

VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR COLRUYT GROUP NV VAN 11 JUNI 2026 AAN DE BUITENGEWONE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS VAN 8 OKTOBER 2026

Betreffende:

- Opheffing van het voorkeurrecht ten gunste van het personeel in toepassing van artikel 7:191 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (hierna het "WVV").
- Kapitaalverhoging voorbehouden aan de personeelsleden van Colruyt Group onder het regime van artikel 7:204 van het WVV.
- Verantwoording van de uitgifte van nieuwe aandelen Colruyt en van de afwijking in verband met het voorkeurrecht.

Al vanaf 1987 wordt aan de rechthebbende personeelsleden van Colruyt Group jaarlijks de gelegenheid gegeven in te schrijven op een kapitaalverhoging van Colruyt Group NV (hierna de "Vennootschap").

De Raad van Bestuur heeft ter gelegenheid van deze kapitaalverhogingen met opheffing van het voorkeurrecht telkens gewezen op een belangrijke doelstelling welke zij voor ogen heeft, nl. het tot stand komen, op termijn, van een belangrijke groep aandeelhouders-personeelsleden binnen de kapitaalstructuur van de Vennootschap en deze aldus nauw te betrekken in het maatschappelijk leven van de Vennootschap en van de groep.

De in dit licht doorgevoerde kapitaalverhogingen van de vorige jaren hebben aangetoond dat hiervoor grote interesse bij de personeelsleden aanwezig is.

Overeenkomstig artikel 7:204 §2, lid 1 °4 van het WVV, kunnen de nieuwe aandelen worden uitgegeven tegen een uitgifteprijs die maximum 20 % lager mag zijn dan de door het bestuursorgaan en de commissaris gerechtsvaardigde prijs voor deze aandelen.

Medewerkers, die inschrijven op nieuwe aandelen in het kader van de kapitaalverhoging voorbehouden aan de rechthebbende personeelsleden van Colruyt Group, komen in aanmerking voor een "belastingvermindering bij inschrijving en storting op werkgeversaandelen" (cfr. pensioensparen onder het vroegere *Monory bis*- stelsel). De belastingvermindering voor de verwerving van werkgeversaandelen bedraagt 30 % op een maximum van **820,00 Euro (inkomstenjaar 2026, aanslagjaar 2027)**. Elk personeelslid heeft evenwel de keuze tussen de toepassing van een belastingvermindering voor werkgeversaandelen of pensioensparen via een bancaire fonds. Een cumul van beiden is niet toegestaan.

Door de voorgestelde kapitaalverhoging kan het aantal aandelen verhogen met maximum 1.000.000 en het aantal brengen van 120.591.402 aandelen naar 121.591.402; dat betekent een verwatering van maximum 0,829 %.

Rekening houdend met de identieke kapitaalverhogingen vanaf 1987 tot nu, brengt dit de totale verwatering voor alle gelijksoortige operaties samen op 20,51 %.

De financiële dilutie voor maximaal 1.000.000 uit te geven aandelen is het verschil tussen de **gemiddelde beurskoers van de laatste 30 dagen voorafgaand aan de Buitengewone Algemene Vergadering van 8 oktober 2026, en de uitgifteprijs**. Het bedrag van de dilutie en percent per aandeel zullen worden bepaald op de Buitengewone Algemene Vergadering van 8 oktober 2026.

Met dit alles rekening houdend, wordt aan de Buitengewone Algemene Vergadering van aandeelhouders van 8 oktober 2026 voorgesteld over te gaan tot een kapitaalverhoging van Colruyt Group NV, onder het regime van artikel 7:204 van het WVV, en binnen de hierna vermelde modaliteiten (met inachtneming van de grenzen vastgelegd in §2 van voormeld wetsartikel). Deze kapitaalverhoging is uitsluitend voorbehouden aan de rechthebbende personeelsleden van Colruyt Group.

- Modaliteiten

a. Uitgifte van maximum 1.000.000 nieuwe aandelen op naam zonder vermelding van nominale waarde; deze aandelen zijn onoverdraagbaar gedurende 5 jaar vanaf de inschrijving, overeenkomstig artikel 7:204 §1 van het WVV. Uitzonderingen op de vijfjarige blokkeringsperiode van de aandelen zijn: ontslag door werkgever, pensioen, overlijden of invaliditeit van de begunstigde of zijn/haar echtgeno(o)t(e)/wettelijk samenwonende partner.

b. De inschrijving op de nieuwe aandelen is uitsluitend voorbehouden aan de rechthebbende personeelsleden van Colruyt Group die op 21 oktober 2026 (datum van opening van de inschrijving), ten minste zes maanden in dienst zijn bij één van de ondernemingen behorende tot Colruyt Group en zich niet in een opzegperiode bevinden.

Elk rechthebbend personeelslid heeft de mogelijkheid in te schrijven op maximaal 5.000 nieuwe aandelen.

c. De nieuwe aandelen zullen worden uitgegeven als aandelen met 30% roerende voorheffing op de dividenden. Zij zullen dezelfde rechten genieten als de uitstaande gewone aandelen; deze aandelen zijn echter onoverdraagbaar gedurende vijf jaar vanaf de inschrijving overeenkomstig artikel 7:204 §1 van het WVV; ze worden evenwel overdraagbaar overeenkomstig artikel 7:204 §3 van het WVV, in geval van ontslag of pensionering van het personeelslid-eigenaar, zijn overlijden of dat van zijn echtgenoot/wettelijk samenwonende partner, de invaliditeit van de betrokkene of van zijn echtgenoot/wettelijk samenwonende partner. De nieuwe aandelen zullen vanaf 1 april 2026 delen in de winst van de Vennootschap. In het aandeelhoudersregister zullen de nieuwe aandelen worden ingeschreven als aandelen op naam.

d. De nieuwe aandelen dienen volledig volstort te worden in geld op het ogenblik van de inschrijving, aan de uitgifteprijs vast te stellen door de Buitengewone Algemene Vergadering die over deze dagorde beslist.

e. De opneming op de Continuummarkt van Euronext Brussels zal aangevraagd worden.

f. Gedurende de onoverdraagbaarheid waarover sprake onder a., zullen de aandelen ingeschreven worden op het aandeelhoudersregister op naam van de inschrijver. Door het feit van zijn inschrijving, vraagt de inschrijver deze aandelen in gedematerialiseerde aandelen om te zetten na het verstrijken van gezegde periode van 5 jaar en ze op dat ogenblik over te schrijven naar zijn effectenrekening. Bij de inschrijving dient de inschrijver zich ertoe te verbinden voor het verstrijken van de 5 jaar, daartoe een effectenrekening te openen.

g. De kosten van deze verrichtingen vallen ten laste van de Vennootschap; eventuele belastingen worden gedragen door de inschrijvers.

h. Bepaling van de uitgifteprijs: de uitgifteprijs wordt bepaald op basis van de gemiddelde beurskoers van het aandeel Colruyt gedurende de 30 dagen voorafgaand aan de Buitengewone Algemene Vergadering van 8 oktober 2026, waarbij die prijs niet lager mag zijn dan 80% van deze die in het verslag van het bestuursorgaan en in het commissarisverslag wordt gerechtvaardigd (dus na toepassing van een décote van maximum 20 %).

i. Overeenkomstig artikel 7:191 van het WVV zal in het belang van de Vennootschap het voorkeurrecht voor inschrijving op deze aandelen worden opgeheven, ten gunste van de personeelsleden, zoals hoger bepaald.

j. Inschrijvingsperiode en inschrijvingsmodaliteiten: de inschrijvingen worden opengesteld vanaf 21 oktober 2026 en worden afgesloten op 20 november 2026.

Een speciale brief, vergezeld van een inschrijvingsformulier en van een informatienota zal bezorgd worden aan ieder rechthebbend personeelslid behorende tot Colruyt Group.

Elk rechthebbend personeelslid heeft de mogelijkheid in te schrijven op maximaal 5.000 nieuwe aandelen.

In geval het aantal inschrijvingen groter is dan het maximumaantal van 1.000.000 zal er een verdeling gebeuren. In de modaliteiten van de verdeling zal in eerste instantie rekening worden gehouden met de mogelijkheid tot het bekomen van het maximaal fiscaal voordeel per rechthebbend personeelslid. In een volgend stadium zal een evenredige vermindering gebeuren, in functie van het aantal inschrijvingen per rechthebbend personeelslid.

Het maximumbedrag waarmee het geplaatst kapitaal zal worden verhoogd, dient bepaald te worden door de Buitengewone Algemene Vergadering der aandeelhouders door vermenigvuldiging van de uitgifteprijs met het maximum aantal nieuw uit te geven aandelen.

De Raad van Bestuur vraagt machtiging het nodige te doen voor het verwezenlijken van de kapitaalverhoging, binnen de modaliteiten bepaald door de Buitengewone Algemene Vergadering der Aandeelhouders.

Halle, 11 juni 2026

Voor de Raad van Bestuur,



Kriya One BV
Vast vertegenwoordigd door
Jef Colruyt
Bestuurder



Korys Business Services III NV
Vast vertegenwoordigd door
Wim Colruyt
Bestuurder