

COLRUYT GROUP
Naamloze vennootschap
Edingensesteenweg 196
Halle 1500
BTW: BE 0400.378.485
(hierna de “Vennootschap”)

**JAARVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR
OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31/03/2026
OPGESTELD OP 12/06/2026**

Overeenkomstig de wettelijke en de statutaire bepalingen, hebben wij de eer U verslag uit te brengen over de activiteiten van het boekjaar 2025/26 en U de jaarrekening afgesloten per 31 maart 2026 ter goedkeuring voor te leggen.

1. Ontwikkeling van het bedrijf, resultaten en positie van de Vennootschap

1.1 Commentaar op de jaarrekening

1.1.1 Bespreking van de voornaamste posten op de resultatenrekening

1.1. Omzet

Het omzetcijfer bedraagt 930.096.286,33 EUR.

Het omzetcijfer is met 63.697.382,20 EUR toegenomen ten opzichte van de omzet in het vorige boekjaar.

1.2. Winst voor belasting

De winst voor belasting bedraagt 115.228.126,83 EUR.

De winst voor belasting is met 2.030.962.449,66 EUR gedaald ten opzichte van de winst voor belasting in het vorige boekjaar, hoofdzakelijk als gevolg van een daling van de financiële opbrengsten. In het vorige boekjaar afgesloten per 31 maart 2025 werden meerwaarden op aandelen gerealiseerd, onder meer naar aanleiding van de inbreng van de aandelen van Colruyt Food Retail NV in Ahara NV.

1.3. Resultaat na belasting

De winst van het boekjaar na belastingen bedraagt 103.760.816,32 EUR.

1.4. Over te dragen winsten

De over te dragen winst bedraagt bij afsluiting van het boekjaar 5.841.512.677,03 EUR, rekening houdend met de voorgestelde bestemming van het resultaat zoals hieronder weergegeven.

1.5. Personeelsaangelegenheden

De evolutie van het personeelsbestand werd behandeld in de sociale balans.

1.2 Bestemming van het resultaat

Te bestemmen winst van het boekjaar:	103.760.816,32	EUR
---	----------------	------------

Overgedragen winst van het vorige boekjaar:	5.966.006.316,56	EUR
--	------------------	------------

Te verdelen winst:	6.069.767.132,88	EUR
---------------------------	------------------	------------

<u>Wij stellen U voor dit winstsaldo als volgt te bestemmen:</u>		
Toevoeging wettelijke reserve:	284.841,48	EUR
Uitkering dividend:	163.200.171,71	EUR
Winstparticipatie:	2.732.165,71	EUR
Overboeking naar de reserves:	62.037.276,95	EUR
Overdracht naar volgend boekjaar:	5.841.512.677,03	EUR
Totaal:	6.069.767.132,88	EUR

De raad van bestuur zal aan de Algemene Vergadering van aandeelhouders van 30 september 2026 voorstellen om een totaal brutodividend van 1,38 EUR per aandeel goed te keuren. Dit omvat het gewoon brutodividend over het boekjaar 2025/26 uit te keren vanaf 6 oktober 2026.

Op het gewoon bruto dividend van 1,38 EUR, in ruil voor coupon nr. 17 van het aandeel van de Vennootschap, zullen de aandeelhouders 0,966 EUR netto ontvangen, na inhouding van 30% roerende voorheffing.

Voor de buitenlandse aandeelhouders kan het bedrag van het netto dividend verschillen, afhankelijk van de tussen België en de diverse landen geldende dubbele belastingverdragen. De nodige attesten moeten uiterlijk op 16 oktober 2026 in ons bezit zijn.

De raad van bestuur stelt voor aan de Algemene Vergadering voormeld dividend betaalbaar te stellen vanaf 6 oktober 2026 bij aanbidding van coupon nr. 17 via financiële instellingen.

1.3 Voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de Vennootschap wordt geconfronteerd

De Vennootschap behoort tot Colruyt Group.

Voor een volledige beschrijving van de risico's waaraan Colruyt Group is blootgesteld, de werkwijze waarop Colruyt Group met risico's omgaat en voor een omschrijving van de voorwaardelijke verplichtingen, verwijzen wij naar het geconsolideerd jaarverslag 2025/26 van Colruyt Group (www.colruytgroup.com).

A. Financiële gevolgen van macro-economische omgeving

De macro-economische omgeving blijft een bron van onzekerheid voor Colruyt Group, met (in)directe gevolgen voor de financiële staten:

- Inflatie is een belangrijke parameter voor elke retailer en heeft een belangrijke impact op de evolutie van de brutomarge door de wisselwerking tussen de verkoopprijs- en aankooprijnsinflatie. Door het feit dat Colruyt Group bijna uitsluitend in België opereert, wordt het belang van inflatie nog eens versterkt door de automatische indexering in België waarbij medewerkerskosten automatisch meeëvolueren met inflatie. Colruyt Group bekijkt periodiek of het opportuun is om het inflatierisico in te dekken gebruikmakend van een afgeleid financieel instrument. Dit wordt verder besproken in toelichting 27.2.C Loonindexatierisico. De verwachte loonindexatie heeft ook een impact op de pensioensvoorzieningen en toekomstige kasstromen. Colruyt Group volgt deze evolutie nauwlettend op en past indien nodig de voorzieningen aan;
- De rentevoeten beïnvloeden de verdisconteringsvoeten voor de testen op waardevermindering en de langetermijnverplichtingen met betrekking tot personeelsbeloningen. De verdisconteringsvoeten worden periodiek berekend en aangepast aan de gewijzigde interestvoeten;

Voor een gedetailleerde beschrijving van hoe we deze risico's beheren, verwijzen we naar deel 3. Risicobeheer en interne controle van het jaarverslag.

B. Geopolitieke risico's en onzekerheden

De Groep wordt geconfronteerd met geopolitieke onzekerheden, waaronder internationale conflicten en veranderingen in handelsstromen, die kunnen leiden tot prijsschommelingen, verstoringen in de toeleveringsketen en bijkomende druk op logistieke operaties. Dit kan een impact hebben op marges en operationele prestaties.

De Groep blijft inzetten op het versterken van de veerkracht van haar activiteiten, onder meer via investeringen in hernieuwbare energie, diversificatie van de toeleveringsketen en robuust business continuity management, om de continuïteit van de activiteiten en productbeschikbaarheid te waarborgen. Deze risico's hangen nauw samen met de risico's inzake supply chain en bedrijfscontinuïteit, zoals verder beschreven in het hoofdstuk Corporate Governance van het jaarverslag.

C. Klimatrisico's en duurzaamheid

Colruyt Group houdt rekening met klimaatgerelateerde risico's, zoals extreme weersomstandigheden en verstoringen in de toeleveringsketen, die een impact kunnen hebben op de beschikbaarheid van producten en operationele kosten. Om deze risico's te beheersen, voert de groep gerichte risicoanalyses uit op kritieke productcategorieën en worden mitigatiemaatregelen genomen, waaronder aangepaste sourcingstrategieën en het integreren van klimaatcriteria in beslissingen.

De duurzaamheidsambities en bijhorende actieplannen worden regelmatig opgevolgd en gerapporteerd, met aandacht voor de levensduur en aanpasbaarheid van investeringen. Voor meer informatie verwijzen we naar het deel Corporate Governance en Corporate Sustainability van het jaarverslag.

D. Overige risico's

Colruyt Group is verder blootgesteld aan een reeks overige risico's, zoals gegevensprivacy en -beveiliging. Hoewel deze risico's op balansdatum geen materiële impact hebben op de waardering van activa en passiva, kunnen ze in de toekomst de financiële positie en operationele prestaties van Colruyt Group beïnvloeden.

Voor een uitgebreide beschrijving van deze risico's en onze aanpak verwijzen we naar deel 3. Risicobeheer en interne controle van het jaarverslag.

2. Belangrijke gebeurtenissen die na het einde van het boekjaar hebben plaatsgevonden

De volgende belangrijke gebeurtenissen hebben zich voorgedaan na de afsluiting van het boekjaar:

Met ingang van 1 april 2026 heeft de Vennootschap, in het kader van een vereenvoudiging van de groepsstructuur, de activiteiten van Codevco XVIII NV en SmartWithFood NV via geruisloze fusies (ontbinding, zonder vereffening van voormelde entiteiten) overgenomen.

3. Omstandigheden die de ontwikkeling van de Vennootschap aanmerkelijk kunnen beïnvloeden

Er zijn geen omstandigheden bekend die de ontwikkeling van de Vennootschap aanmerkelijk kunnen beïnvloeden.

4. Werkzaamheden op het gebied van onderzoek en ontwikkeling

Werkzaamheden op het gebied van onderzoek en ontwikkeling situeren zich voornamelijk op het vlak van ontwikkeling van eigen software en ontwikkeling van toepassingen en technieken inzake duurzame energie.

5. Bijkantoren

De Vennootschap heeft een bijkantoor in het Groothertogdom Luxemburg.

6. Belangenconflicten / transacties met verbonden partijen

De raad van bestuur heeft het afgelopen boekjaar volgende beslissing genomen waarbij de artikelen 7:96 en 7:97 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden toegepast:

- de Vennootschap heeft op 31 maart 2026 haar belang van 30% in VR@Sea, dat ze aanhoudt ingevolge een uitkering in natura uitgevoerd door Virya Energy NV, te verkopen aan een nieuwe vennootschap waarin Korys Investments NV aandeelhouder zal zijn. Deze verkoop past binnen de strategie van Virya Energy NV om sterker in te zetten op infrastructuur en de blootstelling aan diensten af te bouwen. In het kader van deze transactie zal een aandelenkoopovereenkomst worden gesloten op basis waarvan de Vennootschap de aandelen in VR@Sea aan de Koper zal verkopen, en waarvan de ondertekening wordt verwacht in het tweede kwartaal van 2026.

Deze transactie valt onder het toepassingsgebied van de procedure voorzien in artikel 7:97 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen. Een comité bestaande uit de 3 onafhankelijke bestuurders van de Vennootschap heeft gunstig geadviseerd over de verrichting omdat deze niet kennelijk onrechtmatig is van aard en dat het onwaarschijnlijk is dat deze zou leiden tot nadelen voor de Vennootschap die niet worden gecompenseerd door aan de verrichting gerelateerde voordelen voor de Vennootschap.

De raad van bestuur heeft beslist om het advies van het comité te volgen en om de verrichting goed te keuren. Voor de volledige tekst van de notulen van de raad van bestuur van 31 maart 2026 verwijzen we naar het geconsolideerd jaarverslag van Colruyt Group over het boekjaar 2025/26 onder punt 2.3.1. "Transacties met toepassing van de belangenconflictregering" in het hoofdstuk "Corporate Governance".

7. Alarmbelprocedure

De raad van bestuur stelt vast dat de alarmbelprocedure uit artikel 7:228 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen niet toepasselijk is, noch dat deze werd toegepast gedurende het afgelopen boekjaar.

8. Gebruik van financiële instrumenten

De voornaamste financiële instrumenten van de Vennootschap zijn bank- en intragroepsleningen, bankkredieten, banksaldo's en kortlopende bank- en intragroepsdeposito's, money market fondsen, een uitgegeven obligatielening, swaps gekoppeld aan looninflatie en USD-forwardcontracten. De belangrijkste doelstelling van deze financiële instrumenten is het verschaffen van financiering voor de activiteiten van de Vennootschap en de met haar verbonden vennootschappen, alsook het beheersen en indekken van financiële risico's. Daarnaast heeft de Vennootschap verschillende andere financiële activa en passiva, zoals vorderingen en schulden, die rechtstreeks verband houden met haar activiteiten.

Het thesauriebeleid is erop gericht om een permanente toegang tot voldoende liquiditeit te verzekeren, evenals om eventuele interest-, inflatie- en wisselkoersrisico's op te volgen en te beperken, in overeenstemming met de doelstellingen en richtlijnen vastgelegd door de raad van bestuur.

9. Kapitaalverhoging

Op 18 december 2025 heeft de raad van bestuur, in uitvoering van de volmacht verleend door de algemene vergadering, beslist tot een kapitaalverhoging met 2.848.414,80 EUR, om het kapitaal van 384.689.455,45 EUR naar 387.537.870,25 EUR te brengen. Naar aanleiding van deze kapitaalverhoging, voorbehouden aan de personeelsleden, werden 93.544 nieuwe aandelen uitgegeven. De kapitaalverhoging vond plaats met opheffing van het voorkeursrecht van de aandeelhouders in het belang van de Vennootschap, ten gunste van de personeelsleden.

10. Winstparticipatie werknemers

De raad van bestuur stelt vast dat de Vennootschap, de moedervennootschap van de gehele Colruyt Group, in september 2026 een winstparticipatie, in het kader van de wet van 22 mei 2001 betreffende de werknemersparticipatie in het kapitaal van de vennootschappen en tot instelling van een winstpremie voor de werknemers alsook de CAO van 30 juni 2025 afgesloten op groepsniveau, kan uitkeren aan de personeelsleden van Belgische vennootschappen van de Colruyt Group. Deze winstparticipatie zal, indien van toepassing, cash uitbetaald worden.

Bovendien kan, in het kader van de nationale CAO 90, gewijzigd door CAO 90bis van 21 december 2010, door CAO 90/3 van 27 november 2018 en door CAO 90/4 van 22 februari 2022 betreffende de niet-recurrente resultaatsgebonden voordelen, een bonus in geld worden toegekend.

11. Bijzondere werkzaamheden commissaris

Tijdens het boekjaar werden door de commissaris – naast zijn mandaat – bijkomende prestaties geleverd waarvoor de bezoldigingen werden toegelicht in VOL-kap 6.16 van de neergelegde jaarrekening van de Nationale Bank van België.

12. Waarderingsregels

De waarderingsregels die werden toegepast bij de afsluiting van de jaarrekening per 31 maart 2026 wijken niet af van de waarderingsregels die in het vorig boekjaar werden toegepast.

13. Deugdelijk bestuur

De Vennootschap past de Code 2020 inzake deugdelijk bestuur toe. Hierbij wordt verwezen naar de titels “Deugdelijk/duurzaam bestuur” alsook “Auditcomité” in het onderdeel “Corporate Governance” van het geconsolideerd jaarverslag 2025/26 van Colruyt Group zoals gepubliceerd (www.colruytgroup.com), voor de verklaring inzake de toepassing van de Code 2020 (met inbegrip van de mogelijke afwijkingen van deze code en de gegronde redenen hiervoor). Deze verklaring betreft ook de samenstelling en de werking van de bestuursorganen en hun comités.

14. Verklaring inzake het diversiteitsbeleid en de sociale, de personeels- en milieuaangelegenheden, de eerbiediging van mensenrechten en de bestrijding van corruptie en omkoping

Voor de verklaring inzake de sociale, de personeels- en milieuaangelegenheden, de eerbiediging van mensenrechten en de bestrijding van corruptie en omkoping, wordt verwezen

naar het duurzaamheidsrapport dat een digitale bijlage vormt bij het geconsolideerd jaarverslag 2025/26 van Colruyt Group zoals gepubliceerd (www.colruytgroup.com).

Ook voor de verklaring inzake diversiteit verwijzen we naar het onderdeel “Corporate Governance” van het geconsolideerd jaarverslag 2025/26 van Colruyt Group zoals gepubliceerd (www.colruytgroup.com).

15. Remuneratieverslag

Voor het remuneratieverslag 2025/26 verwijzen we naar het onderdeel “Corporate Governance” van het geconsolideerd jaarverslag 2025/26 van Colruyt Group zoals gepubliceerd (www.colruytgroup.com).

16. Interne controle- en risicobeheerssystemen

De omschrijving van de belangrijkste kenmerken van de interne controle- en risicobeheerssystemen van de Vennootschap wordt besproken in het onderdeel “Corporate Governance” van het geconsolideerd jaarverslag 2025/26 van Colruyt Group zoals gepubliceerd (www.colruytgroup.com).

17. Verrijking van eigen aandelen

Binnen het mandaat verleend door de buitengewone algemene vergadering van 8 oktober 2024 heeft Colruyt Group over de periode van 1 april 2025 tot en met 31 maart 2026 in totaal 1.699.154 eigen aandelen ingekocht ten belope van een bedrag van 60.679.142,00 EUR.

Het doel van de inkopen was de overvloedige geldmiddelen van de Vennootschap te reduceren en het kapitaal te verminderen, door aandelen - die via de inkopen worden verworven - geheel of gedeeltelijk te vernietigen. De inkopen gebeurden conform de geldende wetten en regelgevingen. De inkopen werden uitgevoerd door een onafhankelijke tussenpersoon met een discretionair mandaat, waardoor de inkopen zowel in open als in gesloten periodes kunnen plaatsvinden.

Op datum van 18 december 2025 werden er 4.000.000 eigen aandelen vernietigd.

Op het einde van het boekjaar houdt de Vennootschap 1.104.652 eigen aandelen in portefeuille. Deze aandelen hebben een nominale waarde van 38.294.841,65 EUR en vertegenwoordigen 0,92 % van het totaal aantal aandelen van het geplaatste kapitaal.

18. Herbenoeming van bestuurders en/of commissaris

Op de Algemene Vergadering van 30 september 2026 zullen volgende bestuursmandaten vervallen:

- Kriya One BV, ingeschreven in de Kruispuntbank van Ondernemingen onder het nummer 1010.107.520, met maatschappelijke zetel te Lossestraat 9, 1670 Pepingen, met als vaste vertegenwoordiger de heer Jef Colruyt;
- Korys Business Services III NV, ingeschreven in de Kruispuntbank van Ondernemingen onder het nummer 0422.041.357, met maatschappelijke zetel te Villalaan 96, 1500 Halle, met als vaste vertegenwoordiger de heer Wim Colruyt; en

- Korys Management NV, ingeschreven in de Kruispuntbank van Ondernemingen onder het nummer 0885.971.571, met maatschappelijke zetel te Villalaan 96, 1500 Halle, met als vast vertegenwoordiger mevrouw Lisa Colruyt.

De raad van bestuur stelt voor om Kriya One BV (vast vertegenwoordigd door de heer Jef Colruyt), Korys Business Services III NV (vast vertegenwoordigd door de heer Wim Colruyt) en Korys Management NV (vast vertegenwoordigd door mevrouw Lisa Colruyt) te herbenoemen voor een periode van vier jaar dewelke einde zal nemen direct na de gewone algemene vergadering van 2030.

* *

*

In het licht van het voorgaande, stellen wij u voor de jaarrekening zoals voorgelegd goed te keuren en kwijting te verlenen aan de bestuurders en aan de commissaris van alle aansprakelijkheid die voortvloeit uit het uitoefenen van hun opdracht tijdens het boekjaar afgesloten op 31/03/2026.

Dit document kan door elke bestuurder afzonderlijk worden ondertekend. In voorkomend geval vormen de door de verschillende bestuurders ondertekende originelen samen één en hetzelfde document dat zal worden bewaard in de vennootschapsboeken van de Vennootschap.

(handtekeningspagina volgt)

Signed by:

Senne Hermans

6FE10845EED24BD...

Naam: Korys Business Services I NV

Vast vertegenwoordigd door Senne
Hermans

Titel: bestuurder

Datum: 12/06/2026

Ondertekend door:

Jef Colruyt

8F5C25E35905414...

Naam: Kriya One BV

Vast vertegenwoordigd door Jef Colruyt

Titel: bestuurder

Datum: 12/06/2026