

**JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG HET
WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER
TE LEGGEN DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM: *Colruyt Group*

Rechtsvorm: *Naamloze vennootschap*

Adres: *Edingensesteenweg* Nr.: *196* Bus:

Postnummer: *1500* Gemeente: *Halle*

Land: *België*

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van *Brussel, nederlandstalige*

Internetadres¹:

E-mailadres¹:

Ondernemingsnummer **0400.378.485**

DATUM **16 / 01 / 2026** van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

Deze neerlegging betreft:

☒ de JAARREKENING in **EURO** goedgekeurd door de algemene vergadering van **30 / 09 / 2026**

☒ de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van **01 / 04 / 2025** tot **31 / 03 / 2026**

het vorig boekjaar van de jaarrekening van **01 / 04 / 2024** tot **31 / 03 / 2025**

De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn~~ **zijn niet**² identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: ⁷⁶..... Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: *6.2.2, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.6, 6.5.2, 6.8, 9, 11, 13, 14, 15*

¹ Facultatieve vermelding.

² Schrappen wat niet van toepassing is.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE****LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

7 Capital SRL
Nr.: 0895.361.369
Rue de Payot 14, 1380 Lasne, België

Bestuurder
24/09/2025 - 29/09/2027

Vertegenwoordigd door:

Chantal De Vrieze
(Bestuurder)
Rue de Payot 14, 1380 Lasne, België

Fast Forward Services BV
Nr.: 0479.445.561
De Neckstraat 22 bus 20, 1081 Koekelberg, België

Bestuurder
24/09/2025 - 26/09/2029

Vertegenwoordigd door:

Rika Coppens
(Bestuurder)
F. Timmermanslaan 6, 8670 Koksijde, België

Korys Business Services I NV
Nr.: 0418.759.787
Villalaan 96, 1500 Halle, België

Bestuurder
24/09/2025 - 26/09/2029

Vertegenwoordigd door:

Senne Hermans
(Bestuurder)
Villalaan 96, 1500 Halle, België

Korys Business Services II NV
Nr.: 0450.623.396
Villalaan 96, 1500 Halle, België

Bestuurder
24/09/2025 - 26/09/2029

Vertegenwoordigd door:

Hilde Cerstelotte
(Bestuurder)
Donkerstraat 27B, 1750 Gaasbeek, België

Korys Business Services III NV
Nr.: 0422.041.357
Villalaan 96, 1500 Halle, België

Bestuurder
28/09/2022 - 30/09/2026

Vertegenwoordigd door:

Wim Colruyt
(Bestuurder)
Meersteen 42, 1600 Sint-Pieters-Leeuw, België

Korys Management NV
Nr.: 0885.971.571
Villalaan 96, 1500 Halle, België

Bestuurder
28/09/2022 - 30/09/2026

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (VERVOLG)

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

Vertegenwoordigd door:

Lisa Colruyt
(Bestuurder)
Klutsstraat 70, 1652 Alsemberg, België

Korys NV
Nr.: 0844.198.918
Villalaan 96, 1500 Halle, België

Bestuurder
25/09/2024 - 27/09/2028

Vertegenwoordigd door:

Griet Aerts
(Bestuurder)
Reservaatlaan 11, 1640 Sint-Genesius-Rode, België

RUDANN BV
Nr.: 0765.433.631
Familie de Bayostraat 83, 3000 Leuven, België

Bestuurder
24/09/2025 - 26/09/2029

Vertegenwoordigd door:

Rudi Peeters
(Bestuurder)
Familie de Bayostraat 83, 3000 Leuven, België

Kriya One BV
Nr.: 1010.107.520
Lossestraat 9, 1670 Pepingen, België

Bestuurder
25/09/2024 - 30/09/2026

Vertegenwoordigd door:

Jef Colruyt
(Bestuurder)
Lossestraat 9, 1670 Pepingen, België

Stefan Goethaert BV
Nr.: 1010.077.727
Doornstraat 28, 2610 Wilrijk (Antwerpen), België

Gedelegeerd bestuurder
25/09/2024 - 27/09/2028

Vertegenwoordigd door:

Stefan Goethaert
(Gedelegeerd bestuurder)
Doornstraat 28, 2610 Wilrijk (Antwerpen), België

EY Bedrijfsrevisoren BV
Nr.: 0446.334.711
Kouterveldstraat 7B bus 001, 1831 Diegem, België
Lidmaatschapsnr.: B00160

Commissaris
24/09/2025 - 27/09/2028

Vertegenwoordigd door:

Eef Naessens
(bedrijfsrevisor)
Kouterveldstraat 7B bus 001, 1831 Diegem, België
Lidmaatschapsnr.: A02481

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van artikel 5 van de wet van 17 maart 2019 betreffende de beroepen van accountant en belastingadviseur.

De jaarrekening ~~werd~~ / **werd niet*** geverifieerd of gecorrigeerd door een gecertificeerd accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke gecertificeerde accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap**,
- B. Het opstellen van de jaarrekening**,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door accountants of door fiscaal accountants, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke accountant of fiscaal accountant en zijn lidmaatschapsnummer bij het Instituut van de Belastingadviseurs en de Accountants (IBA), evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrapen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
Oprichtingskosten	6.1	20	140.322,64	215.161,38
VASTE ACTIVA		21/28	7.195.796.984,08	7.266.022.958,11
Immateriële vaste activa	6.2	21	302.070.771,08	315.831.579,48
Materiële vaste activa	6.3	22/27	67.718.071,25	57.341.077,28
Terreinen en gebouwen		22	3.126.817,41	4.416.163,41
Installaties, machines en uitrusting		23	2.974.031,38	3.619.329,07
Meubilair en rollend materieel		24	45.696.348,49	38.193.221,56
Leasing en soortgelijke rechten		25	12.738.950,00	7.582.607,10
Overige materiële vaste activa		26	3.181.923,97	3.529.756,14
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
Financiële vaste activa	6.4/6.5.1	28	6.826.008.141,75	6.892.850.301,35
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	6.534.085.479,51	6.624.266.475,37
Deelnemingen		280	5.666.371.912,75	5.666.654.686,69
Vorderingen		281	867.713.566,76	957.611.788,68
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3	278.787.469,31	255.645.497,97
Deelnemingen		282	276.422.318,01	254.645.497,97
Vorderingen		283	2.365.151,30	1.000.000,00
Andere financiële vaste activa		284/8	13.135.192,93	12.938.328,01
Aandelen		284	12.629.057,93	12.432.193,01
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	506.135,00	506.135,00

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	1.256.732.153,41	1.374.875.683,03
Vorderingen op meer dan één jaar		29	6.413.889,61	4.377.473,19
Handelsvorderingen		290	6.413.889,61	4.377.473,19
Overige vorderingen		291		
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3	45.998.006,93	55.100.778,14
Vorraden		30/36	45.998.006,93	55.100.778,14
Grond- en hulpstoffen		30/31	1.275.286,88	1.137.031,28
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33	1.268,75	4.476,30
Handelsgoederen		34	44.721.451,30	53.959.270,56
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	379.785.859,03	363.793.066,06
Handelsvorderingen		40	259.407.500,68	339.741.372,02
Overige vorderingen		41	120.378.358,35	24.051.694,04
Geldbeleggingen	6.5.1/6.6	50/53	345.194.841,66	444.901.354,73
Eigen aandelen		50	38.294.841,66	129.408.923,25
Overige beleggingen		51/53	306.900.000,00	315.492.431,48
Liquide middelen		54/58	441.868.775,27	463.566.200,65
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	37.470.780,91	43.136.810,26
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	8.452.669.460,13	8.641.113.802,52

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	6.317.287.582,75	6.529.762.047,59
Inbreng	6.7.1	10/11	387.587.448,95	384.739.034,15
Kapitaal		10	387.537.870,25	384.689.455,45
Geplaatst kapitaal		100	387.537.870,25	384.689.455,45
Niet-opgevraagd kapitaal ⁴		101		
Buiten kapitaal		11	49.578,70	49.578,70
Uitgiftepremies		1100/10	49.578,70	49.578,70
Andere		1100/19		
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Reserves		13	88.187.456,77	179.016.696,88
Onbeschikbare reserves		130/1	85.842.642,61	176.671.882,72
Wettelijke reserve		130	38.753.787,03	38.468.945,55
Statutair onbeschikbare reserves		1311		
Inkoop eigen aandelen		1312	47.088.855,58	138.202.937,17
Financiële steunverlening		1313		
Overige		1319		
Belastingvrije reserves		132	2.344.814,16	2.344.814,16
Beschikbare reserves		133		
Overgedragen winst (verlies)	(+)/(-)	14	5.841.512.677,03	5.966.006.316,56
Kapitaalsubsidies		15		
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief ⁵		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16	438.718,28	526.602,11
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5	438.718,28	526.602,11
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160	68.332,64	156.216,47
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5	370.385,64	370.385,64
Uitgestelde belastingen		168		

⁴ Bedrag in mindering te brengen van het geplaatste kapitaal

⁵ Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	2.134.943.159,10	2.110.825.152,82
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17	315.387.810,73	396.176.579,23
Financiële schulden		170/4	315.387.810,73	396.176.579,23
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171	250.000.000,00	250.000.000,00
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172	10.387.810,73	5.381.797,20
Kredietinstellingen		173	55.000.000,00	140.794.782,03
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	1.809.832.267,82	1.701.837.946,11
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	88.252.971,28	94.015.219,90
Financiële schulden		43	1.193.302.921,35	1.056.565.363,32
Kredietinstellingen		430/8	1.171.302.921,35	856.315.363,32
Overige leningen		439	22.000.000,00	200.250.000,00
Handelsschulden		44	142.308.975,60	152.938.970,28
Leveranciers		440/4	142.308.975,60	152.938.970,28
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46	4.600.463,89	21.509.903,17
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	213.635.122,86	201.872.300,61
Belastingen		450/3	38.243.881,55	34.140.772,86
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	175.391.241,31	167.731.527,75
Overige schulden		47/48	167.731.812,84	174.936.188,83
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	9.723.080,55	12.810.627,48
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	8.452.669.460,13	8.641.113.802,52

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	1.081.201.964,34	1.019.883.100,73
Omzet	6.10	70	930.096.286,33	866.398.904,13
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)		71	-3.207,55	-2.091.712,50
Geproduceerde vaste activa		72	78.122.215,23	75.471.849,07
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	72.949.665,67	80.104.060,03
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A	37.004,66	
Bedrijfskosten		60/66A	1.051.495.376,51	1.019.135.136,31
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	123.408.606,81	122.500.560,44
Aankopen		600/8	114.309.043,15	115.094.761,86
Voorraad: afname (toename)		609	9.099.563,66	7.405.798,58
Diensten en diverse goederen		61	489.604.965,51	497.089.466,84
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	6.10	62	347.891.864,71	329.078.294,37
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	89.526.338,62	68.899.029,74
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	6.10	631/4	-125.605,89	-246.290,44
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	6.10	635/8	-87.883,83	228.942,37
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	1.185.921,74	1.348.129,27
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A	91.168,84	237.003,72
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)		9901	29.706.587,83	747.964,42

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	120.185.069,43	2.209.412.772,62
Recurrente financiële opbrengsten		75	105.744.562,32	108.909.997,31
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	52.832.050,43	30.967.634,84
Opbrengsten uit vlottende activa		751	49.934.194,06	67.682.727,17
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	2.978.317,83	10.259.635,30
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B	14.440.507,11	2.100.502.775,31
Financiële kosten		65/66B	34.663.530,43	63.970.160,55
Recurrente financiële kosten	6.11	65	33.183.539,48	46.555.293,54
Kosten van schulden		650	31.274.424,15	41.694.745,99
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handels- vorderingen: toevoegingen (terugnemingen)		651	-1.358.134,95	1.358.134,95
Andere financiële kosten		652/9	3.267.250,28	3.502.412,60
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B	1.479.990,95	17.414.867,01
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting		9903	115.228.126,83	2.146.190.576,49
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat	6.13	67/77	11.467.310,51	-297.335,15
Belastingen		670/3	11.634.337,51	4.523.745,45
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77	167.027,00	4.821.080,60
Winst (Verlies) van het boekjaar		9904	103.760.816,32	2.146.487.911,64
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar		9905	103.760.816,32	2.146.487.911,64

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)(+)/(-)	9906	6.069.767.132,88	6.307.685.104,49
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)	(9905)	103.760.816,32	2.146.487.911,64
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar(+)/(-)	14P	5.966.006.316,56	4.161.197.192,85
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2		
aan de inbreng	791		
aan de reserves	792		
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2	62.322.118,43	173.972.510,75
aan de inbreng	691		
aan de wettelijke reserve	6920	284.841,48	570.398,48
aan de overige reserves	6921	62.037.276,95	173.402.112,27
Over te dragen winst (verlies)(+)/(-)	(14)	5.841.512.677,03	5.966.006.316,56
Tussenkoms van de vennoten in het verlies	794		
Uit te keren winst	694/7	165.932.337,42	167.706.277,18
Vergoeding van de inbreng	694	163.200.171,71	165.742.148,28
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Werknemers	696	2.732.165,71	1.964.128,90
Andere rechthebbenden	697		

TOELICHTING

STAAT VAN DE KOSTEN VAN OPRICHTING, KAPITAALVERHOOGING OF VERHOOGING VAN DE INBRENG, KOSTEN BIJ UITGIFTE VAN LENINGEN EN HERSTRUCTURERINGSKOSTEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	20P	xxxxxxxxxxxxxxxx	215.161,38
Mutaties tijdens het boekjaar			
Nieuwe kosten van het boekjaar	8002		
Afschrijvingen	8003	74.838,74	
Andere(+)/(-)	8004		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(20)	140.322,64	
Waarvan			
Kosten van oprichting, kapitaalverhoging of verhoging van de inbreng, kosten bij uitgifte van leningen en andere oprichtingskosten	200/2		
Herstructureringskosten	204		

STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
KOSTEN VAN ONTWIKKELING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8051P	xxxxxxxxxxxxxxxx	5.494.427,91
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8021		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8031		
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8041		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8051	5.494.427,91	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8121P	xxxxxxxxxxxxxxxx	5.494.427,91
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8071		
Teruggenomen	8081		
Verworven van derden	8091		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8101		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8111		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8121	5.494.427,91	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	81311		

**CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN
SOORTGELIJKE RECHTEN**

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	585.256.315,91
8022	51.936.105,63	
8032	810.611,48	
8042		
8052	636.381.810,06	
8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	269.424.736,43
8072	65.696.485,92	
8082		
8092		
8102	810.183,37	
8112		
8122	334.311.038,98	
211	302.070.771,08	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	XXXXXXXXXXXXXX	23.484.856,79
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171	46.006,63	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8181		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	23.438.850,16	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	XXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8241		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	XXXXXXXXXXXXXX	19.068.693,38
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	1.274.118,02	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301	30.778,65	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8311		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	20.312.032,75	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	3.126.817,41	

INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8192P	XXXXXXXXXXXXXXXX	6.927.820,96

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

8162 68.583,17

Overdrachten en buitengebruikstellingen

8172 648.887,40

Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)

8182

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

8192 6.347.516,73

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8252P XXXXXXXXXXXXXXXX

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8212

Verworven van derden

8222

Afgeboekt

8232

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8242

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8252

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8322P XXXXXXXXXXXXXXXX 3.308.491,89

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8272 713.213,16

Teruggenomen

8282

Verworven van derden

8292

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

8302 648.219,70

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8312

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8322 3.373.485,35

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

(23) 2.974.031,38

MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8193P	XXXXXXXXXXXXXXXX	87.040.699,85

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

8163 26.214.388,21

Overdrachten en buitengebruikstellingen

8173 1.117.156,20

Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)

8183

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

8193 112.137.931,86

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8253P XXXXXXXXXXXXXXXX

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8213

Verworven van derden

8223

Afgeboekt

8233

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8243

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8253

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8323P XXXXXXXXXXXXXXXX 48.847.478,29

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8273 18.694.772,14

Teruggenomen

8283

Verworven van derden

8293

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

8303 1.100.667,06

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8313

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8323 66.441.583,37

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

(24) 45.696.348,49

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194P	xxxxxxxxxxxxxxxx	12.998.755,02
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8164	12.846.000,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8174	12.998.755,02	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8184		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194	12.846.000,00	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8254P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8214		
Verworven van derden	8224		
Afgeboekt	8234		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8244		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8254		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324P	xxxxxxxxxxxxxxxx	5.416.147,92
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8274	2.706.801,01	
Teruggenomen	8284		
Verworven van derden	8294		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8304	8.015.898,93	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8314		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324	107.050,00	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(25)	12.738.950,00	
WAARVAN			
Terreinen en gebouwen	250		
Installaties, machines en uitrusting	251		
Meubilair en rollend materieel	252	12.738.950,00	

OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8195P	XXXXXXXXXXXXXXXX	4.229.740,38

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

8165 107.288,70

Overdrachten en buitengebruikstellingen

8175 14.172,50

Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)

8185

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

8195 4.322.856,58

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8255P XXXXXXXXXXXXXXXX

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8215

Verworven van derden

8225

Afgeboekt

8235

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8245

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8255

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8325P XXXXXXXXXXXXXXXX 699.984,24

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8275 440.948,37

Teruggenomen

8285

Verworven van derden

8295

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

8305

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8315

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8325 1.140.932,61

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

(26) 3.181.923,97

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	XXXXXXXXXXXXXXXX	5.686.323.451,84
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8361	2.628.001,91	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371	1.430.784,90	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8381		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	5.687.520.668,85	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451P	XXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8411		
Verworven van derden	8421		
Afgeboekt	8431		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8441		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	XXXXXXXXXXXXXXXX	19.668.765,15
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8471	1.479.990,95	
Teruggenomen	8481		
Verworven van derden	8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8501		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8511		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521	21.148.756,10	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	XXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8541		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(280)	5.666.371.912,75	
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	281P	XXXXXXXXXXXXXXXX	957.611.788,68
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8581	14.000.000,00	
Terugbetalingen	8591		
Geboekte waardeverminderingen	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen	8611		
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8621		
Overige mutaties(+)/(-)	8631	-103.898.221,92	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(281)	867.713.566,76	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8651		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	269.792.921,78
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8362	48.931.889,80	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372	27.655.069,76	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8382		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	291.069.741,82	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412		
Verworven van derden	8422		
Afgeboekt	8432		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8442		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	14.147.423,80
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472		
Teruggenomen	8482		
Verworven van derden	8492		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8502		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8512		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522	14.147.423,80	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	1.000.000,01
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8542	-500.000,00	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552	500.000,01	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(282)	276.422.318,01	
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	283P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	1.000.000,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582	1.365.151,30	
Terugbetalingen	8592		
Geboekte waardeverminderingen	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen	8612		
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8622		
Overige mutaties(+)/(-)	8632		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(283)	2.365.151,30	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8652		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	15.585.827,62
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373	1.412.730,42	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8383		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393	14.173.097,20	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8443		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8473		
Teruggenomen	8483		
Verworven van derden	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8513		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	3.153.634,61
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8543	-1.609.595,34	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553	1.544.039,27	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	12.629.057,93	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	506.135,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8583		
Terugbetalingen	8593		
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8623		
Overige mutaties(+)/(-)	8633		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	506.135,00	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8653		

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochter	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				(+) of (-) (in eenheden)	
Aera Payment & Identification AS NO 0917351538 Buitenlandse onderneming Askekroken 11, 0277 Oslo, Noorwegen	Gewone aandelen	26.885	21,55		31/12/2025	NOK	292.565.002,00	-224.458.781,00
Ahara 0779.443.696 Naamloze vennootschap Edingsesteenweg 196, 1500 Halle, België	Gewone aandelen	100	100		31/03/2026	EUR	2.594.078.519,98	11.993.988,84
Bon Group 0736.373.223 Naamloze vennootschap Avenue Ariane 25, 1200 Woluwé-Saint-Lambert, België	Gewone aandelen	1.471	10	45,66	31/12/2025	EUR	6.937.921,81	73.406,60
CGMI 0779.301.067 Besloten vennootschap Edingsesteenweg 196, 1500 Halle, België	Gewone aandelen	8.632.014	100		31/03/2026	EUR	9.388.023,64	294.743,74
Codevco II RDC S.A.S.U CD21-B-01809 Buitenlandse onderneming Avenue Pierre Mulele 17 bus 203, Gombe Gombe, Congo (Dem. Rep.)	Gewone aandelen	250	100		31/12/2025	CDF	-1.212.636.467,00	-194.660.981,00

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				(+) of (-) (in eenheden)	
Codevco X 0779.300.572 Naamloze vennootschap Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, België	Gewone aandelen	100	100		31/03/2026	EUR	61.500,00	0,00
Codevco XVIII 1004.060.163 Naamloze vennootschap Edingsesteenweg 196, 1500 Halle, België	Gewone aandelen	2.493	100		31/03/2026	EUR	1.217.719,30	-315.579,70
Codevco XXII 1031.283.709 Naamloze vennootschap Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, België	Gewone aandelen	100	100		31/03/2027			
Codevco XXIII 1031.286.974 Naamloze vennootschap Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, België	Gewone aandelen	100	100		31/03/2027			
Colim 0400.374.725 Naamloze vennootschap Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, België	Gewone aandelen	40.387.941	100		31/03/2026	EUR	1.281.058.713,90	17.226.629,80
Colruyt Gestion SA LU22559064 Buitenlandse onderneming Rue F.W. Raiffeisen 5 5, L-2411 Luxemburg, Luxemburg	Gewone aandelen	6.603.303	100		31/03/2026	EUR	39.561.631,08	88.823.377,90
Colruyt Group India Private Limited CIN - U72300TG2007PTC053130 Buitenlandse onderneming Raheha Mindspace Survey 64, 500081 Hyderabad, India	Gewone aandelen	13.999.000	99,99	0,01	31/03/2026	INR	1.760.640.563,00	336.602.756,00

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				(+) of (-) (in eenheden)	
<i>Daltix</i> 0661.713.511 Naamloze vennootschap Ottergemsesteenweg-zuid 808 bus B160, 9000 Gent, België	Gewone aandelen	405.319	100		31/03/2026	EUR	3.318.561,75	-371.283,43
<i>Darzana</i> 0779.443.795 Naamloze vennootschap Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, België	Gewone aandelen	100	100		31/03/2026	EUR	243.607.577,96	-383.535,80
<i>De Leiding</i> 0694.734.685 Besloten vennootschap Ambachtsweg 36, 9820 Merelbeke, België	Gewone aandelen	754.084	99,5		31/12/2025	EUR	1.463.608,15	-588.652,21
<i>Finco France SARL</i> FR82848012209 Buitenlandse onderneming Rue Des Metiers, 39700 Rochefort sur nenon, Frankrijk	Gewone aandelen	34.950.760	100		31/03/2026	EUR	405.276.896,00	5.208.594,00
<i>Fleetco</i> 0423.051.939 Naamloze vennootschap Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, België	Gewone aandelen	734.643	100		31/03/2026	EUR	57.024.390,21	1.900.914,51
<i>Holiroots</i> 1002.015.641 Naamloze vennootschap Parc Industriel des Hauts Sarts 2è av 2 bus B, 4040 Herstal, België	Gewone aandelen	1.495	25,25		31/12/2024	EUR	760.261,00	-21.739,00
<i>Intake</i> 0767.722.633 Besloten vennootschap Ankerrui 9, 2000 Antwerpen, België	Gewone aandelen	1.162	2,49	97,51	31/12/2025	EUR	469.433,86	-1.963.476,02

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				(+) of (-) (in eenheden)	
Myreas 0733.909.522 Besloten vennootschap Tramstraat 63, 9052 Zwijnaarde, België	Gewone aandelen	8.500	85		31/03/2026	EUR	1.672.005,19	1.008.304,66
Nirmana Immo 1031.286.776 Naamloze vennootschap Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, België	Gewone aandelen	100	100		31/03/2027			
Nirmana Real Estate 1018.082.405 Naamloze vennootschap Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, België	Gewone aandelen	100	100		31/03/2026	EUR	61.500,00	0,00
Nomet 0795.340.612 Besloten vennootschap Vlasgaardstraat 52, 9000 Gent, België	Gewone aandelen	9.800	49		31/12/2025	EUR	-194.579,00	-157.718,00
N'Situ Pelende S.A.S.U CD/KNG/RCCM/21-B-01787 Buitenlandse onderneming Avenue Pierre Mulele 17 bus 203, Gombe Gombe, Congo (Dem. Rep.)	Gewone aandelen	1.000	100		31/12/2025	CDF	1.085.622.224,00	-248.708.679,00
Olda 1018.711.618 Naamloze vennootschap Villalaan 96, 1500 Halle, België	Gewone aandelen	50	50		31/12/2025	EUR	3.235.900,00	-270.475,00
Samhati 0760.300.846 Naamloze vennootschap Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, België	Gewone aandelen	1.707	100		31/03/2026	EUR	4.647.030,25	3.596.845,22

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				(+) of (-) (in eenheden)	
<i>Scallog SAS</i> <i>FR7379136076</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>Rue du Port 15, 92000 Nanterre,</i> <i>Frankrijk</i>	<i>Gewone aandelen</i>	<i>11.301</i>	<i>23,76</i>		<i>31/03/2026</i>	<i>EUR</i>	<i>883.447,50</i>	<i>-1.118.093,06</i>
<i>Smart Innovation</i> <i>0716.663.516</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Edingensesteengweg 196, 1500</i> <i>Halle, België</i>	<i>Gewone aandelen</i>	<i>100</i>	<i>100</i>		<i>31/03/2026</i>	<i>EUR</i>	<i>3.957.802,21</i>	<i>-550.825,14</i>
<i>SmartWithFood</i> <i>0739.913.228</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Edingensesteenweg 196, 1500</i> <i>Halle, België</i>	<i>Gewone aandelen</i>	<i>100</i>	<i>100</i>		<i>31/03/2026</i>	<i>EUR</i>	<i>11.060.011,95</i>	<i>546.863,09</i>
<i>Sukhino</i> <i>0779.443.302</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Edingensesteenweg 196, 1500</i> <i>Halle, België</i>	<i>Gewone aandelen</i>	<i>100</i>	<i>100</i>		<i>31/03/2026</i>	<i>EUR</i>	<i>295.856.147,42</i>	<i>36.957,64</i>
<i>Superellipse</i> <i>0691.752.926</i> <i>Besloten vennootschap</i> <i>Borchtstraat 30, 2800 Mechelen,</i> <i>België</i>	<i>Gewone aandelen</i>	<i>981</i>	<i>24,8</i>		<i>31/12/2025</i>	<i>EUR</i>	<i>908.448,64</i>	<i>-1.276,32</i>
<i>Symeta Hybrid</i> <i>0867.583.935</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Interleuvenlaan 50, 3001 Heverlee,</i> <i>België</i>	<i>Gewone aandelen</i>	<i>4.042</i>	<i>100</i>		<i>31/03/2026</i>	<i>EUR</i>	<i>10.519.403,43</i>	<i>-657.291,09</i>
<i>The Seaweed Company BV</i> <i>NL859077925B01</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>Keizersgracht 00062 bus 401,</i> <i>1015CS Amsterdam, Nederland</i>	<i>Gewone aandelen</i>	<i>12.087.812</i>	<i>84,05</i>		<i>31/12/2025</i>	<i>EUR</i>	<i>644.319,00</i>	<i>-2.992.730,00</i>

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
Vendis Capital 0819.787.778 Naamloze vennootschap Jan Mommaertslaan 22, 1831 Diegem, België	Gewone aandelen	15.000.000	13,45		31/12/2025	EUR	6.114.608,00	-13.176,00
Virya Energy 0739.804.548 Naamloze vennootschap Villalaan 96, 1500 Halle, België	Gewone aandelen	2.705.917	30		31/12/2025	EUR	781.074.128,87	-11.233.997,52
Viva la Faba GmbH DE345457001 Buitenlandse onderneming Möckmühler Strasse 12, 70435 Stuttgart, Duitsland	Gewone aandelen	3.520	10,08		31/12/2025	EUR	0,00	-258.846,06

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

STAAT VAN HET KAPITAAL

Kapitaal

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar
Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	xxxxxxxxxxxxxxx	384.689.455,45
(100)	387.537.870,25	

Wijzigingen tijdens het boekjaar
18/12/2025 Kapitaalverhoging door het personeel
18/12/2025 Vernietiging aandelen
.....

Samenstelling van het kapitaal
Soorten aandelen
Gewone aandelen
.....
.....
Aandelen op naam
Gedematerialiseerde aandelen

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	2.848.414,80	93.544
		-4.000.000
	387.537.870,25	120.591.402
8702	xxxxxxxxxxxxxxx	94.892.260
8703	xxxxxxxxxxxxxxx	25.699.142

Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal
Opgevraagd, niet-gestort kapitaal
Aandeelhouders die nog moeten volstorten
.....
.....
.....
.....

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		xxxxxxxxxxxxxxx
8712	xxxxxxxxxxxxxxx	

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf
Kapitaalbedrag
Aantal aandelen
Gehouden door haar dochters
Kapitaalbedrag
Aantal aandelen

Codes	Boekjaar
8721	3.549.958,59
8722	1.104.652
8731	683.455,37
8732	212.673
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	378.985.470,73

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten
Bedrag van de lopende converteerbare leningen
Bedrag van het te plaatsen kapitaal
Maximum aantal uit te geven aandelen
Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten
Aantal inschrijvingsrechten in omloop
Bedrag van het te plaatsen kapitaal
Maximum aantal uit te geven aandelen

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

Aandelen buiten kapitaal

Verdeling

Aantal aandelen
Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing volgens de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf
Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

Bijkomende toelichting met betrekking tot de inbreng (waaronder de inbreng in nijverheid)

.....
.....
.....
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE VENNOOTSCHAP OP DE DATUM VAN JAARAFSLUITING

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de vennootschap heeft ontvangen overeenkomstig artikel 7:225 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, artikel 14, 4^{de} lid van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen of artikel 5 van het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten.

NAAM van de personen die maatschappelijke rechten van de vennootschap in eigendom hebben, met vermelding van het ADRES (van de zetel, zo het een rechtspersoon betreft), en van het ONDERNEMINGSNUMMER, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft	Aangehouden maatschappelijke rechten			
	Aard	Aantal stemrechten		%
		Verbonden aan effecten	Niet verbonden aan effecten	
<i>Transparantiemelding</i> <i>Gedateerd 22/08/2025</i> <i>CGMI BV</i> <i>0779.301.067</i> <i>Edingensesteenweg 96, 1500 Halle, België</i>	Gewone aandelen	212.673		0,17
<i>Colruyt Group NV</i> <i>0400.378.485</i> <i>Edingensesteenweg 196, 1500 Halle, België</i>	Gewone aandelen	4.192.417		3,37
<i>Impact Capital NV</i> <i>0844.579.988</i> <i>Gemeentehuisstraat 6, 3078 Everberg, België</i>	Gewone aandelen	60.000		0,05
<i>Korys Business Services I NV</i> <i>0418.759.787</i> <i>Villalaan 96, 1500 Halle, België</i>	Gewone aandelen	1.000		
<i>Korys Business Services II NV</i> <i>0450.623.396</i> <i>Villalaan 96, 1500 Halle, België</i>	Gewone aandelen	1.000		
<i>Korys Business Services III NV</i> <i>0422.041.357</i> <i>Villalaan 96, 1500 Halle, België</i>	Gewone aandelen	1.000		
<i>Korys Investments NV</i> <i>0871.963.979</i> <i>Villalaan 96, 1500 Halle, België</i>	Gewone aandelen	1.128.833		0,91
<i>Korys Management Investments BV</i> <i>0798.820.437</i> <i>Villalaan 96, 1500 Halle, België</i>				

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE VENNOOTSCHAP OP DE DATUM VAN JAARAFSLUITING (VERVOLG)

NAAM van de personen die maatschappelijke rechten van de vennootschap in eigendom hebben, met vermelding van het ADRES (van de zetel, zo het een rechtspersoon betreft), en van het ONDERNEMINGSNUMMER, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft	Aangehouden maatschappelijke rechten			
	Aard	Aantal stemrechten		%
		Verbonden aan effecten	Niet verbonden aan effecten	
Korys NV 0844.198.918 Villalaan 96, 1500 Halle, België Stiftung Pro Creatura CHE-109.996.904 Oberer Floor 2579 9620 Lichtensteig, , Zwitserland Colruyt Familie Villalaan 96, 1500 Halle, België Aandelen Gedematerialiseerd	Gewone aandelen	306.687		0,25
	Gewone aandelen	82.817.325		66,52
	Gewone aandelen	144.255		0,12
	Gewone aandelen	8.064.717		6,48
	Gewone aandelen	27.567.951		22,14

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

	Codes	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD		
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		
Financiële schulden	8801	88.252.971,28
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	2.458.189,27
Kredietinstellingen	8841	85.794.782,01
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	88.252.971,28
Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar		
Financiële schulden	8802	290.387.810,73
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	250.000.000,00
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	10.387.810,73
Kredietinstellingen	8842	30.000.000,00
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .	8912	290.387.810,73
Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar		
Financiële schulden	8803	25.000.000,00
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	25.000.000,00
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	25.000.000,00

GEWAARBORGDE SCHULDEN (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)

Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061	

Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap

Financiële schulden	8922	
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap	9062	

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN

Belastingen (post 450/3 en 179 van de passiva)

Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-vervallen belastingschulden	9073	31.220.435,63
Geraamde belastingschulden	450	7.023.445,92

Bezoldigingen en sociale lasten (post 454/9 en 179 van de passiva)

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	175.391.241,31

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

	Boekjaar
Over te dragen opbrengsten	6.007.101,15
Te betalen intresten	2.426.953,72
Overige (brand, groeps-, hospitalisatieverzekering, verzekering gewaarborgd inkomen)	1.289.025,68
.....	

BEDRIJFSRESULTATEN**BEDRIJFSOPBRENGSTEN****Netto-omzet**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Zie VOL-kap 6.20 930.096.286,33 866.398.904,13

.....

.....

.....

Uitsplitsing per geografische markt

Zie VOL-kap 6.20 930.096.286,33 866.398.904,13

.....

.....

.....

Andere bedrijfsopbrengsten

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

740 4.036.037,93 3.787.555,49

BEDRIJFSKOSTEN**Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum 9086 4.346 4.388

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten 9087 4.183,3 4.127,9

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren 9088 6.191.706 6.089.189

Personeelskosten

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen 620 256.725.638,02 244.306.013,10

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen 621 67.994.933,99 63.202.788,88

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen 622 10.299.357,84 9.509.457,50

Andere personeelskosten(+)/(-) 623 12.800.918,47 11.976.164,18

Ouderdoms- en overlevingspensioenen 624 71.016,39 83.870,71

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)	635	-87.883,83	-141.443,27
Waardeverminderingen			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110		
Teruggenomen	9111		
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112	584.404,05	728.493,30
Teruggenomen	9113	710.009,94	974.783,74
Voorzieningen voor risico's en kosten			
Toevoegingen	9115	3.420,65	389.948,19
Bestedingen en terugnemingen	9116	91.304,48	161.005,82
Andere bedrijfskosten			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	393.434,56	251.666,72
Andere	641/8	792.487,18	1.096.462,55
Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096	10	20
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097	13,6	16,0
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098	24.749	29.196
Kosten voor de vennootschap	617	650.408,26	818.710,14

FINANCIËLE RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN			
Andere financiële opbrengsten			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies	9125		
Interestsubsidies	9126		
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	754		
Andere			
Bekomen betalingskorting			
Afronding/betalingsverschillen (Passief)			
Meerwaarde op geldbeleggingen			7.720.196,75
Andere financiële opbrengsten		2.930.775,88	2.403.734,98
RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN			
Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen	6501	74.838,74	74.838,74
Geactiveerde interesten	6502		
Waardeverminderingen op vlottende activa			
Geboekt	6510		1.358.134,95
Teruggenomen	6511	1.358.134,95	
Andere financiële kosten			
Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen	653		
Voorzieningen met financieel karakter			
Toevoegingen	6560		
Bestedingen en terugnemingen	6561		
Uitsplitsing van de overige financiële kosten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	654		
Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta	655	105.167,62	205.571,00
Andere			
Bankkosten		802.856,36	610.973,71
Andere financiële kosten		2.359.226,30	2.685.867,89
.....			

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	14.477.511,77	2.100.502.775,31
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	(76A)	37.004,66	
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8	37.004,66	
Niet-recurrente financiële opbrengsten	(76B)	14.440.507,11	2.100.502.775,31
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		9.908.470,98
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631	14.440.507,11	2.090.594.304,33
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	1.571.159,79	17.651.870,73
Niet-recurrente bedrijfskosten	(66A)	91.168,84	237.003,72
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa(+)/(-)	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7	91.168,84	237.003,72
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten ..(-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	(66B)	1.479.990,95	17.414.867,01
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661	1.479.990,95	7.194.866,95
Voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631		9.900.000,06
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		320.000,00
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691		

BELASTINGEN EN TAKSEN**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

	Codes	Boekjaar
Belastingen op het resultaat van het boekjaar	9134	11.634.337,51
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9135	4.629.082,07
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	9136	
Geraamde belastingsupplementen	9137	7.005.255,44
Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren	9138	
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen	9139	
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd	9140	
Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst		
Niet-aftrekbare uitgaven		10.232.740,09
Aftrekbare kosten en niet belastbare posten		-16.951.548,17
DBI aftrek		-8.789.286,94
Sociaal passief		-1.927.837,49
Innovatie-aftrek		-7.677.877,63
Investeringsaftrek		-745.795,80
Verrekening resultaat vaste inrichting		-44.387.458,75

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

	Boekjaar
.....	
.....	
.....	
.....	

Bronnen van belastinglatenties

	Codes	Boekjaar
Actieve latenties	9141	
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	9142	
Andere actieve latenties		
.....		
.....		
.....		
Passieve latenties	9144	
Uitsplitsing van de passieve latenties		
Gecumuleerd Sociaal passief		12.876.749,02
.....		
.....		

BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aan de vennootschap (aftrekbaar)	9145	99.458.495,01	108.010.264,36
Door de vennootschap	9146	58.418.096,01	30.279.659,98

Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsvoorheffing	9147	58.024.517,45	54.733.781,96
Roerende voorheffing	9148	14.592.266,45	16.599.083,21

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN	9149	
Waarvan		
Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop	9150	
Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten	9151	
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd	9153	
ZAKELIJKE ZEKERHEDEN		
Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91611	
Bedrag van de inschrijving	91621	
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeren, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen	91631	
Pand op het handelsfonds		
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt	91711	
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan	91721	
Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91811	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91821	
Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa		
Bedrag van de betrokken activa	91911	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91921	
Voorrecht van de verkoper		
Boekwaarde van het verkochte goed	92011	
Bedrag van de niet-betaalde prijs	92021	

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS
GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

.....
.....
.....
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE
VERPLICHTINGEN

Voor de hangende geschillen verwijzen wij naar de toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening van Colruyt Group
.....
.....
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN

Beknpte beschrijving

De vennootschap heeft verschillende vergoedingen na uitdiensttreding, waaronder groepsverzekeringen bij een externe verzekeraar onder de vorm van toegezegde-bijdrageregelingen met wettelijke gegarandeerd minimumrendement, tegemoetkomingen in het kader van het stelsel werkloosheid met bedrijfstoeslag (SWT) en afscheidspremies

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

We verwijzen verder naar het geconsolideerde jaarverslag van Colruyt Group voor de parameters gebruikt bij de berekening van vergoedingen na uitdiensttreding.
Overeenkomstig de actuariële berekeningen, heeft de vennootschap op einde boekjaar volgende verplichtingen volgens IAS19:
• Toegezegde-bijdrageregelingen met wettelijk gegarandeerd minimumrendement (netto-verplichting): 15.734.737,76 Euro
• Stelsel van werkloosheid met bedrijfstoeslag: 90.289,79 Euro
• Vergoedingen na uitdiensttreding: 553.797,26 Euro

PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend
.....
.....
.....
.....

Codes	Boekjaar
9220	

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN
VOORGEDAAN EN DIE NIET IN DE RESULTATENREKENING OF BALANS WORDEN WEERGEGEVEN

.....
.....
.....
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT

.....	
.....	
.....	
.....	

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

.....	
.....	
.....	
.....	

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden gecijferd)

<i>Er werd voldaan aan de van toepassing zijnde convenanten</i>	
<i>Contracten in uitvoering</i>	63.541.728,19
<i>Revolving Credit Facility actief (recht)</i>	670.000.000,00
<i>Bankwaarborgen passief</i>	65.581.193,61
<i>Bankwaarborgen actief (het gedeelte van de passieve bankwaarborgen van Colruyt Group dewelke gedragen worden door haar dochtervennootschappen)</i>	59.772.548,27
<i>De vennootschap heeft inflatieswaps afgesloten ter indekking van het risico op toekomstige loonindexeringen. Deze afgeleide financiële instrumenten worden uitsluitend aangehouden voor risicobeheerdoeleinden.</i>	19.500.000,00

Boekjaar
.....
63.541.728,19
670.000.000,00
65.581.193,61
59.772.548,27
19.500.000,00

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	(280/1)	6.534.085.479,51	6.624.266.475,37
Deelnemingen	(280)	5.666.371.912,75	5.666.654.686,69
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281	867.713.566,76	957.611.788,68
Vorderingen	9291	369.904.578,53	338.501.005,39
Op meer dan één jaar	9301	6.413.889,61	4.377.473,19
Op hoogstens één jaar	9311	363.490.688,92	334.123.532,20
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden	9351	1.246.411.614,41	1.110.216.778,45
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371	1.246.411.614,41	1.110.216.778,45
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9391		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421	46.250.000,00	30.000.000,00
Opbrengsten uit vlottende activa	9431	43.008.563,37	45.401.172,87
Andere financiële opbrengsten	9441		61.639,64
Kosten van schulden	9461	16.811.085,69	26.674.225,57
Andere financiële kosten	9471	298.231,90	2.152,03
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481	14.440.507,11	2.089.826.586,69
Verwezenlijkte minderwaarden	9491		

GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN**Financiële vaste activa**

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

Vorderingen

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Schulden

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Persoonlijke en zakelijke zekerheden

Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen

Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap

Andere betekenisvolle financiële verplichtingen**ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT****Financiële vaste activa**

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

Vorderingen

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Schulden

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9253		
9263		
9273		
9283		
9293	3.042.260,46	4.202.922,78
9303		
9313	3.042.260,46	4.202.922,78
9353	3.735.761,69	9.090.402,49
9363		
9373	3.735.761,69	9.090.402,49
9383		
9393		
9403		
9252	278.787.469,31	255.645.497,97
9262	276.422.318,01	254.645.497,97
9272		
9282	2.365.151,30	1.000.000,00
9292		
9302		
9312		
9352		
9362		
9372		

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

De vennootschap heeft voornamelijk transacties met verbonden partijen die volledig deel uitmaken van een groep. In overeenstemming met het KB van 29 april 2019 dienen dergelijke transacties niet opgenomen te worden in deze toelichting. De andere transacties met verbonden partijen zijn niet materieel ten opzichte van de jaarrekeningen in hun geheel.

.....

Boekjaar

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN

Uitstaande vorderingen op deze personen

Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

Waarborgen toegestaan in hun voordeel

Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel

Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	1.164.000,00
9504	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen)

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	123.100,00
95061	181.500,00
95062	
95063	2.635,00
95081	
95082	20.000,00
95083	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

VOOR IEDERE CATEGORIE AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

Categorie afgeleide financiële instrumenten	Ingedekt risico	Speculatie / dekking	Omvang	Boekjaar: Boekwaarde	Boekjaar: Reële waarde	Vorig Boekjaar: Boekwaarde	Vorig Boekjaar: Reële waarde
Inflatieswaps gekoppeld aan loonindexatie	Inflatierisico op toekomstige loonindexeringen	Dekking	19500000		15.908.680,88		
.....							
.....							
.....							

FINANCIËLE VASTE ACTIVA GEBOEKT TEGEN EEN HOGER BEDRAG DAN HUN REËLE WAARDE

Bedrag van de afzonderlijke activa of van passende groepen ervan

.....

.....

.....

.....

Boekwaarde	Reële waarde
.....	
.....	
.....	
.....	

Redenen waarom de boekwaarde niet is verminderd

Elementen die toelaten te veronderstellen dat de boekwaarde zal kunnen worden gerealiseerd

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

De vennootschap heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt

FINANCIËLE BETREKKINGEN VAN DE GROEP WAARVAN DE VENNOOTSCHAP AAN HET HOOFD STAAT IN BELGIË MET DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

	Codes	Boekjaar
Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:65, §4 en §5 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen		
Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat	9507	1.138.395,37
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door de commissaris(sen)		
Andere controleopdrachten	95071	261.500,00
Belastingadviesopdrachten	95072	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95073	2.635,00
Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat	9509	346.500,00
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)		
Andere controleopdrachten	95091	
Belastingadviesopdrachten	95092	29.100,00
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95093	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 et §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

WAARDERINGSREGELS

Waarderingsregels van de vennootschappen behorende tot Colruyt Group volgens de Belgische boekhoudnormen (BGAAP)

A. Algemene principes

De waarderingsregels zijn opgesteld volgens de bepalingen van artikel 3:6 (en overeenkomstig de bepalingen waarnaar in dat artikel wordt verwezen) van het K.B. van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

De waarderingsregels worden stelselmatig toegepast en zijn ten opzichte van vorig jaar niet substantieel gewijzigd.

De resultatenrekening wordt niet in belangrijke mate beïnvloed door opbrengsten of kosten die aan een ander boekjaar moeten worden toegerekend.

Transacties in vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta worden opgenomen in euro tegen de wisselkoersen die van kracht zijn op de datum van de afsluiting van de transacties.

Alle monetaire activa en verplichtingen, gebaseerd op transacties in vreemde valuta, worden op balansdatum omgerekend tegen de op die datum geldende slotkoers.

Winsten en verliezen die voortvloeien uit transacties in vreemde valuta en uit de omrekening van monetaire activa en verplichtingen in vreemde valuta, worden in de resultatenrekening opgenomen.

Niet-monetaire activa en verplichtingen die in vreemde valuta uitgedrukt zijn en op basis van historische kosten worden gewaardeerd, worden omgerekend tegen de wisselkoers per transactiedatum. Niet-monetaire activa en verplichtingen in vreemde valuta's die tegen reële waarde worden opgenomen, worden in euro omgerekend tegen de wisselkoersen die golden op de data waarop de reële waarden werden bepaald.

B. Specifieke waarderingsregels

BALANS

Actief

Oprichtingskosten

Alle oprichtingskosten worden in toepassing van artikel 3:36 van het K.B. van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen op het actief geboekt. De oprichtingskosten worden lineair afgeschreven over vijf jaar. De Raad van Bestuur kan ieder jaar beslissen de oprichtingskosten versneld af te schrijven.

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa kunnen omvatten:

- a. Kosten van onderzoek en ontwikkeling
- b. Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken, enz.
- c. Goodwill en inbrengmeerwaarden
- d. Geactiveerde software

De immateriële vaste activa omvatten ook intern ontwikkelde software dewelke wordt gewaardeerd aan kostprijs. Intern ontwikkelde software wordt voorgesteld als immaterieel vast actief wanneer wordt verwacht dat dergelijke activa toekomstige opbrengsten zullen genereren. De kosten van intern ontwikkelde software omvatten alle rechtstreekse en onrechtstreekse ontwikkelingskosten,

Als algemene regel geldt dat de immateriële vaste activa lineair afgeschreven worden over vijf jaar, met uitzondering van de groepsprogramma's. De groepsprogramma's worden afgeschreven over een periode van 3, 5, 7 of 10 jaar, naar gelang de geschatte levensduur van de groepsprogramma's.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met de geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs van zelf vervaardigde activa omvat naast de directe materiaalkosten tevens de directe arbeidskosten en het deel van de indirecte vervaardigingskosten dat redelijkerwijs kan toegewezen worden.

Kosten voor de herstelling of vervanging van een onderdeel van een materieel vast actief worden geactiveerd op voorwaarde dat a) de kostprijs van het actief betrouwbaar bepaald kan worden en b) de kosten zullen resulteren in een toekomstig economisch voordeel. Kosten die niet aan deze voorwaarden voldoen worden onmiddellijk opgenomen in de resultatenrekening.

De afschrijvingen gebeuren op basis van een door de Raad van Bestuur vastgelegd afschrijvingsplan, geïndividualiseerd per soort investering.

In grote lijnen is de geschatte gebruiksduur als volgt bepaald :

- terreinen	onbeperkt
- gebouwen	maximum 30 jaar
- onroerende inrichting	9 tot 15 jaar
- roerende inrichting, machines, uitrusting, meubilair, rollend materieel	3 tot 20 jaar
- informaticamateriaal	3 tot 5 jaar

De afschrijvingen van nieuwe investeringen gebeuren vanaf 1 januari 2020 volgens de lineaire methode.

In het jaar van investering, worden de activa afgeschreven vanaf de eerste dag van de maand volgend op de investering of in de maand van investering. Afhankelijk van het tijdstip van investering, zal er een volledige of een halve maand afgeschreven worden:

- Investering voor de 15e van de maand: afschrijving vanaf de eerste dag van de maand van de investering;
- Investering na de 15e van de maand: afschrijving vanaf de 15e van de maand van de investering (1e afschrijvingsbedrag is dus een halve maand i.p.v. een volledige maand).

De in erfpacht, huurfinanciering of met gelijkaardige rechten gehouden vaste activa worden gewaardeerd overeenkomstig artikel 3:40 van K.B. van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen. De afschrijvingen worden berekend volgens de afschrijvingstermijnen van toepassing op de eigen investeringen van vaste activa van dezelfde soort.

Financiële vaste activa

De deelnemingen, vastrentende effecten, aandelen en deelbewijzen staan geboekt tegen hun aanschaffingsprijs of inbrengwaarde, eventueel verminderd met de waardeverminderingen geboekt in geval van duurzame minderwaarde, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de deelnemingen worden aangehouden. Waardeverminderingen worden teruggenomen indien de geschatte waarde hoger is dan de boekwaarde en voor zover het verschil van duurzame aard is.

Bijkomende kosten bij aanschaf worden niet geactiveerd en komen dus ten laste van de resultatenrekening.

De portefeuille aangehouden deelnemingen, vastrentende effecten, aandelen en deelbewijzen is gebaseerd op het 'eerst in, eerst-uit' beginsel (FIFO).

Voorraden

Nr.	0400.378.485	VOL-kap 6.19
-----	--------------	--------------

De voorraden worden opgenomen tegen kostprijs, of netto-opbrengstwaarde indien deze lager is. De netto-opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs in het kader van de normale bedrijfsvoering, verminderd met de geschatte kosten van voltooiing en verkoopkosten.

De producten in bewerking en de werken in uitvoering worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs, rekening houdend met het stadium van bewerking. De vervaardigingsprijs wordt berekend volgens integrale methode.

De kostprijs van de voorraden is gebaseerd op het 'eerst in, eerst uit'-beginsel (FIFO) en omvat de inkoopkosten, de conversiekosten en de kosten voortvloeiend uit het transport en de opslag, verminderd met van leveranciers ontvangen kortingen en vergoedingen.

Bestellingen in uitvoering

Onder 'Bestellingen in uitvoering' verstaan we de werken die worden uitgevoerd en goederen die worden geproduceerd op bestelling, de 'werken in uitvoering' in de courante bedrijfstaal.

De werken in uitvoering worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs plus verworven winstmarge (toerekening van de winst volgens voortschrijding der werken) voor zover de winst met voldoende zekerheid als verworven mag worden beschouwd. Projecten waar de winstgevendheid niet goed kan worden ingeschat, worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs (toerekening van de winst aan de periode van gereedkomen).

De vervaardigingsprijs omvat naast alle uitgaven die rechtstreeks verband houden met specifieke projecten ook een toerekening van de gemaakte vaste en variabele indirecte kosten in verband met de contractactiviteiten en dit op basis van een normale productiecapaciteit.

Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde.

Handels- en overige vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, min de nodige voorzieningen voor bedragen die de vennootschap niet-invorderbaar acht.

Geldbeleggingen

De rubriek 'Geldbeleggingen' omvat de aandelen aangekocht als geldbelegging, eigen aandelen, vastrentende effecten en termijndeposito's.

Zij ondergaan een waardevermindering op het ogenblik dat hun realisatiewaarde lager is dan hun aanschaffingswaarde.

Bij het boeken van de waardevermindering op eigen aandelen, wordt de onbeschikbare reserve met eenzelfde bedrag rechtstreeks overgebracht naar een beschikbare reserve.

Bij de uitkering of verkoop van de eigen aandelen wordt het principe toegepast van 'eerst in, eerst uit' (FIFO).

Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen omvatten kas- en banksaldi.

Kasequivalenten worden hoofdzakelijk gevormd door termijnrekeningen die vrijwel onmiddellijk opvraagbaar zijn en die geen materieel risico op waardevermindering in zich dragen.

Overlopende rekeningen

De over te dragen kosten omvatten het pro rata deel van kosten die werden geboekt in het afgesloten boekjaar doch dewelke ten laste vallen van het volgende boekjaar.

Deze rubriek omvat tevens de verworven opbrengsten dewelke betrekking hebben op het afgesloten boekjaar maar die pas in de loop van het volgende boekjaar inbaar zijn.

Passief

Inbreng / Kapitaal

De post Kapitaal omvat het werkelijk ingebrachte kapitaal en is gewaardeerd aan nominale waarde.

Kapitaalsubsidies

Ontvangen kapitaalsubsidies worden afgeboekt volgens hetzelfde ritme als de afschrijvingen van de vaste activa waarop ze betrekking hebben en waarbij rekening wordt gehouden met het belastingeffect.

Voorzieningen en uitgestelde belastingen

Voor alle risico's en kosten waaraan de onderneming is blootgesteld, en rekening houdend met eventuele toekomstige verwachtingen, worden de verlies- en kostenrisico's stelselmatig aangelegd of zonodig teruggenomen.

Voorzieningen worden onder meer aangelegd voor pensioenen, grote onderhoudswerken, lopende geschillen en diverse risico's en kosten.

Herstructureringsvoorzieningen worden opgenomen zodra de intenties vastliggen om tot herstructurering over te gaan of er een aanvang is gemaakt met de herstructurering of deze publiekelijk bekend is gemaakt.

Milieuvoorzieningen worden aangelegd in overeenstemming met enerzijds de wettelijke verplichtingen en met anderzijds het door de vennootschap opgestelde milieubeleid.

Voorzieningen voor garantieverplichtingen worden opgenomen voor het deel van verkochte producten die op balansdatum nog steeds onder garantie vallen. De waardering is gebaseerd op historische cijfers inzake herstelling en vervanging.

Met betrekking tot verlieslatende contracten wordt in de balans een voorziening opgenomen voor het verschil tussen de onvermijdbare kosten om aan de verplichtingen van de overeenkomst te voldoen en de uit hoofde van de overeenkomst te verwachten opbrengsten.

De uitgestelde belastingen worden berekend op ontvangen kapitaalsubsidies en op de meerwaarden op materiële vaste activa.

Personeelskosten en overige sociale voordelen

De pensioenplannen van de vennootschap betreffen toegezegde bijdrageregelingen. Het is in België verplicht om voor toegezegde bijdrageregelingen een minimumrentabiliteit te garanderen. In de mate dat de wettelijke rentabiliteitsgarantie voldoende afgedekt is door de verzekeringsmaatschappij, heeft de vennootschap geen verdere betalingsverplichting aan de verzekeringsmaatschappij buiten de pensioenbijdragen die in de resultatenrekening worden opgenomen in het jaar waarin ze verschuldigd zijn. In dit geval worden de pensioenplannen dan ook verwerkt als toegezegde-bijdrageregelingen.

Werkloosheid met bedrijfstoeslag wordt beschouwd als een vergoeding die een gevolg is van een voorstel ter aanmoediging van vrijwillige pensionering. De voorziening voor werkloosheid met bedrijfstoeslag is gelijk aan de huidige waarde van toekomstige tussenkomsten ten gevolge van de lopende werkloosheid met bedrijfstoeslag.

Schulden

De schulden worden opgenomen tegen nominale waarde.

Overlopende rekeningen

Deze rubriek omvat enerzijds het pro rata deel van kosten dewelke betrekking hebben op het afgesloten boekjaar maar die pas in een volgend boekjaar betaalbaar zullen worden gesteld.

Anderzijds omvat deze post ook de pro rata over te dragen opbrengsten die reeds werden geïnd maar betrekking hebben op een volgend boekjaar.

RESULTATENREKENING

Opbrengsten

Omzet uit de verkoop van goederen

De omzet uit de verkoop van goederen worden in de resultatenrekening opgenomen op het ogenblik dat de eigendomsoverdracht van de betrokken goederen heeft plaatsgevonden en er zekerheid is dat er geen teruggaaf van goederen meer zal plaatsvinden, het bedrag van de omzet betrouwbaar kan worden bepaald, het waarschijnlijk is dat de economische voordelen met betrekking tot de transactie naar de vennootschap zullen vloeien en de reeds gemaakte of nog te maken kosten met betrekking tot de transactie op een betrouwbare wijze kunnen gewaardeerd worden.

Omzet uit dienstverlening

Omzet uit het verlenen van diensten wordt steeds in de resultatenrekening opgenomen op het einde van het project (en dus niet naar rato van het afwerkingspercentage van de reeds uitgevoerde werkzaamheden op balansdatum).

Opbrengsten en kosten uit huuractiviteiten

Huuropbrengsten worden op lineaire basis, gespreid over de huurperiode, opgenomen in de overige bedrijfsopbrengsten.

Betalingen gedaan voor operationele leaseovereenkomsten worden lineair over de duur van de overeenkomst ten laste van de resultatenrekening genomen.

Eindejaarskortingen en publicitaire interventies

Eindejaarskortingen worden steeds in mindering gebracht van de aankopen handelsgoederen.

Publicitaire tussenkomsten ontvangen van leveranciers worden, hetzij in mindering gebracht van de aankopen handelsgoederen waarop ze betrekking hebben, of opgenomen in de overige bedrijfsopbrengsten indien ze niet eenduidig kunnen worden toegewezen aan de handelsgoederen.

Aankopen van handelsgoederen

Ontvangen betalingskortingen van leveranciers worden in mindering geboekt van de rubriek 'Aankopen'.

Financiële opbrengsten en kosten

Financiële opbrengsten hebben betrekking op dividenden en intresten op geïnvesteerde middelen. Dividenden worden opgenomen in de resultatenrekening op moment van toekenning. Opbrengsten uit intresten worden opgenomen voor zover ze verworven zijn en over de periode waarop zij betrekking hebben.

Financiële kosten hebben betrekking op intresten op leningen, intresten op aflossingen van financiële leasing alsook op diverse bankkosten. Alle financiële kosten worden geboekt op het moment dat ze zich voordoen.

Transfer pricing

De prijzen voor transacties tussen verbonden ondernemingen, geassocieerde deelnemingen en joint ventures berusten op een zakelijke en objectieve grondslag.

ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN

De firma is lid van de BTW-eenheid Colruyt Group met BTW-nummer BE0893.707.025.

Toelichting bij VOL-kap 6.7.2:

De in VOL-kap 6.7.2 opgenomen aandeelhoudersstructuur geeft de situatie weer op 22 augustus 2025 en is gebaseerd op de meest recente transparantiemelding, met name de kennisgeving van 26 augustus 2025 betreffende een akkoord van onderling overleg overeenkomstig artikel 74 van de wet van 1 april 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen.

Toelichting bij VOL-kap 6.10:

Voor de omzet per bedrijfscategorie en geografische markt verwijzen wij naar de toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening van Colruyt Group NV.

Toelichting bij VOL-kap 6.14 hangende geschillen:

Voor de hangende verschillen verwijzen wij naar de toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening van Colruyt Group.

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

Zie volgende pagina.

COLRUYT GROUP**Naamloze vennootschap****Edingensesteenweg 196****Halle 1500****BTW: BE 0400.378.485****(hierna de “Vennootschap”)****JAARVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR
OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31/03/2026
OPGESTELD OP 12/06/2026**

Overeenkomstig de wettelijke en de statutaire bepalingen, hebben wij de eer U verslag uit te brengen over de activiteiten van het boekjaar 2025/26 en U de jaarrekening afgesloten per 31 maart 2026 ter goedkeuring voor te leggen.

1. Ontwikkeling van het bedrijf, resultaten en positie van de Vennootschap**1.1 Commentaar op de jaarrekening****1.1.1 Bespreking van de voornaamste posten op de resultatenrekening****1.1. Omzet**

Het omzetcijfer bedraagt 930.096.286,33 EUR.

Het omzetcijfer is met 63.697.382,20 EUR toegenomen ten opzichte van de omzet in het vorige boekjaar.

1.2. Winst voor belasting

De winst voor belasting bedraagt 115.228.126,83 EUR.

De winst voor belasting is met 2.030.962.449,66 EUR gedaald ten opzichte van de winst voor belasting in het vorige boekjaar, hoofdzakelijk als gevolg van een daling van de financiële opbrengsten. In het vorige boekjaar afgesloten per 31 maart 2025 werden meerwaarden op aandelen gerealiseerd, onder meer naar aanleiding van de inbreng van de aandelen van Colruyt Food Retail NV in Ahara NV.

1.3. Resultaat na belasting

De winst van het boekjaar na belastingen bedraagt 103.760.816,32 EUR.

1.4. Over te dragen winsten

De over te dragen winst bedraagt bij afsluiting van het boekjaar 5.841.512.677,03 EUR, rekening houdend met de voorgestelde bestemming van het resultaat zoals hieronder weergegeven.

1.5. Personeelsaangelegenheden

De evolutie van het personeelsbestand werd behandeld in de sociale balans.

1.2 Bestemming van het resultaat

Te bestemmen winst van het boekjaar:	103.760.816,32	EUR
Overgedragen winst van het vorige boekjaar:	5.966.006.316,56	EUR
Te verdelen winst:	6.069.767.132,88	EUR

<u>Wij stellen U voor dit winstsaldo als volgt te bestemmen:</u>		
Toevoeging wettelijke reserve:	284.841,48	EUR
Uitkering dividend:	163.200.171,71	EUR
Winstparticipatie:	2.732.165,71	EUR
Overboeking naar de reserves:	62.037.276,95	EUR
Overdracht naar volgend boekjaar:	5.841.512.677,03	EUR
Totaal:	6.069.767.132,88	EUR

De raad van bestuur zal aan de Algemene Vergadering van aandeelhouders van 30 september 2026 voorstellen om een totaal brutodividend van 1,38 EUR per aandeel goed te keuren. Dit omvat het gewoon brutodividend over het boekjaar 2025/26 uit te keren vanaf 6 oktober 2026.

Op het gewoon bruto dividend van 1,38 EUR, in ruil voor coupon nr. 17 van het aandeel van de Vennootschap, zullen de aandeelhouders 0,966 EUR netto ontvangen, na inhouding van 30% roerende voorheffing.

Voor de buitenlandse aandeelhouders kan het bedrag van het netto dividend verschillen, afhankelijk van de tussen België en de diverse landen geldende dubbele belastingverdragen. De nodige attesten moeten uiterlijk op 16 oktober 2026 in ons bezit zijn.

De raad van bestuur stelt voor aan de Algemene Vergadering voormeld dividend betaalbaar te stellen vanaf 6 oktober 2026 bij aanbieding van coupon nr. 17 via financiële instellingen.

1.3 Voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de Vennootschap wordt geconfronteerd

De Vennootschap behoort tot Colruyt Group.

Voor een volledige beschrijving van de risico's waaraan Colruyt Group is blootgesteld, de werkwijze waarop Colruyt Group met risico's omgaat en voor een omschrijving van de voorwaardelijke verplichtingen, verwijzen wij naar het geconsolideerd jaarverslag 2025/26 van Colruyt Group (www.colruytgroup.com).

A. Financiële gevolgen van macro-economische omgeving

De macro-economische omgeving blijft een bron van onzekerheid voor Colruyt Group, met (in)directe gevolgen voor de financiële staten:

- Inflatie is een belangrijke parameter voor elke retailer en heeft een belangrijke impact op de evolutie van de brutomarge door de wisselwerking tussen de verkoopprijs- en aankooprijnsinflatie. Door het feit dat Colruyt Group bijna uitsluitend in België opereert, wordt het belang van inflatie nog eens versterkt door de automatische indexering in België waarbij medewerkerskosten automatisch meeëvolueren met inflatie. Colruyt Group bekijkt periodiek of het opportuun is om het inflatierisico in te dekken gebruikmakend van een afgeleid financieel instrument. Dit wordt verder besproken in toelichting 27.2.C Loonindexatierisico. De verwachte loonindexatie heeft ook een impact op de pensioensvoorzieningen en toekomstige kasstromen. Colruyt Group volgt deze evolutie nauwlettend op en past indien nodig de voorzieningen aan;
- De rentevoeten beïnvloeden de verdisconteringsvoeten voor de testen op waardevermindering en de langetermijnverplichtingen met betrekking tot personeelsbeloningen. De verdisconteringsvoeten worden periodiek berekend en aangepast aan de gewijzigde interestvoeten;

Voor een gedetailleerde beschrijving van hoe we deze risico's beheren, verwijzen we naar deel 3. Risicobeheer en interne controle van het jaarverslag.

B. Geopolitieke risico's en onzekerheden

De Groep wordt geconfronteerd met geopolitieke onzekerheden, waaronder internationale conflicten en veranderingen in handelsstromen, die kunnen leiden tot prijsschommelingen, verstoringen in de toeleveringsketen en bijkomende druk op logistieke operaties. Dit kan een impact hebben op marges en operationele prestaties.

De Groep blijft inzetten op het versterken van de veerkracht van haar activiteiten, onder meer via investeringen in hernieuwbare energie, diversificatie van de toeleveringsketen en robuust business continuity management, om de continuïteit van de activiteiten en productbeschikbaarheid te waarborgen. Deze risico's hangen nauw samen met de risico's inzake supply chain en bedrijfscontinuïteit, zoals verder beschreven in het hoofdstuk Corporate Governance van het jaarverslag.

C. Klimatrisico's en duurzaamheid

Colruyt Group houdt rekening met klimaatgerelateerde risico's, zoals extreme weersomstandigheden en verstoringen in de toeleveringsketen, die een impact kunnen hebben op de beschikbaarheid van producten en operationele kosten. Om deze risico's te beheersen, voert de groep gerichte risicoanalyses uit op kritieke productcategorieën en worden mitigatiemaatregelen genomen, waaronder aangepaste sourcingstrategieën en het integreren van klimaatcriteria in beslissingen.

De duurzaamheidsambities en bijhorende actieplannen worden regelmatig opgevolgd en gerapporteerd, met aandacht voor de levensduur en aanpasbaarheid van investeringen. Voor meer informatie verwijzen we naar het deel Corporate Governance en Corporate Sustainability van het jaarverslag.

D. Overige risico's

Colruyt Group is verder blootgesteld aan een reeks overige risico's, zoals gegevensprivacy en -beveiliging. Hoewel deze risico's op balansdatum geen materiële impact hebben op de waardering van activa en passiva, kunnen ze in de toekomst de financiële positie en operationele prestaties van Colruyt Group beïnvloeden.

Voor een uitgebreide beschrijving van deze risico's en onze aanpak verwijzen we naar deel 3. Risicobeheer en interne controle van het jaarverslag.

2. Belangrijke gebeurtenissen die na het einde van het boekjaar hebben plaatsgevonden

De volgende belangrijke gebeurtenissen hebben zich voorgedaan na de afsluiting van het boekjaar:

Met ingang van 1 april 2026 heeft de Vennootschap, in het kader van een vereenvoudiging van de groepsstructuur, de activiteiten van Codevco XVIII NV en SmartWithFood NV via geruisloze fusies (ontbinding, zonder vereffening van voormelde entiteiten) overgenomen.

3. Omstandigheden die de ontwikkeling van de Vennootschap aanmerkelijk kunnen beïnvloeden

Er zijn geen omstandigheden bekend die de ontwikkeling van de Vennootschap aanmerkelijk kunnen beïnvloeden.

4. Werkzaamheden op het gebied van onderzoek en ontwikkeling

Werkzaamheden op het gebied van onderzoek en ontwikkeling situeren zich voornamelijk op het vlak van ontwikkeling van eigen software en ontwikkeling van toepassingen en technieken inzake duurzame energie.

5. Bijkantoren

De Vennootschap heeft een bijkantoor in het Groothertogdom Luxemburg.

6. Belangenconflicten / transacties met verbonden partijen

De raad van bestuur heeft het afgelopen boekjaar volgende beslissing genomen waarbij de artikelen 7:96 en 7:97 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden toegepast:

- de Vennootschap heeft op 31 maart 2026 haar belang van 30% in VR@Sea, dat ze aanhoudt ingevolge een uitkering in natura uitgevoerd door Virya Energy NV, te verkopen aan een nieuwe vennootschap waarin Korys Investments NV aandeelhouder zal zijn. Deze verkoop past binnen de strategie van Virya Energy NV om sterker in te zetten op infrastructuur en de blootstelling aan diensten af te bouwen. In het kader van deze transactie zal een aandelenkoopovereenkomst worden gesloten op basis waarvan de Vennootschap de aandelen in VR@Sea aan de Koper zal verkopen, en waarvan de ondertekening wordt verwacht in het tweede kwartaal van 2026.

Deze transactie valt onder het toepassingsgebied van de procedure voorzien in artikel 7:97 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen. Een comité bestaande uit de 3 onafhankelijke bestuurders van de Vennootschap heeft gunstig geadviseerd over de verrichting omdat deze niet kennelijk onrechtmatig is van aard en dat het onwaarschijnlijk is dat deze zou leiden tot nadelen voor de Vennootschap die niet worden gecompenseerd door aan de verrichting gerelateerde voordelen voor de Vennootschap.

De raad van bestuur heeft beslist om het advies van het comité te volgen en om de verrichting goed te keuren. Voor de volledige tekst van de notulen van de raad van bestuur van 31 maart 2026 verwijzen we naar het geconsolideerd jaarverslag van Colruyt Group over het boekjaar 2025/26 onder punt 2.3.1. "Transacties met toepassing van de belangenconflictregering" in het hoofdstuk "Corporate Governance".

7. Alarmbelprocedure

De raad van bestuur stelt vast dat de alarmbelprocedure uit artikel 7:228 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen niet toepasselijk is, noch dat deze werd toegepast gedurende het afgelopen boekjaar.

8. Gebruik van financiële instrumenten

De voornaamste financiële instrumenten van de Vennootschap zijn bank- en intragroepsleningen, bankkredieten, banksaldo's en kortlopende bank- en intragroepsdeposito's, money market fondsen, een uitgegeven obligatielening, swaps gekoppeld aan looninflatie en USD-forwardcontracten. De belangrijkste doelstelling van deze financiële instrumenten is het verschaffen van financiering voor de activiteiten van de Vennootschap en de met haar verbonden vennootschappen, alsook het beheersen en indekken van financiële risico's. Daarnaast heeft de Vennootschap verschillende andere financiële activa en passiva, zoals vorderingen en schulden, die rechtstreeks verband houden met haar activiteiten.

Het thesauriebeleid is erop gericht om een permanente toegang tot voldoende liquiditeit te verzekeren, evenals om eventuele interest-, inflatie- en wisselkoersrisico's op te volgen en te beperken, in overeenstemming met de doelstellingen en richtlijnen vastgelegd door de raad van bestuur.

9. Kapitaalverhoging

Op 18 december 2025 heeft de raad van bestuur, in uitvoering van de volmacht verleend door de algemene vergadering, beslist tot een kapitaalverhoging met 2.848.414,80 EUR, om het kapitaal van 384.689.455,45 EUR naar 387.537.870,25 EUR te brengen. Naar aanleiding van deze kapitaalverhoging, voorbehouden aan de personeelsleden, werden 93.544 nieuwe aandelen uitgegeven. De kapitaalverhoging vond plaats met opheffing van het voorkeursrecht van de aandeelhouders in het belang van de Vennootschap, ten gunste van de personeelsleden.

10. Winstparticipatie werknemers

De raad van bestuur stelt vast dat de Vennootschap, de moedervennootschap van de gehele Colruyt Group, in september 2026 een winstparticipatie, in het kader van de wet van 22 mei 2001 betreffende de werknemersparticipatie in het kapitaal van de vennootschappen en tot instelling van een winstpremie voor de werknemers alsook de CAO van 30 juni 2025 afgesloten op groepsniveau, kan uitkeren aan de personeelsleden van Belgische vennootschappen van de Colruyt Group. Deze winstparticipatie zal, indien van toepassing, cash uitbetaald worden.

Bovendien kan, in het kader van de nationale CAO 90, gewijzigd door CAO 90bis van 21 december 2010, door CAO 90/3 van 27 november 2018 en door CAO 90/4 van 22 februari 2022 betreffende de niet-recurrente resultaatsgebonden voordelen, een bonus in geld worden toegekend.

11. Bijzondere werkzaamheden commissaris

Tijdens het boekjaar werden door de commissaris – naast zijn mandaat – bijkomende prestaties geleverd waarvoor de bezoldigingen werden toegelicht in VOL-kap 6.16 van de neergelegde jaarrekening van de Nationale Bank van België.

12. Waarderingsregels

De waarderingsregels die werden toegepast bij de afsluiting van de jaarrekening per 31 maart 2026 wijken niet af van de waarderingsregels die in het vorig boekjaar werden toegepast.

13. Deugdelijk bestuur

De Vennootschap past de Code 2020 inzake deugdelijk bestuur toe. Hierbij wordt verwezen naar de titels "Deugdelijk/duurzaam bestuur" alsook "Auditcomité" in het onderdeel "Corporate Governance" van het geconsolideerd jaarverslag 2025/26 van Colruyt Group zoals gepubliceerd (www.colruytgroup.com), voor de verklaring inzake de toepassing van de Code 2020 (met inbegrip van de mogelijke afwijkingen van deze code en de gegronde redenen hiervoor). Deze verklaring betreft ook de samenstelling en de werking van de bestuursorganen en hun comités.

14. Verklaring inzake het diversiteitsbeleid en de sociale, de personeels- en milieuaangelegenheden, de eerbiediging van mensenrechten en de bestrijding van corruptie en omkoping

Voor de verklaring inzake de sociale, de personeels- en milieuaangelegenheden, de eerbiediging van mensenrechten en de bestrijding van corruptie en omkoping, wordt verwezen

naar het duurzaamheidsrapport dat een digitale bijlage vormt bij het geconsolideerd jaarverslag 2025/26 van Colruyt Group zoals gepubliceerd (www.colruytgroup.com).

Ook voor de verklaring inzake diversiteit verwijzen we naar het onderdeel "Corporate Governance" van het geconsolideerd jaarverslag 2025/26 van Colruyt Group zoals gepubliceerd (www.colruytgroup.com).

15. Remuneratieverslag

Voor het remuneratieverslag 2025/26 verwijzen we naar het onderdeel "Corporate Governance" van het geconsolideerd jaarverslag 2025/26 van Colruyt Group zoals gepubliceerd (www.colruytgroup.com).

16. Interne controle- en risicobeheerssystemen

De omschrijving van de belangrijkste kenmerken van de interne controle- en risicobeheerssystemen van de Vennootschap wordt besproken in het onderdeel "Corporate Governance" van het geconsolideerd jaarverslag 2025/26 van Colruyt Group zoals gepubliceerd (www.colruytgroup.com).

17. Verkrijging van eigen aandelen

Binnen het mandaat verleend door de buitengewone algemene vergadering van 8 oktober 2024 heeft Colruyt Group over de periode van 1 april 2025 tot en met 31 maart 2026 in totaal 1.699.154 eigen aandelen ingekocht ten belope van een bedrag van 60.679.142,00 EUR.

Het doel van de inkopen was de overtollige geldmiddelen van de Vennootschap te reduceren en het kapitaal te verminderen, door aandelen - die via de inkopen worden verworven - geheel of gedeeltelijk te vernietigen. De inkopen gebeurden conform de geldende wetten en regelgevingen. De inkopen werden uitgevoerd door een onafhankelijke tussenpersoon met een discretionair mandaat, waardoor de inkopen zowel in open als in gesloten periodes kunnen plaatsvinden.

Op datum van 18 december 2025 werden er 4.000.000 eigen aandelen vernietigd.

Op het einde van het boekjaar houdt de Vennootschap 1.104.652 eigen aandelen in portefeuille. Deze aandelen hebben een nominale waarde van 38.294.841,65 EUR en vertegenwoordigen 0,92 % van het totaal aantal aandelen van het geplaatste kapitaal.

18. Herbenoeming van bestuurders en/of commissaris

Op de Algemene Vergadering van 30 september 2026 zullen volgende bestuursmandaten vervallen:

- Kriya One BV, ingeschreven in de Kruispuntbank van Ondernemingen onder het nummer 1010.107.520, met maatschappelijke zetel te Lossestraat 9, 1670 Pepingen, met als vaste vertegenwoordiger de heer Jef Colruyt;
- Korys Business Services III NV, ingeschreven in de Kruispuntbank van Ondernemingen onder het nummer 0422.041.357, met maatschappelijke zetel te Villalaan 96, 1500 Halle, met als vaste vertegenwoordiger de heer Wim Colruyt; en

- Korys Management NV, ingeschreven in de Kruispuntbank van Ondernemingen onder het nummer 0885.971.571, met maatschappelijke zetel te Villalaan 96, 1500 Halle, met als vast vertegenwoordiger mevrouw Lisa Colruyt.

De raad van bestuur stelt voor om Kriya One BV (vast vertegenwoordigd door de heer Jef Colruyt), Korys Business Services III NV (vast vertegenwoordigd door de heer Wim Colruyt) en Korys Management NV (vast vertegenwoordigd door mevrouw Lisa Colruyt) te herbenoemen voor een periode van vier jaar dewelke einde zal nemen direct na de gewone algemene vergadering van 2030.

* *

*

In het licht van het voorgaande, stellen wij u voor de jaarrekening zoals voorgelegd goed te keuren en kwijting te verlenen aan de bestuurders en aan de commissaris van alle aansprakelijkheid die voortvloeit uit het uitoefenen van hun opdracht tijdens het boekjaar afgesloten op 31/03/2026.

Dit document kan door elke bestuurder afzonderlijk worden ondertekend. In voorkomend geval vormen de door de verschillende bestuurders ondertekende originelen samen één en hetzelfde document dat zal worden bewaard in de vennootschapsboeken van de Vennootschap.

(handtekeningspagina volgt)

Signed by:

Senne Hermans

6FE10845EED24BD...

Naam: Korys Business Services I NV

Vast vertegenwoordigd door Senne Hermans

Titel: bestuurder

Datum: 12/06/2026

Ondertekend door:

Jef Colruyt

8F5C25E35905414...

Naam: Kriya One BV

Vast vertegenwoordigd door Jef Colruyt

Titel: bestuurder

Datum: 12/06/2026



Shape the future
with confidence

EY Bedrijfsrevisoren
EY Réviseurs d'Entreprises
Kouterveldstraat 7b bus 001
B - 1831 Diegem

Tel: +32 (0) 2 774 91 11
ey.com

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Colruyt Group NV over het boekjaar afgesloten op 31 maart 2026

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Colruyt Group NV (de "Vennootschap"), brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de balans op 31 maart 2026, de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op 31 maart 2026 en over de toelichting (alle stukken gezamenlijk de "Jaarrekening") en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden als commissaris benoemd door de algemene vergadering op 24 september 2025, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die zal beraadslagen over de Jaarrekening afgesloten op 31 maart 2028. We hebben de wettelijke controle van de Jaarrekening van de Vennootschap uitgevoerd gedurende 10 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de controle van de Jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de Jaarrekening van Colruyt Group NV, die de balans op 31 maart 2026 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van € 8.452.669.460 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 103.760.816.

Naar ons oordeel geeft de Jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de Vennootschap per 31 maart 2026, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor ons oordeel zonder voorbehoud

We hebben onze controle uitgevoerd in overeenstemming met de International Standards on Auditing ("ISA's") die van toepassing zijn in België. Wij hebben bovendien de door International Auditing and Assurance Standards Board ("IAASB") goedgekeurde ISA's toegepast die van toepassing zijn op huidige afsluitingsdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden uit hoofde van die standaarden zijn nader beschreven

in het gedeelte "Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de Jaarrekening" van ons verslag.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de Jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunten van de controle

De kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die volgens ons professioneel oordeel het meest significant waren bij onze controle van de Jaarrekening van de huidige verslagperiode.

Deze aangelegenheden werden behandeld in de context van onze controle van de Jaarrekening als een geheel en bij het vormen van ons oordeel hieromtrent en derhalve formuleren wij geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.



Shape the future
with confidence

Verslag van de commissaris van 29 juli 2026 over
de Jaarrekening van Colruyt Group NV
over het boekjaar afgesloten op 31 maart 2026 (vervolg)

Waardevermindering op deelnemingen in en
vorderingen op verbonden ondernemingen

Beschrijving van het kernpunt

Op 31 maart 2026 bedraagt de rubriek
«Financiële vaste activa » € 6.826 miljoen. Deze
vertegenwoordigt een aanzienlijk deel van de
balans en bestaat uit de deelnemingen die zijn
aangehouden door de Vennootschap, alsook uit
vorderingen die zijn toegekend aan deze
ondernemingen. De onderneming boekt een
waardevermindering op deze deelnemingen en/of
vorderingen in het geval van duurzame
minderwaarde, verantwoord door de toestand,
rentabiliteit of vooruitzichten van de
vennootschap in kwestie. Om het duurzame
karakter te beoordelen dient men rekening te
houden met inschattingen van bepaalde gegevens
door de directie. Deze gegevens kunnen
gebaseerd zijn op historische gegevens (waarde
van het eigen vermogen), of op vooruitzichten.
We beschouwen deze aangelegenheden als een
kernpunt van de controle, omwille van de omvang
van de bedragen in de Jaarrekening van de
Vennootschap, en omwille van de vereiste
beoordeling van de hypothesen van het
management, om te concluderen over de
noodzaak om bepaalde deelnemingen en/of
vorderingen af te waarderen.

Samenvatting van de uitgevoerde procedures

- We hebben de interne
beheersingssystemen van de
Vennootschap geëvalueerd met
betrekking tot: (i) de identificatie van
indicatoren van eventuele
waardeverminderingen op deelnemingen
en/of vorderingen toegekend aan deze
ondernemingen, (ii) het bepalen van de
waarde van deze activa, en (iii) het
berekenen van eventuele
waardeverminderingen;
- We hebben de notulen van de Raad van de
Bestuur en de beheersorganen van de
Vennootschap nagekeken en regelmatig
vergaderingen met de directie gehouden
om indicatoren van een mogelijke
waardevermindering te identificeren;

- Indien er indicatoren van mogelijke
waardeverminderingen werden
geïdentificeerd, hebben we de waardering
van de relevante activa, opgesteld door de
directie, beoordeeld door na te gaan of de
gebruikte waarderingsmodellen consistent
zijn met de gebruikelijke
waarderingsmethoden, en hebben we
gevalideerd dat deze correct werden
toegepast;
- We hebben, voor zoverre van toepassing,
de belangrijkste hypothesen zoals
opgenomen in de waarderingsmodellen
(de verdisconteringsvoet, de groeivoet en
de toekomstige kasstromen) beoordeeld
met de hulp van onze interne
waarderingsspecialisten;
- We hebben, voor zoverre van toepassing,
sensitiviteitsanalyses uitgevoerd m.b.t. de
belangrijkste assumpties (de
verdisconteringsvoet, de groeivoet en de
toekomstige kasstromen) om te begrijpen
in welke mate wijzigingen van de
assumpties individueel of collectief tot
waardeverminderingen zouden kunnen
leiden;
- We hebben de boekhoudkundige
verwerking van de eventuele
waardeverminderingen beoordeeld en
afgestemd met de Jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van het
bestuursorgaan voor het opstellen van de
Jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het
opstellen van de Jaarrekening die een getrouw
beeld geeft in overeenstemming met het in België
van toepassing zijnde boekhoudkundige
referentiestelsel en met de in België van
toepassing zijnde wettelijke en reglementaire
voorschriften, alsook voor een systeem van
interne beheersing die het bestuursorgaan
noodzakelijk acht voor het opstellen van de
Jaarrekening die geen afwijking van materieel
belang bevat die het gevolg is van fraude of van
fouten.



Shape the future
with confidence

Verslag van de commissaris van 29 juli 2026 over
de Jaarrekening van Colruyt Group NV
over het boekjaar afgesloten op 31 maart 2026 (vervolg)

In het kader van de opstelling van de Jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te vereffen of om de bedrijfsactiviteiten stop te zetten of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle over de Jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de Jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van de Jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de Jaarrekening in België na. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele

oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van het systeem van interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in het systeem van interne beheersing dat relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van het systeem van interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen van de aanvaardbaarheid van de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling, en op basis van de verkregen controle-informatie, concluderen of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om de continuïteit te handhaven. Als we besluiten dat er sprake is van een onzekerheid van



Verslag van de commissaris van 29 juli 2026 over
de Jaarrekening van Colruyt Group NV
over het boekjaar afgesloten op 31 maart 2026 (vervolg)

materieel belang, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de Jaarrekening of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot op de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de continuïteit van de Vennootschap niet langer gehandhaafd kan worden;

- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de Jaarrekening, en of deze Jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het auditcomité binnen het bestuursorgaan, onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de

interne beheersing die we identificeren gedurende onze controle.

We verstrekken aan het auditcomité binnen het bestuursorgaan een verklaring dat we de relevante deontologische vereisten inzake onafhankelijkheid naleven en we melden hierin alle relaties en andere aangelegenheden die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid zouden kunnen beïnvloeden, alsook, voor zover van toepassing, de bijbehorende maatregelen die we getroffen hebben om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Aan de hand van de aangelegenheden die met het auditcomité binnen het bestuursorgaan besproken worden, bepalen we de aangelegenheden die het meest significant waren bij de controle van de Jaarrekening over de huidige periode en die daarom de kernpunten van onze controle uitmaken. We beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (Herzien) bij de in België van toepassing zijnde ISA's, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de Jaarrekening, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en de statuten

te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de Jaarrekening

Naar ons oordeel, na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de Jaarrekening, stemt dit jaarverslag over de Jaarrekening overeen met de Jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, enerzijds, en is dit jaarverslag over de Jaarrekening opgesteld overeenkomstig artikels 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, anderzijds.

In de context van onze controle van de Jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd,



Shape the future
with confidence

Verslag van de commissaris van 29 juli 2026 over
de Jaarrekening van Colruyt Group NV
over het boekjaar afgesloten op 31 maart 2026 (vervolg)

hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermeldingen betreffende de sociale balans

De sociale balans, neer te leggen overeenkomstig artikel 3:12, § 1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud, de door de wet vereiste inlichtingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties op basis van de informatie waarover wij beschikken in ons controledossier.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Jaarrekening en zijn in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de Jaarrekening.

Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij hebben geen kennis van verrichtingen of beslissingen die in overtreding met de statuten of Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen en die in ons verslag zouden moeten vermeld worden.
- Wij hebben de vermogensrechtelijke gevolgen voor de Vennootschap van de beslissingen betreffende de belangenconflicten zoals beschreven in de besluiten van het

bestuursorgaan en in het hoofdstuk 6 van het jaarverslag beoordeeld.

- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Diegem, 29 juli 2026

EY Bedrijfsrevisoren BV
Commissaris
Vertegenwoordigd door

Eef Naessens *
Partner
* Handelend in naam van een BV

Unique sequential number of EY reports tracking
database

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: 100 200

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers				
Voltijds	1001	3.632,7	2.432,1	1.200,6
Deeltijds	1002	772,0	345,9	426,1
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	4.183,3	2.682,0	1.501,3
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren				
Voltijds	1011	5.387.225	3.695.206	1.692.019
Deeltijds	1012	804.480	368.043	436.437
Totaal	1013	6.191.705	4.063.249	2.128.456
Personeelskosten				
Voltijds	1021	303.027.098,46	206.467.592,70	96.559.505,76
Deeltijds	1022	44.793.749,86	21.465.196,52	23.328.553,34
Totaal	1023	347.820.848,32	227.932.789,22	119.888.059,10
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033	308.072,10	185.433,20	122.638,90

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	4.127,8	2.617,0	1.510,8
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	6.089.188	3.943.702	2.145.486
Personeelskosten	1023	328.894.479,41	213.925.881,70	114.968.597,71
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033	312.372,81	183.898,38	128.474,43

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Op de afsluitingsdatum van het boekjaar				
Aantal werknemers	105	3.562	784	4.102,1
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	3.554	665	4.073,4
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111	8	119	28,7
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	2.388	355	2.639,2
lager onderwijs	1200	5	1	5,8
secundair onderwijs	1201	1.539	190	1.680,4
hoger niet-universitair onderwijs	1202	411	80	464,1
universitair onderwijs	1203	433	84	488,9
Vrouwen	121	1.174	429	1.462,9
lager onderwijs	1210	3		3,0
secundair onderwijs	1211	694	203	848,1
hoger niet-universitair onderwijs	1212	199	115	268,2
universitair onderwijs	1213	278	111	343,6
Volgens de beroepscategorie				
Directiepersoneel	130	116	2	117,8
Bedienden	134	2.803	685	3.266,7
Arbeiders	132	643	97	717,6
Andere	133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN

	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
Tijdens het boekjaar			
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150	13,6	
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151	24.749	
Kosten voor de vennootschap	152	650.408,26	

TABEL VAN HET PERSONEELSVLOEP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
 Overeenkomst voor een bepaalde tijd
 Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
 Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	408	752	853,4
210	368	16	381,0
211	40	736	472,4
212			
213			

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
 Overeenkomst voor een bepaalde tijd
 Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
 Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen
 Werkloosheid met bedrijfstoeslag
 Afdanking
 Andere reden
 het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	436	766	902,1
310	417	51	456,7
311	19	715	445,4
312			
313			
340	51	8	57,3
341	1		1,0
342	77	7	82,4
343	307	751	761,4
350			

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers	5801	2.948	5811	1.751
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	65.576	5812	49.030
Nettokosten voor de vennootschap	5803	3.756.483,11	5813	2.721.115,51
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	3.607.190,25	58131	2.632.441,22
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032	327.317,26	58132	194.414,02
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033	178.024,40	58133	105.739,73

Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers	5821	2.733	5831	1.603
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822	40.832	5832	23.880
Nettokosten voor de vennootschap	5823	1.237.167,41	5833	723.642,92

Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers	5841	14	5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842	5.725	5852	
Nettokosten voor de vennootschap	5843	84.746,87	5853	

Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
5801	2.948	5811	1.751
5802	65.576	5812	49.030
5803	3.756.483,11	5813	2.721.115,51
58031	3.607.190,25	58131	2.632.441,22
58032	327.317,26	58132	194.414,02
58033	178.024,40	58133	105.739,73
5821	2.733	5831	1.603
5822	40.832	5832	23.880
5823	1.237.167,41	5833	723.642,92
5841	14	5851	
5842	5.725	5852	
5843	84.746,87	5853	

BELANGENCONFLICTEN EN OVEREENKOMSTEN

- *Notulen of bijzonder verslag over de beslissingen en/of verrichtingen die een vermogensrechtelijk belangenconflict inhouden tussen een bestuurder en de vennootschap en/of over de tussen de enige bestuurder die tevens de enige aandeelhouder is en de vennootschap gesloten overeenkomsten (artikel 5:77, §1, artikel 6:65, §1, artikel 7:96, §1 en artikel 7:103, §1 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

- *Verslag over de tussen de enige aandeelhouder en de vennootschap gesloten overeenkomsten (artikel 7:231, lid 3 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

De raad van bestuur heeft het afgelopen boekjaar volgende beslissing genomen waarbij de artikelen 7:96 en 7:97 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden toegepast:

- de Vennootschap heeft op 31 maart 2026 haar belang van 30% in VR@Sea, dat ze aanhoudt ingevolge een uitkering in natura uitgevoerd door Virya Energy NV, te verkopen aan een nieuwe vennootschap waarin Korys Investments NV aandeelhouder zal zijn. Deze verkoop past binnen de strategie van Virya Energy NV om sterker in te zetten op infrastructuur en de blootstelling aan diensten af te bouwen. In het kader van deze transactie zal een aandelenkoopovereenkomst worden gesloten op basis waarvan de Vennootschap de aandelen in VR@Sea aan de Koper zal verkopen, en waarvan de ondertekening wordt verwacht in het tweede kwartaal van 2026.

Deze transactie valt onder het toepassingsgebied van de procedure voorzien in artikel 7:97 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen. Een comité bestaande uit de 3 onafhankelijke bestuurders van de Vennootschap heeft gunstig geadviseerd over de verrichting omdat deze niet kennelijk onrechtmatig is van aard en dat het onwaarschijnlijk is dat deze zou leiden tot nadelen voor de Vennootschap die niet worden gecompenseerd door aan de verrichting gerelateerde voordelen voor de Vennootschap.

De raad van bestuur heeft beslist om het advies van het comité te volgen en om de verrichting goed te keuren. Voor de volledige tekst van de notulen van de raad van bestuur van 31 maart 2026 verwijzen we naar het geconsolideerd jaarverslag van Colruyt Group over het boekjaar 2025/26 onder punt 2.3.1. "Transacties met toepassing van de belangenconflictregeling" in het hoofdstuk "Corporate Governance".