)		9904	103.760.816,32	2.146.487.911,64
Prélèvement sur les réserves immunisées		789		
Transfert aux réserves immunisées		689		
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter(+)/(-)		9905	103.760.816,32	2.146.487.911,64

AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Bénéfice (Perte) à affecter(+)/(-)	9906	6.069.767.132,88	6.307.685.104,49
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter(+)/(-)	(9905)	103.760.816,32	2.146.487.911,64
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent(+)/(-)	14P	5.966.006.316,56	4.161.197.192,85
Prélèvement sur les capitaux propres	791/2		
sur l'apport	791		
sur les réserves	792		
Affectation aux capitaux propres	691/2	62.322.118,43	173.972.510,75
à l'apport	691		
à la réserve légale	6920	284.841,48	570.398,48
aux autres réserves	6921	62.037.276,95	173.402.112,27
Bénéfice (Perte) à reporter(+)/(-)	(14)	5.841.512.677,03	5.966.006.316,56
Intervention des associés dans la perte	794		
Bénéfice à distribuer	694/7	165.932.337,42	167.706.277,18
Rémunération de l'apport	694	163.200.171,71	165.742.148,28
Administrateurs ou gérants	695		
Travailleurs	696	2.732.165,71	1.964.128,90
Autres allocataires	697		

ANNEXE

ETAT DES FRAIS DE CONSTITUTION, D'AUGMENTATION DE CAPITAL OU D'AUGMENTATION DE L'APPORT, FRAIS D'ÉMISSION D'EMPRUNTS ET FRAIS DE RESTRUCTURATION

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	20P	xxxxxxxxxxxxxxx	215.161,38
Mutations de l'exercice			
Nouveaux frais engagés	8002		
Amortissements	8003	74.838,74	
Autres(+)/(-)	8004		
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	(20)	140.322,64	
Dont			
Frais de constitution, d'augmentation de capital ou d'augmentation de l'apport, frais d'émission d'emprunts et autres frais d'établissement	200/2		
Frais de restructuration	204		

ETAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
FRAIS DE DÉVELOPPEMENT			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8051P	xxxxxxxxxxxxxxxx	5.494.427,91
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8021		
Cessions et désaffectations	8031		
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8041		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8051	5.494.427,91	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8121P	xxxxxxxxxxxxxxxx	5.494.427,91
Mutations de l'exercice			
Actés	8071		
Repris	8081		
Acquis de tiers	8091		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8101		
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8111		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8121	5.494.427,91	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	81311		

CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE, MARQUES ET DROITS
SIMILAIRES

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE

Codes	Exercice	Exercice précédent
8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	585.256.315,91
8022	51.936.105,63	
8032	810.611,48	
8042		
8052	636.381.810,06	
8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	269.424.736,43
8072	65.696.485,92	
8082		
8092		
8102	810.183,37	
8112		
8122	334.311.038,98	
211	302.070.771,08	

ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
TERRAINS ET CONSTRUCTIONS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8191P	xxxxxxxxxxxxxxx	23.484.856,79
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8161		
Cessions et désaffectations	8171	46.006,63	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8181		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8191	23.438.850,16	
Plus-values au terme de l'exercice	8251P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8211		
Acquises de tiers	8221		
Annulées	8231		
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8241		
Plus-values au terme de l'exercice	8251		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8321P	xxxxxxxxxxxxxxx	19.068.693,38
Mutations de l'exercice			
Actés	8271	1.274.118,02	
Repris	8281		
Acquis de tiers	8291		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8301	30.778,65	
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8311		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8321	20.312.032,75	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(22)	3.126.817,41	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8192P	xxxxxxxxxxxxxxx	6.927.820,96
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8162	68.583,17	
Cessions et désaffectations	8172	648.887,40	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8182		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8192	6.347.516,73	
Plus-values au terme de l'exercice	8252P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8212		
Acquises de tiers	8222		
Annulées	8232		
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8242		
Plus-values au terme de l'exercice	8252		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8322P	xxxxxxxxxxxxxxx	3.308.491,89
Mutations de l'exercice			
Actés	8272	713.213,16	
Repris	8282		
Acquis de tiers	8292		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8302	648.219,70	
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8312		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8322	3.373.485,35	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(23)	2.974.031,38	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	87.040.699,85
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8163	26.214.388,21	
Cessions et désaffectations	8173	1.117.156,20	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8183		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193	112.137.931,86	
Plus-values au terme de l'exercice	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8213		
Acquises de tiers	8223		
Annulées	8233		
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8243		
Plus-values au terme de l'exercice	8253		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	48.847.478,29
Mutations de l'exercice			
Actés	8273	18.694.772,14	
Repris	8283		
Acquis de tiers	8293		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8303	1.100.667,06	
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8313		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8323	66.441.583,37	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(24)	45.696.348,49	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
LOCATION-FINANCEMENT ET DROITS SIMILAIRES			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8194P	xxxxxxxxxxxxxxx	12.998.755,02
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8164	12.846.000,00	
Cessions et désaffectations	8174	12.998.755,02	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8184		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8194	12.846.000,00	
Plus-values au terme de l'exercice	8254P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8214		
Acquises de tiers	8224		
Annulées	8234		
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8244		
Plus-values au terme de l'exercice	8254		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8324P	xxxxxxxxxxxxxxx	5.416.147,92
Mutations de l'exercice			
Actés	8274	2.706.801,01	
Repris	8284		
Acquis de tiers	8294		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8304	8.015.898,93	
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8314		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8324	107.050,00	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(25)	12.738.950,00	
DONT			
Terrains et constructions	250		
Installations, machines et outillage	251		
Mobilier et matériel roulant	252	12.738.950,00	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	4.229.740,38
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8165	107.288,70	
Cessions et désaffectations	8175	14.172,50	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8185		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8195	4.322.856,58	
Plus-values au terme de l'exercice	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8215		
Acquises de tiers	8225		
Annulées	8235		
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8245		
Plus-values au terme de l'exercice	8255		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	699.984,24
Mutations de l'exercice			
Actés	8275	440.948,37	
Repris	8285		
Acquis de tiers	8295		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8305		
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8315		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8325	1.140.932,61	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(26)	3.181.923,97	

ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES LIÉES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8391P	xxxxxxxxxxxxxxx	5.686.323.451,84
Mutations de l'exercice			
Acquisitions	8361	2.628.001,91	
Cessions et retraits	8371	1.430.784,90	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8381		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8391	5.687.520.668,85	
Plus-values au terme de l'exercice	8451P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8411		
Acquises de tiers	8421		
Annulées	8431		
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8441		
Plus-values au terme de l'exercice	8451		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8521P	xxxxxxxxxxxxxxx	19.668.765,15
Mutations de l'exercice			
Actées	8471	1.479.990,95	
Reprises	8481		
Acquises de tiers	8491		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8501		
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8511		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8521	21.148.756,10	
Montants non appelés au terme de l'exercice	8551P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice(+)/(-)	8541		
Montants non appelés au terme de l'exercice	8551		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(280)	5.666.371.912,75	
ENTREPRISES LIÉES - CRÉANCES			
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	281P	xxxxxxxxxxxxxxx	957.611.788,68
Mutations de l'exercice			
Additions	8581	14.000.000,00	
Remboursements	8591		
Réductions de valeur actées	8601		
Réductions de valeur reprises	8611		
Différences de change(+)/(-)	8621		
Autres(+)/(-)	8631	-103.898.221,92	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(281)	867.713.566,76	
RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8651		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES AVEC LIEN DE PARTICIPATION - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8392P	xxxxxxxxxxxxxxxx	269.792.921,78
Mutations de l'exercice			
Acquisitions	8362	48.931.889,80	
Cessions et retraits	8372	27.655.069,76	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8382		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8392	291.069.741,82	
Plus-values au terme de l'exercice	8452P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8412		
Acquises de tiers	8422		
Annulées	8432		
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8442		
Plus-values au terme de l'exercice	8452		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8522P	xxxxxxxxxxxxxxxx	14.147.423,80
Mutations de l'exercice			
Actées	8472		
Reprises	8482		
Acquises de tiers	8492		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8502		
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8512		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8522	14.147.423,80	
Montants non appelés au terme de l'exercice	8552P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.000.000,01
Mutations de l'exercice(+)/(-)	8542	-500.000,00	
Montants non appelés au terme de l'exercice	8552	500.000,01	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(282)	276.422.318,01	
ENTREPRISES AVEC LIEN DE PARTICIPATION - CRÉANCES			
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	283P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.000.000,00
Mutations de l'exercice			
Additions	8582	1.365.151,30	
Remboursements	8592		
Réductions de valeur actées	8602		
Réductions de valeur reprises	8612		
Différences de change(+)/(-)	8622		
Autres(+)/(-)	8632		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(283)	2.365.151,30	
RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8652		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
AUTRES ENTREPRISES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8393P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	15.585.827,62
Mutations de l'exercice			
Acquisitions	8363		
Cessions et retraits	8373	1.412.730,42	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8383		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8393	14.173.097,20	
Plus-values au terme de l'exercice	8453P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice			
Actées	8413		
Acquises de tiers	8423		
Annulées	8433		
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8443		
Plus-values au terme de l'exercice	8453		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8523P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice			
Actées	8473		
Reprises	8483		
Acquises de tiers	8493		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8503		
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8513		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8523		
Montants non appelés au terme de l'exercice	8553P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	3.153.634,61
Mutations de l'exercice(+)/(-)	8543	-1.609.595,34	
Montants non appelés au terme de l'exercice	8553	1.544.039,27	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(284)	12.629.057,93	
AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES			
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	285/8P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	506.135,00
Mutations de l'exercice			
Additions	8583		
Remboursements	8593		
Réductions de valeur actées	8603		
Réductions de valeur reprises	8613		
Différences de change(+)/(-)	8623		
Autres(+)/(-)	8633		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(285/8)	506.135,00	
RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8653		

N°	0400.378.485	C-cap 6.5.1
----	--------------	-------------

INFORMATIONS RELATIVES AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles la société détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles la société détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital, de capitaux propres ou d'une classe d'actions de la société.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+) ou (-) (en unités)	
Aera Payment & Identification AS NO 0917351538 Entreprise étrangère Askekroken 11, 0277 Oslo, Norvège	Actions ordinaires	26.885	21,55		31/12/2025	NOK	292.565.002,00	-224.458.781,00
Ahara 0779.443.696 Société anonyme Edingsesteenweg 196, 1500 Halle, Belgique	Actions ordinaires	100	100		31/03/2026	EUR	2.594.078.519,98	11.993.988,84
Bon Group 0736.373.223 Société anonyme Avenue Ariane 25, 1200 Woluwé-Saint-Lambert, Belgique	Actions ordinaires	1.471	10	45,66	31/12/2025	EUR	6.937.921,81	73.406,60
CGMI 0779.301.067 Société à responsabilité limitée Edingsesteenweg 196, 1500 Halle, Belgique	Actions ordinaires	8.632.014	100		31/03/2026	EUR	9.388.023,64	294.743,74
Codevco II RDC S.A.S.U CD21-B-01809 Entreprise étrangère Avenue Pierre Mulele 17 boîte 203, Gombe Gombe, Congo (Rép. dém.)	Actions ordinaires	250	100		31/12/2025	CDF	-1.212.636.467,00	-194.660.981,00

N°	0400.378.485	C-cap 6.5.1
----	--------------	-------------

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES (SUITE)

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+) ou (-) (en unités)	
Codevco X 0779.300.572 Société anonyme Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, Belgique	Actions ordinaires	100	100		31/03/2026	EUR	61.500,00	0,00
Codevco XVIII 1004.060.163 Société anonyme Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, Belgique	Actions ordinaires	2.493	100		31/03/2026	EUR	1.217.719,30	-315.579,70
Codevco XXII 1031.283.709 Société anonyme Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, Belgique	Actions ordinaires	100	100		31/03/2027			
Codevco XXIII 1031.286.974 Société anonyme Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, Belgique	Actions ordinaires	100	100		31/03/2027			
Colim 0400.374.725 Société anonyme Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, Belgique	Action ordinaires	40.387.941	100		31/03/2026	EUR	1.281.058.713,90	17.226.629,80
Colruyt Gestion SA LU22559064 Entreprise étrangère Rue F.W. Raiffeisen 5 5, L-2411 Luxembourg, Luxembourg	Actions ordinaires	6.603.303	100		31/03/2026	EUR	39.561.631,08	38.823.377,90
Colruyt Group India Private Limited CIN - U72300TG2007PTC053130 Entreprise étrangère Raheha Mindspace Survey 64, 500081 Hyderabad, Inde	Actions ordinaires	13.999.000	99,99	0,01	31/03/2026	INR	1.760.640.563,00	336.602.756,00

N°	0400.378.485	C-cap 6.5.1
----	--------------	-------------

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES (SUITE)

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+) ou (-) (en unités)	
<i>Daltix</i> 0661.713.511 Société anonyme Ottergemsesteenweg-zuid 808 boîte B160, 9000 Gent, Belgique	Actions ordinaires	405.319	100		31/03/2026	EUR	3.318.561,75	-371.283,43
<i>Darzana</i> 0779.443.795 Société anonyme Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, Belgique	Actions ordinaires	100	100		31/03/2026	EUR	243.607.577,96	-383.535,80
<i>De Leiding</i> 0694.734.685 Société à responsabilité limitée Ambachtsweg 36, 9820 Merelbeke, Belgique	Actions ordinaires	754.084	99,5		31/12/2025	EUR	1.463.608,15	-588.652,21
<i>Finco France SARL</i> FR82848012209 Entreprise étrangère Rue Des Metiers, 39700 Rochefort sur nenon, France	Actions ordinaires	34.950.760	100		31/03/2026	EUR	405.276.896,00	5.208.594,00
<i>Fleetco</i> 0423.051.939 Société anonyme Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, Belgique	Actions ordinaires	734.643	100		31/03/2026	EUR	57.024.390,21	1.900.914,51
<i>Holiroots</i> 1002.015.641 Société anonyme Parc Industriel des Hauts Sarts 2è av 2 boîte B, 4040 Herstal, Belgique	Actions ordinaires	1.495	25,25		31/12/2024	EUR	760.261,00	-21.739,00
<i>Intake</i> 0767.722.633 Société à responsabilité limitée Ankerrui 9, 2000 Antwerpen, Belgique	Actions ordinaires	1.162	2,49	97,51	31/12/2025	EUR	469.433,86	-1.963.476,02

N°	0400.378.485	C-cap 6.5.1
----	--------------	-------------

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES (SUITE)

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+) ou (-) (en unités)	
Myreas 0733.909.522 Société à responsabilité limitée Tramstraat 63, 9052 Zwijnaarde, Belgique	Actions ordinaires	8.500	85		31/03/2026	EUR	1.672.005,19	1.008.304,66
Nirman Immo 1031.286.776 Société anonyme Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, Belgique	Actions ordinaires	100	100		31/03/2027			
Nirman Real Estate 1018.082.405 Société anonyme Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, Belgique	Actions ordinaires	100	100		31/03/2026	EUR	61.500,00	0,00
Nomet 0795.340.612 Société à responsabilité limitée Vlasgaardstraat 52, 9000 Gent, Belgique	Actions Ordinaires	9.800	49		31/12/2025	EUR	-194.579,00	-157.718,00
N'Situ Pelende S.A.S.U CD/KNG/RCCM/21-B-01787 Entreprise étrangère Avenue Pierre Mulele 17 boîte 203, Gombe Gombe, Congo (Rép. dém.)	Actions ordinaires	1.000	100		31/12/2025	CDF	1.085.622.224,00	-248.708.679,00
Olda 1018.711.618 Société anonyme Villalaan 96, 1500 Halle, Belgique	Actions ordinaires	50	50		31/12/2025	EUR	3.235.900,00	-270.475,00
Samhati 0760.300.846 Société anonyme Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, Belgique	Actions ordinaires	1.707	100		31/03/2026	EUR	4.647.030,25	3.596.845,22

N°	0400.378.485	C-cap 6.5.1
----	--------------	-------------

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES (SUITE)

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+) ou (-) (en unités)	
Scallog SAS FR7379136076 Entreprise étrangère Rue du Port 15, 92000 Nanterre, France	Actions ordinaires	11.301	23,76		31/03/2026	EUR	883.447,50	-1.118.093,06
Smart Innovation 0716.663.516 Société anonyme Edingensesteengweg 196, 1500 Halle, Belgique	Actions ordinaires	100	100		31/03/2026	EUR	3.957.802,21	-550.825,14
SmartWithFood 0739.913.228 Société anonyme Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, Belgique	Actions ordinaires	100	100		31/03/2026	EUR	11.060.011,95	546.863,09
Sukhino 0779.443.302 Société anonyme Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, Belgique	Actions ordinaires	100	100		31/03/2026	EUR	295.856.147,42	36.957,64
Superellipse 0691.752.926 Société à responsabilité limitée Borchstraat 30, 2800 Mechelen, Belgique	Actions ordinaires	981	24,8		31/12/2025	EUR	908.448,64	-1.276,32
Symeta Hybrid 0867.583.935 Société anonyme Interleuvenlaan 50, 3001 Heverlee, Belgique	Actions ordinaires	4.042	100		31/03/2026	EUR	10.519.403,43	-657.291,09
The Seaweed Company BV NL859077925B01 Entreprise étrangère Keizersgracht 00062 boîte 401, 1015CS Amsterdam, Pays-Bas	Actions ordinaires	12.087.812	84,05		31/12/2025	EUR	644.319,00	-2.992.730,00

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D’AUTRES ENTREPRISES (SUITE)

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+) ou (-) (en unités)	
Vendis Capital 0819.787.778 Société anonyme Jan Mommaertsiaan 22, 1831 Diegem, Belgique	Actions o rdinaires	15.000.0 00	13,45		31/12/2025	EUR	6.114.608,00	-13.176,00
Virya Energy 0739.804.548 Société anonyme Villalaan 96, 1500 Halle, Belgique	Actions o rdinaires	2.705.91 7	30		31/12/2025	EUR	781.074.128,87	-11.233.997,5 2
Viva la Faba GmbH DE345457001 Entreprise étrangère Möckmühler Strasse 12, 70435 Stuttgart, Allemagne	Actions o rdinaires	3.520	10,08		31/12/2025	EUR	0,00	-258.846,06

PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF

	Codes	Exercice	Exercice précédent
AUTRES PLACEMENTS DE TRÉSORERIE			
Actions, parts et placements autres que placements à revenu fixe	51		30.492.431,48
Actions et parts - Valeur comptable augmentée du montant non appelé	8681		30.492.431,48
Actions et parts - Montant non appelé	8682		
Métaux précieux et œuvres d'art	8683		
Titres à revenu fixe	52		
Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit	8684		
Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit	53	306.900.000,00	285.000.000,00
Avec une durée résiduelle ou de préavis			
d'un mois au plus	8686	136.900.000,00	215.000.000,00
de plus d'un mois à un an au plus	8687	170.000.000,00	70.000.000,00
de plus d'un an	8688		
Autres placements de trésorerie non repris ci-avant	8689		

COMPTES DE RÉGULARISATION		Exercice
Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important		
Intérêts à recevoir		13.973.826,89
Autres charges généraux à répartir		23.496.954,02
.....		
.....		

ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT

ETAT DU CAPITAL

Capital

Capital souscrit au terme de l'exercice
Capital souscrit au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
100P	xxxxxxxxxxxxxxx	384.689.455,45
(100)	387.537.870,25	

Modifications au cours de l'exercice
18/12/2025 Augmentation de capital par le personnel
18/12/2025 Annulation d'actions
.....
.....

Représentation du capital
Catégories d'actions
Actions ordinaires
.....
.....
.....

Actions nominatives
Actions dématérialisées

Codes	Valeur	Nombre d'actions
	2.848.414,80	93.544
		-4.000.000
		
		
	387.537.870,25	120.591.402
		
		
8702	xxxxxxxxxxxxxxx	94.892.260
8703	xxxxxxxxxxxxxxx	25.699.142

Capital non libéré

Capital non appelé
Capital appelé, non versé
Actionnaires redevables de libération
.....
.....
.....
.....

Codes	Montant non appelé	Montant appelé non versé
(101)		xxxxxxxxxxxxxxx
8712	xxxxxxxxxxxxxxx	
		
		
		
		

Actions propres

Détenues par la société elle-même
Montant du capital détenu
Nombre d'actions correspondantes
Détenues par ses filiales
Montant du capital détenu
Nombre d'actions correspondantes

Codes	Exercice
8721	3.549.958,59
8722	1.104.652
8731	683.455,37
8732	212.673
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	378.985.470,73

Engagement d'émission d'actions

Suite à l'exercice de droits de conversion
Montant des emprunts convertibles en cours
Montant du capital à souscrire
Nombre maximum correspondant d'actions à émettre
Suite à l'exercice de droits de souscription
Nombre de droits de souscription en circulation
Montant du capital à souscrire
Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

Capital autorisé non souscrit

Parts non représentatives du capital

Répartition

Nombre de parts
Nombre de voix qui y sont attachées

Ventilation par actionnaire

Nombre de parts détenues par la société elle-même
Nombre de parts détenues par les filiales

Codes	Exercice
8761	
8762	
8771	
8781	

Explication complémentaire relative à l'apport (y compris l'apport en industrie)

.....
.....
.....
.....

Exercice
.....
.....
.....
.....

STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT DE LA SOCIÉTÉ À LA DATE DE CLÔTURE DE SES COMPTES

telle qu'elle résulte des déclarations reçues par la société en vertu de l'article 7:225 du Code des sociétés et des associations, l'article 14, alinéa 4 de la loi du 2 mai 2007 relative à la publicité des participations importantes ou l'article 5 de l'arrêté royal du 21 août 2008 fixant les règles complémentaires applicables à certains systèmes multilatéraux de négociation.

DÉNOMINATION des personnes détenant des droits sociaux dans la société, avec mention de L'ADRESSE (du siège pour les personnes morales) et, pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			
	Nature	Nombre de droits de vote		%
		Attachés à des titres	Non liés à des titres	
<i>Transparantiemelding</i> <i>Gedateerd 22/08/2025</i> <i>CGMI BV</i> <i>0779.301.067</i> <i>Edingensesteenweg 96, 1500 Halle, Belgique</i>	<i>Actions ordinaires</i>	212.673		0,17
<i>Colruyt Group NV</i> <i>0400.378.485</i> <i>Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, Belgique</i>	<i>Actions ordinaires</i>	4.192.417		3,37
<i>Impact Capital NV</i> <i>0844.579.988</i> <i>Gemeentehuisstraat 6, 3078 Everberg, Belgique</i>	<i>Actions ordinaires</i>	60.000		0,05
<i>Korys Business Services I NV</i> <i>0418.759.787</i> <i>Villalaan 96, 1500 Halle, Belgique</i>	<i>Actions ordinaires</i>	1.000		
<i>Korys Business Services II NV</i> <i>0450.623.396</i> <i>Villalaan 96, 1500 Halle, Belgique</i>	<i>Actions ordinaires</i>	1.000		
<i>Korys Business Services III NV</i> <i>0422.041.357</i> <i>Villalaan 96, 1500 Halle, Belgique</i>	<i>Actions ordinaires</i>	1.000		
<i>Korys Investments NV</i> <i>0871.963.979</i> <i>Villalaan 96, 1500 Halle, Belgique</i>	<i>Actions ordinaires</i>	1.128.833		0,91
<i>Korys Management Investments BV</i> <i>0798.820.437</i> <i>Villalaan 96, 1500 Halle, Belgique</i>				

STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT DE LA SOCIÉTÉ À LA DATE DE CLÔTURE DE SES COMPTES (SUITE)

DÉNOMINATION des personnes détenant des droits sociaux dans la société, avec mention de L'ADRESSE (du siège pour les personnes morales) et, pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			
	Nature	Nombre de droits de vote		%
		Attachés à des titres	Non liés à des titres	
Korys NV 0844.198.918 Villalaan 96, 1500 Halle, Belgique	Actions ordinaires	306.687		0,25
Stiftung Pro Creatura CHE-109.996.904 Oberer Floor 2579 9620 Lichtensteig, , Suisse	Actions ordinaires	82.817.325		66,52
Colruyt Familie Villalaan 96, 1500 Halle, Belgique	Actions ordinaires	144.255		0,12
Aandelen Gedematerialiseerd	Actions ordinaires	8.064.717		6,48
	Actions ordinaires	27.567.951		22,14

ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF

	Codes	Exercice
VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE		
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année		
Dettes financières	8801	88.252.971,28
Emprunts subordonnés	8811	
Emprunts obligataires non subordonnés	8821	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8831	2.458.189,27
Etablissements de crédit	8841	85.794.782,01
Autres emprunts	8851	
Dettes commerciales	8861	
Fournisseurs	8871	
Effets à payer	8881	
Acomptes sur commandes	8891	
Autres dettes	8901	
Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année	(42)	88.252.971,28
Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir		
Dettes financières	8802	290.387.810,73
Emprunts subordonnés	8812	
Emprunts obligataires non subordonnés	8822	250.000.000,00
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8832	10.387.810,73
Etablissements de crédit	8842	30.000.000,00
Autres emprunts	8852	
Dettes commerciales	8862	
Fournisseurs	8872	
Effets à payer	8882	
Acomptes sur commandes	8892	
Autres dettes	8902	
Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir	8912	290.387.810,73
Dettes ayant plus de 5 ans à courir		
Dettes financières	8803	25.000.000,00
Emprunts subordonnés	8813	
Emprunts obligataires non subordonnés	8823	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8833	
Etablissements de crédit	8843	25.000.000,00
Autres emprunts	8853	
Dettes commerciales	8863	
Fournisseurs	8873	
Effets à payer	8883	
Acomptes sur commandes	8893	
Autres dettes	8903	
Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir	8913	25.000.000,00

DETTES GARANTIES (comprises dans les rubriques 17 et 42/48 du passif)**Dettes garanties par les pouvoirs publics belges**

Dettes financières	8921	
Emprunts subordonnés	8931	
Emprunts obligataires non subordonnés	8941	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8951	
Etablissements de crédit	8961	
Autres emprunts	8971	
Dettes commerciales	8981	
Fournisseurs	8991	
Effets à payer	9001	
Acomptes sur commandes	9011	
Dettes salariales et sociales	9021	
Autres dettes	9051	

Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges

9061

Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société

Dettes financières	8922	
Emprunts subordonnés	8932	
Emprunts obligataires non subordonnés	8942	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8952	
Etablissements de crédit	8962	
Autres emprunts	8972	
Dettes commerciales	8982	
Fournisseurs	8992	
Effets à payer	9002	
Acomptes sur commandes	9012	
Dettes fiscales, salariales et sociales	9022	
Impôts	9032	
Rémunérations et charges sociales	9042	
Autres dettes	9052	

Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société

9062

DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES**Impôts** (rubriques 450/3 et 179 du passif)

Dettes fiscales échues	9072	
Dettes fiscales non échues	9073	31.220.435,63
Dettes fiscales estimées	450	7.023.445,92

Rémunérations et charges sociales (rubriques 454/9 et 179 du passif)

Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale	9076	
Autres dettes salariales et sociales	9077	175.391.241,31

COMPTES DE RÉGULARISATION

Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important

	Exercice
Produits à reporter	6.007.101,15
Intérêts à payer	2.426.953,72
Autres (assurance incendie, assurance groupe, assurance hospitalisation, assurance revenu garanti)	1.289.025,68
.....	

RÉSULTATS D'EXPLOITATION

PRODUITS D'EXPLOITATION

Chiffre d'affaires net

Ventilation par catégorie d'activité

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Voir C-Cap 6.20		930.096.286,33	866.398.904,13
.....			
.....			
.....			
Ventilation par marché géographique			
Voir C-Cap 6.20		930.096.286,33	866.398.904,13
.....			
.....			
.....			
Autres produits d'exploitation			
Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics	740	4.036.037,93	3.787.555,49

CHARGES D'EXPLOITATION

Travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel

Nombre total à la date de clôture	9086	4.346	4.388
Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein	9087	4.183,3	4.127,9
Nombre d'heures effectivement prestées	9088	6.191.706	6.089.189

Frais de personnel

Rémunérations et avantages sociaux directs	620	256.725.638,02	244.306.013,10
Cotisations patronales d'assurances sociales	621	67.994.933,99	63.202.788,88
Primes patronales pour assurances extralégales	622	10.299.357,84	9.509.457,50
Autres frais de personnel(+)/(-)	623	12.800.918,47	11.976.164,18
Pensions de retraite et de survie	624	71.016,39	83.870,71

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Provisions pour pensions et obligations similaires			
Dotations (utilisations et reprises)(+)/(-)	635	-87.883,83	-141.443,27
Réductions de valeur			
Sur stocks et commandes en cours			
Actées	9110		
Reprises	9111		
Sur créances commerciales			
Actées	9112	584.404,05	728.493,30
Reprises	9113	710.009,94	974.783,74
Provisions pour risques et charges			
Constitutions	9115	3.420,65	389.948,19
Utilisations et reprises	9116	91.304,48	161.005,82
Autres charges d'exploitation			
Impôts et taxes relatifs à l'exploitation	640	393.434,56	251.666,72
Autres	641/8	792.487,18	1.096.462,55
Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de la société			
Nombre total à la date de clôture	9096	10	20
Nombre moyen calculé en équivalents temps plein	9097	13,6	16,0
Nombre d'heures effectivement prestées	9098	24.749	29.196
Frais pour la société	617	650.408,26	818.710,14

RÉSULTATS FINANCIERS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PRODUITS FINANCIERS RÉCURRENTS			
Autres produits financiers			
Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats			
Subsides en capital	9125		
Subsides en intérêts	9126		
Ventilation des autres produits financiers			
Différences de change réalisées	754		
Autres			
Remises de paiement obtenues			
Différences d'arrondi/de paiement (Passif)			
Plus-value sur les placements financiers			7.720.196,75
Autres revenus financiers		2.930.775,88	2.403.734,98
CHARGES FINANCIÈRES RÉCURRENTES			
Amortissement des frais d'émission d'emprunts	6501	74.838,74	74.838,74
Intérêts portés à l'actif	6502		
Réductions de valeur sur actifs circulants			
Actées	6510		1.358.134,95
Reprises	6511	1.358.134,95	
Autres charges financières			
Montant de l'escompte à charge de la société sur la négociation de créances	653		
Provisions à caractère financier			
Dotations	6560		
Utilisations et reprises	6561		
Ventilation des autres charges financières			
Différences de change réalisées	654		
Ecart de conversion de devises	655	105.167,62	205.571,00
Autres			
Frais bancaires		802.856,36	610.973,71
Autres frais financiers		2.359.226,30	2.685.867,89
.....			

PRODUITS ET CHARGES DE TAILLE OU D'INCIDENCE EXCEPTIONNELLE

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PRODUITS NON RÉCURRENTS	76	14.477.511,77	2.100.502.775,31
Produits d'exploitation non récurrents	(76A)	37.004,66	
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	760		
Reprises de provisions pour risques et charges d'exploitation non récurrents	7620		
Plus-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	7630		
Autres produits d'exploitation non récurrents	764/8	37.004,66	
Produits financiers non récurrents	(76B)	14.440.507,11	2.100.502.775,31
Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières	761		9.908.470,98
Reprises de provisions pour risques et charges financiers non récurrents	7621		
Plus-values sur réalisation d'immobilisations financières	7631	14.440.507,11	2.090.594.304,33
Autres produits financiers non récurrents	769		
CHARGES NON RÉCURRENTES	66	1.571.159,79	17.651.870,73
Charges d'exploitation non récurrentes	(66A)	91.168,84	237.003,72
Amortissements et réductions de valeur non récurrents sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	660		
Provisions pour risques et charges d'exploitation non récurrents: dotations (utilisations)	6620		
Moins-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles ...	6630		
Autres charges d'exploitation non récurrentes	664/7	91.168,84	237.003,72
Charges d'exploitation non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration	6690		
Charges financières non récurrentes	(66B)	1.479.990,95	17.414.867,01
Réductions de valeur sur immobilisations financières	661	1.479.990,95	7.194.866,95
Provisions pour risques et charges financiers non récurrents: dotations (utilisations)	6621		
Moins-values sur réalisation d'immobilisations financières	6631		9.900.000,06
Autres charges financières non récurrentes	668		320.000,00
Charges financières non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration	6691		

IMPÔTS ET TAXES**IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT**

	Codes	Exercice
Impôts sur le résultat de l'exercice	9134	11.634.337,51
Impôts et précomptes dus ou versés	9135	4.629.082,07
Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif	9136	
Suppléments d'impôts estimés	9137	7.005.255,44
Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs	9138	
Suppléments d'impôts dus ou versés	9139	
Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés	9140	
Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé		
Dépenses non déductibles		10.232.740,09
Charges déductibles et éléments non imposables		-16.951.548,17
Déduction RDT		-8.789.286,94
Passif social		-1.927.837,49
Déduction pour innovation		-7.677.877,63
Déduction pour investissement		-745.795,80
Imputation du résultat d'un établissement stable		-44.387.458,75

Incidence des résultats non récurrents sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice

	Exercice
.....	
.....	
.....	
.....	

Sources de latences fiscales

	Codes	Exercice
Latences actives	9141	
Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs	9142	
Autres latences actives		
.....		
.....		
.....		
Latences passives	9144	
Ventilation des latences passives		
Passif social cumulé		12.876.749,02
.....		
.....		

TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS**Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
A la société (déductibles)	9145	99.458.495,01	108.010.264,36
Par la société	9146	58.418.096,01	30.279.659,98
Montants retenus à charge de tiers, au titre de			
Précompte professionnel	9147	58.024.517,45	54.733.781,96

Précompte mobilier

Codes	Exercice	Exercice précédent
9148	14.592.266,45	16.599.083,21

DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

	Codes	Exercice
GARANTIES PERSONNELLES CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT PROMISES PAR LA SOCIÉTÉ POUR SÛRETÉ DE DETTES OU D'ENGAGEMENTS DE TIERS	9149	
Dont		
Effets de commerce en circulation endossés par la société	9150	
Effets de commerce en circulation tirés ou avalisés par la société	9151	
Montant maximum à concurrence duquel d'autres engagements de tiers sont garantis par la société	9153	
GARANTIES RÉELLES		
Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par la société sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de la société		
Hypothèques		
Valeur comptable des immeubles grevés	91611	
Montant de l'inscription	91621	
Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat	91631	
Gages sur fonds de commerce		
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement	91711	
Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat	91721	
Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs		
La valeur comptable des actifs grevés	91811	
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie	91821	
Sûretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs		
Le montant des actifs en cause	91911	
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie	91921	
Privilège du vendeur		
La valeur comptable du bien vendu	92011	
Le montant du prix non payé	92021	

Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par la société sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de tiers

Hypothèques

Valeur comptable des immeubles grevés
 Montant de l'inscription
 Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat

Codes	Exercice
91612	
91622	
91632	

Gages sur fonds de commerce

Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement
 Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat

91712	
91722	

Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs

La valeur comptable des actifs grevés
 Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie

91812	
91822	

Sûretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs

Le montant des actifs en cause
 Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie

91912	
91922	

Privilège du vendeur

La valeur comptable du bien vendu
 Le montant du prix non payé

92012	
92022	

BIENS ET VALEURS DÉTENUS PAR DES TIERS EN LEUR NOM MAIS AUX RISQUES ET PROFITS DE LA SOCIÉTÉ, S'ILS NE SONT PAS PORTÉS AU BILAN

.....

Codes	Exercice
	
	
	

ENGAGEMENTS IMPORTANTS D'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS

.....

ENGAGEMENTS IMPORTANTS DE CESSON D'IMMOBILISATIONS

.....

MARCHÉ À TERME

Marchandises achetées (à recevoir)
 Marchandises vendues (à livrer)
 Devises achetées (à recevoir)
 Devises vendues (à livrer)

9213	
9214	
9215	
9216	

ENGAGEMENTS RÉSULTANT DE GARANTIES TECHNIQUES ATTACHÉES À DES VENTES OU PRESTATIONS DÉJÀ EFFECTUÉES

.....

.....

.....

.....

Exercice
.....
.....
.....
.....

MONTANT, NATURE ET FORME DES LITIGES ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS

Pour les litiges en cours, nous renvoyons aux annexes des comptes annuels consolidés de Colruyt Group ..

.....

.....

.....

.....

Exercice
.....
.....
.....
.....

RÉGIMES COMPLÉMENTAIRES DE PENSION DE RETRAITE OU DE SURVIE INSTAURÉS AU PROFIT DU PERSONNEL OU DES DIRIGEANTS

Description succincte

La société a différents avantages complémentaires de retraite, notamment des assurances groupes chez un assureur externe sous la forme de plans à cotisations déterminées avec rendement minimum garanti par la loi, des allocations dans le cadre du regime de chômage avec complément d'entreprise et des primes de départ.

Mesures prises pour en couvrir la charge

Nous nous référons au rapport annuel consolidé de Colruyt Groupe pour les paramètres utilisés dans le calcul des indemnités postérieurs à l'emploi. Conformément aux calculs actuariels, la société a les obligations suivantes à la fin de l'exercice comptable:

- Cotisations déterminées avec rendement minimum garanti par la loi: 15.734.737,76 euros
- Regime de chômage avec complément d'entreprise: 90.289,79 euros
- Indemnités postérieurs à l'emploi : 553.797,26 euros

PENSIONS DONT LE SERVICE INCOMBE À LA SOCIÉTÉ ELLE-MÊME

Montant estimé des engagements résultant de prestations déjà effectuées

Bases et méthodes de cette estimation

.....

.....

.....

.....

Codes	Exercice
9220	

NATURE ET IMPACT FINANCIER DES ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS POSTÉRIEURS À LA DATE DE CLÔTURE, NON PRIS EN COMPTE DANS LE BILAN OU LE COMPTE DE RÉSULTATS

.....

.....

.....

.....

Exercice
.....
.....
.....
.....

ENGAGEMENTS D'ACHAT OU DE VENTE DONT LA SOCIÉTÉ DISPOSE COMME ÉMETTEUR D'OPTIONS DE VENTE OU D'ACHAT

.....
.....
.....
.....

Exercice
.....
.....
.....
.....

NATURE, OBJECTIF COMMERCIAL ET CONSÉQUENCES FINANCIÈRES DES OPÉRATIONS NON INSCRITES AU BILAN

A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière de la société

.....
.....
.....
.....

Exercice
.....
.....
.....
.....

AUTRES DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN (dont ceux non susceptibles d'être quantifiés)

Les engagements applicables ont été respectés
Contrats en cours 63.541.728,19
Revolving Credit Facility passive (Droits) 670.000.000,00
Garanties bancaires passives 65.581.193,61
Garanties bancaires actives (la partie des garanties bancaires passives du Groupe Colruyt qui sont supportées par ses filiales) 59.772.548,27
La société a conclu des swaps d'inflation afin de couvrir le risque lié aux futures indexations salariales. Ces instruments financiers dérivés sont détenus exclusivement à des fins de gestion des risques. 19.500.000,00

Exercice
.....
63.541.728,19
670.000.000,00
65.581.193,61
59.772.548,27
19.500.000,00

RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES LIÉES			
Immobilisations financières	(280/1)	6.534.085.479,51	6.624.266.475,37
Participations	(280)	5.666.371.912,75	5.666.654.686,69
Créances subordonnées	9271		
Autres créances	9281	867.713.566,76	957.611.788,68
Créances	9291	369.904.578,53	338.501.005,39
A plus d'un an	9301	6.413.889,61	4.377.473,19
A un an au plus	9311	363.490.688,92	334.123.532,20
Placements de trésorerie	9321		
Actions	9331		
Créances	9341		
Dettes	9351	1.246.411.614,41	1.110.216.778,45
A plus d'un an	9361		
A un an au plus	9371	1.246.411.614,41	1.110.216.778,45
Garanties personnelles et réelles			
Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées	9381		
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société	9391		
Autres engagements financiers significatifs	9401		
Résultats financiers			
Produits des immobilisations financières	9421	46.250.000,00	30.000.000,00
Produits des actifs circulants	9431	43.008.563,37	45.401.172,87
Autres produits financiers	9441		61.639,64
Charges des dettes	9461	16.811.085,69	26.674.225,57
Autres charges financières	9471	298.231,90	2.152,03
Cessions d'actifs immobilisés			
Plus-values réalisées	9481	14.440.507,11	2.089.826.586,69
Moins-values réalisées	9491		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES ASSOCIÉES			
Immobilisations financières	9253		
Participations	9263		
Créances subordonnées	9273		
Autres créances	9283		
Créances	9293	3.042.260,46	4.202.922,78
A plus d'un an	9303		
A un an au plus	9313	3.042.260,46	4.202.922,78
Dettes	9353	3.735.761,69	9.090.402,49
A plus d'un an	9363		
A un an au plus	9373	3.735.761,69	9.090.402,49
Garanties personnelles et réelles			
Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées	9383		
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société	9393		
Autres engagements financiers significatifs	9403		
AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION			
Immobilisations financières	9252	278.787.469,31	255.645.497,97
Participations	9262	276.422.318,01	254.645.497,97
Créances subordonnées	9272		
Autres créances	9282	2.365.151,30	1.000.000,00
Créances	9292		
A plus d'un an	9302		
A un an au plus	9312		
Dettes	9352		
A plus d'un an	9362		
A un an au plus	9372		

	Exercice
TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHÉ	
Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société	
<i>L'entreprise effectue principalement des transactions avec des parties liées qui font partie intégrante d'un groupe. Conformément à l'AR du 29 avril 2019, ces transactions ne doivent pas être incluses dans cette note. Les autres transactions avec des parties liées ne sont pas significatives par rapport aux états financiers dans leur ensemble.</i>	
.....	
.....	
.....	

RELATIONS FINANCIÈRES AVEC

LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT LA SOCIÉTÉ SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES

Créances sur les personnes précitées

Conditions principales des créances, taux d'intérêt, durée, montants éventuellement remboursés, annulés ou auxquels il a été renoncé

.....

Garanties constituées en leur faveur

Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur

Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable

Aux administrateurs et gérants

Aux anciens administrateurs et anciens gérants

Codes	Exercice
9500	
9501	
9502	
9503	1.164.000,00
9504	

LE(S) COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)

Emoluments du (des) commissaire(s)

Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

Codes	Exercice
9505	123.100,00
95061	181.500,00
95062	
95063	2.635,00
95081	
95082	20.000,00
95083	

Mentions en application de l'article 3:64, §2 et §4 du Code des sociétés et des associations

INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS NON ÉVALUÉS À LA JUSTE VALEUR

POUR CHAQUE CATÉGORIE D'INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS NON ÉVALUÉS À LA JUSTE VALEUR

Catégorie d'instruments financiers dérivés	Risque couvert	Spéculation / couverture	Volume	Exercice : Valeur comptable	Exercice: Juste valeur	Exercice précédent: Valeur comptable	Exercice précédent: Juste valeur
Swaps d'inflation liés à l'indexation des salaires	Risque d'inflation lié aux futures indexations salariales	Couverture	19500000		15.908.680,88		
.....							
.....							
.....							

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES COMPTABILISÉES À UN MONTANT SUPÉRIEUR À LA JUSTE VALEUR

Montants des actifs pris isolément ou regroupés de manière adéquate

.....

.....

.....

.....

Valeur comptable	Juste de valeur
.....	
.....	
.....	
.....	

Raisons pour lesquelles la valeur comptable n'a pas été réduite

Eléments qui permettent de supposer que la valeur comptable sera recouvrée

DÉCLARATION RELATIVE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

**INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR LES SOCIÉTÉS SOUMISES AUX DISPOSITIONS DU CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS
RELATIVES AUX COMPTES CONSOLIDÉS**

La société établit et publie des comptes consolidés et un rapport consolidé de gestion

RELATIONS FINANCIÈRES DU GROUPE DONT LA SOCIÉTÉ EST À LA TÊTE EN BELGIQUE AVEC LE (LES) COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)

Mentions en application de l'article 3:65, §4 et §5 du Code des sociétés et des associations

Emoluments du (des) commissaire(s) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête

Codes	Exercice
9507	1.138.395,37
95071	261.500,00
95072	
95073	2.635,00
9509	346.500,00
95091	
95092	29.100,00
95093	

Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès de ce groupe par le(s) commissaire(s)

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisorale

Emoluments des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête

Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès de ce groupe par des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés)

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisorale

Mentions en application de l'article 3:64, §2 et §4 du Code des sociétés et des associations

RÈGLES D'ÉVALUATION

Règles d'évaluation des sociétés appartenant au Colruyt Group selon les normes comptables belges (BGAAP)

A. Principes généraux

Les règles d'évaluation sont établies conformément aux dispositions du art. 3:6 (et conformément aux dispositions visées dans cet article), de l'A.R. du 29 avril 2019 portant exécution du Code des sociétés.

Les règles d'évaluation sont appliquées de manière systématique et n'ont pas été modifiées de façon substantielle par rapport à l'an dernier.

Le compte de résultats n'est pas influencé de façon importante par des produits ou charges imputables à un autre exercice.

Transactions libellées en devises étrangères

Les transactions en devises étrangères sont comptabilisées en euros au cours de change en vigueur à la date de la transaction. À la clôture, tous les actifs et passifs monétaires basés sur des transactions en devises étrangères sont convertis au cours de clôture à cette date.

Les profits et pertes résultant de transactions en devises étrangères et de la conversion des actifs et passifs monétaires libellés en devises étrangères sont portés au compte de résultats.

Les actifs et passifs non monétaires libellés en devises étrangères et évalués sur la base des coûts historiques sont convertis au taux en vigueur à la date de la transaction. Les actifs et passifs non monétaires libellés en devises étrangères et évalués à leur juste valeur sont convertis en euros aux taux en vigueur à la date de la détermination de la juste valeur.

B. Règles d'évaluation spécifiques

BILAN

Actif

Frais d'établissement

Tous les frais d'établissement sont portés à l'actif conformément à l'art. 3:36 de l'A.R. du 29 avril 2019 portant exécution du Code des sociétés et des associations. Les frais d'établissement font l'objet d'un amortissement linéaire sur cinq ans. Chaque année, le Conseil d'administration peut décider d'accélérer l'amortissement des frais d'établissement.

Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles peuvent comporter :

- a. Frais de recherche et de développement
- b. Concessions, brevets, licences, savoir-faire, marques, etc.
- c. Goodwill et plus-values d'apport
- d. Logiciels développés

Les immobilisations incorporelles comportent également les logiciels développés en interne, qui sont évalués à leur coût de revient. Les logiciels développés en interne sont présentés comme immobilisations incorporelles lorsque ces actifs sont appelés à générer des produits futurs. Les coûts des logiciels développés en interne englobent tous les frais de développement directs et indirects.

En règle générale, les immobilisations incorporelles font l'objet d'un amortissement linéaire sur cinq ans, à l'exception des programmes de groupe. Les programmes de groupe sont amortis sur une période de 3, 5, 7 ou 10 ans, en fonction de leur durée de vie estimée.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition diminué du cumul des amortissements et des réductions de valeur spécifiques. Le coût d'acquisition des immobilisations générées en interne englobe le coût direct des matières premières ainsi que les coûts salariaux directs et une part raisonnablement imputable des coûts de production indirects.

Les frais de réparation ou de remplacement d'un élément d'une immobilisation corporelle ne sont activés que a) si le prix d'acquisition de l'actif peut être déterminé de manière fiable et b) que les dépenses sont appelées à générer un avantage économique futur. Les frais qui ne répondent pas à ces conditions sont immédiatement comptabilisés dans le compte de résultats.

Les amortissements sont comptabilisés sur la base d'un plan d'amortissement établi par le Conseil d'administration, individualisé par type d'investissement.

Dans les grandes lignes, la durée d'utilité estimée est déterminée comme suit :

- terrains	illimitée
- constructions	maximum 30 ans
- agencements immobiliers	9 à 15 ans
- agencements mobiliers, machines, outillage, mobilier et matériel roulant	3 à 20 ans
- matériel informatique	3 à 5 ans

L'amortissement des nouveaux investissements sera calculé selon la méthode linéaire à partir du 1er janvier 2020.

L'année d'acquisition, les actifs sont amortis à partir du premier jour du mois suivant l'acquisition, ou durant le mois de l'acquisition. En fonction de la date d'acquisition, on amortira la moitié ou la totalité d'un mois :

- Acquisitions ayant lieu avant le 15 du mois : Amortissement à partir du 1er jour du mois de l'acquisition
- Acquisitions ayant lieu après le 15 du mois : Amortissement à partir du 15 du mois de l'acquisition (Le premier amortissement couvre donc la moitié d'un mois et non un mois complet)

Les immobilisations détenues en emphytéose, location-financement ou droits similaires sont évalués conformément à l'article 3 :40 de l'A.R. du 29 avril 2019 portant exécution du Code des sociétés et des associations.

Les amortissements sont calculés suivant les durées d'amortissement qui s'appliquent aux investissements propres en immobilisations du même type.

Immobilisations financières

Les participations, les titres à revenu fixe, les actions et parts sont comptabilisés à leur valeur d'acquisition ou valeur d'apport, sous déduction éventuelle des réductions de valeur comptabilisées en cas de moins-value durable, justifiée par la situation, la rentabilité ou les prévisions de la société dans laquelle les participations sont détenues. Les réductions de valeur font l'objet d'une reprise si la valeur estimée est supérieure à la valeur comptable et pour autant que la différence soit de nature durable.

N°	0400.378.485	C-Cap 6.19
----	--------------	------------

Les frais accessoires d'acquisition ne sont pas portés à l'actif et sont donc pris en charge par le compte de résultats.

Le portefeuille réserve de participations, titres à revenu fixe, actions et parts détenus est basé sur le principe du « First In First Out » (FIFO).

Stocks

Les stocks sont comptabilisés au coût d'acquisition, ou à la valeur nette de réalisation si celle-ci est inférieure. La valeur nette de réalisation est le prix de vente estimé dans le cours normal de l'activité, diminué des coûts estimés pour l'achèvement et la réalisation de la vente.

Les en-cours de fabrication et les commandes en cours d'exécution sont évalués à leur coût de revient, compte tenu du degré d'avancement. Le coût de revient est calculé selon la méthode intégrale.

Le coût d'acquisition des stocks est basé sur le principe « first in, first out » (fifo) et couvre les coûts d'acquisition, les coûts de transformation et les coûts liés au transport et au stockage, moins les remises et les rabais obtenus des fournisseurs.

Commandes en cours d'exécution

Par « Commandes en cours d'exécution », il faut entendre les travaux qui sont exécutés et les marchandises qui sont produites sur commande, qualifiés couramment de « travaux en cours » dans le langage d'entreprise. Les commandes en cours d'exécution sont évaluées à leur coût de revient majoré de la marge bénéficiaire acquise (comptabilisation à l'avancement), pour autant que le bénéfice soit devenu raisonnablement certain. Les projets dont la rentabilité ne peut être estimée correctement sont évalués à leur coût de revient (comptabilisation à l'achèvement). Outre toutes les dépenses directement liées à des projets spécifiques, le coût de revient comprend une part des coûts indirects fixes et variables encourus dans le cadre des activités régies contractuellement, sur la base d'une capacité de production normale.

Créances

Les créances sont comptabilisées à leur valeur nominale.

Les créances commerciales et autres créances sont évaluées à leur valeur nominale, diminuée des provisions nécessaires pour les montants considérés comme non recouvrables par la société.

Placements de trésorerie

La rubrique « Placements de trésorerie » comprend les actions acquises à titre de placement de trésorerie, les actions propres, les titres à revenu fixe et les dépôts à terme. Une réduction de valeur est comptabilisée lorsque leur valeur de réalisation est inférieure à leur valeur d'acquisition.

Lorsqu'une réduction de valeur sur les actions propres acquises est actée, un montant équivalent est transféré directement de la réserve indisponible à un compte de réserve disponible.

Lors de la distribution ou la vente d'actions propres, le principe du « first in, first out » (fifo) est appliqué.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie comprend les fonds en caisse et les soldes bancaires.

Les équivalents de trésorerie se composent principalement des comptes à terme immédiatement exigibles, et qui ne comportent aucun risque matériel de réduction de valeur.

Comptes de régularisation

Les charges à reporter englobent les prorata de charges exposées au cours de l'exercice clôturé mais qui sont à rattacher à l'exercice ultérieur. Cette rubrique comprend aussi les produits acquis à rattacher à l'exercice clôturé mais qui n'échoiront qu'au cours de l'exercice ultérieur.

Passif

Contribution / Capital

Le poste « Capital » englobe l'apport réel de capital et est évalué à sa valeur nominale.

Subsides en capital

Les subsides en capital perçus font l'objet d'une réduction au rythme des amortissements des immobilisations auxquels ils se rapportent et en tenant compte de l'incidence de l'impôt.

Provisions et impôts différés

Pour tous les risques et charges auxquels la société est exposée, et en tenant compte d'éventuelles prévisions futures, les risques de pertes ou de charges sont systématiquement provisionnés ou au besoin repris.

Des provisions sont entre autres constituées pour les pensions, les gros entretiens, les litiges en cours ainsi que des risques et charges divers.

Des provisions pour restructuration sont comptabilisées dès lors que l'intention de procéder à des restructurations existe, que la mise en œuvre de la restructuration ait commencé ou qu'elle ait été annoncée publiquement.

Des provisions environnementales sont constituées conformément aux obligations légales et à la politique environnementale de la société.

Des provisions pour engagements de garantie sont comptabilisées pour les produits vendus qui sont toujours sous garantie à la date de clôture, sur la base des chiffres historiques en matière de réparation et de remplacement.

En ce qui concerne les contrats à perte, une provision est comptabilisée au bilan à hauteur de la différence entre les frais inéluctables en vue de l'exécution des obligations du contrat et les bénéfices attendus du contrat.

Les impôts différés sont calculés sur les subsides en capital perçus et sur les plus-values réalisées sur les immobilisations corporelles.

Frais de personnel et autres avantages sociaux

Les plans de pension de la société sont des plans à cotisations définies. En Belgique, les régimes à cotisations définies sont tenus de garantir un rendement minimum. Dans la mesure où le rendement prescrit par la loi est suffisamment garanti par l'organisme d'assurance, la société n'a pas d'autres obligations de paiement envers cet organisme que les cotisations comptabilisées dans le compte de résultats de l'exercice durant lequel elles sont exigibles. Dans ce cas, les plans de pension sont donc comptabilisés comme plans de pension à cotisations définies.

Le chômage avec complément d'entreprise est considéré comme un indemnité résultant d'une mesure d'encouragement au départ volontaire à la pension. Les provisions pour chômage avec complément d'entreprise équivalent à la valeur actuelle des contributions futures affectées au chômage avec complément d'entreprise en cours.

Dettes

Les dettes sont évaluées à leur valeur nominale.

Comptes de régularisation

Cette rubrique comprend d'une part les prorata de charges à rattacher à l'exercice clôturé mais qui n'échoiront qu'au cours d'un exercice ultérieur. D'autre part, ce poste comprend également le prorata des produits à reporter qui ont déjà été encaissés mais qui doivent être rattachés à un exercice ultérieur.

COMPTE DE RÉSULTATS

Produits

Chiffre d'affaires provenant de la vente de marchandises

Le chiffre d'affaires provenant de la vente de marchandises est comptabilisé au compte de résultats lorsque la propriété des marchandises concernées a été transférée et qu'il existe une certitude que les marchandises ne seront plus restituées, que le montant du chiffre d'affaires peut être évalué de façon fiable, qu'il est probable que les avantages économiques associés à la transaction iront à la société et que les coûts encourus ou à encourir concernant la transaction peuvent être évalués de façon fiable.

Chiffre d'affaires provenant de la prestation de services

Le chiffre d'affaires provenant de la prestation de services est toujours porté au compte de résultats au terme du projet (et donc pas au prorata de l'achèvement de ces services à la date de clôture).

Produits et charges de locations

Les revenus locatifs sont comptabilisés en autres produits d'exploitation selon la méthode linéaire pendant toute la durée de la location. Les paiements au titre de contrats de location simple sont comptabilisés linéairement en charges pendant toute la durée du contrat.

Remises de fin d'année et interventions publicitaires

Les remises de fin d'année sont toujours déduites des achats de marchandises.

Les interventions publicitaires reçues de fournisseurs sont soit comptabilisées en déduction des achats de marchandises auxquelles elles se rapportent, soit comptabilisées comme autres produits d'exploitation si elles ne peuvent pas être attribuées de manière univoque aux marchandises.

Achats de marchandises

Les escomptes reçus de fournisseurs sont comptabilisés en déduction de la rubrique « Achats marchandises ».

Produits et charges financiers

Les produits financiers comprennent les dividendes et les intérêts à recevoir sur les placements. Les dividendes sont portés au compte de résultats au moment de leur attribution. Les produits d'intérêts sont comptabilisés dans la mesure où ils ont été acquis et sur la période à laquelle ils se rapportent.

Les charges financières comprennent les intérêts sur les prêts contractés, les intérêts sur les paiements des contrats de location-financement ainsi que les divers frais bancaires. Toutes les charges financières sont comptabilisées à la date à laquelle elles sont encourues.

Transfer Pricing

Les prix des transactions entre filiales, entreprises liées et coentreprises sont déterminés sur une base rationnelle et objective.

N°	0400.378.485	C-Cap 6.20
----	--------------	------------

AUTRES INFORMATIONS À COMMUNIQUER DANS L'ANNEXE

L'entreprise est membre de l'unité TVA Colruyt Group sous le numéro de TVA BE0893.707.025.

Notes relatives au VOL-cap 6.7.2 :

La structure de l'actionnariat reprise au VOL-cap 6.7.2 reflète la situation au 22 août 2025 et est basée sur la notification de transparence la plus récente, à savoir la notification du 26 août 2025 relative à un accord d'action de concert conformément à l'article 74 de la loi du 1er avril 2007 relative à la publication des participations importantes.

Notes relatives au VOL-cap 6.10 :

Pour le chiffre d'affaires par catégorie d'activité et par marché géographique, il est renvoyé aux notes des états financiers consolidés de Colruyt Group NV.

Notes relatives au VOL-cap 6.14 - Litiges en cours :

Pour les litiges en cours, il est renvoyé à l'annexe aux comptes consolidés de Colruyt Group.

AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS
--

Voir page suivante

COLRUYT GROUP
Société anonyme
Edingensesteenweg 196
Halle 1500
TVA: BE 0400.378.485
(Ci-après la « Société »)

RAPPORT ANNUEL DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
POUR L'EXERCICE CLÔTURÉ LE 31/03/2026, ÉTABLI LE 12/06/2026

Conformément aux prescriptions légales et statutaires, nous avons l'honneur de vous faire rapport sur les activités de l'exercice 2025/26 et de soumettre à votre approbation les comptes annuels clôturés au 31 mars 2026.

1. Développement de l'entreprise, résultats et position de la Société

1.1 Commentaire sur les comptes annuels

1.1.1 Commentaire sur les principaux postes du compte de résultats

1.1.1.1 Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires s'élève à 930.096.286,33 EUR.

Le chiffre d'affaires a augmenté de 63.697.382,20 EUR par rapport à celui de l'exercice précédent.

1.1.1.2 Bénéfice avant impôts

Le bénéfice avant impôts est de 115.228.126,83 EUR.

Le bénéfice avant impôts a diminué de 2.030.962.449,66 EUR par rapport à celui de l'exercice précédent, principalement en raison d'une baisse des produits financiers. Au cours de l'exercice précédent clôturé le 31 mars 2025, des plus-values sur les actions ont été réalisées, notamment à la suite de l'apport des actions de la SA Colruyt Food Retail à la SA Ahara.

1.1.1.3 Résultat après impôts

Le bénéfice après impôts de l'exercice s'élève à 103.760.816,32 EUR

1.1.1.4 Bénéfice à reporter

À la clôture de l'exercice, le bénéfice à reporter s'élève à 5.841.512.677,03 EUR, compte tenu de l'affectation proposée du résultat telle qu'indiquée ci-après.

1.1.1.5 Affaires relatives au personnel

L'évolution de l'effectif a été traitée dans le bilan social.

1.2 Affectation du résultat

Bénéfice de l'exercice à affecter:	103.760.816,32	EUR
Bénéfice reporté de l'exercice précédent:	5.966.006.316,56	EUR
Bénéfice à affecter:	6.069.767.132,88	EUR

<u>Nous vous proposons d'affecter ce solde bénéficiaire comme suit:</u>		
Dotation à la réserve légale:	284.841,48	EUR
Distribution de dividendes:	163.200.171,71	EUR
Participation aux bénéfices:	2.732.165,71	EUR
Transfert aux réserves:	62.037.276,95	EUR
Report à l'exercice suivant:	5.841.512.677,03	EUR
Total:	6.069.767.132,88	EUR

Le Conseil d'administration proposera à l'Assemblée générale des actionnaires du 30 septembre 2026 d'approuver un dividende brut total de 1,38 EUR par action. Il comprend le dividende brut ordinaire pour l'exercice 2025/26 à verser à partir du 6 octobre 2026.

Contre remise du coupon n° 17 de l'action Colruyt, les actionnaires percevront un dividende net de 0,966 EUR sur le dividende brut ordinaire de 1,38 EUR, déduction faite du précompte mobilier de 30 %.

Pour les actionnaires étrangers, le montant du dividende net peut diverger, en fonction des traités de double imposition conclus entre la Belgique et les différents pays. Les attestations nécessaires doivent être en notre possession le 16 octobre 2026 au plus tard.

Le Conseil d'administration propose à l'Assemblée générale de rendre le dividende payable à partir du 6 octobre 2026, sur présentation du coupon n° 17 aux organismes financiers.

1.3 Principaux risques et incertitudes auxquels la Société est confrontée

La Société fait partie de Colruyt Group.

Pour une description complète des risques auxquels Colruyt Group est exposé, de la manière dont Colruyt Group traite les risques et pour une description des engagements conditionnels, nous nous référons au rapport annuel 2025/26 publié par Colruyt Group. (www.colruytgroup.com).

A. Conséquences financières de l'environnement macro-économique

L'environnement macro-économique reste une source d'incertitude pour Colruyt Group, et a des conséquences directes et indirectes sur les états financiers:

- L'inflation est un paramètre important pour tout distributeur et a un impact majeur sur l'évolution de la marge brute en raison de l'interaction entre l'inflation des prix de vente et l'inflation des prix d'achat. Comme Colruyt Group opère presque exclusivement en Belgique, l'importance de l'inflation est encore renforcée par le mécanisme d'indexation automatique en Belgique, qui lie automatiquement l'évolution des frais de personnel à l'inflation. Colruyt Group examine périodiquement s'il est opportun de couvrir le risque d'inflation au moyen d'un instrument financier dérivé. Cette question est abordée plus en détail dans la note 27.2.C Risque d'indexation salariale. L'indexation salariale attendue a aussi une incidence sur les provisions pour pension et les flux de trésorerie futurs. Colruyt Group suit cette évolution de près et adapte les provisions si nécessaire;
- Les taux d'intérêt influencent les taux d'actualisation pour les tests de dépréciation et les passifs non courants relatifs aux avantages du personnel. Les taux d'actualisation sont calculés et adaptés périodiquement en fonction des modifications des taux d'intérêt.

Une description Détaillée de la manière dont nous gérons ces risques figure à la partie 3. Gestion des risques et contrôle interne du chapitre Corporate governance.

B. Risques et incertitudes géopolitiques

Le Groupe est confronté à des incertitudes géopolitiques, notamment des conflits internationaux et des changements de flux commerciaux, susceptibles d'entraîner des fluctuations de prix, des perturbations de la chaîne d'approvisionnement et une pression accrue sur les opérations logistiques. Cela peut avoir un impact sur les marges et les performances opérationnelles.

Le Groupe continue de miser sur le renforcement de la résilience de ses activités, entre autres par le biais d'investissements dans les énergies renouvelables, la diversification de la chaîne d'approvisionnement et une gestion solide de la continuité des activités, afin de garantir la continuité de ses activités et la disponibilité des produits. Ces risques sont étroitement liés aux risques relatifs à la chaîne d'approvisionnement et à la continuité des activités, comme décrit plus en détail dans le chapitre Corporate governance.

C. Risques climatiques et durabilité

Colruyt Group tient compte des risques liés au climat, comme les conditions météorologiques extrêmes et les perturbations de la chaîne d'approvisionnement, qui peuvent avoir un impact sur la disponibilité des produits et les coûts opérationnels. Pour gérer ces risques, le groupe réalise des analyses des risques ciblées portant sur des catégories de produits critiques et des mesures d'atténuation sont mises en place, notamment des stratégies d'approvisionnement adaptées et l'intégration de critères climatiques dans la prise de décisions.

Les ambitions en matière de durabilité et les plans d'action y afférents font l'objet d'un suivi et de rapports réguliers, en tenant compte de la durée de vie et de l'adaptabilité des investissements. Pour plus d'informations à ce sujet, nous renvoyons au chapitre Corporate governance et à l'État de durabilité.

D. Autres risques

Colruyt Group est également exposé à une série d'autres risques, tels que les risques liés au respect de la vie privée et à la protection des données. Bien qu'à la date de clôture, ces risques n'aient pas d'incidence significative sur l'évaluation des actifs et des passifs, ils peuvent influencer à l'avenir sur la position financière et les performances opérationnelles de Colruyt Group.

Pour une description détaillée de ces risques et de notre approche, nous renvoyons à la partie 3. Gestion des risques et contrôle interne du chapitre Corporate governance.

2. Événements importants survenus après la clôture de l'exercice

Les événements importants suivants sont survenus après la clôture de l'exercice

À compter du 1er avril 2026, la Société a repris, dans le cadre d'une simplification de la structure du groupe, les activités de la SA Codevco XVIII et de la SA SmartWithFood par le biais de fusions silencieuses (dissolution, sans liquidation des entités susmentionnées).

3. Circonstances susceptibles d'avoir une influence notable sur le développement de la Société

Nous n'avons connaissance d'aucune circonstance susceptible d'influencer notablement le développement de la Société.

4. Travaux en matière de recherche et de développement

Les travaux de recherche et de développement se concentrent principalement sur le développement de logiciels propres et d'applications et de techniques en matière d'énergies renouvelables.

5. Succursales

La Société possède une succursale au Luxembourg.

6. Conflits d'intérêts / transactions avec des parties liées

Au cours de l'exercice écoulé, le Conseil d'administration a pris la décision suivante, en application des articles 7:96 et 7:97 du Code des sociétés et des associations:

- le 31 mars 2026, la Société a décidé de céder sa participation de 30 % dans VR@Sea, qu'elle détient à la suite d'un apport en nature réalisé par la SA Virya Energy, à une nouvelle société dont la SA Korys Investments sera actionnaire.
Cette cession s'inscrit dans la stratégie de la SA Virya Energy visant à se concentrer davantage sur les infrastructures et à réduire son exposition aux services.
Dans le cadre de cette transaction, une convention de cession d'actions sera conclue, en vertu de laquelle la Société vendra les actions de VR@Sea à l'Acheteur; la signature de cette convention est prévue au cours du deuxième trimestre 2026.

Cette transaction relève du champ d'application de la procédure prévue à l'article 7:97 du Code des sociétés et des associations.

Un comité composé des 3 administrateurs indépendants de la Société a émis un avis favorable sur l'opération étant donné qu'elle n'est pas de nature manifestement abusive et qu'il est improbable qu'elle entraîne des préjudices pour la Société qui ne sont pas compensés par les avantages liés à l'opération pour la Société.

Le Conseil d'administration a décidé de se rallier à l'avis du comité et d'approuver l'opération. Pour l'intégralité du procès-verbal du Conseil d'administration du 31 mars 2026, nous renvoyons au rapport annuel consolidé de Colruyt Group pour l'exercice 2025/26 au point 2.3.1. « Transactions faisant l'objet de l'application de la réglementation en matière de conflits d'intérêts » au chapitre « Corporate Governance ».

7. Procédure de sonnette d'alarme

Le Conseil d'administration constate que la procédure de sonnette d'alarme de l'article 7:228 du Code des sociétés et des associations n'est pas d'application et ne l'a pas été au cours de l'exercice écoulé.

8. Utilisation d'instruments financiers

Les principaux instruments financiers de la Société se composent des prêts bancaires et intragroupes, des découverts, des liquidités en banque et des dépôts bancaires et intragroupes à court terme, des fonds de marché monétaire, un emprunt obligataire émis, des swaps liés à l'inflation salariale et des contrats à terme (forwards) sur USD. Le principal objectif de ces instruments financiers est de collecter des fonds pour le financement des activités de la Société et des sociétés qui y sont liées, ainsi que de gérer et de couvrir les risques financiers. Par ailleurs, la Société dispose également de divers autres actifs et passifs financiers, tels que les créances et les dettes, afférents directement à ses activités.

La politique de trésorerie a pour but d'assurer un accès permanent à des liquidités suffisantes ainsi que de suivre et de limiter les éventuels risques de taux d'intérêt, d'inflation et de change, conformément aux objectifs et aux directives définis par le Conseil d'administration.

9. Augmentation de capital

Le 18 décembre 2025, le Conseil d'administration, en exécution de la procuration donnée par l'Assemblée générale, a décidé une augmentation de capital de 2.848.414,80 EUR, pour le porter de 384.689.455,45 EUR à 387.537.870,25 EUR. 93.544 nouvelles actions ont été émises à la suite de cette augmentation de capital, réservée aux membres du personnel. L'augmentation de capital a eu lieu moyennant la suppression du droit de préférence des actionnaires dans l'intérêt de la Société, en faveur des membres du personnel.

10. Participation aux bénéfices des travailleurs

Le Conseil d'administration constate que la Société, la société mère de Colruyt Group, peut attribuer en septembre 2026 une participation aux bénéfices aux membres du personnel des sociétés belges de Colruyt Group, dans le cadre de la loi du 22 mai 2001 relative à la participation des travailleurs au capital des sociétés et à l'établissement d'une prime bénéficiaire pour les travailleurs ainsi que de la C.C.T. du 30 juin 2025 conclue au niveau du groupe. Le cas échéant, cette participation aux bénéfices sera versée en espèces.

En outre, il peut être attribué un bonus en espèces, et ce, dans le cadre de la C.C.T. nationale 90, modifiée par les C.C.T. 90bis du 21 décembre 2010, 90/3 du 27 novembre 2018 et 90/4 du 22 février 2022 concernant les avantages non-récurrents liés aux résultats.

11. Missions particulières du commissaire

Au cours de l'exercice, des missions particulières ont été confiées au commissaire – en plus de son mandat dont les rémunérations ont été expliquées au C-Cap 6.16 des comptes annuels consolidés de la Banque nationale de Belgique.

12. Règles d'évaluation

Les règles d'évaluation appliquées lors de la clôture des comptes annuels au 31 mars 2026 ne diffèrent pas de celles appliquées lors de l'exercice précédent.

13. Gouvernance d'entreprise

La Société applique le Code 2020 en matière de gouvernance d'entreprise. On se référera à ce sujet aux titres « Gouvernance d'entreprise/administration durable » et « Comité d'audit » dans la partie « Corporate Governance » du rapport annuel consolidé 2025/26 de Colruyt Group tel que publié (www.colruytgroup.com), pour la déclaration relative à l'application du Code 2020 (y compris les dérogations éventuelles à ce code et les raisons fondées de ces dérogations). Cette déclaration comprend également la composition et le fonctionnement des organes d'administration et de leurs comités.

14. Déclaration relative à la politique de diversité et aux questions sociales et environnementales et de personnel, au respect des droits de l'homme et à la lutte contre la corruption

Pour la déclaration relative aux questions sociales et environnementales et de personnel, au respect des droits de l'homme et à la lutte contre la corruption, nous renvoyons au rapport de durabilité qui constitue une annexe numérique au rapport annuel consolidé 2025/26 de Colruyt Group tel que publié (www.colruytgroup.com).

Pour la déclaration relative à la diversité, nous renvoyons à la partie « Corporate Governance » du rapport annuel consolidé 2025/26 de Colruyt Group tel que publié (www.colruytgroup.com).

15. Rapport de rémunération

Pour le rapport de rémunération 2025/26, nous renvoyons à la partie « Corporate Governance » du rapport annuel consolidé 2025/26 de Colruyt Group tel que publié (www.colruytgroup.com).

16. Systèmes internes de contrôle et de gestion des risques

La description des principales caractéristiques des systèmes internes de contrôle et de gestion des risques de la Société est discutée dans la partie « Corporate Governance » du rapport annuel consolidé 2025/26 de Colruyt Group tel que publié (www.colruytgroup.com).

17. Acquisition d'actions propres

Dans le cadre du mandat délivré par l'Assemblée générale extraordinaire du 8 octobre 2024, Colruyt Group a racheté un total de 1.699.154 actions propres entre le 1er avril 2025 et le 31 mars 2026, pour un montant de 60.679.142,00 EUR.

Le but de ce rachat était de réduire l'excédent de trésorerie de la Société ainsi que son capital en détruisant totalement ou partiellement les actions acquises par le biais du rachat. Les rachats s'effectuent conformément aux lois et réglementations en vigueur. Le rachat a été exécuté par un intermédiaire indépendant en vertu d'un mandat discrétionnaire, ce qui permet de procéder aux rachats à la fois pendant les périodes ouvertes et fermées.

À la date du 18 décembre 2025, 4.000.000 d'actions propres ont été détruites.

À la fin de l'exercice, la Société détient 1.104.652 actions propres en portefeuille. Ces actions ont une valeur nominale de 38.294.841,65 EUR et représentent 0,92 % du nombre total d'actions du capital souscrit.

18. Renouvellement du mandat des administrateurs et/ou du commissaire

Lors de l'Assemblée générale du 30 septembre 2026, les mandats d'administrateur suivants arriveront à échéance:

- Kriya One BV, enregistrée à la Banque-Carrefour des Entreprises sous le numéro 1010.107.520, dont le siège social est établi à Lossestraat 9, 1670 Pepingen, ayant pour représentant permanent Monsieur Jef Colruyt;
- Korys Business Services III NV, enregistrée à la Banque-Carrefour des Entreprises sous le numéro 0422.041.357, dont le siège social est établi à Villalaan 96, 1500 Halle, ayant pour représentant permanent Monsieur Wim Colruyt; et
- Korys Management NV, enregistrée à la Banque-Carrefour des Entreprises sous le numéro 0885.971.571, dont le siège social est établi à Villalaan 96, 1500 Halle, ayant pour représentante permanente Madame Lisa Colruyt.

Le Conseil d'administration propose de renouveler le mandat de la SRL Kriya One (ayant pour représentant permanent Monsieur Jef Colruyt), de la SA Korys Business Services III (ayant pour représentant permanent Monsieur Wim Colruyt) et de la SA Korys Management (ayant pour représentante permanente Madame Lisa Colruyt), pour une période de quatre ans qui prendra fin immédiatement après l'Assemblée générale ordinaire de 2030.

* *

*

Compte tenu de ce qui précède, nous vous proposons d'approuver les comptes annuels soumis et de donner décharge aux administrateurs et au commissaire pour toute responsabilité découlant de l'exercice de leur mandat pendant l'exercice clôturé le 31/03/2026.

Ce document peut être signé individuellement par chaque administrateur. Le cas échéant, les originaux signés par les différents administrateurs constituent ensemble un seul et même document qui sera conservé dans les registres de la Société.

(la page à signer suit)

Signed by:

Senne Hermans

6FE10845EED24BD...

Nom: Korys Business Services I SA
Ayant pour représentant permanent
Senne Hermans
Titre: administrateur
Date: 12/06/2026

Ondertekend door:

Jef Colruyt

8F5C25E35905414...

Nom: Kriya One SRL
Ayant pour représentant permanent Jef
Colruyt
Titre: administrateur
Date: 12/06/2026



EY Bedrijfsrevisoren
EY Réviseurs d'Entreprises
Kouterveldstraat 7b bus 001
B - 1831 Diegem

Tel: +32 (0) 2 774 91 11
ey.com

Rapport du commissaire à l'assemblée générale de Colruyt Group SA pour l'exercice clos le 31 mars 2026

Dans le cadre du contrôle légal des Comptes Annuels de la société Colruyt Group SA (« la Société »), nous vous faisons rapport dans le cadre de notre mandat de commissaire. Ce rapport inclut notre opinion sur le bilan au 31 mars 2026, le compte de résultats de l'exercice clos le 31 mars 2026 ainsi que les annexes formant ensemble les « Comptes Annuels », et inclut également notre rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires. Ces rapports constituent un ensemble et sont inséparables.

Nous avons été nommés commissaire par l'assemblée générale du 24 septembre 2025, conformément à la proposition de l'organe d'administration émise sur recommandation du comité d'audit et sur présentation du conseil d'entreprise. Notre mandat vient à échéance à la date de l'assemblée générale qui délibérera sur les Comptes Annuels au 31 mars 2028. Nous avons exercé le contrôle légal des Comptes Annuels durant 10 exercices consécutifs.

Rapport sur l'audit des Comptes Annuels

Opinion sans réserve

Nous avons procédé au contrôle légal des Comptes Annuels de Colruyt Group SA, comprenant le bilan au 31 mars 2026, ainsi que le compte de résultats pour l'exercice clos à cette date et l'annexe, dont le total du bilan s'élève à € 8.452.669.460 et dont le compte de résultats se solde par un bénéfice de l'exercice de € 103.760.816.

A notre avis, les Comptes Annuels donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de la Société au 31 mars 2026, ainsi que de ses résultats pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

Fondement de notre opinion sans réserve

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit (International Standards on Auditing - ("ISA's") telles qu'applicables en Belgique. Par ailleurs, nous avons appliqué les ISA's approuvées par l'International Auditing and Assurance Standards Board ("IAASB") et applicables à la date de clôture et non encore approuvées au niveau national. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Nos responsabilités pour l'audit des Comptes Annuels » du présent rapport.

Nous nous sommes conformés à toutes les exigences déontologiques qui sont pertinentes pour notre audit des Comptes Annuels en Belgique, y compris celles relatives à l'indépendance.

Nous avons obtenu de l'organe d'administration et des préposés de la Société, les explications et informations requises pour notre audit et nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Points clés de l'audit

Les points clés de l'audit sont les points qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importants lors de l'audit des Comptes Annuels de la période en cours.

Les points clés de l'audit ont été traités dans le contexte de notre audit des Comptes Annuels pris dans leur ensemble aux fins de l'élaboration de notre opinion sur ceux-ci et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces points.

Réductions de valeur sur immobilisations financières et créances sur entreprises liées

Description du point clé de l'audit

Le 31 mars 2026, la rubrique "immobilisations financières" s'élève à € 6.826 millions. Celle-ci représente une portion importante du bilan et comprend des participations détenues par la



Société ainsi que des créances octroyées à ces sociétés. La Société comptabilise une réduction de valeur sur ces immobilisations financières et/ou créances lors de réductions de valeur durable, justifiées par la situation, la rentabilité ou les prévisions de la société concernée. Afin d'évaluer le caractère durable, il convient de prendre en compte les estimations de certaines données par la direction. Ces données peuvent correspondre à des données historiques (valeur des capitaux propres) ou à des données basées sur des prévisions. Nous considérons ces éléments comme un point clé du contrôle, en raison des montants significatifs dans les Comptes Annuels de la Société, et de l'évaluation requise des hypothèses de la direction pour conclure sur la nécessité de comptabiliser une réduction de valeur sur certaines participations et/ou créances.

Résumé des procédures d'audit mises en œuvre

- Évaluation des systèmes de contrôle interne de la Société concernant: (i) l'identification des indicateurs de possibles réductions de valeur sur les participations et/ou les créances accordées à ces entreprises, (ii) la détermination de la valeur de ces actifs, et (iii) le calcul des éventuelles réductions de valeur;
- Nous avons examiné les procès-verbaux du Conseil d'Administration et des organes de gestion de la Société et tenu régulièrement des réunions avec la direction pour identifier les indicateurs d'une possible réductions de valeur;
- Lorsque des indicateurs d'une possible réduction de valeur sont identifiés, nous analysons l'évaluation des actifs concernés, élaborée par la direction, en vérifiant si les modèles d'évaluation utilisés sont cohérents avec les méthodes d'évaluation habituelles, et nous avons validé qu'elles ont été correctement appliquées.
- Nous avons, le cas échéant, évalué les principales hypothèses incluses dans les modèles d'évaluation (le taux d'actualisation, le taux de croissance et les flux de trésorerie futurs) avec l'aide de spécialistes internes en évaluation.
- Nous avons, dans la mesure du possible, réalisé des analyses de sensibilité concernant

les principales hypothèses (le taux d'actualisation, le taux de croissance et les flux de trésorerie futurs) pour comprendre dans quelle mesure une modification des hypothèses, individuellement ou collectivement, peuvent conduire à des réductions de valeurs.

- Nous avons évalué le traitement comptable des éventuelles réductions de valeurs et l'avons aligné avec les Comptes Annuels.

Responsabilités de l'organe d'administration dans le cadre de l'établissement des Comptes Annuels

L'organe d'administration est responsable de l'établissement des Comptes Annuels donnant une image fidèle conformément au référentiel comptable applicable en Belgique et aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique ainsi que du contrôle interne que l'organe d'administration estime nécessaire à l'établissement de Comptes Annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Dans le cadre de l'établissement des Comptes Annuels, l'organe d'administration est chargé d'évaluer la capacité de la Société à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si l'organe d'administration a l'intention de mettre la Société en liquidation ou de cesser ses activités, ou s'il ne peut envisager une autre solution alternative réaliste.

Nos responsabilités pour l'audit des Comptes Annuels

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les Comptes Annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport du commissaire contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit effectué selon les normes ISA's permettra de



toujours détecter toute anomalie significative lorsqu'elle existe. Des anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles puissent, individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des Comptes Annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Lors de l'exécution de notre contrôle, nous respectons le cadre légal, réglementaire et normatif qui s'applique à l'audit des Comptes Annuels en Belgique. L'étendue du contrôle légal des Comptes Annuels ne comprend pas d'assurance quant à la viabilité future de la Société ni quant à l'efficacité ou l'efficacité avec laquelle l'organe d'administration a mené ou mènera les affaires de la Société. Nos responsabilités relatives à l'application par l'organe d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation sont décrites ci-après.

Dans le cadre d'un audit réalisé selon les normes ISA's, nous exerçons notre jugement professionnel et nous faisons preuve d'esprit critique tout au long de l'audit. Nous effectuons également les procédures suivantes:

- l'identification et l'évaluation des risques que les Comptes Annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, la définition et la mise en œuvre de procédures d'audit en réponse à ces risques et le recueil d'éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie provenant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- la prise de connaissance suffisante du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Société;
- l'appréciation du caractère approprié des règles d'évaluation retenues et du caractère

raisonnable des estimations comptables faites par l'organe d'administration, de même que des informations fournies par l'organe d'administration les concernant;

- conclure sur le caractère approprié de l'application par l'organe d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport du commissaire sur les informations fournies dans les Comptes Annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport du commissaire. Néanmoins, des événements ou des situations futures pourraient conduire la Société à cesser son exploitation;
- évaluer la présentation d'ensemble, la forme et le contenu des Comptes Annuels, et apprécier si ces Comptes Annuels reflètent les transactions et les événements sous-jacents d'une manière telle qu'ils en donnent une image fidèle.

Nous communiquons au comité d'audit, constitué au sein de l'organe d'administration, notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit ainsi que les constatations importantes découlant de notre audit, y compris toute faiblesse significative dans le contrôle interne.

Nous fournissons également au comité d'audit, constitué au sein de l'organe d'administration, une déclaration précisant que nous nous sommes conformés aux règles déontologiques pertinentes concernant l'indépendance, et nous leur communiquons, le cas échéant, toutes les relations et les autres facteurs qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir une incidence sur notre indépendance ainsi que les éventuelles mesures de sauvegarde y relatives.



Parmi les points communiqués au comité d'audit, constitué au sein de l'organe d'administration, nous déterminons les points qui ont été les plus importants lors de l'audit des Comptes Annuels de

la période en cours, qui sont de ce fait les points clés de l'audit. Nous décrivons ces points dans notre rapport du commissaire sauf si la loi ou la réglementation n'en interdit la publication.

Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

Responsabilités de l'organe d'administration

L'organe d'administration est responsable de l'établissement et du contenu du rapport de gestion, du respect des dispositions légales et réglementaires applicables à la tenue de la comptabilité, ainsi que du respect du Code des sociétés et des associations et des statuts de la Société.

Responsabilités du Commissaire

Dans le cadre de notre mandat de commissaire et conformément à la norme belge complémentaire (Révisée) aux normes internationales d'audit (ISA's) applicables en Belgique, notre responsabilité est de vérifier, dans tous les aspects significatifs, le rapport de gestion, ainsi que le respect de certaines dispositions du Code des sociétés et des associations et des statuts, ainsi que de faire rapport sur ces éléments.

Aspects relatifs au rapport de gestion

A notre avis, après avoir effectué nos procédures spécifiques sur le rapport de gestion, le rapport de gestion concorde avec les Comptes Annuels et ce rapport de gestion a été établi conformément aux articles 3:5 et 3:6 du Code des sociétés et des associations.

Dans le cadre de notre audit des Comptes Annuels, nous devons également apprécier, en particulier sur la base des renseignements obtenus lors de l'audit, si le rapport de gestion comporte une anomalie significative, à savoir une information incorrectement formulée ou autrement trompeuse. Sur la base de nos travaux, nous n'avons pas d'anomalie significative à vous communiquer.

Mention relative au bilan social

Le bilan social, à déposer à la Banque nationale de Belgique conformément à l'article 3:12, § 1er, 8 du Code des sociétés et des associations, traite tant au niveau de la forme qu'au niveau du

contenu, des mentions requises par le Code des sociétés et des associations, et ne comprend pas d'incohérences significatives par rapport aux informations dont nous disposons dans notre dossier de contrôle.

Mentions relatives à l'indépendance

Notre cabinet de révision et notre réseau n'ont pas effectué de missions incompatibles avec le contrôle légal des Comptes Annuels et nous sommes restés indépendants vis-à-vis de la Société au cours de notre mandat.

Les honoraires pour les missions supplémentaires qui sont compatibles avec le contrôle légal des Comptes Annuels visés à l'article 3:65 du Code des sociétés et des associations ont été correctement déclarés et ventilés dans les annexes aux Comptes Annuels.

Autres mentions

- Sans préjudice d'aspects formels d'importance mineure, la comptabilité est tenue conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique.
- L'affectation des résultats proposée à l'assemblée générale est conforme aux dispositions légales et statutaires.
- Nous n'avons pas connaissance d'opération conclue ou de décision prise en violation des statuts ou du Code des sociétés et des associations qui devrait être mentionnée dans notre rapport.
- Nous avons évalué les conséquences patrimoniales pour la Société de la décision prise en conflit d'intérêt telles que décrites dans le procès-verbal de l'organe d'administration et section 6 du rapport de gestion.
- Le présent rapport est conforme au contenu de notre rapport complémentaire destiné au comité d'audit visé à l'article 11 du règlement (UE) n° 537/2014.

Rapport du commissaire du 29 juillet 2026 sur les Comptes Annuels
de Colruyt Group SA pour l'exercice clos le 31 mars 2026 (suite)



Diegem, le 29 juillet 2026

EY Réviseurs d'Entreprises SRL
Commissaire
Représentée par

Eef Naessens *
Partner
* Agissant au nom d'une SRL

Unique sequential number of EY reports tracking
database

BILAN SOCIAL

Numéros des commissions paritaires dont dépend la société: 100 200

ETAT DES PERSONNES OCCUPÉES

TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL

Au cours de l'exercice	Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
Nombre moyen de travailleurs				
Temps plein	1001	3.632,7	2.432,1	1.200,6
Temps partiel	1002	772,0	345,9	426,1
Total en équivalents temps plein (ETP)	1003	4.183,3	2.682,0	1.501,3
Nombre d'heures effectivement prestées				
Temps plein	1011	5.387.225	3.695.206	1.692.019
Temps partiel	1012	804.480	368.043	436.437
Total	1013	6.191.705	4.063.249	2.128.456
Frais de personnel				
Temps plein	1021	303.027.098,46	206.467.592,70	96.559.505,76
Temps partiel	1022	44.793.749,86	21.465.196,52	23.328.553,34
Total	1023	347.820.848,32	227.932.789,22	119.888.059,10
Montant des avantages accordés en sus du salaire	1033	308.072,10	185.433,20	122.638,90

Au cours de l'exercice précédent	Codes	P. Total	1P. Hommes	2P. Femmes
Nombre moyen de travailleurs en ETP	1003	4.127,8	2.617,0	1.510,8
Nombre d'heures effectivement prestées	1013	6.089.188	3.943.702	2.145.486
Frais de personnel	1023	328.894.479,41	213.925.881,70	114.968.597,71
Montant des avantages accordés en sus du salaire	1033	312.372,81	183.898,38	128.474,43

TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL (suite)
A la date de clôture de l'exercice
Nombre de travailleurs
Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée

Contrat à durée déterminée

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini

Contrat de remplacement

Par sexe et niveau d'études

Hommes

de niveau primaire

de niveau secondaire

de niveau supérieur non universitaire

de niveau universitaire

Femmes

de niveau primaire

de niveau secondaire

de niveau supérieur non universitaire

de niveau universitaire

Par catégorie professionnelle

Personnel de direction

Employés

Ouvriers

Autres

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
105	3.562	784	4.102,1
110	3.554	665	4.073,4
111	8	119	28,7
112			
113			
120	2.388	355	2.639,2
1200	5	1	5,8
1201	1.539	190	1.680,4
1202	411	80	464,1
1203	433	84	488,9
121	1.174	429	1.462,9
1210	3		3,0
1211	694	203	848,1
1212	199	115	268,2
1213	278	111	343,6
130	116	2	117,8
134	2.803	685	3.266,7
132	643	97	717,6
133			

PERSONNEL INTÉRIMAIRE ET PERSONNES MISES À LA DISPOSITION DE LA SOCIÉTÉ
Au cours de l'exercice

Nombre moyen de personnes occupées

Nombre d'heures effectivement prestées

Frais pour la société

Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de l'entreprise
150	13,6	
151	24.749	
152	650.408,26	

TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE

ENTRÉES

Nombre de travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice

Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée
 Contrat à durée déterminée
 Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini
 Contrat de remplacement

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
205	408	752	853,4
210	368	16	381,0
211	40	736	472,4
212			
213			

SORTIES

Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice

Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée
 Contrat à durée déterminée
 Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini
 Contrat de remplacement

Par motif de fin de contrat

Pension
 Chômage avec complément d'entreprise
 Licenciement
 Autre motif
 le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prester des services au profit de la société comme indépendants

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
305	436	766	902,1
310	417	51	456,7
311	19	715	445,4
312			
313			
340	51	8	57,3
341	1		1,0
342	77	7	82,4
343	307	751	761,4
350			

RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE

Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur

Nombre de travailleurs concernés	5801	2.948	5811	1.751
Nombre d'heures de formation suivies	5802	65.576	5812	49.030
Coût net pour la société	5803	3.756.483,11	5813	2.721.115,51
dont coût brut directement lié aux formations	58031	3.607.190,25	58131	2.632.441,22
dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs	58032	327.317,26	58132	194.414,02
dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)	58033	178.024,40	58133	105.739,73

Codes	Hommes	Codes	Femmes
5801	2.948	5811	1.751
5802	65.576	5812	49.030
5803	3.756.483,11	5813	2.721.115,51
58031	3.607.190,25	58131	2.632.441,22
58032	327.317,26	58132	194.414,02
58033	178.024,40	58133	105.739,73
5821	2.733	5831	1.603
5822	40.832	5832	23.880
5823	1.237.167,41	5833	723.642,92
5841	14	5851	
5842	5.725	5852	
5843	84.746,87	5853	

Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur

Nombre de travailleurs concernés	5821	2.733	5831	1.603
Nombre d'heures de formation suivies	5822	40.832	5832	23.880
Coût net pour la société	5823	1.237.167,41	5833	723.642,92

Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur

Nombre de travailleurs concernés	5841	14	5851	
Nombre d'heures de formation suivies	5842	5.725	5852	
Coût net pour la société	5843	84.746,87	5853	

CONFLITS D'INTÉRÊTS ET CONTRATS

- *Procès-verbal ou rapport spécial sur les décisions et/ou la conclusion d'une opération impliquant un intérêt opposé de nature patrimoniale entre un administrateur et la société et/ou sur les contrats conclus entre l'administrateur unique étant également l'actionnaire unique et la société (article 5:77, §1, article 6:65, §1, article 7:96, §1 et article 7:103, §1 du Code des sociétés et des associations)*

- *Rapport sur les contrats conclus entre l'actionnaire unique et la société (article 7:231, 3ème alinéa du Code des sociétés et des associations)*

Au cours de l'exercice écoulé, le Conseil d'administration a pris la décision suivante, en application des articles 7:96 et 7:97 du Code des sociétés et des associations:

- le 31 mars 2026, la Société a décidé de céder sa participation de 30 % dans VR@Sea, qu'elle détient à la suite d'un apport en nature réalisé par la SA Virya Energy, à une nouvelle société dont la SA Korys Investments sera actionnaire. Cette cession s'inscrit dans la stratégie de la SA Virya Energy visant à se concentrer davantage sur les infrastructures et à réduire son exposition aux services. Dans le cadre de cette transaction, une convention de cession d'actions sera conclue, en vertu de laquelle la Société vendra les actions de VR@Sea à l'Acheteur; la signature de cette convention est prévue au cours du deuxième trimestre 2026.

Cette transaction relève du champ d'application de la procédure prévue à l'article 7:97 du Code des sociétés et des associations. Un comité composé des 3 administrateurs indépendants de la Société a émis un avis favorable sur l'opération étant donné qu'elle n'est pas de nature manifestement abusive et qu'il est improbable qu'elle entraîne des préjudices pour la Société qui ne sont pas compensés par les avantages liés à l'opération pour la Société.

Le Conseil d'administration a décidé de se rallier à l'avis du comité et d'approuver l'opération. Pour l'intégralité du procès-verbal du Conseil d'administration du 31 mars 2026, nous renvoyons au rapport annuel consolidé de Colruyt Group pour l'exercice 2025/26 au point 2.3.1. « Transactions faisant l'objet de l'application de la réglementation en matière de conflits d'intérêts » au chapitre « Corporate Governance ».