



# Financieel verslag

# FINANCIEEL VERSLAG

## Geconsolideerde winst- en verliesrekening

### Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

#### Geconsolideerde balans

#### Geconsolideerd kasstroomoverzicht

#### Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

#### Verklaring van de verantwoordelijke personen

#### Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

#### 1. Grondslagen voor financiële verslaggeving

- 1.1 Presentatiebasis
- 1.2 Belangrijke boekhoudkundige schattingen en veronderstellingen
- 1.3 Overeenstemmingsverklaring
- 1.4 Consolidatieprincipes
- 1.5 Andere grondslagen voor financiële verslaggeving

#### 2. Segmentinformatie

- 2.1 Operationele bedrijfssegmenten
- 2.2 Geografische informatie

#### 3. Omzet en brutowinst

- 3.1. Omzet

#### 4. Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten

#### 5. Diensten en diverse goederen

#### 6. Personeelsbeloningen

#### 7. Netto financieel resultaat

#### 8. Winstbelastingen

- 8.1 Winstbelastingen opgenomen in de winst- en verliesrekening
- 8.2 Belastingeffecten opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten

#### 9. Goodwill

#### 10. Immateriële vaste activa

#### 11. Materiële vaste activa

#### 12. Investerings in geassocieerde deelnemingen

#### 13. Investerings in joint ventures

#### 14. Financiële activa

- 14.1 Vaste activa
- 14.2 Vlottende activa

#### 15. Bedrijfscombinaties

#### 16. Activa aangehouden voor verkoop, verkoop van dochterondernemingen en beëindigde bedrijfsactiviteiten

- 16.1 Activa aangehouden voor verkoop
- 16.2 Verkoop van dochterondernemingen
- 16.3 Beëindigde bedrijfsactiviteiten

#### 17. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen

- 17.1 Netto boekwaarde
- 17.2 Evolutie van de netto boekwaarde

#### 18. Voorraden

#### 19. Handelsvorderingen en overige vorderingen

#### 19.1 Overige vorderingen op lange termijn

#### 19.2 Handelsvorderingen en overige vorderingen op korte termijn

#### 20. Geldmiddelen en kasequivalenten

#### 21. Eigen vermogen

- 21.1 Kapitaal-management
- 21.2 Kapitaal
- 21.3 Eigen aandelen
- 21.4 Dividenden
- 21.5 Aandeelhoudersstructuur

#### 22. Winst per aandeel

#### 23. Voorzieningen

#### 24. Langlopende verplichtingen met betrekking tot personeelsbeloningen

- 24.1 Toegezegde-bijdrageregelingen met wettelijk gegarandeerd minimumrendement
- 24.2 Overige vergoedingen na uitdiensttreding

#### 25. Rentedragende verplichtingen

- 25.1 Termijnen en terugbetalingsschema
- 25.2 Terugbetalingsschema leaseverplichtingen
- 25.3 Terugbetalingsschema bankleningen en overige
- 25.4 Wijzigingen in de uit financieringsactiviteiten voortvloeiende verplichtingen

#### 26. Handelsschulden, verplichtingen m.b.t. personeelsbeloningen en overige verplichtingen

#### 27. Risicobeheer

- 27.1 Risico's verbonden aan financiële instrumenten
- 27.2 Overige risico's

#### 28. Rechten en verplichtingen buiten balans

#### 29. Voorwaardelijke verplichtingen en voorwaardelijke activa

#### 30. Betaalde en voorgestelde dividenden

#### 31. Verbonden partijen

- 31.1 Transacties met verbonden partijen exclusief vergoedingen toegekend aan managers op sleutelposities
- 31.2 Vergoedingen aan managers op sleutelposities

#### 32. Gebeurtenissen na balansdatum

#### 33. Vergoedingen aan de commissaris

#### 34. Lijst van geconsolideerde ondernemingen

- 34.1 Entiteit
- 34.2 Dochterondernemingen
- 34.3 Joint ventures
- 34.4 Geassocieerde ondernemingen
- 34.5 Wijzigingen in de consolidatiekring

#### 35. Verkorte (niet-geconsolideerde) jaarrekening van Colruyt Group NV, opgesteld volgens Belgische boekhoudnormen

#### Definities

# Geconsolideerde winst- en verliesrekening

| (in miljoen EUR)                                                                         | Toelichting | 2024/25        | 2023/24        |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------|----------------|
| Omzet                                                                                    | 3.          | 10.963,4       | 10.844,8       |
| Kostprijs verkopen                                                                       | 3.          | (7.675,9)      | (7.614,3)      |
| <b>Brutowinst</b>                                                                        | <b>3.</b>   | <b>3.287,5</b> | <b>3.230,4</b> |
| Overige bedrijfsopbrengsten                                                              | 4.          | 164,4          | 188,6          |
| Diensten en diverse goederen                                                             | 5.          | (767,3)        | (769,7)        |
| Personeelsbeloningen                                                                     | 6.          | (1.786,8)      | (1.703,4)      |
| Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op vaste activa                        |             | (412,1)        | (423,2)        |
| Overige bedrijfskosten                                                                   | 4.          | (39,2)         | (52,9)         |
| <b>Bedrijfsresultaat (EBIT)</b>                                                          |             | <b>446,4</b>   | <b>469,8</b>   |
| Financiële opbrengsten                                                                   | 7.          | 37,1           | 33,2           |
| Financiële kosten                                                                        | 7.          | (36,6)         | (36,2)         |
| <b>Netto financieel resultaat</b>                                                        | <b>7.</b>   | <b>0,5</b>     | <b>(3,0)</b>   |
| Aandeel in het resultaat van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode   | 12.,13.     | 0,2            | 709,1          |
| <b>Resultaat vóór belastingen</b>                                                        |             | <b>447,1</b>   | <b>1.175,9</b> |
| Winstbelastingen                                                                         | 8.          | (112,7)        | (104,3)        |
| <b>Resultaat van het boekjaar uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>                  |             | <b>334,4</b>   | <b>1.071,6</b> |
| Resultaat van het boekjaar uit beëindigde bedrijfsactiviteiten                           | 16.         | 2,6            | (20,9)         |
| <b>Resultaat van het boekjaar</b>                                                        |             | <b>337,0</b>   | <b>1.050,7</b> |
| <b>Toerekenbaar aan:</b>                                                                 |             |                |                |
| Minderheidsbelangen                                                                      |             | (0,3)          | (0,2)          |
| Aandeelhouders van de moedermaatschappij                                                 |             | 337,3          | 1.050,9        |
| Winst per aandeel – gewoon en verwaterd (in EUR) - uit voortgezette bedrijfsactiviteiten | 22.         | 2,71           | 8,50           |
| Winst per aandeel – gewoon en verwaterd (in EUR) - uit beëindigde bedrijfsactiviteiten   | 22.         | 0,02           | (0,17)         |
| Winst per aandeel – gewoon en verwaterd (in EUR)                                         | 22.         | 2,73           | 8,33           |

# Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

(in miljoen EUR)

Toelichting 2024/25 2023/24

|                                                                                                                                            |          |              |                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------|----------------|
| <b>RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR</b>                                                                                                          |          | <b>337,0</b> | <b>1.050,7</b> |
| <b>ELEMENTEN VAN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN VAN VOLLEDIG GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN</b>                                       |          |              |                |
| <b>Elementen die niet naar de winst- en verliesrekening geherclassificeerd kunnen worden</b>                                               |          |              |                |
| Herwaardering van de vergoedingen na uitdiensttreding op lange termijn, na belastingen                                                     | 8., 24.  | 12,6         | (7,1)          |
| Nettoverandering in de reële waarde van financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde via niet-gerealiseerde resultaten, na belastingen | 14.      | 0,2          | (1,0)          |
| <b>Totaal van de elementen die niet naar de winst- en verliesrekening geherclassificeerd kunnen worden</b>                                 |          | <b>12,8</b>  | <b>(8,1)</b>   |
| <b>Elementen die eventueel naar de winst- en verliesrekening geherclassificeerd kunnen worden</b>                                          |          |              |                |
| Winst/(verlies) op wisselkoersverschillen bij omrekening van buitenlandse dochterondernemingen, na belastingen                             |          | (0,5)        | (0,1)          |
| Nettoverandering in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten, na belastingen                                                  | 8.       | (1,9)        | (1,5)          |
| <b>Totaal van de elementen die eventueel naar de winst- en verliesrekening geherclassificeerd kunnen worden</b>                            |          | <b>(2,4)</b> | <b>(1,6)</b>   |
| <b>ELEMENTEN VAN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN VAN DEELNEMINGEN OPGENOMEN VOLGENS DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE</b>                           |          |              |                |
| <b>Elementen die niet in de winst- en verliesrekening geherclassificeerd kunnen worden</b>                                                 |          |              |                |
| Herwaardering van de vergoedingen na uitdiensttreding op lange termijn, na belastingen                                                     | 8.       | -            | -              |
| Nettoverandering in de reële waarde van financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde via niet-gerealiseerde resultaten                 |          | -            | -              |
| <b>Totaal van de elementen die niet in de winst- en verliesrekening geherclassificeerd kunnen worden</b>                                   |          | <b>-</b>     | <b>-</b>       |
| <b>Elementen die eventueel naar de winst- en verliesrekening geherclassificeerd kunnen worden</b>                                          |          |              |                |
| Winst/(verlies) op wisselkoersverschillen bij omrekening van buitenlandse activiteiten, na belastingen                                     |          | 0,3          | (0,1)          |
| Nettoverandering in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten, na belastingen <sup>(1)</sup>                                   | 12., 13. | (0,3)        | (63,7)         |
| <b>Totaal van de elementen die eventueel naar de winst- en verliesrekening geherclassificeerd kunnen worden</b>                            |          | <b>(0,1)</b> | <b>(63,8)</b>  |
| <b>NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN VAN HET BOEKJAAR</b>                                                                                      |          | <b>10,4</b>  | <b>(73,5)</b>  |
| <b>GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN VAN HET BOEKJAAR</b>                                                                     |          | <b>347,4</b> | <b>977,2</b>   |
| <b>Toerekenbaar aan:</b>                                                                                                                   |          |              |                |
| Minderheidsbelangen                                                                                                                        |          | (0,3)        | (0,2)          |
| <b>Aandeelhouders van de moedermaatschappij</b>                                                                                            |          | <b>347,7</b> | <b>977,4</b>   |

(1) Betreft voornamelijk de interest rate swap-contracten binnen Virya Energy NV. De daling in huidig boekjaar wordt voornamelijk veroorzaakt door het wegvallen van de interest rate swap-contracten van Parkwind binnen Virya Energy NV.

# Geconsolideerde balans

| (in miljoen EUR)                                                                   | Toelichting | 31.03.25       | 31.03.24       |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------|----------------|
| Goodwill                                                                           | 9.          | 449,2          | 415,3          |
| Immateriële vaste activa                                                           | 10.         | 423,0          | 396,2          |
| Materiële vaste activa                                                             | 11.         | 3.123,4        | 2.951,2        |
| Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode                          | 12., 13.    | 269,0          | 260,1          |
| Financiële activa                                                                  | 14.         | 27,3           | 26,8           |
| Uitgestelde belastingvorderingen                                                   | 17.         | 13,0           | 16,3           |
| Overige vorderingen                                                                | 19.         | 43,0           | 48,2           |
| <b>Totaal vaste activa</b>                                                         |             | <b>4.347,9</b> | <b>4.114,1</b> |
| Voorraden                                                                          | 18.         | 776,0          | 757,8          |
| Handelsvorderingen                                                                 | 19.         | 539,8          | 566,6          |
| Actuele belastingvorderingen                                                       |             | 16,5           | 15,4           |
| Overige vorderingen                                                                | 19.         | 92,4           | 104,0          |
| Financiële activa                                                                  | 14.         | 65,3           | 226,2          |
| Geldmiddelen en kasequivalenten                                                    | 20.         | 626,8          | 774,6          |
| Activa van beëindigde bedrijfsactiviteiten                                         | 16.         | -              | 12,5           |
| <b>Totaal vlottende activa</b>                                                     |             | <b>2.116,8</b> | <b>2.457,1</b> |
| <b>TOTAAL ACTIVA</b>                                                               |             | <b>6.464,7</b> | <b>6.571,2</b> |
|                                                                                    |             |                |                |
| Kapitaal                                                                           |             | 384,7          | 379,0          |
| Reserves en overgedragen resultaten                                                |             | 2.787,6        | 2.794,5        |
| <b>Eigen vermogen toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij</b> |             | <b>3.172,3</b> | <b>3.173,6</b> |
| Minderheidsbelangen                                                                |             | (0,4)          | (0,1)          |
| <b>Totaal eigen vermogen</b>                                                       | <b>21.</b>  | <b>3.171,9</b> | <b>3.173,4</b> |
| Voorzieningen                                                                      | 23.         | 10,2           | 19,7           |
| Verplichtingen met betrekking tot personeelsbeloningen                             | 24.         | 71,7           | 92,7           |
| Uitgestelde belastingverplichtingen                                                | 17.         | 96,3           | 92,6           |
| Rentedragende en overige verplichtingen                                            | 25., 26.    | 755,6          | 812,6          |
| <b>Totaal langlopende verplichtingen</b>                                           |             | <b>933,8</b>   | <b>1.017,6</b> |
| Voorzieningen                                                                      | 23.         | 0,7            | 0,4            |
| Rentedragende verplichtingen                                                       | 25.         | 206,9          | 211,9          |
| Handelsschulden                                                                    | 26.         | 1.385,7        | 1.406,1        |
| Actuele belastingverplichtingen                                                    |             | 29,8           | 33,7           |
| Verplichtingen met betrekking tot personeelsbeloningen en overige verplichtingen   | 26.         | 735,8          | 719,0          |
| Verplichtingen van beëindigde bedrijfsactiviteiten                                 | 16.         | -              | 8,9            |
| <b>Totaal kortlopende verplichtingen</b>                                           |             | <b>2.359,0</b> | <b>2.380,1</b> |
| <b>Totaal verplichtingen</b>                                                       |             | <b>3.292,8</b> | <b>3.397,7</b> |
| <b>TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN</b>                                     |             | <b>6.464,7</b> | <b>6.571,2</b> |

# Geconsolideerd kasstroomoverzicht

De hieronder vermelde bedragen omvatten zowel voortgezette als beëindigde bedrijfsactiviteiten

| (in miljoen EUR)                                                                                | Toelichting     | 2024/25        | 2023/24        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|----------------|
| <b>Resultaat vóór belastingen</b>                                                               |                 | <b>447,1</b>   | <b>1.152,7</b> |
| Aanpassingen voor:                                                                              |                 |                |                |
| Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op vaste activa                               |                 | 412,1          | 430,3          |
| Financiële opbrengsten en financiële kosten                                                     | 7.              | (0,5)          | 3,6            |
| Aandeel in het resultaat van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode          | 12., 13.        | (0,2)          | (709,1)        |
| Minderwaarden/(meerwaarden) op de verkoop van materiële, immateriële en financiële vaste activa | 4.              | (7,2)          | (7,5)          |
| Korting op kapitaalverhoging voorbehouden voor personeel                                        |                 | 0,8            | 2,5            |
| Overige                                                                                         |                 | (4,0)          | (3,2)          |
| <b>Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten vóór mutaties in werkkapitaal en voorzieningen</b>        |                 | <b>848,1</b>   | <b>869,2</b>   |
| Afname/(toename) in handels- en overige vorderingen                                             |                 | 55,1           | (2,0)          |
| Afname/(toename) in voorraden                                                                   |                 | (18,3)         | 16,3           |
| (Afname)/toename in handels- en overige schulden                                                |                 | (27,2)         | 80,5           |
| (Afname)/toename in voorzieningen en verplichtingen met betrekking tot personeelsbeloningen     |                 | (3,8)          | 58,2           |
| Ontvangen dividenden                                                                            | 7.              | 1,0            | 584,9          |
| Betaalde winstbelastingen                                                                       |                 | (116,3)        | (91,4)         |
| <b>Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten</b>                                                       |                 | <b>738,6</b>   | <b>1.515,7</b> |
| Verwerving van materiële en immateriële vaste activa                                            | 2., 10., 11.    | (478,7)        | (433,8)        |
| Bedrijfscombinaties (verminderd met de verworven geldmiddelen en kasequivalenten)               | 15.             | (47,7)         | (180,9)        |
| Bedrijfsdesinvesteringen (verminderd met de verkochte geldmiddelen en kasequivalenten)          |                 | 5,9            | 86,2           |
| Verhoging deelneming in kapitaal van geassocieerde deelnemingen en joint ventures               | 12., 13.        | (15,7)         | (1,9)          |
| Ontvangen terugbetalingen kapitaal van geassocieerde deelnemingen en joint ventures             | 12., 13.        | 0,3            | 345,0          |
| (Aankopen)/verkoop van financiële activa                                                        | 14.             | 167,5          | (186,8)        |
| (Uitgifte)/terugbetaling van verstrekte leningen                                                |                 | (3,4)          | (3,6)          |
| Opbrengsten uit de verkoop van materiële en immateriële vaste activa                            |                 | 14,7           | 32,9           |
| <b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>                                                   |                 | <b>(357,0)</b> | <b>(342,9)</b> |
| Ontvangsten uit de uitgifte van aandelen                                                        | 21.             | 5,7            | 8,8            |
| Verwerving van minderheidsbelangen                                                              |                 | -              | (0,4)          |
| Inkoop van eigen aandelen                                                                       |                 | (176,0)        | (93,2)         |
| Nieuwe leningen                                                                                 | 25.             | 25,5           | 58,9           |
| Aflossing van leningen                                                                          | 25.             | (139,3)        | (417,5)        |
| Betaalde rente                                                                                  |                 | (21,6)         | (23,5)         |
| Ontvangen rente                                                                                 |                 | 22,8           | 14,5           |
| Betalingen van leaseverplichtingen                                                              | 25.             | (76,4)         | (69,2)         |
| Betaalde dividenden                                                                             | 21.             | (171,1)        | (226,5)        |
| <b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>                                                  |                 | <b>(530,4)</b> | <b>(748,2)</b> |
| <b>NETTOTOENAME/(AFNAME) VAN GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN</b>                                |                 | <b>(148,8)</b> | <b>424,5</b>   |
| Geldmiddelen en kasequivalenten op 1 april                                                      |                 | 775,5          | 352,7          |
| Effect van wijzigingen in consolidatiekring                                                     |                 | -              | (1,8)          |
| <b>GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN OP 31 MAART</b>                                              | <b>20., 16.</b> | <b>626,7</b>   | <b>775,4</b>   |

Het resultaat vóór belastingen is inclusief beëindigde bedrijfsactiviteiten. Dit is de som van het resultaat van het boekjaar uit voortgezette activiteiten (EUR 447,2 miljoen voor 2024/25 en EUR 1.175,9 miljoen voor 2023/24) en het resultaat van het boekjaar uit beëindigde bedrijfsactiviteiten (EUR -0,1 miljoen voor 2024/25 en EUR -23,3 miljoen voor 2023/24).

De post 'Overige' omvat waardeverminderingen en terugnames van waardeverminderingen op voorraden en handels- en overige vorderingen.

Bedrijfscombinaties omvat voornamelijk de bedrijfscombinaties van Delidis en NRG (zie toelichting 15. *Bedrijfscombinaties*).

# Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

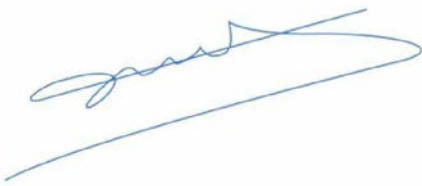
|                                                                    | Toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij |                 |          |                       |                |                                                                                 |                                    |                             |                                                                                       |                         |         |                     |                       |
|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-----------------|----------|-----------------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------|---------------------|-----------------------|
|                                                                    |                                                              |                 |          |                       |                | Overige reserves                                                                |                                    |                             |                                                                                       |                         |         |                     |                       |
|                                                                    | Toelichting                                                  | Aantal aandelen | Kapitaal | Aantal eigen aandelen | Eigen aandelen | Herwaarderingsreserves van de vergoedingen na uitdiensttreding op lange termijn | Cumulatieve omrekeningsverschillen | Kasstroomafdekkingsreserves | Financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde via de niet-gerealiseerde resultaten | Overgedragen resultaten | Totaal  | Minderheidsbelangen | Totaal eigen vermogen |
| (in miljoen EUR, behalve aantal aandelen)                          |                                                              |                 |          |                       |                |                                                                                 |                                    |                             |                                                                                       |                         |         |                     |                       |
| Per 1 april 2024                                                   |                                                              | 127.348.890     | 379      | 2.203.368             | (83,1)         | (16,5)                                                                          | (2,9)                              | 5,1                         | 3,5                                                                                   | 2.888,4                 | 3.173,6 | (0,1)               | 3.173,4               |
| Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten van het boekjaar    |                                                              | -               | -        | -                     | -              | 12,7                                                                            | (0,2)                              | (2,3)                       | 0,2                                                                                   | 337,3                   | 347,7   | (0,3)               | 347,4                 |
| Resultaat van het boekjaar                                         |                                                              | -               | -        | -                     | -              | -                                                                               | -                                  | -                           | -                                                                                     | 337,3                   | 337,3   | (0,3)               | 337,0                 |
| Niet-gerealiseerde resultaten van het boekjaar                     |                                                              | -               | -        | -                     | -              | 12,7                                                                            | (0,2)                              | (2,3)                       | 0,2                                                                                   | -                       | 10,4    | -                   | 10,4                  |
| Transacties met de aandeelhouders                                  |                                                              | (2.851.032)     | 5,7      | 1.414.803             | (54,7)         | 0,7                                                                             | -                                  | -                           | -                                                                                     | (300,7)                 | (349,0) | -                   | (349,0)               |
| Kapitaalverhoging                                                  | 21.                                                          | 148.968         | 5,7      | -                     | -              | -                                                                               | -                                  | -                           | -                                                                                     | 0,8                     | 6,5     | -                   | 6,5                   |
| Ingekochte eigen aandelen                                          |                                                              | -               | -        | 4.414.803             | (174,8)        | -                                                                               | -                                  | -                           | -                                                                                     | (0,5)                   | (175,2) | -                   | (175,2)               |
| Vernietiging eigen aandelen                                        | 21.                                                          | (3.000.000)     | -        | (3.000.000)           | 120,1          | -                                                                               | -                                  | -                           | -                                                                                     | (120,1)                 | -       | -                   | -                     |
| Transacties met minderheidsbelangen bij geassocieerde deelnemingen |                                                              | -               | -        | -                     | -              | -                                                                               | -                                  | -                           | -                                                                                     | (9,3)                   | (9,3)   | -                   | (9,3)                 |
| Dividenden                                                         | 21.                                                          | -               | -        | -                     | -              | -                                                                               | -                                  | -                           | -                                                                                     | (171,1)                 | (171,1) | -                   | (171,1)               |
| Overige                                                            |                                                              | -               | -        | -                     | -              | 0,7                                                                             | -                                  | -                           | -                                                                                     | (0,6)                   | 0,1     | -                   | 0,1                   |
| Per 31 maart 2025                                                  |                                                              | 124.497.858     | 384,7    | 3.618.171             | (137,7)        | (3,1)                                                                           | (3,1)                              | 2,8                         | 3,7                                                                                   | 2.925,0                 | 3.172,3 | (0,4)               | 3.171,9               |

| (in miljoen EUR, behalve<br>aantal aandelen)                       | Toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij |          |                       |                |                                                                                 |                                    |                             |                                                                                       |                         |         | Minderheidsbelangen | Totaal eigen vermogen |
|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------|-----------------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------|---------------------|-----------------------|
|                                                                    |                                                              |          |                       |                | Overige reserves                                                                |                                    |                             |                                                                                       |                         |         |                     |                       |
|                                                                    | Aantal aandelen                                              | Kapitaal | Aantal eigen aandelen | Eigen aandelen | Herwaarderingsreserves van de vergoedingen na uitdiensttreding op lange termijn | Cumulatieve omrekeningsverschillen | Kasstroomafdekkingsreserves | Financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde via de niet-gerealiseerde resultaten | Overgedragen resultaten | Totaal  |                     |                       |
| Per 1 april 2023                                                   | 134.077.688                                                  | 370,2    | 6.687.980             | (238,6)        | (7,8)                                                                           | (2,7)                              | 78,0                        | 4,5                                                                                   | 2.306,6                 | 2.510,3 | 0,1                 | 2.510,5               |
| Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten van het boekjaar    | -                                                            | -        | -                     | -              | (7,1)                                                                           | (0,2)                              | (65,2)                      | (1,0)                                                                                 | 1.050,9                 | 977,4   | (0,2)               | 977,2                 |
| Resultaat van het boekjaar                                         | -                                                            | -        | -                     | -              | -                                                                               | -                                  | -                           | -                                                                                     | 1.050,9                 | 1.050,9 | (0,2)               | 1.050,7               |
| Niet-gerealiseerde resultaten van het boekjaar                     | -                                                            | -        | -                     | -              | (7,1)                                                                           | (0,2)                              | (65,2)                      | (1,0)                                                                                 | -                       | (73,5)  | -                   | (73,5)                |
| Transacties met de aandeelhouders                                  | (6.728.798)                                                  | 8,8      | (4.484.612)           | 155,5          | (1,6)                                                                           | -                                  | (7,8)                       | -                                                                                     | (469,1)                 | (314,2) | (0,1)               | (314,2)               |
| Kapitaalverhoging                                                  | 271.202                                                      | 8,8      | -                     | -              | -                                                                               | -                                  | -                           | -                                                                                     | 1,6                     | 10,4    | -                   | 10,4                  |
| Ingekochte eigen aandelen                                          | -                                                            | -        | 2.533.995             | (93,1)         | -                                                                               | -                                  | -                           | -                                                                                     | (0,6)                   | (93,7)  | -                   | (93,7)                |
| Verkoop eigen aandelen aan personeel                               | -                                                            | -        | (18.607)              | 0,9            | -                                                                               | -                                  | -                           | -                                                                                     | -                       | 0,9     | -                   | 0,9                   |
| Vernietiging eigen aandelen                                        | (7.000.000)                                                  | -        | (7.000.000)           | 247,8          | -                                                                               | -                                  | -                           | -                                                                                     | (247,8)                 | -       | -                   | -                     |
| Transacties met minderheidsbelangen bij geassocieerde deelnemingen | -                                                            | -        | -                     | -              | -                                                                               | -                                  | -                           | -                                                                                     | (8,0)                   | (8,0)   | -                   | (8,0)                 |
| Dividenden                                                         | -                                                            | -        | -                     | -              | -                                                                               | -                                  | -                           | -                                                                                     | (226,6)                 | (226,6) | -                   | (226,6)               |
| Wijzigingen in consolidatiemethode                                 | -                                                            | -        | -                     | -              | (1,6)                                                                           | -                                  | -                           | -                                                                                     | 1,6                     | -       | -                   | -                     |
| Overige                                                            | -                                                            | -        | -                     | -              | -                                                                               | -                                  | (7,8)                       | -                                                                                     | 10,6                    | 2,8     | (0,1)               | 2,7                   |
| Per 31 maart 2024                                                  | 127.348.890                                                  | 379,0    | 2.203.368             | (83,1)         | (16,5)                                                                          | (2,9)                              | 5,1                         | 3,5                                                                                   | 2.888,4                 | 3.173,6 | (0,1)               | 3.173,4               |

# Verklaring van de verantwoordelijke personen

Stefan Goethaert, CEO, en Stefaan Vandamme, CFO, verklaren in naam en voor rekening van de vennootschap, dat, voor zover hen bekend:

- de geconsolideerde jaarrekeningen voor de boekjaren 2024/25 en 2023/24 opgesteld in overeenstemming met IFRS accounting standards zoals aanvaard door de Europese Unie tot en met 31 maart 2025, een getrouw beeld geven van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de vennootschap Colruyt Group NV en van de ondernemingen die deel uitmaken van de consolidatiekring.
- het jaarverslag met betrekking tot de geconsolideerde jaarrekening een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en resultaten van de activiteiten van Colruyt Group, alsmede van de positie van de vennootschap en de ondernemingen opgenomen in de consolidatiekring, samen met een omschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waaraan Colruyt Group het hoofd biedt.



Stefan Goethaert  
CEO



Stefaan Vandamme  
CFO

# Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

## 1. Grondslagen voor financiële verslaggeving

Colruyt Group NV (verder 'de Entiteit' genoemd) is gevestigd in België, te Halle en is op NYSE Euronext Brussel genoteerd onder code COLR. De geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar 2024/25, eindigend op 31 maart 2025, omvat de Entiteit, haar dochterondernemingen en het belang in geassocieerde deelnemingen en joint ventures (samen 'Colruyt Group' genoemd).

Colruyt Group is een familiebedrijf dat in drie generaties is uitgegroeid tot een detailhandelsgroep met een diverse portefeuille van voedings- en niet-voedingsformules, in België en het buitenland. De belangrijkste activiteit van Colruyt Group is de exploitatie van supermarkten onder de commerciële benaming 'Colruyt Laagste Prijzen'. Colruyt Group is actief in de detailhandel met winkelformules die elk een eigen merkbelofte bevatten, met zowel fysieke winkels als online shops, voornamelijk in België, Luxemburg en Frankrijk maar ook met activiteiten op het Afrikaanse continent. Daarnaast is Colruyt Group actief in voedingsdiensten (Foodservice) en in groothandel van voeding, heeft het groeiende activiteiten binnen gezondheid en welzijn met o.a. fitnessclubs en als verdeler van medicatie en aanverwante producten en is het ook actief in de detailhandel van kleding en fietsen. Ten slotte worden bepaalde aspecten van technologie, IT en communicatie door Colruyt Group zelf verzorgd, evenals de verwerking en/of verpakking van vlees, brood, koffie, kaas en wijn.

De geconsolideerde jaarrekening en het jaarverslag van de Raad van Bestuur conform artikel 3:32 van het Belgische Wetboek van vennootschappen en verenigingen opgenomen onder het deel 'Corporate governance', over het boekjaar 2024/25 werd op 13 juni 2025 door de Raad van Bestuur goedgekeurd voor publicatie, onder voorbehoud van de goedkeuring van de statutaire niet-geconsolideerde jaarrekening door de aandeelhouders tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, die zal plaatsvinden op 24 september 2025. Conform de Belgische wetgeving zal de geconsolideerde jaarrekening tijdens dezelfde vergadering ter informatie voorgesteld worden aan de aandeelhouders van Colruyt Group. De geconsolideerde jaarrekening is niet onderworpen aan wijzigingen, behalve als het gaat om wijzigingen als gevolg van eventuele beslissingen van de aandeelhouders betreffende de statutaire niet-geconsolideerde jaarrekening die een impact hebben op de geconsolideerde jaarrekening.

### 1.1 Presentatiebasis

De geconsolideerde jaarrekening wordt uitgedrukt in miljoenen EUR afgerond op één decimaal. Ten gevolge van afrondingen is het mogelijk dat het totaal van bepaalde cijfers in de tabellen niet overeenstemt met de cijfers in de hoofdstaten of tussen verschillende toelichtingen onderling. De geconsolideerde jaarrekening bevat vergelijkende cijfers van het voorgaande boekjaar.

De geconsolideerde jaarrekening heeft betrekking op de financiële toestand per 31 maart en wordt opgemaakt op basis van de historische kostprijsmethode met uitzondering van bepaalde posten, waaronder afgeleide financiële instrumenten, financiële activa aan reële waarde met verwerking van waardeveranderingen via niet-gerealiseerde resultaten en financiële activa aan reële waarde met verwerking van waardeveranderingen via de winst- en verliesrekening, dewelke gewaardeerd worden aan reële waarde. Daarnaast worden de nettoverplichtingen uit hoofde van Belgische toegezegde-bijdrageregelingen met gegarandeerd minimumrendement, die verwerkt worden onder de toegezegd-pensioenregeling, tevens niet geboekt aan de historische kost, maar worden deze gewaardeerd volgens de 'projected unit credit' -methode. Colruyt Group heeft de geconsolideerde jaarrekening opgesteld op basis van de veronderstelling dat het zijn activiteiten als going concern zal voortzetten, aangezien er geen materiële onzekerheden bestaan en er voldoende middelen zijn om de activiteiten voort te zetten.

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld vóór winstverdeling van de Entiteit zoals voorgesteld aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

De hierna uiteengezette grondslagen voor financiële verslaggeving worden consistent toegepast voor alle gepresenteerde periodes in deze geconsolideerde jaarrekening.

### 1.2 Belangrijke boekhoudkundige schattingen en veronderstellingen

De opstelling van de geconsolideerde jaarrekening vereist dat het management van Colruyt Group oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt. In het algemeen zijn schattingen en hieraan verbonden veronderstellingen gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verschillende andere elementen die gegeven de omstandigheden als redelijk beschouwd kunnen worden. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden jaarlijks beoordeeld en bijgesteld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien, op voorwaarde dat de herziening alleen voor die periode gevolgen heeft. Indien de herziening gevolgen heeft voor zowel de verslagperiode als de toekomstige periode(s) dan wordt de herziening opgenomen in de periode van herziening en de toekomstige periode(s).

Belangrijke bronnen van schattingsonzekerheden met een risico op materiële aanpassingen in het volgende boekjaar zijn:

#### Bijzondere waardeverminderingen van activa

Jaarlijks, en tevens wanneer er aanwijzingen zijn dat hun nettoboekwaarde mogelijk hoger is dan hun realiseerbare waarde, worden kasstroomgenererende eenheden (op groepsniveau) waaraan goodwill of immateriële vaste activa met onbepaalde gebruiksduur worden toegerekend, getest op bijzondere waardeverminderingen. Deze analyse vereist dat het management de realiseerbare waarde berekent. De realiseerbare waarde is de hoogste waarde van de reële waarde minus de verkoopkosten en de bedrijfswaarde. De bedrijfswaarde is de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen gebruikmakend van een relevante discontovoet (WACC) en een terminaal groeipercentage. Voor meer informatie over welke veronderstellingen en de gevoeligheden van de boekwaarden voor de veronderstellingen, verwijzen we naar toelichting 9. *Goodwill*.

#### Opname en waardering van intern ontwikkelde immateriële activa

Colruyt Group investeert in eigen ontwikkelde, innovatieve veranderingsprogramma's en IT-investeringen. Een belangrijke voorwaarde voor de erkenning van immateriële activa hieraan gerelateerd zijn de toekomstige economische voordelen van deze programma's. Deze toekomstige economische voordelen zijn gebaseerd op inschattingen van de directie en de programmaverantwoordelijken, die op regelmatige basis worden gevalideerd en besproken. Voor meer informatie verwijzen we naar toelichting 10. *Immateriële vaste activa*.

#### Belasting op het resultaat en uitgestelde belastingen

De uitgestelde belastingvorderingen worden enkel opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige winst zal beschikbaar zijn waartegen de overgedragen fiscale verliezen en ongebruikte fiscaal overdraagbare tegoeden kunnen worden afgezet. Onder toekomstig verstaat Colruyt Group een periode van vijf jaar. De boekwaarde van de uitgestelde belastingvorderingen wordt op elke balansdatum herzien, op basis van de inschattingen van de toekomstige winsten. Voor meer informatie over de niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen verwijzen we naar toelichting 17. *Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen*.

#### Personeelsbeloningen – IAS 19

Jaarlijks worden de verplichtingen voor toegezegde-bijdrageregelingen en de jaarlijkse kosten bepaald op basis van actuariële veronderstellingen. De discontovoeten en inflatiecijfers worden op groepsniveau door het management vastgelegd. De andere veronderstellingen (zoals verwachte toekomstige loonsverhogingen en vertrekken) worden op lokaal niveau bepaald. Alle plannen voor personeelsbeloningen worden jaarlijks door onafhankelijke actuarissen geëvalueerd. Voor meer informatie over de veronderstellingen en de gevoeligheden van de boekwaarde van de verplichtingen voor de veronderstellingen verwijzen we naar toelichting 24. *Langlopende verplichtingen met betrekking tot personeelsbeloningen*.

Belangrijke bronnen van veronderstellingen in het volgende boekjaar zijn:

#### Berekening van de huidige waarde van leasebetalingen en vastlegging van de leasetermijn van contracten met verlengingsopties

Het bepalen van de leaseperiode vereist een zekere beoordeling. Factoren die beschouwd worden, hebben betrekking op de waarschijnlijkheid dat opties tot vervroegde beëindiging of opties tot verlenging zullen worden uitgeoefend. Alle feiten en omstandigheden die relevant zijn voor het beoordelen van de leaseperiode worden in acht genomen. Leaseperiodes worden bepaald met behulp van de afdelingen die hier relevante kennis over hebben. Op basis van ervaring uit het verleden en het feit dat het commercieel belangrijk is om gedurende een langere periode op een locatie aanwezig te zijn, wordt de leaseperiode doorgaans vastgelegd op 9 jaar.

Colruyt Group kan de impliciete rentevoet van de leaseovereenkomsten niet gemakkelijk bepalen. Daarom wordt de Incremental Borrowing Rate (IBR) gebruikt om de leaseverplichtingen te waarderen. De IBR is de rentevoet die Colruyt Group zou moeten betalen om over een vergelijkbare periode en met een vergelijkbare zekerheid de middelen te lenen die nodig zijn om een actief met een vergelijkbare waarde als het gebruiksrecht te verkrijgen. Colruyt Group schat de IBR met behulp van waarneembare gegevens (zoals markrentetarieven) en bepaalde entiteitspecifieke parameters.

#### Consolidatieprincipes

Het bepalen of Colruyt Group zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis heeft, gebeurt op basis van de specifieke feiten en omstandigheden. Deze conclusies kunnen verschillen van beoordelingen die louter gebaseerd zouden zijn op het deelnemingspercentage van Colruyt Group.

### 1.3 Overeenstemmingsverklaring

De geconsolideerde jaarrekening van Colruyt Group wordt opgesteld in overeenstemming met de IFRS accounting standards, zoals uitgevaardigd door de 'International Accounting Standards Board (IASB)' en aanvaard door de Europese Unie.

#### A. Nieuwe standaarden en interpretaties van toepassing in 2024/25

Sinds 1 april 2024 zijn volgende (aangepaste) standaarden en verbeteringen toepasbaar op Colruyt Group:

- IAS 1 (Aanpassing), 'Presentatie van de jaarrekening – Classificatie van verplichtingen als kortlopend of langlopend';
- IFRS 16 (Aanpassing), 'Leaseovereenkomsten – Leaseverplichtingen in een 'sale and leaseback';
- IAS 7 (Aanpassing), 'Het kasstroomoverzicht' en IFRS 7 (Aanpassing), 'Financiële Instrumenten: informatievervalsing – Regelingen voor leveranciersfinanciering'.

## B. Standaarden en interpretaties uitgegeven, maar nog niet van toepassing in 2024/25

Colruyt Group paste onderstaande gepubliceerde (aangepaste) standaarden, interpretaties en verbeteringen, die voor de groep relevant zijn en pas van kracht worden na 31 maart 2025, niet vervoegd toe. Colruyt Group is van plan deze standaarden toe te passen zodra deze van toepassing zijn.

- IAS 21 (Aanpassing), '*De gevolgen van wisselkoerswijzigingen - Gebrek aan inwisselbaarheid*' (ingangdatum voor Colruyt Group 1 april 2025);
- Wijzigingen aan IFRS 9, 'Financiële instrumenten – Classificatie- en waarderingsvereisten' en IFRS 7, 'Financiële instrumenten - Informatievervalsing' (ingangdatum voor Colruyt Group 1 april 2026);
- IFRS 18 (nieuwe standaard), '*Presentatie en informatievervalsing in financiële overzichten*' (ingangdatum voor Colruyt Group 1 april 2027);
- IFRS 19 (nieuwe standaard), '*Dochterondernemingen zonder publieke verantwoording: informatievervalsing*' (ingangdatum voor Colruyt Group 1 april 2027);
- Wijzigingen aan IFRS 9 en IFRS 7, '*Contracten met betrekking tot natuurafhankelijke elektriciteit*' (ingangdatum voor Colruyt Group 1 april 2026);
- Jaarlijkse verbeteringen aan Volume 11.

## 1.4 Consolidatieprincipes

De geconsolideerde jaarrekening van Colruyt Group omvat de rekeningen van de Entiteit, haar dochterondernemingen na eliminatie van onderlinge saldi en transacties, en het belang van Colruyt Group in geassocieerde deelnemingen en joint ventures.

### A. Consolidatiemethodes

Dochterondernemingen zijn entiteiten waarover Colruyt Group zeggenschap heeft. Joint ventures zijn entiteiten waarover Colruyt Group gezamenlijke zeggenschap heeft en waarbij deze zeggenschap in een contractuele overeenkomst is vastgelegd, waardoor de groep rechten heeft op de nettoactiva van de overeenkomst, maar geen rechten op de activa van de overeenkomst en geen verplichtingen uit hoofde van de schulden van de overeenkomst. Geassocieerde deelnemingen zijn entiteiten waarin Colruyt Group invloed van betekenis heeft op het financiële en operationele beleid, maar waarover het geen zeggenschap of gezamenlijke zeggenschap heeft.

Het bepalen of Colruyt Group zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis heeft, gebeurt op basis van de specifieke feiten en omstandigheden. Deze conclusies kunnen verschillen van beoordelingen die louter gebaseerd zouden zijn op het deelnemingspercentage van Colruyt Group.

In de meeste gevallen is het bepalen van de consolidatiemethode eenduidig binnen de groep, aangezien Colruyt Group vaak 100% van de aandelen bezit van zijn dochters. De voornaamste beoordeling vindt plaats bij het bepalen van de consolidatiemethode van joint ventures en geassocieerde deelnemingen.

Joint ventures en geassocieerde deelnemingen worden opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode waarbij Colruyt Group zijn aandeel in het resultaat van de joint venture of de geassocieerde deelneming opneemt via de resultatenrekening. Wanneer de joint venture of geassocieerde deelneming een andere afsluitperiode heeft dan Colruyt Group, worden deze ofwel aangepast naar het boekjaar van Colruyt Group voor rapporteringsdoeleinden naar de groep, ofwel wordt een maximumverschil van 3 maanden toegestaan, bijvoorbeeld bij Virya Energy NV, waarbij het resultaat wel wordt aangepast voor materiële transacties tussen december en maart voor rapporteringsdoeleinden naar de groep.

Op basis van het materialiteitsconcept heeft Colruyt Group een aantal ondernemingen die niet significant zijn van omvang, niet opgenomen in de consolidatiekring. Deze worden opgenomen aan historische kostprijs en jaarlijks getest op bijzondere waardeverminderingen. In totaliteit hebben deze niet-geconsolideerde ondernemingen een immateriële impact op de geconsolideerde jaarrekening van Colruyt Group.

### B. Geëlimineerde transacties bij de consolidatie

Intragroepssaldi en -transacties, met inbegrip van niet-gerealiseerde resultaten op intragroepstransacties, worden bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening geëlimineerd.

Wanneer een dochteronderneming wordt verkocht aan een joint venture of een geassocieerde deelneming, erkent Colruyt Group het volledige resultaat en wordt dit niet geëlimineerd naar rato van het belang van Colruyt Group in de geassocieerde deelneming of joint venture.

Colruyt Group neemt wijzigingen binnen het eigen vermogen van zijn joint ventures en geassocieerde deelnemingen die gerelateerd zijn aan transacties met hun minderheidsbelangen, op als wijzigingen in het geconsolideerd eigen vermogen van de groep.

## C. Jaarrekeningen van buitenlandse vennootschappen in vreemde valuta

Voor de consolidatie van Colruyt Group en al zijn dochterondernemingen worden de jaarrekeningen van de individuele dochterondernemingen omgerekend naar euro, de functionele valuta van de Entiteit en de presentatievaluta van de groep. De omrekening gebeurt als volgt:

- activa en verplichtingen, met inbegrip van goodwill en bij overnames ontstane reëlewaardecorrecties, tegen de slotkoers van de Europese Centrale Bank op balansdatum;
- opbrengsten, kosten en kasstromen tegen de gemiddelde wisselkoers van de Europese Centrale Bank van het boekjaar (die de wisselkoers op transactiedatum benadert);
- eigen vermogen tegen de historische wisselkoers.

## 1.5 Andere grondslagen voor financiële verslaggeving

### A. Goodwill

Voor de bedrijfsspecifieke waarderingsregels met betrekking tot goodwill en eventuele waardeverminderingen wordt verwezen naar toelichting 1.2. *Belangrijke boekhoudkundige schattingen en veronderstellingen* en toelichting 9. *Goodwill*.

### B. Immateriële vaste activa

Colruyt Group maakt bij de immateriële vaste activa een onderscheid tussen intern ontwikkelde immateriële vaste activa, extern aangekochte software, licenties en vergunningen, verworven klantenbestanden en klantenrelaties en activa in ontwikkeling. De activa in ontwikkeling (hoofdzakelijk veranderingsprogramma's) worden geherclassificeerd naar de overige categorieën wanneer ze bruikbaar zijn.

#### Onderzoek en ontwikkeling

Colruyt Group investeert in eigen ontwikkelde innovatieve veranderingsprogramma's en IT-investeringen. Een belangrijke voorwaarde voor de erkenning van immateriële activa hieraan gerelateerd, zijn de toekomstige economische voordelen van deze programma's. Voor de administratieve opvolging van de te activeren ontwikkelingskosten, maakt Colruyt Group een onderscheid tussen de substantiële veranderingsprogramma's en IT-investeringen, de zogenaamde groepsprogramma's, en de kleinere veranderingsprogramma's. Voor de kleinere veranderingsprogramma's wordt een vaste verdeelsleutel gebruikt om de te activeren kosten te bepalen.

Kosten in het kader van ontwikkelingsactiviteiten, waarbij de resultaten worden aangewend voor een plan of ontwerp bestemd voor de productie van nieuwe of wezenlijk verbeterde producten of processen, worden geactiveerd als volgende voorwaarden voldaan zijn:

- de technische en commerciële haalbaarheid van het product of proces is bewezen en het product of proces zal gecommercialiseerd worden of binnen de onderneming aangewend worden;
- het product of proces zal toekomstige economische voordelen genereren;
- Colruyt Group beschikt over de nodige technische, financiële en andere middelen om de ontwikkeling te voltooien en te gebruiken of te verkopen; en
- het product of proces is nauwkeurig omschreven en de uitgaven zijn afzonderlijk identificeerbaar en op een betrouwbare manier meetbaar.

#### Afschrijvingen

Immateriële vaste activa worden lineair afgeschreven ten laste van de winst- en verliesrekening op basis van de geschatte gebruiksduur en dit voor zover de gebruiksduur niet onbepaald is. Immateriële vaste activa worden pas afgeschreven als ze bruikbaar zijn.

Voor immateriële vaste activa die nog niet bruikbaar zijn en immateriële vaste activa met onbepaalde gebruiksduur wordt minstens één keer per jaar getoetst of er zich een bijzondere waardevermindering heeft voorgedaan. Voor intern ontwikkelde immateriële vaste activa wordt deze evaluatie minimaal twee keer per jaar uitgevoerd.

Per soort immaterieel vast actief wordt er een verschillende gebruiksduur toegepast:

- intern ontwikkelde immateriële vaste activa: 3, 5, 7 of 10 jaar;
- extern aangekochte software, licenties en vergunningen: contractueel vastgelegde periode;
- handelsfondsen: onbepaalde gebruiksduur;
- Klantenrelaties: tussen 5 en 20 jaar;
- andere immateriële vaste activa: 3, 5 of 10 jaar.

De afschrijvingsmethode en de gebruiksduur worden jaarlijks herbekeken en indien nodig aangepast.

## C. Materiële vaste activa

Colruyt Group maakt bij de materiële vaste activa een onderscheid tussen terreinen en gebouwen, installaties, machines en uitrusting, meubilair en rollend materieel, gebruiksrechten en activa in aanbouw. De activa in aanbouw (hoofdzakelijk gebouwen) worden geherclassificeerd naar de overige categorieën wanneer ze gebruiksklaar zijn.

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs van zelfvervaardigde activa omvat naast de directe materiaalkosten tevens de directe arbeidskosten en het deel van de indirecte vervaardigingsprijs dat redelijkerwijs toegewezen kan worden om het actief op de locatie en in de staat te brengen die noodzakelijk is om op de beoogde wijze te functioneren. Colruyt Group neemt geen restwaarde in beschouwing bij de berekening van de afschrijvingen.

Colruyt Group heeft geopteerd om kapitaalsubsidies te presenteren in mindering van de kostprijs van de materiële vaste activa. De subsidies worden erkend als er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat de groep zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden. De subsidies worden over de gebruiksduur van het af te schrijven actief als een opbrengst opgenomen bij wijze van verlaagde afschrijvingskosten.

### Afschrijvingen

Materiële vaste activa worden lineair afgeschreven ten laste van de winst- en verliesrekening op basis van de geschatte gebruiksduur van ieder onderdeel. Materiële vaste activa met een onbeperkte gebruiksduur worden niet afgeschreven, maar jaarlijks getoetst op bijzondere waardeverminderingen.

De geschatte gebruiksduur wordt als volgt bepaald:

- terreinen: onbeperkt;
- gebouwen: 20 tot 30 jaar;
- onroerende inrichting: 9 tot 15 jaar;
- installaties, machines, uitrusting, meubilair en rollend materieel: 3 tot 20 jaar;
- informaticamateriaal: 3 tot 5 jaar;
- gebruiksrechten op activa: levensduur van de activa of, indien korter, de leasetermijn.

## D. Leaseovereenkomsten

Voor alle leaseovereenkomsten met een leaseperiode van meer dan één jaar, wordt een met een gebruiksrecht overeenstemmend actief en een overeenkomstige leaseverplichting opgenomen op de datum waarop het geleasede actief beschikbaar wordt gesteld voor gebruik.

Betalingen gedaan voor leaseovereenkomsten op korte termijn of leaseovereenkomsten met een geringe waarde worden in de geconsolideerde winst- en verliesrekening verwerkt op een lineaire basis over de duur van de leaseovereenkomst.

Een beperkt aantal panden die Colruyt Group huurt, worden onderverhuurd aan derden (de zogenaamde 'subleasecontracten'). Wanneer het gebruiksrecht van deze activa niet volledig wordt doorgegeven aan de onderhuurder (dit is onder andere het geval wanneer de huurperiode van de sublease significant kleiner is dan deze van de hoofdhuur), worden deze 'subleasecontracten' beschouwd als operationele subleaseovereenkomsten en worden de huurinkomsten op lineaire basis, gespreid over de huurperiode, opgenomen in de winst- en verliesrekening onder de 'Overige bedrijfsopbrengsten'.

Huuropbrengsten die een onderdeel uitmaken van een financiële subleaseovereenkomst, worden verwerkt in overeenstemming met IFRS 16, waarbij een leasevordering wordt erkend in de geconsolideerde balans. Leasevorderingen worden gepresenteerd in de geconsolideerde balans onder de 'Overige vorderingen'. Eventuele verschillen tussen het gebruiksrecht en de leasevordering worden bij de eerste opname verwerkt in de winst- en verliesrekening.

## E. Financiële activa

### Classificatie

Colruyt Group deelt zijn financiële activa op in verschillende categorieën bij de initiële opname.

De classificatie van het financieel actief bepaalt de waardering van deze financiële activa en bepaalt eveneens of de opbrengsten en kosten worden opgenomen in de winst- en verliesrekening of rechtstreeks in het eigen vermogen. De financiële activa worden als volgt geënclassificeerd:

- financiële activa aan geamortiseerde kostprijs;
- financiële activa aan reële waarde met verwerking van waardeveranderingen via niet-gerealiseerde resultaten ('FVOCI');
- Colruyt Group maakt de onherroepelijke keuze om eigenvermogensinstrumenten die gewaardeerd worden aan reële waarde, te waarderen aan reële waarde via de niet-gerealiseerde resultaten. Colruyt Group maakt deze keuze voor eigenvermogensinstrumenten waarbij er op heden geen intentie is om deze op korte termijn te verkopen;
- financiële activa aan reële waarde met verwerking van waardeveranderingen via winst- en verliesrekening ('FVTPL').

## Verwachte kredietverliezen

Financiële activa worden gewaardeerd op basis van de algemeen geldende waarderingsmethodes. Aan het einde van elke rapporteringsperiode beoordeelt Colruyt Group of er een voorziening voor verwachte kredietverliezen verwerkt moet worden voor financiële activa gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs.

Colruyt Group heeft twee categorieën van financiële activa geïdentificeerd waarop de vereisten van verwachte kredietverliezen van toepassing zijn: handelsvorderingen en overige vorderingen. Verwachte kredietverliezen worden berekend op basis van een model gebaseerd op de verwachte verliezen, dat het gewogen gemiddelde vertegenwoordigt van kredietverliezen met de respectievelijke risico's van een wanbetaling als wegingsfactoren.

Voor de bepaling van de verwachte kredietverliezen maakt Colruyt Group gebruik van de vereenvoudigde benadering, op basis van een provisiematrix, en de algemene benadering, waarbij kredietverliezen bepaald worden op het niveau van de individuele vordering. De keuze is afhankelijk van het type activa en gelinkte risicokarakteristieken.

De vereenvoudigde benadering is steeds van toepassing op handelsvorderingen. Deze bevatten vrijwel allemaal geen aanzienlijk financieringsgedeelte. In de vereenvoudigde benadering worden kredietverliezen ingeschat over de volledige looptijd van de vorderingen. De berekening van percentages voor historische kredietverliezen gebeuren per type debiteur met vergelijkbare risico-karakteristieken. De gehanteerde provisiematrix houdt naast historische kredietverliezen ook rekening met toekomstgerichte en macro-economische factoren.

De algemene benadering is van toepassing op de overige vorderingen, zijnde een categorie vorderingen van beperkte grootteorde, waarbij kredietverliezen worden bepaald op het niveau van de individuele vordering. Zie toelichting 27.1.C *Kredietrisico* voor meer over de berekeningswijze waarop verwachte kredietverliezen op niveau van de overige vorderingen worden bepaald.

## F. Bijzondere waardeverminderingen

Goodwill, materiële en immateriële vaste activa met onbepaalde gebruiksduur en materiële en immateriële vaste activa die nog niet bruikbaar zijn, worden minstens jaarlijks getoetst op bijzondere waardeverminderingen (ongeacht of er aanwijzingen bestaan voor bijzondere waardevermindering). Voor de intern ontwikkelde immateriële vaste activa wordt deze evaluatie minimaal twee keer per jaar uitgevoerd.

Voor de bedrijfsspecifieke waarderingsregels met betrekking tot goodwill en eventuele waardeverminderingen wordt verwezen naar toelichting 1.2. *Belangrijke boekhoudkundige schattingen en veronderstellingen* en toelichting 9. *Goodwill*. Voor de toewijzing van goodwill heeft Colruyt Group 'kasstroomgenererende eenheid' gedefinieerd als de operationele eenheid waartoe het actief eenduidig toegewezen kan worden.

## G. Voorraden

Voorraden worden opgenomen tegen kostprijs (of opbrengstwaarde indien deze lager is). De kostprijs van de voorraden is gebaseerd op het 'eerst in, eerst uit'-beginsel (FIFO) en omvat alle directe en indirecte kosten die nodig zijn om de goederen tot hun staat op balansdatum te brengen, verminderd met van leveranciers ontvangen kortingen en vergoedingen. De indirecte kosten zijn samengesteld uit distributiekosten, gaande van de behandelingskosten in het distributiecentrum en de transportkosten, tot de uitzetkosten, die overeenstemmen met de kosten voor de medewerkers in de filialen om de goederen in de rayon te plaatsen. Deze respectievelijke kosten worden op periodieke basis geactualiseerd.

Kortingen en tussenkomsten welke Colruyt Group ontvangt van leveranciers, hoofdzakelijk voor promoties in de winkels, gezamenlijke publiciteit, introductie van nieuwe producten en volumeacties, zitten vervat in de voorraadkostprijs en worden opgenomen in de winst- en verliesrekening wanneer het product verkocht is, behalve als het gaat om een terugbetaling van een specifieke, bijkomende en identificeerbare kost die door Colruyt Group werd opgelopen om het product van de leverancier te verkopen. In dat geval worden de kortingen en tussenkomsten onmiddellijk opgenomen als een vermindering van de overeenkomstige gemaakte kost. Het ramen van dergelijke kortingen van leveranciers gebeurt grotendeels op basis van de werkelijke zakencijfers van de gerelateerde periode, maar vereist in bepaalde gevallen het gebruik van veronderstellingen en van inschattingen betreffende specifieke aankoop- of verkoopniveaus.

## H. Personeelsbeloningen

### Vergoedingen na uitdiensttreding

Er zijn verschillende vergoedingen na uitdiensttreding binnen Colruyt Group:

- **Toegezegde-bijdrageregelingen met wettelijk gegarandeerd minimumrendement**

Door de wet op de aanvullende pensioenen (WAP) zijn werkgevers in België verplicht om een minimumrendement te garanderen voor toegezegde-bijdrageregelingen over de duur van de loopbaan. Voor bijdragen tot en met 31 december 2015 was dit minimumrendement 3,25% op de werkgeversbijdragen en 3,75% op de werknemersbijdragen. Naar aanleiding van een wetswijziging in december 2015 is de te garanderen rentevoet met ingang van 1 januari 2016 variabel op basis van een mechanisme gelinkt aan het rendement van de Belgische OLO met een minimum van 1,75% en een maximum van 3,75%.

Met het oog op deze wetwijzigingen, het duidelijke standpunt dat de regulatoire instanties in 2016 hierrond innamen, evenals de mogelijkheid om betrouwbare schattingen te maken voor deze pensioenplannen, worden de Belgische toegezegde-bijdrageregelingen sinds boekjaar 2016/17 beschouwd als toegezegd-pensioenregelingen. Deze worden gewaardeerd onder IAS 19 op basis van de 'projected unit credit'-methode.

We verwijzen naar toelichting 24. *Langlopende verplichtingen met betrekking tot personeelsbeloningen* voor meer detail over de door Colruyt Group gebruikte actuariële veronderstelling.

#### • Overige

Andere vergoedingen te betalen bij uitdiensttreding omvatten onder andere afscheidspremies n.a.v. de pensionering of n.a.v. de toepassing van het 'Stelsel van werkloosheid met bedrijfstoeslag' (Belgische vennootschappen) en wettelijk vastgelegde vergoedingen (Franse en Indische vennootschappen). Deze vergoedingen worden eveneens als toegezegd-pensioenregelingen verwerkt.

De verplichtingen uit hoofde van deze stelsels en de hiermee gerelateerde kosten, worden bepaald op basis van de 'projected unit credit'-methode met behulp van actuariële berekeningen welke aan het einde van elk boekjaar worden uitgevoerd. Een volledige aanpassing van de demografische parameters op basis van bijgewerkte personeelsgegevens wordt ten minste om de 3 jaar uitgevoerd. Deze parameters worden gedurende 3 jaar gebruikt voor de jaarlijkse actuariële waardering. Bepaalde financiële parameters, zoals de discontovoet, worden wel jaarlijks aangepast. Deze verplichtingen, opgenomen in de geconsolideerde balans, worden berekend als zijnde de contante waarde van de geschatte toekomstige uitgaande kasstromen, berekend op basis van een disconteringsvoet op balansdatum die overeenkomt met het marktrendement van hoogwaardige ondernemingsobligaties met een resterende looptijd die de termijn van deze verplichtingen benadert, verminderd met de reële waarde van de betreffende fondsbeleggingen. De verplichtingen voor het 'Stelsel van werkloosheid met bedrijfstoeslag' worden aangelegd voor de populatie van werknemers waarvan met voldoende zekerheid kan gesteld worden dat ze gebruik zullen maken van het regime van werkloosheid met bedrijfstoeslag. De verplichtingen voor de toegezegde-bijdrageregelingen met wettelijk minimumrendement worden aangelegd voor alle daarop rechthebbende werknemers van Colruyt Group.

### Winstparticipatie

In het kader van de wet van 22 mei 2001 betreffende de werknemersparticipatie in het kapitaal van de vennootschappen en tot instelling van een winstpremie voor de werknemers biedt Colruyt Group zijn personeelsleden, tewerkgesteld in België, een deelname in de winst aan onder de vorm van een winstparticipatie, dewelke in speciën/cash wordt toegekend. De winstparticipatie wordt opgenomen in het boekjaar waarin de winst werd gerealiseerd.

### Kortingen op kapitaalverhoging

Overeenkomstig artikel 7:204 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen biedt Colruyt Group een korting aan op de jaarlijkse kapitaalverhoging die voor zijn personeel is gereserveerd. Deze korting wordt als een personeelskost opgenomen ten laste van de periode waarin de kapitaalverhoging wordt doorgevoerd.

## I. Financiële verplichtingen

Financiële verplichtingen worden als volgt geclassificeerd:

- financiële verplichtingen aan geamortiseerde kostprijs; en
- financiële verplichtingen aan reële waarde met verwerking van waardeveranderingen via winst- en verliesrekening.

### Financiële verplichtingen aan geamortiseerde kostprijs

Financiële verplichtingen van Colruyt Group gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs omvatten de rentedragende verplichtingen, handelsschulden en overige verplichtingen. De financiële verplichtingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde, na aftrek van de transactiekosten. Na initiële opname worden deze financiële verplichtingen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, met interestkosten opgenomen volgens de effectieve rente.

### Financiële verplichtingen aan reële waarde met verwerking van waardeveranderingen via winst- en verliesrekening

Financiële verplichtingen van Colruyt Group gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen via winst- en verliesrekening omvatten afgeleide financiële instrumenten die worden afgesloten door Colruyt Group om zijn blootstelling aan valutarisico's die voortvloeien uit zijn operationele activiteiten in te dekken. Colruyt Group voert geen speculatieve transacties uit.

Deze financiële verplichtingen worden initieel opgenomen aan reële waarde met inbegrip van eventuele transactiekosten die direct toewijsbaar zijn aan deze financiële verplichtingen. Na initiële opname worden deze financiële verplichtingen gewaardeerd tegen reële waarde met reëlewaardeveranderingen via winst- en verliesrekening.

## J. Afgeleide financiële instrumenten

Afgeleide financiële instrumenten worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Na initiële opname worden deze afgeleide financiële instrumenten aan het einde van elke verslagperiode geherwaardeerd tegen reële waarde. Afgeleide financiële instrumenten kunnen

worden geclassificeerd als kasstroomafdekkingen, reële waardeafdekkingen of afdekkingen van netto-investeringen. Colruyt Group classificeert zijn afgeleide financiële instrumenten als kasstroomafdekkingen.

Bij het afsluiten van de transactie en bij een effectieve indekking, documenteert Colruyt Group de relatie tussen het afdekkingsinstrument en het afgedekte instrument, alsook de doelstellingen en strategie inzake risicobeheer waarvoor de afdekkingstransactie wordt aangegaan. De afgeleide financiële instrumenten worden gepresenteerd naargelang hun langlopend of kortlopend karakter.

Het effectieve gedeelte van wijzigingen in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten die worden geclassificeerd als kasstroomafdekkingen, wordt opgenomen als een afzonderlijke component in het eigen vermogen, de 'Kasstroomafdekkingsreserves'.

Winst of verlies met betrekking tot het niet-effectieve gedeelte of niet-effectieve indekkingen wordt onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen onder de 'Financiële opbrengsten' of 'Financiële kosten'.

## K. Omzet

Omzet wordt binnen Colruyt Group opgesplitst in volgende segmenten:

### Omzet in het segment 'Food'

Verkoop van goederen via de verkoopkanalen van de detailhandel, aan de kassa of online, beperkt zich tot één enkele transactie, zijnde de verkoop van goederen aan de kassa of online. Er is sprake van één enkele prestatieverplichting en opbrengsten worden erkend wanneer de zeggenschap van de goederen wordt overgedragen aan de klant. De transactieprijs wordt beïnvloed door een aantal kortingsmechanismen, die verwerkt worden als een variabele vergoeding en in resultaat genomen worden op het moment van de verkoop van de goederen. Online verkoop is niet gedefinieerd als een apart verkoopkanaal, aangezien de wijze van omzeterkenning in de lijn ligt van de detailhandelactiviteiten.

Opbrengsten uit de verkoop van goederen via de groothandel en productie worden opgenomen op het moment van levering aan, of van afhaling door, de klant. Voor de bepaling van de transactieprijs maakt Colruyt Group gebruik van samenwerkingsovereenkomsten. Indien kortingen worden toegekend aan de klant, dan worden deze in mindering van de verkoopprijs gebracht.

Voor bepaalde producten of diensten, zoals telefoonkaarten en pretparktickets, handelt Colruyt Group als tussenpersoon. Bijgevolg worden dan enkel de commissie-inkomsten in de omzet opgenomen.

De opbrengst van de verkoop van geschenkaarten en –cheques wordt opgenomen wanneer de geschenkaart of –cheque gebruikt wordt door de klant.

### Omzet in het segment 'Gezondheid & Welzijn en Non-Food'

Verkoop van goederen via de verkoopkanalen van de detailhandel, aan de kassa of online, beperkt zich tot één enkele transactie, zijnde de verkoop van goederen aan de kassa of online. Er is sprake van één enkele prestatieverplichting en opbrengsten worden erkend wanneer de zeggenschap van de goederen wordt overgedragen aan de klant. De transactieprijs wordt beïnvloed door een aantal kortingsmechanismen, die verwerkt worden als een variabele vergoeding en in resultaat genomen worden op het moment van de verkoop van de goederen. Online verkoop is niet gedefinieerd als een apart verkoopkanaal, aangezien de wijze van omzeterkenning in de lijn ligt van de detailhandelactiviteiten.

Opbrengsten uit de verkoop van goederen via de groothandel worden opgenomen op het moment van levering aan, of van afhaling door, de klant. Voor de bepaling van de transactieprijs maakt Colruyt Group gebruik van samenwerkingsovereenkomsten. Indien kortingen worden toegekend aan de klant, dan worden deze in mindering van de verkoopprijs gebracht.

De omzet van verkochte abonnementen wordt maandelijks erkend gedurende de looptijd van het abonnement.

### Omzet in het segment 'Groepsactiviteiten, Real Estate en Energie'

Omzet in dit segment betreft voornamelijk opbrengsten uit het leveren van printing en document management solutions en opleiding. Zij vormen echter geen significant deel van de omzet van Colruyt Group.

## L. Overige bedrijfsopbrengsten

### Huuropbrengsten

Huuropbrengsten gegenereerd uit gewone huurcontracten of uit operationele subleaseovereenkomsten worden op lineaire basis, gespreid over de huurperiode, opgenomen in de 'Overige bedrijfsopbrengsten'.

## Overige bedrijfsopbrengsten uit ontvangen vergoedingen

Colruyt Group beschouwt de opbrengsten van diensten geleverd in opdracht voor derden en inkomsten uit afvalrecyclage niet als deel van zijn gebruikelijke bedrijfsactiviteiten. Het gaat voornamelijk over opbrengsten gerelateerd aan reiniging van transportbakken en verkoop van afvalproducten (voornamelijk plastic en karton).

## M. Kosten

### Leverancierstussenkomsten

Leverancierstussenkomsten worden in mindering van de kosten opgenomen.

Indien deze tussenkomsten specifiek ontvangen zijn ter vergoeding van welbepaalde gemaakte publicitaire kosten, dan worden zij in mindering gebracht van deze specifieke kosten. In alle andere gevallen worden zij in mindering van de aankopen opgenomen.

### Huurbetalingen

Betalingen gedaan voor leaseovereenkomsten op korte termijn of leaseovereenkomsten met een geringe waarde worden in de geconsolideerde winst- en verliesrekening verwerkt op een lineaire basis over de duur van de leaseovereenkomst.

### Personeelsbeloningen en compenserende bedragen

Personeelsbeloningen worden vrij van compenserende bedragen gepresenteerd. Onder compenserende bedragen dient vooral de invloed van de binnen Colruyt Group geproduceerde vaste activa begrepen te worden.

## N. Winstbelastingen en uitgestelde belastingen

De winstbelastingen voor het boekjaar omvatten zowel de verschuldigde belastingen als de uitgestelde belastingen en worden gerapporteerd in overeenstemming met IAS 12, 'Winstbelastingen'. De belasting wordt geboekt in de winst- en verliesrekening, behalve voor zover ze betrekking heeft op posten die buiten de winst- en verliesrekening worden verwerkt of voor zover ze betrekking heeft op een bedrijfscombinatie.

Uitgestelde belastingen worden berekend aan de hand van de 'balansmethode', op tijdelijke verschillen die voorkomen tussen enerzijds de fiscale waarde van de activa en verplichtingen en anderzijds hun boekwaarde in de geconsolideerde balans. Een uitgestelde belastingvordering wordt enkel opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige winst zal beschikbaar zijn waartegen de overgedragen fiscale verliezen en ongebruikte fiscaal overdraagbare tegoeden kunnen worden afgezet. Onder toekomstig verstaat Colruyt Group een periode van 5 jaar.

Voor een toelichting van hoe Colruyt Group de 'Pijler Twee'-wetgeving toepast, wordt verwezen naar toelichting 17. *Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen*.

# 2. Segmentinformatie

Colruyt Group rapporteert zijn operationele segmenten naar de aard van de activiteiten. Naast de operationele bedrijfssegmenten verschaft Colruyt Group ook de geografische informatie voor de regio's waarin het actief is.

## 2.1 Operationele bedrijfssegmenten

De afgelopen jaren heeft Colruyt Group zijn juridische structuur aangepast om beter aan te sluiten bij de vier kerngebieden van zijn langetermijnstrategie: 'Food', 'Gezondheid & Welzijn', 'Non-food' en 'Energie'. De moederonderneming, Colruyt Group NV, ondersteunt al deze vakgebieden, verbindt ze met elkaar om synergiën te creëren en te benutten, zorgt voor een vlotte en efficiënte sturing en helpt de lange termijn doelstellingen van de groep te realiseren.

Op basis hiervan werden de operationele segmenten herzien:

- Het segment 'Food' heeft een aanbod van verschillende voedingsmerken en verkoopt rechtstreeks aan consumenten en grootverbruikers via eigen winkels en online (Retailactiviteit). Daarnaast levert het aan zelfstandige ondernemers, professionele klanten, groothandel en andere ondernemingen (activiteiten Groothandel, Foodservice en Food production).
- Het segment 'Gezondheid & Welzijn en Non-food' bestaat uit de vakgebieden 'Gezondheid & Welzijn' en 'Non-food' en omvat de activiteiten van Newpharma, Jims, The Fashion Society en Bike Republic.

- Het laatste segment, 'Groepsactiviteiten, Real Estate en Energie', omvat het vakgebied 'Energie' maar ook ondersteunende diensten (zoals IT, technische diensten en digitale diensten etc.), corporate diensten en vastgoeddiensten. Deze diensten ondersteunen voornamelijk de andere vakgebieden.

De gesegmenteerde informatie zoals hieronder opgenomen wordt dus aangepast op basis van de bovenstaande herziening van de operationele segmenten. Als gevolg hiervan werden de desbetreffende vergelijkende cijfers eveneens herzien.

De CEO, als Chief Operating Decision Maker (CODM), volgt de prestaties van de verschillende segmenten op.

De waardering van het resultaat van de verschillende segmenten is het bedrijfsresultaat (EBIT), berekend conform de grondslagen voor financiële verslaggeving. Het netto financieel resultaat, de winstbelastingen en het aandeel in het resultaat van de deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode worden niet opgevolgd per segment. Er worden geen activa en passiva per segment gerapporteerd aan de CODM. Transacties tussen legale entiteiten zijn 'at arm's length'.

Het bedrijfsresultaat van de groepsondersteunende diensten wordt toegewezen aan de overige segmenten op basis van de afgenomen diensten. Het segment 'Groepsactiviteiten, Real Estate en Energie' rapporteert de investeringen en afschrijvingslasten van de investeringen die ze doen voor de diensten aan de overige segmenten.

De vakgebieden 'Gezondheid & Welzijn' en 'Non-food' worden samengevoegd onder het segment 'Gezondheid & Welzijn en Non-food' aangezien ze niet voldoen aan de kwantitatieve drempels of gelijkaardige economische kenmerken vertonen. Beide vakgebieden omvatten retailactiviteiten en zijn voornamelijk actief in België.

Het vakgebied 'Energie' omvat enkel de participatie in Virya Energy (die opgenomen wordt volgens de vermogensmutatiemethode). Dit vakgebied voldoet dan ook niet aan de criteria van een operationeel segment en wordt mee opgenomen in het segment 'Groepsactiviteiten, Real Estate en Energie'.

Gezien de aard van zijn activiteiten, is Colruyt Group niet afhankelijk van een beperkt aantal grote klanten.

|                                                                                        | Food            | Gezondheid & Welzijn en Non-food <sup>(3)</sup> | Groepsactiviteiten, Real Estate en Energie | Eliminaties  | Colruyt Group   |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------|-----------------|
| (in miljoen EUR)                                                                       | 2024/25         | 2024/25                                         | 2024/25                                    | 2024/25      | 2024/25         |
| Omzet - extern                                                                         | 10.440,6        | 499,6                                           | 23,2                                       | -            | 10.963,4        |
| Omzet - intern                                                                         | 3,3             | -                                               | 5,6                                        | (8,9)        | -               |
| <b>Totale omzet</b>                                                                    | <b>10.443,9</b> | <b>499,6</b>                                    | <b>28,8</b>                                | <b>(8,9)</b> | <b>10.963,4</b> |
| Bedrijfskosten <sup>(1)</sup>                                                          | (9.920,7)       | (460,5)                                         | 267,5                                      | 8,9          | (10.104,8)      |
| Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op vaste activa                      | (71,0)          | (36,6)                                          | (304,6)                                    | -            | (412,1)         |
| <b>Bedrijfsresultaat (EBIT)</b>                                                        | <b>452,3</b>    | <b>2,5</b>                                      | <b>(8,3)</b>                               | <b>-</b>     | <b>446,4</b>    |
| Netto financieel resultaat                                                             |                 |                                                 |                                            |              | 0,5             |
| Aandeel in het resultaat van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode |                 |                                                 | 0,2                                        |              | 0,2             |
| Winstbelastingen                                                                       |                 |                                                 |                                            |              | (112,7)         |
| Resultaat van beëindigde bedrijfsactiviteiten                                          |                 |                                                 |                                            |              | 2,6             |
| <b>Resultaat van het boekjaar</b>                                                      |                 |                                                 |                                            |              | <b>337,0</b>    |
| <b>Verwervingen van materiële en immateriële vaste activa<sup>(2)</sup></b>            | <b>47,4</b>     | <b>28,1</b>                                     | <b>403,2</b>                               |              | <b>478,7</b>    |

(1) De bedrijfskosten bevatten zowel de kostprijs verkopen als de operationele kosten.

(2) Verwervingen van materiële en immateriële vaste activa zijn exclusief verwervingen via bedrijfscombinaties, gebruiksrechten en wijziging in de consolidatiemethode.

(3) Het boekjaar 2024/25 omvat het resultaat van The Fashion Society voor 10 maanden.

|                                                                                        | Food <sup>(2)</sup> | Gezondheid & Welzijn en Non-food <sup>(3)</sup> | Groepsactiviteiten, Real Estate en Energie | Eliminaties   | Colruyt Group   |
|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------|-----------------|
| (in miljoen EUR)                                                                       | 2023/24             | 2023/24                                         | 2023/24                                    | 2023/24       | 2023/24         |
| Omzet - extern                                                                         | 10.273,0            | 547,5                                           | 24,2                                       | -             | 10.844,7        |
| Omzet - intern                                                                         | 25,9                | -                                               | -                                          | (25,9)        | -               |
| <b>Totale omzet</b>                                                                    | <b>10.298,9</b>     | <b>547,5</b>                                    | <b>24,2</b>                                | <b>(25,9)</b> | <b>10.844,7</b> |
| Bedrijfskosten <sup>(1)</sup>                                                          | (9.700,5)           | (506,8)                                         | 229,6                                      | 25,9          | (9.951,7)       |
| Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op vaste activa                      | (88,9)              | (40,1)                                          | (294,2)                                    | -             | (423,2)         |
| <b>Bedrijfsresultaat (EBIT)</b>                                                        | <b>509,6</b>        | <b>0,6</b>                                      | <b>(40,3)</b>                              | <b>-</b>      | <b>469,8</b>    |
| Netto financieel resultaat                                                             |                     |                                                 |                                            |               | (3,0)           |
| Aandeel in het resultaat van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode |                     |                                                 | 709,1                                      |               | 709,1           |
| Winstbelastingen                                                                       |                     |                                                 |                                            |               | (104,3)         |
| Resultaat van beëindigde bedrijfsactiviteiten <sup>(4)</sup>                           |                     |                                                 |                                            |               | (20,9)          |
| <b>Resultaat van het boekjaar</b>                                                      |                     |                                                 |                                            |               | <b>1.050,7</b>  |
| <b>Verwervingen van materiële en immateriële vaste activa<sup>(5)</sup></b>            | <b>57,1</b>         | <b>22,7</b>                                     | <b>352,7</b>                               |               | <b>432,6</b>    |

(1) De bedrijfskosten bevatten zowel de kostprijs verkopen als de operationele kosten.

(2) In de periode 2023/24 werd het resultaat van Degrenne Distribution voor 9 maanden (sinds juli 2023) opgenomen en Comarkt voor 1 maand (sinds maart 2024).

(3) In de periode 2023/24 werd het resultaat van Newpharma voor 15 maanden opgenomen wegens een verlenging van het boekjaar.

(4) Zie toelichting 16 voor meer informatie.

(5) Verwervingen van materiële en immateriële vaste activa zijn exclusief verwervingen via bedrijfscombinaties, gebruiksrechten en wijziging in de consolidatiemethode.

## 2.2 Geografische informatie

Omdat de klanten in zeer grote mate vanuit hun eigen regio worden bediend, is de geografische informatie gebaseerd op de locatie van de Entiteit en haar dochterondernemingen. De geografische informatie is de bijdrage in Colruyt Group van de landen waarin de entiteiten gevestigd zijn.

De belangrijkste geografische locaties zijn België (vestiging van de Entiteit en een groot deel van haar dochterondernemingen), Frankrijk en overige landen. Zie toelichting 34. *Lijst van geconsolideerde ondernemingen* voor de locatie van entiteiten.

|                             | België  |         | Frankrijk |         | Overige |         | Totaal   |          |
|-----------------------------|---------|---------|-----------|---------|---------|---------|----------|----------|
| (in miljoen EUR)            | 2024/25 | 2023/24 | 2024/25   | 2023/24 | 2024/25 | 2023/24 | 2024/25  | 2023/24  |
| Omzet                       | 9.861,8 | 9.802,0 | 1.014,4   | 957,6   | 87,1    | 85,1    | 10.963,4 | 10.844,7 |
| Vaste activa <sup>(1)</sup> | 3.199,4 | 3.004,0 | 327,2     | 332,7   | 62,9    | 59,0    | 3.589,5  | 3.395,6  |

(1) De vaste activa bestaan uit materiële vaste activa, immateriële vaste activa en overige vorderingen (>1 jaar).

## 3. Omzet en brutowinst

| (in miljoen EUR)         | 2024/25      | 2023/24      |
|--------------------------|--------------|--------------|
| Omzet                    | 10.963,4     | 10.844,8     |
| Kostprijs verkopen       | (7.675,9)    | (7.614,3)    |
| Brutowinst               | 3.287,5      | 3.230,4      |
| <b>In % van de omzet</b> | <b>30,0%</b> | <b>29,8%</b> |

De omzet steeg met 1,1% tot bijna EUR 11,0 miljard. De integrale consolidatie van Comarkt, Degrenne Distribution, Delidis en NRG had een positieve impact op de omzetevolutie. Daarnaast werd de omzetevolutie voornamelijk beïnvloed door het sterkere concurrentieveld in de Belgische retailmarkt, de afgenomen voedingsinflatie en het ongunstige weer in de voorbije zomer. Er was ook een negatieve impact door de verlenging van het boekjaar van Newpharma in vorig boekjaar en een verandering in boekjaar bij The Fashion Society in

het huidige boekjaar. Daardoor worden Newpharma en The Fashion Society respectievelijk voor twaalf en tien maanden integraal geconsolideerd in 2024/25 vergeleken met respectievelijk vijftien en twaalf maanden in 2023/24.

### 3.1. Omzet

| (in miljoen EUR)                                  | 2024/25         | 2023/24 <sup>(1)</sup> |
|---------------------------------------------------|-----------------|------------------------|
| <b>Food</b>                                       | <b>10.440,6</b> | <b>10.273,0</b>        |
| Food retail                                       | 8.834,8         | 8.806,3                |
| Colruyt België en Luxemburg <sup>(2)</sup>        | 6.951,8         | 6.943,7                |
| Okay, Bio-Planet en Cru                           | 1.167,8         | 1.146,2                |
| Colruyt Frankrijk (incl. DATS 24)                 | 715,2           | 716,4                  |
| Groothandel <sup>(3)</sup>                        | 1.246,0         | 1.166,7                |
| Foodservice                                       | 332,3           | 273,2                  |
| Food production                                   | 27,5            | 26,9                   |
| <b>Gezondheid &amp; Welzijn en Non-food</b>       | <b>499,6</b>    | <b>547,5</b>           |
| Gezondheid & Welzijn <sup>(4)</sup>               | 234,4           | 244,0                  |
| Non-food <sup>(5)</sup>                           | 265,2           | 303,5                  |
| <b>Groepsactiviteiten, Real Estate en Energie</b> | <b>23,2</b>     | <b>24,2</b>            |
| Overige                                           | 23,2            | 24,2                   |
| <b>Totale omzet Colruyt Group</b>                 | <b>10.963,4</b> | <b>10.844,8</b>        |

(1) Zoals aangepast omwille van de herziening van de operationele segmenten. Zie 2. *Segmentinformatie* voor meer informatie over de aanpassing van de vergelijkende informatie.

(2) Inclusief de omzet van Comarkt, maar exclusief Colex (maakt deel uit Groothandel) en Food production.

(3) Inclusief de omzet van Colex. Het boekjaar 2024/25 omvat het resultaat van Degrenne Distribution voor 12 maanden tegenover slechts 9 maanden (sinds juli 2023) voor het boekjaar 2023/24.

(4) Het boekjaar 2023/24 omvat het resultaat van Newpharma voor 15 maanden wegens een verlenging van het boekjaar, tegenover 12 maanden in het boekjaar 2024/25.

(5) Het boekjaar 2024/25 omvat het resultaat van The Fashion Society voor 10 maanden tegenover 12 maanden in het boekjaar 2023/24.

## 4. Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten

| (in miljoen EUR)                                         | 2024/25      | 2023/24      |
|----------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Huur en huurgerelateerde opbrengsten                     | 37,0         | 26,2         |
| Gerealiseerde meerwaarden op de verkoop van vaste activa | 9,2          | 8,7          |
| Ontvangen vergoedingen                                   | 92,3         | 121,7        |
| Overige                                                  | 25,9         | 32,1         |
| <b>Totaal overige bedrijfsopbrengsten</b>                | <b>164,4</b> | <b>188,6</b> |

Ontvangen vergoedingen omvatten onder meer opbrengsten van diensten geleverd in opdracht voor derden en inkomsten uit afvalrecyclage. Het gaat voornamelijk over opbrengsten gerelateerd aan de reiniging van transportbakken en de verkoop van afvalproducten (voornamelijk plastic en karton). In het boekjaar 2023/24 werden corporate diensten geleverd aan DATS 24 NV, Dreamland NV en Dreambaby NV. Deze zijn ondertussen stopgezet of worden geleidelijk aan verder afgebouwd.

| (in miljoen EUR)                                           | 2024/25     | 2023/24     |
|------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Bedrijfsbelastingen                                        | 13,6        | 17,2        |
| Onroerende voorheffing                                     | 18,6        | 17,7        |
| Gerealiseerde minderwaarden op de verkoop van vaste activa | 2,0         | 1,2         |
| Overige                                                    | 5,1         | 16,9        |
| <b>Totaal overige bedrijfskosten</b>                       | <b>39,2</b> | <b>52,9</b> |

## 5. Diensten en diverse goederen

| (in miljoen EUR)                             | 2024/25      | 2023/24      |
|----------------------------------------------|--------------|--------------|
| Huur en huurgerelateerde lasten              | 64,4         | 52,5         |
| Onderhoud en herstellingen                   | 98,8         | 94,9         |
| Nutsvoorzieningen                            | 66,7         | 73,3         |
| Logistieke kosten                            | 200,2        | 197,2        |
| Erelonen, informatica en gerelateerde kosten | 197,1        | 215,1        |
| Administratie, marketing en overige kosten   | 138,7        | 134,0        |
| Waardeverminderingen op vlottende activa     | 1,5          | 2,5          |
| <b>Totaal diensten en diverse goederen</b>   | <b>767,3</b> | <b>769,7</b> |

Huur en huurgerelateerde lasten omvatten voornamelijk IT-licenties en de huur van activa met een beperkte individuele waarde.

## 6. Personeelsbeloningen

| (in miljoen EUR)                                                                        | 2024/25        | 2023/24        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Bezoldigingen <sup>(1)</sup>                                                            | 1.355,4        | 1.283,1        |
| Socialezekerheidsbijdragen                                                              | 286,8          | 259,6          |
| Ingehuurd en interim personeel                                                          | 153,3          | 136,0          |
| Winstdeelnemingsprogramma's voor personeel <sup>(2)</sup>                               | 32,8           | 33,5           |
| Bijdragen aan toegezegde-bijdrageregelingen met wettelijk gegarandeerd minimumrendement | 16,6           | 14,3           |
| Overige vergoedingen na uitdiensttreding                                                | 1,3            | 1,3            |
| Korting op kapitaalverhoging voorbehouden voor personeel                                | 0,8            | 1,6            |
| Overige personeelskosten                                                                | 65,0           | 77,5           |
| Compenserende bedragen                                                                  | (125,2)        | (103,5)        |
| <b>Totaal personeelsbeloningen</b>                                                      | <b>1.786,8</b> | <b>1.703,4</b> |
| <b>Aantal personeelsleden in VTE op balansdatum</b>                                     | <b>32.418</b>  | <b>32.103</b>  |

(1) Waarvan loonmassa België EUR 1.240,7 miljoen bedraagt voor boekjaar 2024/25 (EUR 1.172,1 miljoen voor boekjaar 2023/24).

(2) Deze lijn omvat de volledige kost van de winstdeelnemingsprogramma's, inclusief de werkgeversbijdragen voor de sociale zekerheid.

### Kapitaalverhoging voorbehouden voor personeel

Colruyt Group biedt aan zijn werknemers elk jaar de mogelijkheid aan om in te schrijven op een jaarlijkse kapitaalverhoging van de moedermaatschappij Colruyt Group NV. De korting toegestaan op deze kapitaalverhoging is conform artikel 7:204 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen. Tijdens de jongste kapitaalverhoging onderschreven 1.261 medewerkers 148.968 aandelen, wat overeenkomt met een kapitaalinbreng van EUR 5,7 miljoen. De toegestane korting hierop bedroeg EUR 0,8 miljoen en wordt als een personeelsvoordeel geboekt.

|                                                   | 2024/25    | 2023/24    |
|---------------------------------------------------|------------|------------|
| Aantal onderschreven aandelen                     | 148.968    | 271.202    |
| Toegestane korting per aandeel (in EUR)           | 5,4        | 5,8        |
| <b>Totaal toegestane korting (in miljoen EUR)</b> | <b>0,8</b> | <b>1,6</b> |

### Overige personeelskosten

De overige personeelskosten bestaan voornamelijk uit personeelsverzekeringen en vergoedingen voor woon-werkverkeer.

### Compenserende bedragen

Personeelsbeloningen worden vrij van compenserende bedragen gepresenteerd. Onder compenserende bedragen dient vooral de invloed van de binnen Colruyt Group geproduceerde vaste activa begrepen te worden.

## Aantal personeelsleden

Het aantal tewerkgestelde personeelsleden in VTE omvat uitsluitend werknemers in vast dienstverband. Bestuurders, interim personeel, ingehuurd personeel en jobstudenten worden bijgevolg niet opgenomen.

## 7. Netto financieel resultaat

| (in miljoen EUR)                                                                                                                | 2024/25     | 2023/24      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------|
| Rentebaten op klanten- en overige leningen                                                                                      | 1,4         | 2,5          |
| Ontvangen dividenden                                                                                                            | 1,0         | 0,6          |
| Rentebaten op bankdeposito's op korte termijn                                                                                   | 22,5        | 11,7         |
| Rentebaten op vastrentende effecten en samengestelde instrumenten gewaardeerd aan reële waarde via de winst- en verliesrekening | 0,2         | 0,2          |
| Aanpassingen aan de reële waarde van financiële activa en passiva gewaardeerd aan reële waarde via de winst- en verliesrekening | 2,4         | 14,0         |
| Meerwaarden op verkoop van financiële activa                                                                                    | 7,9         | 2,9          |
| Aanpassing aan de tijdswaarde van activa                                                                                        | 0,7         | 0,4          |
| Wisselkoersopbrengsten                                                                                                          | 0,7         | 0,4          |
| Overige                                                                                                                         | 0,3         | 0,5          |
| <b>Financiële opbrengsten</b>                                                                                                   | <b>37,1</b> | <b>33,2</b>  |
| Rentelasten op korte- en langetermijnleningen                                                                                   | 17,1        | 19,6         |
| Aanpassingen aan de reële waarde van financiële activa en passiva gewaardeerd aan reële waarde via de winst- en verliesrekening | 2,7         | 3,8          |
| Minderwaarden op verkoop van financiële activa                                                                                  | 1,9         | 0,8          |
| Aanpassing aan de tijdswaarde van verplichtingen                                                                                | 12,1        | 9,2          |
| Wisselkoersverliezen                                                                                                            | 0,7         | 0,4          |
| Overige                                                                                                                         | 2,1         | 2,3          |
| <b>Financiële kosten</b>                                                                                                        | <b>36,6</b> | <b>36,2</b>  |
| <b>Netto financieel resultaat</b>                                                                                               | <b>0,5</b>  | <b>(3,0)</b> |

## 8. Winstbelastingen

### 8.1 Winstbelastingen opgenomen in de winst- en verliesrekening

| (in miljoen EUR)                                                                                                           | 2024/25      | 2023/24      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>A) Effectief belastingtarief</b>                                                                                        |              |              |
| Resultaat vóór belastingen (zonder aandeel in het resultaat van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode) | 446,9        | 466,8        |
| Winstbelastingen                                                                                                           | 112,7        | 104,3        |
| <b>Effectief belastingtarief</b>                                                                                           | <b>25,2%</b> | <b>22,3%</b> |
| <b>B) Aansluiting tussen het effectief belastingtarief en het toepasselijk belastingtarief</b>                             | 24,6%        | 24,6%        |
| Resultaat vóór belastingen (zonder aandeel in het resultaat van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode) | 446,9        | 466,8        |
| <b>Winstbelastingen (op basis van het toepasselijk belastingtarief)</b>                                                    | <b>110,0</b> | <b>114,9</b> |
| Niet-belastbare winst/niet-afrekbare uitgaven                                                                              | 7,3          | 10,5         |
| Permanente verschillen                                                                                                     | 1,1          | 1,1          |
| Effect van fiscale aftrekken                                                                                               | (8,0)        | (21,2)       |
| Overige                                                                                                                    | 2,3          | (1,0)        |
| <b>Winstbelastingen</b>                                                                                                    | <b>112,7</b> | <b>104,3</b> |
| <b>Effectief belastingtarief</b>                                                                                           | <b>25,2%</b> | <b>22,3%</b> |
| <b>C) Winstbelastingen opgenomen in de winst- en verliesrekening</b>                                                       |              |              |
| Verschuldigde belastingen                                                                                                  | 116,6        | 115,9        |
| Uitgestelde belastingen                                                                                                    | 0,7          | (6,6)        |
| Correcties van voorgaande jaren                                                                                            | (4,6)        | (5,0)        |
| <b>Totaal winstbelastingen</b>                                                                                             | <b>112,7</b> | <b>104,3</b> |

Het toepasselijk belastingtarief is het gewogen gemiddelde belastingtarief van de Entiteit en al haar geconsolideerde dochterondernemingen in verschillende rechtsgebieden.

Het effect van fiscale aftrekken omvat onder andere de impact van de aftrek van ontvangen dividenden, de aftrek voor fiscale verliezen, de innovatieaftrek en de toepassing van de verhoogde aftrek voor investeringen.

### 8.2 Belastingeffecten opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten

Sommige belastingeffecten zijn niet verwerkt in de winst- en verliesrekening, maar zijn opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten van het boekjaar.

| (in miljoen EUR)                                                                          | 2024/25      | 2023/24    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------|
| Belastingeffect op herwaardering van de vergoedingen na uitdiensttreding op lange termijn | (4,2)        | 1,7        |
| Belastingeffect op kasstroomafdekkingsreserves                                            | 0,6          | 0,6        |
| <b>Totaal belastingeffecten opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten</b>             | <b>(3,6)</b> | <b>2,2</b> |

## 9. Goodwill

De opgenomen goodwill betreft goodwill ontstaan naar aanleiding van de overname van volledige bedrijfsentiteiten.

Goodwill wordt niet afgeschreven maar jaarlijks op bijzondere waardevermindering getest op het niveau van de kasstroomgenererende eenheden (KGE's) in lijn met de bepalingen in IAS 36. Colruyt Group beschouwt voor de Detailhandelsactiviteiten de winkel als KGE en voor de overige activiteiten de bedrijfstakken of bedrijfsentiteiten als KGE. Bij het opvolgen en testen van goodwill worden de detailhandel-KGE's gegroepeerd in overeenstemming met de manier waarop de vakgebieden hun bedrijfsactiviteiten beheren. Goodwill wordt door het management opgevolgd op het niveau van deze KGE-groepen. Daarbij geldt dat deze groepen niet groter zijn dan de operationele segmenten en uitsluitend activiteiten omvatten binnen één operationeel segment. De test op bijzondere waardevermindering van goodwill bestaat uit het vergelijken van de realiseerbare waarde van elke van deze KGE-groepen met haar boekwaarde, inclusief goodwill, en een bijzonder waardeverminderingsverlies wordt geboekt als de boekwaarde hoger is dan de realiseerbare waarde. De realiseerbare waarden zijn gebaseerd op de bedrijfswaarden. De bedrijfswaarde is gelijk aan de contante waarde van de toekomstige verwachte kasstromen van elke KGE of groep van KGE's en wordt bepaald aan de hand van de volgende gegevens:

- kasstromen gebaseerd op de meest recente vooruitzichten, inclusief gedetailleerde planning voor omzet, EBITDA en investeringsplanning via kapitaaluitgaven of leasing. Bij het opmaken van kasstroomprognoses baseert Colruyt Group zich op groeiverwachtingen en toekomstige marges afgeleid van de gerealiseerde cijfers van het laatst beschikbare boekjaar en van vooruitzichten;
- een eindwaarde die wordt bepaald op basis van een extrapolatie van de kasstroom van het laatste jaar van het vooruitzicht, beïnvloed door een langetermijngroeipercentage. Om de terminale waarde via de verdisconteerde kasstroommethode te berekenen, wordt gebruikgemaakt van het Gordon-groeimodel;
- verdiscontering van verwachte kasstromen tegen een percentage dat wordt bepaald met behulp van de formule voor de gewogen gemiddelde kapitaalkosten (WACC). Voor de bepaling van de discontovoet gebruikt Colruyt Group het 'Capital Asset Pricing Model'. Colruyt Group gebruikt voor zijn testen op bijzondere waardevermindering een minimum WACC van 8,0% of indien hoger een WACC berekend op basis van het 'Capital Asset Pricing Model'.

Gezien het belang van deze veronderstellingen in de berekening van de bedrijfswaarde, worden deze enerzijds centraal via afstemmings- en validatieprocessen van dichtbij opgevolgd en worden anderzijds externe informatiebronnen gebruikt om tot deze parameter te komen. De belangrijkste veronderstellingen voor de berekening van de bedrijfswaarde voor de KGE's of groep van KGE's met materiële goodwill worden weergegeven in de volgende tabel:

|                                               | Discontovoet gebruikt in test |          | Lange termijn groei % |             | Tijds horizon businessplan | Discontovoet op basis van Capital Asset Pricing Model |          |
|-----------------------------------------------|-------------------------------|----------|-----------------------|-------------|----------------------------|-------------------------------------------------------|----------|
|                                               | 31.03.25                      | 31.03.24 | 31.03.25              | 31.03.24    | 31.03.25                   | 31.03.25                                              | 31.03.24 |
| Detailhandel Food België & Luxemburg          | 8,0%                          | 8,0%     | 1,0%                  | 1,0%        | 5 jaar                     | 4,2%                                                  | 7,6%     |
| Gezondheid & Welzijn en Detailhandel Non-food | 8,0%                          | 8,0%     | 1,0% - 2,0%           | 1,0% - 2,0% | 5 jaar                     | 4,2%                                                  | 7,6%     |

Er werd voor alle KGE's of groep van KGE's eenzelfde WACC berekend op basis van het 'Capital Asset Pricing Model'. De WACC daalt naar 4,2% (versus 7,6% vorig jaar) en dit ten gevolge van een daling van de nettoschuld, een dalende Equity to Capital-ratio voor Colruyt Group (voornamelijk door een lagere marktrisicopremie) en een dalende credit spread.

Bij de bepaling van het langetermijngroeipercentage houdt Colruyt Group rekening met interne bronnen van informatie, de langetermijninflatie en de evolutie en verwachtingen van de markt waarin de (groep van) KGE's actief is.

De testen op bijzondere waardevermindering werden uitgevoerd in februari 2025. Naar aanleiding van de uitgevoerde testen werden geen bijzondere waardeverminderingen voor de materiële KGE's geïdentificeerd en was er voldoende marge voor deze KGE's. Colruyt Group is van mening dat de veronderstellingen zoals hierboven beschreven, die gebruikt zijn bij de bedrijfswaardeberekening, de beste inschattingen geven van de toekomstige evolutie.

Op basis van verschillende sensitiviteitsanalyses blijkt dat een redelijkerwijs mogelijke wijziging in deze veronderstellingen niet tot een bijzondere waardevermindering zou leiden.

De verdeling van goodwill over de groepen van KGE's is als volgt:

| (in miljoen EUR)                                         | 31.03.2024   | Verwervingen | Waardeverminderingen | 31.03.25     |
|----------------------------------------------------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|
| Detailhandel Food België & Luxemburg                     | 97,5         | 6,9          | (0,3)                | 104,1        |
| Groothandel België                                       | 11,6         | 3,1          | -                    | 14,7         |
| Groothandel Frankrijk                                    | 6,4          | -            | -                    | 6,4          |
| Foodservice                                              | 18,3         | 1,0          | -                    | 19,3         |
| <b>Food</b>                                              | <b>133,8</b> | <b>11,0</b>  | <b>(0,3)</b>         | <b>144,5</b> |
| Gezondheid & Welzijn                                     | 203,3        | 23,0         | -                    | 226,3        |
| Detailhandel Non-food                                    | 69,3         | 0,2          | -                    | 69,5         |
| <b>Gezondheid &amp; Welzijn en Detailhandel Non-food</b> | <b>272,6</b> | <b>23,2</b>  | <b>-</b>             | <b>295,9</b> |
| Overige                                                  | 8,8          | -            | -                    | 8,8          |
| <b>Groepsactiviteiten, Real Estate en Energie</b>        | <b>8,8</b>   | <b>-</b>     | <b>-</b>             | <b>8,8</b>   |
| <b>Totaal</b>                                            | <b>415,3</b> | <b>34,2</b>  | <b>(0,3)</b>         | <b>449,2</b> |

Naar aanleiding van een herziening in de structuur van de segmenten werd de tabel met de verdeling van de goodwill over de groepen van KGE's aangepast.

Vorig boekjaar was 'Food België' goed voor een totaalbedrag van EUR 109,1 miljoen. Als gevolg van de herziening van de segmenten werd dit in huidig boekjaar opgesplitst in 'Detailhandel Food België & Luxemburg' (EUR 97,5 miljoen) en 'Groothandel België' (EUR 11,6 miljoen).

Op het einde van vorig boekjaar bedroeg 'Non-food' EUR 272,6 miljoen. Dit boekjaar werd dit opgesplitst tussen 'Gezondheid & welzijn' en detailhandel 'Non-food'.

De verwervingen zijn voornamelijk het gevolg van bedrijfscombinaties met betrekking tot NRG (zie toelichting 15. *Bedrijfscombinatie*).

De bewegingen in de post 'Goodwill' kunnen als volgt worden gedetailleerd:

| (in miljoen EUR)                    | Bruto boekwaarde 2024/25 | Bijzondere waardeverminderingen 2024/25 | Netto boekwaarde 2024/25 | Bruto boekwaarde 2023/24 | Bijzondere waardeverminderingen 2023/24 | Netto boekwaarde 2023/24 |
|-------------------------------------|--------------------------|-----------------------------------------|--------------------------|--------------------------|-----------------------------------------|--------------------------|
| <b>Per 1 april</b>                  | <b>450,3</b>             | <b>(35,0)</b>                           | <b>415,3</b>             | <b>398,6</b>             | <b>(24,2)</b>                           | <b>374,5</b>             |
| Verwervingen                        | 34,2                     | (0,3)                                   | 33,9                     | 51,9                     | (11,0)                                  | 40,8                     |
| Verkopen en buitengebruikstellingen | (0,3)                    | 0,3                                     | -                        | -                        | -                                       | -                        |
| Overige                             | -                        | -                                       | -                        | (0,2)                    | 0,2                                     | -                        |
| <b>Per 31 maart</b>                 | <b>484,1</b>             | <b>(34,9)</b>                           | <b>449,2</b>             | <b>450,3</b>             | <b>(35,0)</b>                           | <b>415,3</b>             |

## 10. Immateriële vaste activa

| (in miljoen EUR)                          | Intern ontwikkelde immateriële activa | Extern aangekochte software, licenties en vergunningen | Verworven handelsfondsen en klantenrelaties | Andere immateriële activa | Activa in ontwikkeling | Totaal         |
|-------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------|------------------------|----------------|
| <b>Aanschaffingswaarde:</b>               |                                       |                                                        |                                             |                           |                        |                |
| <b>Per 1 april 2024</b>                   | <b>359,8</b>                          | <b>100,2</b>                                           | <b>41,1</b>                                 | <b>39,0</b>               | <b>147,7</b>           | <b>687,8</b>   |
| Verwervingen via bedrijfscombinaties      | -                                     | 0,1                                                    | 11,0                                        | 3,9                       | -                      | 15,1           |
| Verwervingen                              | 9,3                                   | 4,9                                                    | 2,1                                         | 0,1                       | 60,3                   | 76,6           |
| Verkopen en buitengebruikstellingen       | (0,5)                                 | (10,1)                                                 | -                                           | (0,1)                     | -                      | (10,7)         |
| Andere overboeking / Overige              | 70,2                                  | 0,5                                                    | -                                           | -                         | (70,4)                 | 0,4            |
| <b>Per 31 maart 2025</b>                  | <b>438,8</b>                          | <b>95,7</b>                                            | <b>54,2</b>                                 | <b>43,0</b>               | <b>137,7</b>           | <b>769,4</b>   |
| <b>Afschrijvingen:</b>                    |                                       |                                                        |                                             |                           |                        |                |
| <b>Per 1 april 2024</b>                   | <b>(157,1)</b>                        | <b>(82,1)</b>                                          | <b>(2,5)</b>                                | <b>(3,3)</b>              | <b>-</b>               | <b>(244,9)</b> |
| Afschrijvingen                            | (48,7)                                | (9,0)                                                  | (3,4)                                       | (2,7)                     | -                      | (63,8)         |
| Verkopen en buitengebruikstellingen       | 0,3                                   | 9,9                                                    | -                                           | 0,1                       | -                      | 10,3           |
| Andere overboeking / Overige              | -                                     | (0,5)                                                  | -                                           | -                         | -                      | (0,5)          |
| <b>Per 31 maart 2025</b>                  | <b>(205,5)</b>                        | <b>(81,7)</b>                                          | <b>(5,9)</b>                                | <b>(5,8)</b>              | <b>-</b>               | <b>(298,9)</b> |
| <b>Bijzondere waardeverminderingen:</b>   |                                       |                                                        |                                             |                           |                        |                |
| <b>Per 1 april 2024</b>                   | <b>(16,9)</b>                         | <b>-</b>                                               | <b>(4,3)</b>                                | <b>-</b>                  | <b>(25,5)</b>          | <b>(46,7)</b>  |
| Bijzondere waardeverminderingen           | (0,1)                                 | -                                                      | -                                           | -                         | (0,7)                  | (0,9)          |
| Verkopen en buitengebruikstellingen       | 0,1                                   | -                                                      | -                                           | -                         | -                      | 0,1            |
| <b>Per 31 maart 2025</b>                  | <b>(16,9)</b>                         | <b>-</b>                                               | <b>(4,3)</b>                                | <b>-</b>                  | <b>(26,2)</b>          | <b>(47,4)</b>  |
| <b>Netto boekwaarde per 31 maart 2025</b> | <b>216,5</b>                          | <b>14,0</b>                                            | <b>43,9</b>                                 | <b>37,1</b>               | <b>111,5</b>           | <b>423,0</b>   |

| (in miljoen EUR)                                                           | Intern ontwikkelde immateriële activa | Extern aangekochte software, licenties en vergunningen | Verworven handelsfondsen en klantenrelaties | Andere immateriële activa | Activa in ontwikkeling | Totaal         |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------|------------------------|----------------|
| <b>Aanschaffingswaarde:</b>                                                |                                       |                                                        |                                             |                           |                        |                |
| <b>Per 1 april 2023</b>                                                    | <b>262,6</b>                          | <b>97,7</b>                                            | <b>7,4</b>                                  | <b>14,0</b>               | <b>197,9</b>           | <b>579,6</b>   |
| Verwervingen via bedrijfscombinaties                                       | -                                     | 0,1                                                    | 0,8                                         | -                         | -                      | 0,9            |
| Verwervingen                                                               | 8,0                                   | 5,0                                                    | 0,3                                         | -                         | 41,0                   | 54,3           |
| Verkopen en buitengebruikstellingen                                        | (3,4)                                 | (4,2)                                                  | (1,0)                                       | -                         | -                      | (8,6)          |
| Andere overboeking / Overige                                               | 92,7                                  | 2,1                                                    | 33,6                                        | 25,0                      | (91,2)                 | 62,2           |
| Overboeking naar activa van beëindigde bedrijfsactiviteiten <sup>(1)</sup> | -                                     | (0,6)                                                  | -                                           | -                         | -                      | (0,6)          |
| <b>Per 31 maart 2024</b>                                                   | <b>359,8</b>                          | <b>100,2</b>                                           | <b>41,1</b>                                 | <b>39,0</b>               | <b>147,7</b>           | <b>687,8</b>   |
| <b>Afschrijvingen:</b>                                                     |                                       |                                                        |                                             |                           |                        |                |
| <b>Per 1 april 2023</b>                                                    | <b>(121,7)</b>                        | <b>(77,6)</b>                                          | <b>-</b>                                    | <b>(0,5)</b>              | <b>-</b>               | <b>(199,8)</b> |
| Afschrijvingen                                                             | (36,5)                                | (9,7)                                                  | (2,5)                                       | (3,2)                     | -                      | (51,9)         |
| Verkopen en buitengebruikstellingen                                        | 0,8                                   | 4,1                                                    | -                                           | -                         | -                      | 5,0            |
| Andere overboeking / Overige                                               | 0,3                                   | 0,6                                                    | -                                           | 0,3                       | -                      | 1,3            |
| Overboeking naar activa van beëindigde bedrijfsactiviteiten <sup>(1)</sup> | -                                     | 0,5                                                    | -                                           | -                         | -                      | 0,5            |
| <b>Per 31 maart 2024</b>                                                   | <b>(157,1)</b>                        | <b>(82,1)</b>                                          | <b>(2,5)</b>                                | <b>(3,3)</b>              | <b>-</b>               | <b>(244,9)</b> |
| <b>Bijzondere waardeverminderingen:</b>                                    |                                       |                                                        |                                             |                           |                        |                |
| <b>Per 1 april 2023</b>                                                    | <b>(14,5)</b>                         | <b>(0,1)</b>                                           | <b>(4,3)</b>                                | <b>-</b>                  | <b>(20,9)</b>          | <b>(39,8)</b>  |
| Bijzondere waardeverminderingen                                            | (4,8)                                 | -                                                      | -                                           | -                         | (4,7)                  | (9,5)          |
| Verkopen en buitengebruikstellingen                                        | 2,4                                   | -                                                      | -                                           | -                         | -                      | 2,4            |
| Overboeking naar activa aangehouden voor verkoop <sup>(1)</sup>            | -                                     | 0,2                                                    | -                                           | -                         | -                      | 0,2            |
| <b>Per 31 maart 2024</b>                                                   | <b>(16,9)</b>                         | <b>-</b>                                               | <b>(4,3)</b>                                | <b>-</b>                  | <b>(25,5)</b>          | <b>(46,7)</b>  |
| <b>Netto boekwaarde per 31 maart 2024</b>                                  | <b>185,9</b>                          | <b>18,2</b>                                            | <b>34,2</b>                                 | <b>35,8</b>               | <b>122,2</b>           | <b>396,2</b>   |

(1) Zoals aangepast omwille van de beëindigde bedrijfsactiviteiten. Zie toelichting 16 voor meer informatie.

De extern aangekochte software, licenties en gelijkaardige rechten ten belope van EUR 14,0 miljoen (vorig boekjaar EUR 18,2 miljoen) bestaan voornamelijk uit aangekochte software voor IT-security. De eigen software nog in ontwikkeling (hoofdzakelijk veranderingsprogramma's) aan het einde van het huidige boekjaar bedraagt EUR 111,5 miljoen (tegenover EUR 122,2 miljoen vorig boekjaar). Tijdens het huidige boekjaar verwierf de groep voor EUR 76,6 miljoen (tegenover EUR 54,3 miljoen vorig boekjaar) aan immateriële vaste activa, waarvan EUR 69,6 miljoen (tegenover EUR 49,0 miljoen vorig boekjaar) intern ontwikkeld werd.

De niet-geactiveerde kosten met betrekking tot onderzoek en ontwikkeling bedragen EUR 32,7 miljoen (vorig boekjaar EUR 45,8 miljoen). Deze kosten bestaan zowel uit extern aangekochte goederen en diensten alsook uit interne transacties en kostenallocaties.

## 11. Materiële vaste activa

| (in miljoen EUR)                          | Terreinen en gebouwen | Installaties, machines en uitrusting | Meubilair en rollend materieel | Gebruiks-rechten | Overige materiële vast activa | Activa in aanbouw | Totaal           |
|-------------------------------------------|-----------------------|--------------------------------------|--------------------------------|------------------|-------------------------------|-------------------|------------------|
| <b>Aanschaffingswaarde</b>                |                       |                                      |                                |                  |                               |                   |                  |
| <b>Per 1 april 2024</b>                   | <b>3.493,3</b>        | <b>820,0</b>                         | <b>552,9</b>                   | <b>471,3</b>     | <b>289,5</b>                  | <b>112,0</b>      | <b>5.738,9</b>   |
| Herwaardering                             | -                     | -                                    | -                              | 31,7             | -                             | -                 | 31,7             |
| Verwervingen via bedrijfscombinaties      | 7,6                   | 1,0                                  | 0,4                            | 25,5             | 8,2                           | (3,8)             | 38,9             |
| Verwervingen                              | 128,2                 | 64,0                                 | 99,7                           | 42,3             | 40,1                          | 70,1              | 444,4            |
| Verkopen en buitengebruikstellingen       | (23,6)                | (22,5)                               | (41,8)                         | (2,0)            | (39,1)                        | (0,6)             | (129,6)          |
| Andere overboeking/Overige                | (34,5)                | 21,1                                 | 1,2                            | 0,3              | 78,3                          | (63,7)            | 2,6              |
| <b>Per 31 maart 2025</b>                  | <b>3.570,9</b>        | <b>883,6</b>                         | <b>612,4</b>                   | <b>569,1</b>     | <b>377,0</b>                  | <b>114,0</b>      | <b>6.127,0</b>   |
| <b>Afschrijvingen</b>                     |                       |                                      |                                |                  |                               |                   |                  |
| <b>Per 1 april 2024</b>                   | <b>(1.572,6)</b>      | <b>(551,8)</b>                       | <b>(381,1)</b>                 | <b>(151,5)</b>   | <b>(112,3)</b>                | <b>-</b>          | <b>(2.769,3)</b> |
| Herwaardering                             | -                     | -                                    | -                              | 12,3             | -                             | -                 | 12,3             |
| Afschrijvingen                            | (135,2)               | (56,5)                               | (70,9)                         | (61,7)           | (21,9)                        | -                 | (346,1)          |
| Verkopen en buitengebruikstellingen       | 20,8                  | 21,1                                 | 40,3                           | 1,9              | 36,5                          | -                 | 120,6            |
| Andere overboeking/Overige                | 34,0                  | (0,9)                                | (0,3)                          | (0,4)            | (36,7)                        | -                 | (4,2)            |
| <b>Per 31 maart 2025</b>                  | <b>(1.652,9)</b>      | <b>(588,1)</b>                       | <b>(412,0)</b>                 | <b>(199,3)</b>   | <b>(134,4)</b>                | <b>-</b>          | <b>(2.986,7)</b> |
| <b>Bijzondere waardeverminderingen</b>    |                       |                                      |                                |                  |                               |                   |                  |
| <b>Per 1 april 2024</b>                   | <b>(15,8)</b>         | <b>(1,1)</b>                         | <b>-</b>                       | <b>-</b>         | <b>(1,5)</b>                  | <b>-</b>          | <b>(18,4)</b>    |
| Bijzondere waardeverminderingen           | (0,7)                 | (0,3)                                | (0,1)                          | -                | (0,6)                         | -                 | (1,6)            |
| Verkopen en buitengebruikstellingen       | 0,7                   | 0,3                                  | 0,1                            | -                | 0,6                           | -                 | 1,7              |
| Andere overboeking/Overige                | 0,3                   | (0,2)                                | -                              | -                | 1,4                           | -                 | 1,4              |
| <b>Per 31 maart 2025</b>                  | <b>(15,5)</b>         | <b>(1,3)</b>                         | <b>-</b>                       | <b>-</b>         | <b>(0,1)</b>                  | <b>-</b>          | <b>(16,9)</b>    |
| <b>Netto boekwaarde per 31 maart 2025</b> | <b>1.902,5</b>        | <b>294,2</b>                         | <b>200,4</b>                   | <b>369,8</b>     | <b>242,4</b>                  | <b>114,0</b>      | <b>3.123,4</b>   |

| (in miljoen EUR)                                                           | Terreinen en gebouwen | Installaties, machines en uitrusting | Meubilair en rollend materieel | Gebruiksrechten | Overige materiële vast activa | Activa in aanbouw | Totaal           |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------------------|--------------------------------|-----------------|-------------------------------|-------------------|------------------|
| <b>Aanschaffingswaarde</b>                                                 |                       |                                      |                                |                 |                               |                   |                  |
| <b>Per 1 april 2023</b>                                                    | <b>3.298,2</b>        | <b>799,0</b>                         | <b>590,1</b>                   | <b>430,9</b>    | <b>242,5</b>                  | <b>147,1</b>      | <b>5.507,8</b>   |
| Herwaardering                                                              | -                     | -                                    | -                              | 24,4            | -                             | -                 | 24,4             |
| Verwervingen via bedrijfscombinaties                                       | 37,7                  | 2,7                                  | 3,2                            | -               | 8,7                           | 10,5              | 62,8             |
| Verwervingen                                                               | 131,3                 | 46,9                                 | 90,6                           | 22,1            | 58,1                          | 51,5              | 400,4            |
| Verkopen en buitengebruikstellingen                                        | (38,7)                | (16,9)                               | (119,9)                        | (0,2)           | (6,4)                         | (2,5)             | (184,6)          |
| Wijziging in consolidatiemethode <sup>(1)</sup>                            | (20,6)                | (16,1)                               | (9,6)                          | -               | (11,8)                        | -                 | (58,2)           |
| Andere overboeking/Overige                                                 | 91,4                  | 7,6                                  | 1,0                            | (6,0)           | 3,7                           | (94,6)            | 3,1              |
| Overboeking naar activa van beëindigde bedrijfsactiviteiten <sup>(2)</sup> | (6,0)                 | (3,1)                                | (2,4)                          | -               | (5,5)                         | -                 | (17,0)           |
| <b>Per 31 maart 2024</b>                                                   | <b>3.493,3</b>        | <b>820,0</b>                         | <b>552,9</b>                   | <b>471,3</b>    | <b>289,5</b>                  | <b>112,0</b>      | <b>5.738,9</b>   |
| <b>Afschrijvingen</b>                                                      |                       |                                      |                                |                 |                               |                   |                  |
| <b>Per 1 april 2023</b>                                                    | <b>(1.479,8)</b>      | <b>(519,0)</b>                       | <b>(435,0)</b>                 | <b>(127,1)</b>  | <b>(110,7)</b>                | <b>-</b>          | <b>(2.671,6)</b> |
| Herwaardering                                                              | -                     | -                                    | -                              | 30,7            | -                             | -                 | 30,7             |
| Verwervingen via bedrijfscombinatie                                        | -                     | (1,4)                                | -                              | -               | -                             | -                 | (1,4)            |
| Afschrijvingen                                                             | (137,4)               | (60,3)                               | (63,2)                         | (57,8)          | (18,3)                        | -                 | (337,0)          |
| Verkopen en buitengebruikstellingen                                        | 30,0                  | 15,0                                 | 107,4                          | 0,2             | 3,7                           | -                 | 156,3            |
| Wijziging in consolidatiemethode <sup>(1)</sup>                            | 13,9                  | 13,1                                 | 8,1                            | -               | 10,2                          | -                 | 45,3             |
| Andere overboeking/Overige                                                 | (2,9)                 | (1,4)                                | (0,2)                          | 2,5             | (0,6)                         | -                 | (2,6)            |
| Overboeking naar activa van beëindigde bedrijfsactiviteiten <sup>(2)</sup> | 3,7                   | 2,1                                  | 1,8                            | -               | 3,5                           | -                 | 11,1             |
| <b>Per 31 maart 2024</b>                                                   | <b>(1.572,6)</b>      | <b>(551,8)</b>                       | <b>(381,1)</b>                 | <b>(151,5)</b>  | <b>(112,3)</b>                | <b>-</b>          | <b>(2.769,3)</b> |
| <b>Bijzondere waardeverminderingen</b>                                     |                       |                                      |                                |                 |                               |                   |                  |
| <b>Per 1 april 2023</b>                                                    | <b>(11,0)</b>         | <b>(1,2)</b>                         | <b>(0,2)</b>                   | <b>-</b>        | <b>(3,1)</b>                  | <b>-</b>          | <b>(15,5)</b>    |
| Bijzondere waardeverminderingen                                            | (15,0)                | (2,0)                                | (1,0)                          | -               | (2,5)                         | -                 | (20,5)           |
| Verkopen en buitengebruikstellingen                                        | 2,5                   | 0,8                                  | 0,3                            | -               | 0,4                           | -                 | 4,1              |
| Andere overboeking/Overige                                                 | -                     | -                                    | 0,1                            | -               | 0,3                           | -                 | 0,3              |
| Wijziging in consolidatiemethode <sup>(1)</sup>                            | 5,6                   | 0,3                                  | 0,3                            | -               | 1,2                           | -                 | 7,3              |
| Overboeking naar activa van beëindigde bedrijfsactiviteiten <sup>(2)</sup> | 2,2                   | 1,0                                  | 0,4                            | -               | 2,1                           | -                 | 5,8              |
| <b>Per 31 maart 2024</b>                                                   | <b>(15,8)</b>         | <b>(1,1)</b>                         | <b>-</b>                       | <b>-</b>        | <b>(1,5)</b>                  | <b>-</b>          | <b>(18,4)</b>    |
| <b>Netto boekwaarde per 31 maart 2024</b>                                  | <b>1.904,9</b>        | <b>267,1</b>                         | <b>171,8</b>                   | <b>319,8</b>    | <b>175,7</b>                  | <b>112,0</b>      | <b>2.951,2</b>   |

(1) Zie toelichtingen 12 en 13 voor meer informatie met betrekking tot wijziging in de consolidatiemethode.

(2) Zoals aangepast omwille van de beëindigde bedrijfsactiviteiten. Zie toelichting 16 voor meer informatie.

Tijdens het boekjaar 2024/25 heeft Colruyt Group geïnvesteerd in materiële en immateriële vaste activa exclusief gebruiksrechten voor een totaalbedrag van EUR 478,7 miljoen (EUR 432,6 miljoen in boekjaar 2023/24). Deze investeringen omvatten verwervingen van materiële vaste activa van EUR 402,1 miljoen (EUR 378,3 miljoen in boekjaar 2023/24) en verwervingen van immateriële vaste activa van EUR 76,6 miljoen (EUR 54,3 miljoen in boekjaar 2023/24). De investeringen van Colruyt Group hebben voornamelijk betrekking op nieuwe winkels en de vernieuwing van bestaande winkels, op de uitbreiding van de productiecapaciteit met een focus op verticale integratie en van de logistieke capaciteit in België, op automatisatie, innovatie en digitale veranderingsprogramma's en op energie-efficiëntie.

De netto boekwaarde van de post 'Gebruiksrechten' bedraagt EUR 369,8 miljoen in het huidige boekjaar (vergelijkende verslagperiode EUR 319,8 miljoen) en bestaat uit de leasing van gebouwen (EUR 341,0 miljoen), rollend materieel, machines, ICT-materiaal en overige materiële vaste activa (EUR 28,9 miljoen).

De CapEx die de onderneming rapporteert overeenkomstig Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2178 van de Commissie, is voor boekjaar 2024/25 gelijk aan EUR 575,0 miljoen en bestaat uit EUR 444,4 miljoen materiële en EUR 76,6 miljoen immateriële verwervingen, verhoogd met EUR 38,9 miljoen materiële verwervingen via bedrijfscombinaties en EUR 15,1 miljoen immateriële verwervingen via bedrijfscombinaties.

De ontvangen subsidies zijn vervat in de netto boekwaarde van het betrokken materieel vast actief. Deze subsidies bedragen netto:

| (in miljoen EUR)  | Terreinen en gebouwen | Installaties, machines en uitrusting | Meubilair en rollend materieel | Gebruiks-rechten | Overige materiële vast activa | Activa in aanbouw | Totaal |
|-------------------|-----------------------|--------------------------------------|--------------------------------|------------------|-------------------------------|-------------------|--------|
| Per 31 maart 2024 | (4,8)                 | (3,1)                                | (0,1)                          | -                | -                             | -                 | (7,9)  |
| Per 31 maart 2025 | (4,3)                 | (2,7)                                | (0,0)                          | -                | -                             | (1,8)             | (8,8)  |

De opname van de subsidies in de winst- en verliesrekening bedraagt EUR 0,7 miljoen (vorige verslagperiode EUR 1,2 miljoen). De subsidies bestaan voornamelijk uit de subsidie voor de bouw van het logistieke centrum te Ath/Lessines en te Ollignies.

## 12. Investerings in geassocieerde deelnemingen

| (in miljoen EUR)                            | 2024/25      | 2023/24      |
|---------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Boekwaarde per 1 april</b>               | <b>238,5</b> | <b>526,0</b> |
| Verwervingen/kapitaalverhogingen            | 5,5          | 15,1         |
| Transacties met minderheidsbelangen         | (9,3)        | (8,0)        |
| Vervreemdingen/kapitaalverminderingen       | -            | (165,2)      |
| Aanpassing deelnemingspercentage            | (0,3)        | (179,6)      |
| Aandeel in het resultaat van het boekjaar   | 3,1          | 716,8        |
| Aandeel in de niet-gerealiseerde resultaten | (0,3)        | (63,6)       |
| Dividend                                    | -            | (584,4)      |
| Overige                                     | 1,3          | (18,6)       |
| <b>Boekwaarde per 31 maart</b>              | <b>238,5</b> | <b>238,5</b> |

De investeringen in geassocieerde deelnemingen bestaan voor het boekjaar 2024/25 uit de niet-beursgenoteerde bedrijven AgeCore S.A. (20,00%), Smartmat NV (41,36%), Scallog SAS (23,73%), The Seaweed Company BV (84,05%), Dreamland NV (25,00%) en Virya Energy NV (30,00%). Deze investeringen worden beschouwd als geassocieerde deelnemingen en worden opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode, omdat Colruyt Group een invloed van betekenis heeft op basis van indicatoren zoals gedefinieerd in paragraaf 6 van IAS 28, 'Investerings in geassocieerde deelnemingen en joint ventures'.

Op 31 december 2024 heeft Colruyt Group een bijkomende inbreng gedaan in The Seaweed Company BV waardoor het deelnemingspercentage werd verhoogd van 21,30% naar 84,05%.

De transacties met minderheidsbelangen betreffen voornamelijk Virya Energy NV en omvatten de putopties op minderheidsbelangen die door Virya Energy NV werden overeengekomen met de respectievelijke aandeelhouders. Deze verplichting wordt op elke afsluitingsdatum geherwaardeerd en wijzigingen worden in het eigen vermogen opgenomen.

Colruyt Group heeft op 1 januari 2025 zijn deelneming in AgeCore S.A. verlaagd van 25,00% naar 20,00%. Dit gebeurde nadat een nieuw lid was toegetreten tot de retailalliantie.

In het boekjaar 2023/24 heeft Colruyt Group aanzienlijke financiële transacties afgerond die een grote impact hadden op de geconsolideerde cijfers. Op 26 juli 2023 werd de verkoop van Parkwind door Virya Energy NV aan JERA Green Ltd. succesvol afgerond voor een finale prijs van ongeveer EUR 1,6 miljard, wat resulteerde in een eenmalig positief effect van EUR 677,7 miljoen in het geconsolideerde nettoresultaat. Daarnaast keerde Virya Energy NV in september 2023 een dividend van EUR 584,4 miljoen uit en vond er in december 2023 een kapitaalvermindering van EUR 164,8 miljoen plaats. Verder heeft Colruyt Group op 25 maart 2024 een deel van zijn participatie in Virya Energy NV verkocht aan Korys, waardoor de participatie van Colruyt Group daalde van 59,94% naar 30%, en het aandeel van Korys steeg naar 70%. Deze transactie leverde een kasinkomst van ongeveer EUR 179,6 miljoen op.

De deelnemingen in AgeCore S.A., Scallog SAS, Smartmat NV, Dreamland NV, Virya Energy NV en The Seaweed Company BV worden gepresenteerd in het operationele segment 'Groepsactiviteiten, Real Estate en Energie'.

Colruyt Group heeft het volgende belang in materiële geassocieerde deelnemingen:

Colruyt Group hecht veel belang aan zijn rol als medeaandeelhouder van Virya Energy NV. Enerzijds wil het actief bijdragen aan zijn groeverhaal, en anderzijds streeft het naar samenwerking om expertise en kennis te ontwikkelen op het gebied van groene energietransitie en energiebevoorrading.

De activiteiten van Smartmat sluiten strategisch aan bij die van Colruyt Group. Ze vormen een waardevolle aanvulling op de bestaande dienstverlening via Collect&Go en versterken de positionering van de verschillende merken binnen de retailgroep. Bovendien zien Colruyt Group en Smartmat mogelijkheden om expertise uit te wisselen op het gebied van logistiek, distributie en andere aspecten, met als doel de efficiëntie van de online dienstverlening te verhogen.

Voor transacties beslist door de Raad van Bestuur na jaareinde met betrekking tot Smartmat NV, verwijzen we naar toelichting 32.  
*Gebeurtenissen na balansdatum.*

De geconsolideerde cijfers van de materiële geassocieerde deelnemingen zijn als volgt:

| 2024 (in miljoen EUR)                                                                      | Virya Energy NV <sup>(1)</sup> | Smartmat NV <sup>(2)</sup> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------|
| Vaste activa                                                                               | 843,4                          | 3,7                        |
| Vlottende activa                                                                           | 374,5                          | 9,0                        |
| Langlopende verplichtingen                                                                 | 397,0                          | 0,6                        |
| Kortlopende verplichtingen                                                                 | 197,1                          | 5,0                        |
| Nettoactiva                                                                                | 623,8                          | 7,1                        |
| <i>waarvan minderheidsbelangen</i>                                                         | (0,2)                          | -                          |
| <i>waarvan eigen vermogen toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij</i> | 624,0                          | 7,1                        |
| <b>Aandeel van Colruyt Group in nettoactiva</b>                                            | <b>187,2</b>                   | <b>2,9</b>                 |
| Aanpassing voor Colruyt Group <sup>(2)</sup>                                               | -                              | 26,2                       |

|                                                                                    |            |            |
|------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Omzet                                                                              | 1.160,7    | 50,4       |
| Resultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten                                    | 15,2       | 2,7        |
| Resultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten                                      | 9,6        | -          |
| Niet-gerealiseerde resultaten                                                      | 3,9        | -          |
| Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten                                     | 28,7       | 2,7        |
| <i>waarvan minderheidsbelangen</i>                                                 | 7,2        | -          |
| <i>waarvan toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij</i>        | 21,5       | 2,7        |
| <b>Aandeel van Colruyt Group in gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten</b> | <b>6,4</b> | <b>1,1</b> |
| Aanpassing voor Colruyt Group                                                      | 0,0        | -          |

(1) Virya Energy NV is op zijn beurt een subconsolidatie. Laattijdige statutaire correcties die niet werden opgenomen door Colruyt Group zijn niet materieel en zullen worden verwerkt in het volgende boekjaar.

(2) De aanpassing voor Colruyt Group bij Smartmat NV betreft goodwill.

| 2023 (in miljoen EUR)                                                                      | Virya Energy NV <sup>(1)(2)(3)</sup> | Smartmat NV <sup>(3)</sup> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|
| Vaste activa                                                                               | 688,4                                | 4,2                        |
| Vlottende activa <sup>(2)</sup>                                                            | 450,7                                | 6,8                        |
| Langlopende verplichtingen                                                                 | 309,6                                | 1,0                        |
| Kortlopende verplichtingen <sup>(2)</sup>                                                  | 195,1                                | 5,6                        |
| Nettoactiva                                                                                | 634,4                                | 4,5                        |
| <i>waarvan minderheidsbelangen</i>                                                         | 0,5                                  | -                          |
| <i>waarvan eigen vermogen toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij</i> | 633,8                                | 4,5                        |
| <b>Aandeel van Colruyt Group in nettoactiva</b>                                            | <b>190,1</b>                         | <b>1,8</b>                 |
| Aanpassing voor Colruyt Group <sup>(3)</sup>                                               | -                                    | 26,2                       |

|                                                                                    |              |            |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------|
| Omzet                                                                              | 739,7        | 36,9       |
| Resultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten                                    | (15,4)       | 1,5        |
| Resultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten <sup>(2)</sup>                       | 981,7        | -          |
| Niet-gerealiseerde resultaten                                                      | (120,9)      | -          |
| Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten                                     | 845,4        | 1,5        |
| <i>waarvan minderheidsbelangen</i>                                                 | 24,5         | -          |
| <i>waarvan toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij</i>        | 820,9        | 1,5        |
| <b>Aandeel van Colruyt Group in gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten</b> | <b>492,0</b> | <b>0,6</b> |
| Aanpassing voor Colruyt Group <sup>(3)</sup>                                       | 176,1        | -          |

(1) Virya Energy NV is op zijn beurt een subconsolidatie. Laattijdige statutaire correcties die niet werden opgenomen door Colruyt Group zijn niet materieel en zullen worden verwerkt in het volgende boekjaar.

(2) Als gevolg van de verkoop van Parkwind door Virya Energy NV werden de resultaten gerelateerd aan de Parkwind Group binnen de subconsolidatie van Virya Energy NV gepresenteerd als beëindigde bedrijfsactiviteiten in de resultatenrekening per 31 december 2023.

(3) Naar aanleiding van de verkoop van Parkwind door Virya Energy NV werden de historische correcties op het niveau van Colruyt Group die voornamelijk betrekking hadden op de waarde van de Parkwind-entiteiten teruggenomen. De aanpassing voor Colruyt Group bij Smartmat NV betreft goodwill.

## 13. Investerings in joint ventures

| (in miljoen EUR)                            | 2024/25     | 2023/24     |
|---------------------------------------------|-------------|-------------|
| <b>Boekwaarde per 1 april</b>               | <b>21,6</b> | <b>16,5</b> |
| Verwervingen/kapitaalverhogingen            | 14,5        | 21,5        |
| Vervreemdingen                              | (2,9)       | (12,1)      |
| Aanpassing van het deelnemingspercentage    | -           | 0,7         |
| Aandeel in de niet-gerealiseerde resultaten | 0,2         | -           |
| Aandeel in het resultaat van het boekjaar   | (2,9)       | (5,0)       |
| <b>Boekwaarde per 31 maart</b>              | <b>30,5</b> | <b>21,6</b> |

De investeringen in joint ventures voor het boekjaar 2024/25 bestaan uit investeringen in de niet-beursgenoteerde bedrijven Achilles Dott BV (24,80%), Bon Group NV (45,65%), De Leiding BV (99,50%), Intake BV (94,16%), Olda NV (50,00%), Vasco International Trading BV (33,33%), WREB Redevelopment BV (50,00%), Apopharma S.A. (65,00%) en Aera Payment & Identification AS (21,55%). Aangezien Colruyt Group de zeggenschap over deze bedrijven deelt met andere partijen, worden deze joint ventures in de geconsolideerde cijfers opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode.

In de loop van het boekjaar werd een belang verworven in de vennootschappen Bon Group NV (augustus 2024), Olda NV (januari 2025), Vasco International Trading BV (januari 2025) en WREB Redevelopment BV (januari 2025).

Op 30 september 2024 heeft Colruyt Group zijn participatie in Intake BV verhoogd van 70,53% naar 91,98% en op 21 oktober 2024 van 91,98% naar 94,16%.

Door verschillende kapitaaltransacties is het deelnemingspercentage in Aera Payment & Identification AS geëvolueerd op 10 april 2024 van 25,00% naar 21,14% en vervolgens op 11 november 2024 van 21,14% naar 21,55%.

Op 30 december 2024 heeft Colruyt Group een bijkomende inbreng gedaan in De Leiding BV waardoor het deelnemingspercentage werd verhoogd van 51,99% naar 99,50%.

In april 2024 verkocht Colruyt Group zijn deelneming in Digitaal NV en in december 2024 zijn deelneming in Kriket BV. Colruyt Group bezat respectievelijk 26,84% en 43,82% van de aandelen.

Op 31 maart 2025 vond de ontbinding en vereffening plaats van de vennootschap Ticom NV.

De deelnemingen in Achilles Dott BV, Bon Group NV, De Leiding BV, Intake BV, Olda NV, Vasco International Trading BV, WREB Redevelopment BV, Aera Payment & Identification AS en Apopharma S.A. worden gepresenteerd in het operationele segment 'Groepsactiviteiten, Real Estate en Energie'.

De belangrijkste activiteiten van deze ondernemingen vinden plaats in België, Noorwegen (Aera Payment & Identification AS) en Zwitserland (Apopharma S.A.).

Zowel in het huidige boekjaar 2024/25 als in het vorige boekjaar 2023/24 zijn er geen materiële joint ventures.

## 14. Financiële activa

### 14.1 Vaste activa

| (in miljoen EUR)                                                                 | 31.03.25    | 31.03.24    |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Financiële activa gewaardeerd aan reële waarde via niet-gerealiseerde resultaten | 12,3        | 12,0        |
| Financiële activa gewaardeerd aan reële waarde via winst- en verliesrekening     | 15,0        | 14,8        |
| <b>Totaal</b>                                                                    | <b>27,3</b> | <b>26,8</b> |

De financiële activa die onder vaste activa gepresenteerd staan, zijn als volgt geëvolueerd tijdens het boekjaar:

| (in miljoen EUR)                                                 | 2024/25     | 2023/24     |
|------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| <b>Per 1 april</b>                                               | <b>26,8</b> | <b>10,8</b> |
| Kapitaalverhogingen                                              | 2,0         | 2,3         |
| Kapitaalverminderingen                                           | (2,3)       | (5,4)       |
| Aanpassing aan de reële waarde via niet-gerealiseerde resultaten | 0,2         | (1,0)       |
| Aanpassing aan de reële waarde via winst- en verliesrekening     | 0,7         | (1,6)       |
| Overige                                                          | (0,1)       | 21,7        |
| <b>Per 31 maart</b>                                              | <b>27,3</b> | <b>26,8</b> |

De financiële activa gewaardeerd aan reële waarde met verwerking via niet-gerealiseerde resultaten bestaan voornamelijk uit deelnemingen in de portefeuillemaatschappij Sofindev IV NV (9,42%), de deelneming in North Sea Wind CV (7,28%), de deelnemingen in investeringsfondsen Good Harvest Belgium I SRL (4,61%) en Astanor Ventures Belgium II SRL (5,50%). De deelnemingen in de verschillende maatschappijen worden gewaardeerd aan reële waarde, berekend als het aandeel van Colruyt Group in het eigen vermogen van deze vennootschappen, voor de investeringsvehikels gecorrigeerd voor de reële waarde van hun eigen investeringsportefeuille.

De financiële activa gewaardeerd aan reële waarde met verwerking via de winst- en verliesrekening bestaan voornamelijk uit de deelnemingen in First Retail International 2 NV (4,73%) en Vendis Capital NV (13,45%). In de vorige verslagperiode werden deze geherclassificeerd van geassocieerde onderneming naar financieel actief.

## 14.2 Vlottende activa

| (in miljoen EUR)                                                                      | 31.03.25    | 31.03.24     |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------|
| Eigenvermogensinstrumenten gewaardeerd aan reële waarde via winst- en verliesrekening | 44,7        | 151,4        |
| Vastrentende effecten gewaardeerd aan reële waarde via winst- en verliesrekening      | 15,5        | 20,9         |
| Financiële activa gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs                            | 5,0         | 53,8         |
| Afgeleide financiële instrumenten - kasstroomafdekkingsinstrumenten                   | -           | 0,1          |
| <b>Totaal</b>                                                                         | <b>65,3</b> | <b>226,2</b> |

De financiële activa die onder vlottende activa gepresenteerd staan, zijn als volgt geëvolueerd tijdens het boekjaar:

| (in miljoen EUR)                                                 | 2024/25      | 2023/24      |
|------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Per 1 april</b>                                               | <b>226,2</b> | <b>31,3</b>  |
| Verwervingen via bedrijfscombinatie                              | -            | 1,0          |
| Verwervingen                                                     | 15,5         | 205,9        |
| Verkopen en buitengebruikstellingen                              | (174,9)      | (14,0)       |
| Aanpassing aan de reële waarde via winst- en verliesrekening     | (1,3)        | 2,0          |
| Aanpassing aan de reële waarde via niet-gerealiseerde resultaten | (0,1)        | -            |
| Omrekeningsverschillen                                           | (0,1)        | -            |
| <b>Per 31 maart</b>                                              | <b>65,3</b>  | <b>226,2</b> |

De eigenvermogensinstrumenten gewaardeerd aan reële waarde met verwerking via de winst- en verliesrekening betreffen voornamelijk beleggingen in geldmarktfondsen die hoofdzakelijk investeren in kortlopende, hoogliquide financiële instrumenten met een laag risico (EUR 43,8 miljoen t.o.v. EUR 150,8 miljoen voor het boekjaar 2023/24). De vastrentende effecten gewaardeerd aan reële waarde via winst- en verliesrekening zijn activa aangehouden door de Luxemburgse herverzekeringsmaatschappij Locré S.A. (EUR 15,5 miljoen). De eigenvermogensinstrumenten en vastrentende effecten worden gewaardeerd op basis van hun slotkoers op 31 maart 2025. De aanpassing aan de reële waarde van de vlottende activa op 31 maart 2025 had een negatieve impact op het resultaat van van EUR 1,3 miljoen voor het huidige boekjaar (t.o.v. een positieve impact op het resultaat van EUR 2,0 miljoen voor het boekjaar 2023/24).

De afgeleide financiële instrumenten zijn gerelateerd aan de reële waarde van de openstaande valuta-indekkingen voor kasstroomafdekkingsdoeleinden. De kasstroomafdekkingsinstrumenten worden gewaardeerd op basis van hun reële waarde op 31 maart 2025. Aanpassingen aan de reële waarde worden verwerkt via de niet-gerealiseerde resultaten door de classificatie als hedge accounting.

Voor meer informatie over hoe Colruyt Group omgaat met beleggingsrisico's verwijzen we naar toelichting 27. *Risicobeheer*.

## 15. Bedrijfscombinaties

Op 10 december 2024 heeft Colruyt Group controle verworven over 100% van de aandelen van NRG en werd deze als dochteronderneming mee opgenomen in de geconsolideerde cijfers. Met deze overname verwerft Colruyt Group 40 fitnessclubs in België. De activiteiten van NRG werden gerapporteerd als onderdeel van het operationele segment 'Gezondheid & Welzijn en Non-food'. In lijn met IFRS 3 werd er een Purchase Price Allocation uitgevoerd. Er bestaat na deze oefening een resterende, niet-toegewezen goodwill van EUR 22,0 miljoen, welke wordt onderbouwd door toekomstige synergiën die zullen worden gegenereerd door de integratie van NRG in Colruyt Group. Deze synergiën worden onder andere gegenereerd door nieuwe bedrijfsopportuniteiten en kostenefficiëntie.

De overnamebalans na Purchase Price Allocation (PPA) kan als volgt worden samengevat:

|                            |            |
|----------------------------|------------|
| (in miljoen EUR)           |            |
| Vaste activa               | 21,2       |
| Vlottende activa           | 2,1        |
| Langlopende verplichtingen | 6,4        |
| Kortlopende verplichtingen | 14,3       |
| <b>Nettoactiva</b>         | <b>2,6</b> |

Er waren geen andere materiële bedrijfscombinaties in boekjaar 2024/25.

## 16. Activa aangehouden voor verkoop, verkoop van dochterondernemingen en beëindigde bedrijfsactiviteiten

### 16.1 Activa aangehouden voor verkoop

Op het einde van boekjaar 2024/25 zijn er geen activiteiten geclassificeerd als 'Activa aangehouden voor verkoop'.

Op het einde van boekjaar 2023/24 stonden de activa van Dreambaby NV geclassificeerd als 'Activa aangehouden voor verkoop', na het bereiken van een akkoord met de overnemer op 25 maart 2024 om 100% van de aandelen over te nemen van Colruyt Group. Voor meer informatie over deze transactie in boekjaar 2024/25, verwijzen we naar de toelichting 16.2. 'Verkoop van dochterondernemingen'.

### 16.2 Verkoop van dochterondernemingen

Eind maart 2024 bereikte Colruyt Group een akkoord met het management van Supra Bazar voor de verkoop van 100% van de aandelen van Dreambaby NV. De transactie werd eind mei 2024 gefinaliseerd. Sinds 1 juni 2024 wordt Dreambaby niet langer integraal geconsolideerd. Voor de twee eerste maanden van het boekjaar 2024/25 wordt het resultaat van Dreambaby NV gepresenteerd als 'Resultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten'. Er waren geen andere verkopen van dochterondernemingen in boekjaar 2024/25.

In boekjaar 2023/24 hebben Colruyt Group en Virya Energy NV op 1 juni 2023 een akkoord bereikt om DATS 24 NV volledig onder te brengen in de energieholding Virya Energy NV. Virya Energy NV, een geassocieerde onderneming van Colruyt Group en tevens verbonden partij, betaalde een finale overnameprijs van EUR 81,8 miljoen.

### 16.3 Beëindigde bedrijfsactiviteiten

In de geconsolideerde resultatenrekening wordt Dreambaby NV gepresenteerd als beëindigde bedrijfsactiviteit in boekjaar 2024/25. In boekjaar 2023/24 werden Dreambaby NV, DATS 24 NV en Dreamland NV gepresenteerd als beëindigde bedrijfsactiviteiten.

De verkoop van Dreambaby NV werd reeds beschreven in 16.2. *Verkoop van dochterondernemingen*.

In 2024/25 bedroeg het resultaat van het boekjaar uit beëindigde bedrijfsactiviteiten EUR 2,6 miljoen, hoofdzakelijk bestaande uit een positief eenmalig effect van EUR 2,7 miljoen.

In 2023/24 bedroeg het resultaat van het boekjaar uit beëindigde bedrijfsactiviteiten EUR -20,8 miljoen, bestaande uit:

- Het resultaat van DATS 24 NV ten belope van EUR 7,4 miljoen (voor een periode van 2 maanden) en meerwaarde op de verkoop van EUR 8,5 miljoen.
- Het resultaat van Dreamland NV ten belope van EUR -14,3 miljoen (voor een periode van 6 maanden en inclusief een herstructureringskost van EUR 6,5 miljoen), en minderwaarde op de verkoop van EUR -3,6 miljoen.
- Het resultaat van Dreambaby NV ten belope van EUR -9,2 miljoen (voor een periode van twaalf maanden),
- Een eenmalig negatief effect, onder andere in het kader van de verkoop van Dreambaby NV aan het management van Supra Bazar, ten belope van EUR -9,6 miljoen.

In boekjaar 2024/25 werden geen materiële kasstromen gegenereerd door de beëindigde bedrijfsactiviteiten.

## 17. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen

De uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen zijn als volgt toe te rekenen:

### 17.1 Netto boekwaarde

| (in miljoen EUR)                                                                      | Activa       |              | Verplichtingen |                | Saldo         |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|----------------|----------------|---------------|---------------|
|                                                                                       | 31.03.25     | 31.03.24     | 31.03.25       | 31.03.24       | 31.03.25      | 31.03.24      |
| Immateriële vaste activa                                                              | 6,5          | 8,7          | (19,9)         | (16,8)         | (13,4)        | (8,1)         |
| Materiële vaste activa                                                                | 1,8          | 1,7          | (54,0)         | (61,0)         | (52,2)        | (59,4)        |
| Gebruiksrechten                                                                       | -            | -            | (96,6)         | (82,5)         | (96,6)        | (82,5)        |
| Voorraden                                                                             | 0,4          | 0,3          | (2,3)          | (0,5)          | (1,9)         | (0,3)         |
| Vorderingen                                                                           | 7,0          | 6,1          | (2,0)          | (0,5)          | 5,0           | 5,6           |
| Verplichtingen m.b.t. personeelsbeloningen                                            | 17,1         | 21,8         | (15,0)         | (12,5)         | 2,1           | 9,3           |
| Overige voorzieningen                                                                 | 1,5          | 1,6          | (12,9)         | (11,3)         | (11,5)        | (9,7)         |
| Overige verplichtingen                                                                | 2,3          | 4,6          | (35,4)         | (37,7)         | (33,1)        | (33,1)        |
| Leaseverplichtingen                                                                   | 95,0         | 81,0         | -              | -              | 95,0          | 81,0          |
| Overdraagbare fiscale verliezen, aftrekposten en terugvorderbare betaalde belastingen | 104,9        | 100,4        | -              | -              | 104,9         | 100,4         |
| <b>Bruto uitgestelde belastingvorderingen/(-verplichtingen)</b>                       | <b>236,5</b> | <b>226,2</b> | <b>(238,2)</b> | <b>(222,9)</b> | <b>(1,6)</b>  | <b>3,3</b>    |
| Niet-erkende belastingvorderingen en -verplichtingen                                  | (97,1)       | (117,3)      | 15,5           | 37,7           | (81,7)        | (79,6)        |
| Compensatie vorderingen/verplichtingen                                                | (126,4)      | (92,6)       | 126,4          | 92,6           | -             | -             |
| <b>Netto uitgestelde belastingvorderingen/(-verplichtingen)</b>                       | <b>13,0</b>  | <b>16,3</b>  | <b>(96,3)</b>  | <b>(92,6)</b>  | <b>(83,3)</b> | <b>(76,3)</b> |

Op 31 maart 2025 heeft Colruyt Group EUR 81,7 miljoen aan uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen niet opgenomen (op 31 maart 2024 EUR 79,6 miljoen). Het totaal van deze tijdelijke verschillen, fiscale verliezen en ongebruikte fiscaal overdraagbare tegoeden bedraagt EUR 327,0 miljoen (EUR 318,6 miljoen voor het boekjaar 2023/24). Het bedrag van EUR 327,0 miljoen kan als volgt worden opgedeeld: België EUR 129,0 miljoen, Frankrijk EUR 77,0 miljoen en Luxemburg EUR 121,0 miljoen. Dit bedrag heeft voornamelijk betrekking op fiscale verliezen en andere ongebruikte fiscaal overdraagbare tegoeden. Behoudens EUR 95,1 miljoen waarvan de overdraagbaarheid is beperkt tot 17 jaar, zijn deze verliezen onbeperkt overdraagbaar.

Colruyt Group heeft enkel uitgestelde belastingvorderingen opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst beschikbaar zal zijn waartegen de overgedragen fiscale verliezen en andere ongebruikte fiscaal overdraagbare tegoeden kunnen worden afgezet. Onder toekomstig verstaat Colruyt Group een periode van vijf jaar.

De tabel in toelichting 17.1 *Netto boekwaarde* is voor beide boekjaren aangepast, waarbij gebruiksrechten en leaseverplichtingen nu apart worden weergegeven in plaats van onder overige verplichtingen op de actief zijde en materiële vaste activa en vorderingen op de passiefzijde.

Op de passiefzijde betreffen de overige verplichtingen de uitgestelde belastingverplichtingen die niet aan de overige rubrieken kunnen worden toegewezen.

#### Pijler Twee

De Pijler Twee-modelregels hebben als doel de door grote multinationale ondernemingen opgelopen belasting per rechtsgebied te toetsen aan een minimumbelastingtarief van 15% en dit tarief als minimumbelasting te weerhouden. Colruyt Group is als multinationale onderneming met een omzet van meer dan EUR 750 miljoen onderworpen aan de Pijler Twee-wetgeving.

De wetgeving op de minimumbelasting is vastgesteld in België en een aantal andere rechtsgebieden waar Colruyt Group actief is. De wetgeving is van toepassing op Colruyt Group vanaf het boekjaar 2024/25.

Colruyt Group beoordeelde de potentiële blootstelling aan Pijler Twee-bijheffingen in de relevante rechtsgebieden en verwacht geen materiële blootstelling.

De toepassing van de overgangsregels 'veilige havens' (de minimis, vereenvoudigd effectief belastingtarief, op substance gebaseerde inkomensuitzondering) werden per 31 maart 2025 nagegaan en indien nodig werden verdere beoordelingen gedaan. Colruyt Group heeft op basis van deze beoordelingen en de huidige wetgeving en richtlijnen geoordeeld dat geen additionele winstbelastingvoorziening dient te worden opgenomen.

Colruyt Group blijft de beoordeling opvolgen en verfijnen naarmate verdere wetgeving en richtlijnen beschikbaar worden.

Colruyt Group maakt gebruik van de verplichte en tijdelijke uitzondering voor het opnemen en toelichten van informatie over uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen die voortvloeien uit de Pijler Twee-modelregels.

## 17.2 Evolutie van de netto boekwaarde

| (in miljoen EUR)                                  | Activa      |             | Verplichtingen |               | Saldo         |               |
|---------------------------------------------------|-------------|-------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                   | 2024/25     | 2023/24     | 2024/25        | 2023/24       | 2024/25       | 2023/24       |
| <b>Netto boekwaarde per 1 april</b>               | <b>16,3</b> | <b>18,2</b> | <b>(92,6)</b>  | <b>(86,3)</b> | <b>(76,3)</b> | <b>(68,1)</b> |
| Mutatie via winst- en verliesrekening             | (3,3)       | (1,9)       | 2,6            | 8,5           | (0,7)         | 6,6           |
| Mutatie verwerkt in niet-gerealiseerde resultaten | -           | -           | (3,6)          | 2,2           | (3,6)         | 2,2           |
| Verwervingen via bedrijfscombinaties              | -           | -           | (2,7)          | (17,0)        | (2,7)         | (17,0)        |
| <b>Netto boekwaarde per 31 maart</b>              | <b>13,0</b> | <b>16,3</b> | <b>(96,3)</b>  | <b>(92,6)</b> | <b>(83,3)</b> | <b>(76,3)</b> |

## 18. Voorraden

| (in miljoen EUR)                                                        | 2024/25      | 2023/24      |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Handelsgoederen                                                         | 657,6        | 640,9        |
| Grondstoffen, verpakkingsmateriaal, gereed product en reserveonderdelen | 118,5        | 116,9        |
| <b>Totaal voorraden</b>                                                 | <b>776,0</b> | <b>757,8</b> |

De gecumuleerde waardeverminderingen op de voorraad handelsgoederen bedragen EUR 28,0 miljoen voor het huidige boekjaar ten opzichte van EUR 29,9 miljoen voor het vorige boekjaar. De voorraadkost opgenomen in de winst- en verliesrekening van 2024/25 bedraagt EUR 7.675,9 miljoen en werd gerapporteerd onder de rubriek 'Kostprijs verkopen'. Vorig jaar bedroeg deze kost EUR 7.614,3 miljoen.

## 19. Handelsvorderingen en overige vorderingen

### 19.1 Overige vorderingen op lange termijn

| (in miljoen EUR)                                   | 31.03.25    | 31.03.24    |
|----------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Leningen aan klanten                               | 4,6         | 4,6         |
| Leningen aan geassocieerde deelnemingen            | -           | 3,0         |
| Leningen aan joint ventures                        | 0,6         | 2,5         |
| Gegeven waarborgen                                 | 11,3        | 11,6        |
| Leasevorderingen                                   | 25,2        | 25,2        |
| Overige vorderingen                                | 1,3         | 1,4         |
| <b>Totaal overige vorderingen op lange termijn</b> | <b>43,0</b> | <b>48,2</b> |

De leningen aan klanten bestaan vooral uit leningen aan zelfstandige ondernemers van Retail Partners Colruyt Group NV. De leningen worden gebruikelijk voor een periode van maximum 15 jaar afgesloten.

De gegeven waarborgen zijn verstrekt uit hoofde van aankoopverplichtingen.

De leasevorderingen (EUR 25,2 miljoen) hebben betrekking op financiële sublease-overeenkomsten voor gebouwen.

Er werden waarborgen ontvangen voor de totale openstaande leasevorderingen (op korte en lange termijn). De ontvangen waarborgen overstijgen de verwachte kredietverliezen.

Overige vorderingen op lange termijn worden netto van eventuele waardeverminderingen gepresenteerd. De erkende waardeverminderingen voor verwachte kredietverliezen voor de totale overige vorderingen op lange termijn bedragen EUR 0,3 miljoen (vergelijkende verslagperiode EUR 1,5 miljoen). Voor de berekening van de waardeverminderingen wordt gebruikgemaakt van de algemene benadering onder IFRS 9 waarbij activa op individuele basis worden opgevolgd en waardeverminderingen worden geboekt op basis van de verwachte kredietverliezen, waarbij de kredietrisicobepaling voor leningen aan geassocieerde deelnemingen en joint ventures gelinkt is aan de analyse van impairment-indicatoren. Op basis van deze analyse zijn er geen verwachte kredietverliezen voor leningen aan geassocieerde deelnemingen en joint ventures. Zie ook toelichting 1.5.E. *Financiële activa - Verwachte kredietverliezen*.

## 19.2 Handelsvorderingen en overige vorderingen op korte termijn

| (in miljoen EUR)                                   | 31.03.25     | 31.03.24     |
|----------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Food                                               | 486,3        | 517,6        |
| Gezondheid & Welzijn en Non-food                   | 13,6         | 10,8         |
| Groepsactiviteiten, Real Estate en Energie         | 39,9         | 38,1         |
| <b>Totaal handelsvorderingen</b>                   | <b>539,8</b> | <b>566,6</b> |
| BTW                                                | 16,6         | 14,0         |
| Over te dragen kosten                              | 43,3         | 51,1         |
| Leningen aan klanten vervallend binnen het jaar    | 1,0          | 0,9          |
| Rente                                              | 3,0          | 0,8          |
| Leasevorderingen                                   | 5,3          | 5,1          |
| Overige vorderingen                                | 23,3         | 32,0         |
| <b>Totaal overige vorderingen op korte termijn</b> | <b>92,4</b>  | <b>104,0</b> |

### Handelsvorderingen

De gesegmenteerde informatie zoals hierboven opgenomen, wordt aangepast op basis van de herziening van de operationele segmenten. Als gevolg hiervan werden de desbetreffende vergelijkende cijfers eveneens herzien. Voor meer informatie over de herziening van de operationele segmenten verwijzen we naar toelichting 2.1 *Operationele bedrijfssegmenten*.

Handelsvorderingen worden netto van waardeverminderingen getoond. Deze waardeverminderingen bedragen per 31 maart 2025 EUR 11,2 miljoen (per 31 maart 2024 EUR 11,5 miljoen).

Handelsvorderingen omvatten eveneens nog te ontvangen tussenkomsten van leveranciers.

De vereenvoudigde benadering is steeds van toepassing op handelsvorderingen, zie ook toelichting 1.5.E. *Financiële activa - Verwachte kredietverliezen*.

Colruyt Group klasseert debiteuren en de daaraan verbonden vorderingen in verschillende categorieën op basis van gemeenschappelijke risicokarakteristieken en de ouderdom van openstaande vorderingen. Voor alle niet-vervallen vorderingen hanteert Colruyt Group een percentage tussen 0,0% en 0,5%, afhankelijk van de categorie. Voor vorderingen die minder dan zes maanden achterstallig zijn, hanteert Colruyt Group percentages tussen 1,0% en 20,0%, afhankelijk van de categorie. Voor vorderingen ouder dan zes maanden hanteert Colruyt Group een percentage van 25,0% tot 100,0%, afhankelijk van de categorie.

Voor de Belgische groothandelsactiviteiten werden bankwaarborgen ontvangen voor EUR 30,6 miljoen alsook kredietverzekeringen afgesloten. Deze kredietverzekeringen dekken 5,8% af van de nominale waarde aan openstaande handelsvorderingen (tegenover 5,2% per 31 maart 2024).

### Overige vorderingen

De 'over te dragen kosten' betreffen voornamelijk IT-contracten.

De 'overige vorderingen' bestaan voornamelijk uit vorderingen voor schadevergoedingen en diverse voorschotten.

Overige vorderingen worden netto van waardeverminderingen getoond. Deze waardeverminderingen bedragen per 31 maart 2025 EUR 0,7 miljoen (per 31 maart 2024 EUR 0,6 miljoen).

Voor de berekening van de waardeverminderingen wordt gebruikgemaakt van de algemene benadering onder IFRS 9 waarbij activa op individuele basis worden opgevolgd en waardeverminderingen worden geboekt op basis van de verwachte kredietverliezen. Deze methodologie is in lijn met de bepalingen zoals die vermeld voor overige vorderingen op lange termijn, vermeld onder sectie 19.1 Overige vorderingen op lange termijn.

Er werden waarborgen ontvangen voor de totale openstaande leasevorderingen (op korte en lange termijn). De ontvangen waarborgen overstijgen de verwachte kredietverliezen.

De vervaldagen van de handelsvorderingen zijn als volgt:

| (in miljoen EUR)             | 31.03.25        |                      | 31.03.24        |                      |
|------------------------------|-----------------|----------------------|-----------------|----------------------|
|                              | Nominale waarde | Waardeverminderingen | Nominale waarde | Waardeverminderingen |
| Niet vervallen               | 477,9           | -                    | 526,1           | (0,2)                |
| Vervallen minder dan 6 maand | 54,4            | (3,6)                | 37,5            | (3,2)                |
| Meer dan 6 maand vervallen   | 18,8            | (7,6)                | 14,5            | (8,1)                |
| <b>Totaal</b>                | <b>551,0</b>    | <b>(11,2)</b>        | <b>578,1</b>    | <b>(11,5)</b>        |

De bewegingen van de waardeverminderingen op de handels- en overige vorderingen zijn als volgt:

| (in miljoen EUR)    | Waardeverminderingen op handelsvorderingen |               | Waardeverminderingen op overige vorderingen |              |
|---------------------|--------------------------------------------|---------------|---------------------------------------------|--------------|
|                     | 2024/25                                    | 2023/24       | 2024/25                                     | 2023/24      |
| <b>Per 1 april</b>  | <b>(11,5)</b>                              | <b>(11,7)</b> | <b>(0,6)</b>                                | <b>(0,5)</b> |
| Toevoeging          | (6,6)                                      | (12,3)        | (0,2)                                       | (0,2)        |
| Terugname           | 5,1                                        | 9,9           | 0,1                                         | -            |
| Gebruik             | 2,6                                        | 2,5           | 0,1                                         | 0,1          |
| Overige             | (0,8)                                      | -             | -                                           | -            |
| <b>Per 31 maart</b> | <b>(11,2)</b>                              | <b>(11,5)</b> | <b>(0,7)</b>                                | <b>(0,6)</b> |

Voor meer informatie over de opvolging van openstaande handels- en overige vorderingen verwijzen we naar toelichting 27.1.c. *Kredietrisico*.

## 20. Geldmiddelen en kasequivalenten

| (in miljoen EUR)                             | 31.03.25     | 31.03.24     |
|----------------------------------------------|--------------|--------------|
| Geldmiddelen bij banken en kasequivalenten   | 612,7        | 757,3        |
| Kasgelden                                    | 14,1         | 17,4         |
| <b>Geldmiddelen en kasequivalenten</b>       | <b>626,7</b> | <b>774,6</b> |
| Opgenomen kaskredieten                       | -            | -            |
| <b>Totaal verplichtingen</b>                 | <b>-</b>     | <b>-</b>     |
| <b>Netto geldmiddelen en kasequivalenten</b> | <b>626,7</b> | <b>774,6</b> |

Geldmiddelen bij banken en kasequivalenten omvatten ook termijndeposito's voor EUR 285,0 miljoen (EUR 409,40 miljoen in boekjaar 2023/24) en geldmiddelen in transit voor EUR 63,7 miljoen (EUR 125,7 miljoen in boekjaar 2023/24).

De termijndeposito's zijn omzetbaar in beschikbare geldmiddelen binnen een periode van minder dan 3 maanden.

In boekjaar 2024/25 zijn er geen geldmiddelen bestemd voor herverzekeringsactiviteiten (EUR 15,9 miljoen in boekjaar 2023/24).

## 21. Eigen vermogen

### 21.1 Kapitaal-management

Het doel van Colruyt Group inzake het beheer van zijn eigen vermogen bestaat erin een gezonde financiële structuur te behouden met een minimale afhankelijkheid van externe financiering en bovendien aandeelhouderswaarde te creëren. De Raad van Bestuur streeft ernaar het dividend per aandeel op jaarbasis te laten evolueren in verhouding tot de groepswinst. De pay-out ratio bedraagt dit boekjaar 50,5%. Voor meer informatie verwijzen we naar toelichting 21.4. Dividenden. Volgens de statutaire bepalingen is ten minste 90% van de

uitkeerbare winst bestemd voor de aandeelhouders en ten hoogste 10% voor de bestuurders. Verder tracht Colruyt Group aandeelhouderswaarde te creëren door het inkopen van eigen aandelen. De Raad van Bestuur is door de Buitengewone Algemene Vergadering van 8 oktober 2024 gemachtigd om maximum 25.469.778 eigen aandelen van de vennootschap te verwerven. Deze machtiging geldt voor een duur van vijf jaar. Betrokkenheid van het personeel bij de groei van Colruyt Group is ook één van de prioriteiten van Colruyt Group, vandaar dat sinds 1987 elk jaar een kapitaalverhoging voorbehouden voor het personeel wordt georganiseerd.

### 21.2 Kapitaal

Als gevolg van de beslissing van de Buitengewone Algemene Vergadering van 8 oktober 2024 werd het kapitaal op 17 december 2024 verhoogd met 148.968 aandelen; dit komt overeen met een kapitaalbreng van EUR 5,7 miljoen.

Het kapitaal van de Entiteit per 31 maart 2025 bedraagt EUR 384,7 miljoen verdeeld over 124.497.858 volgestorte gewone aandelen zonder nominale waarde. Alle aandelen, behalve deze in eigen bezit, zijn winstdelend.

De Raad van Bestuur is gemachtigd om, binnen de grenzen van het toegestane kapitaal, het kapitaal in één of meerdere malen te verhogen met een bedrag van in totaal EUR 379,0 miljoen.

De kapitaalverhogingen waartoe krachtens deze machtiging wordt overgegaan, mogen gebeuren door inbreng in geld of in natura, door omzetting van gelijk welke reserves of door uitgifte van converteerbare obligaties, en kunnen in het algemeen op elke wijze plaatsvinden mits de wettelijke voorschriften na te leven. De voorwaarden van de kapitaalverhogingen, waartoe krachtens deze machtiging wordt overgegaan, en de rechten en de plichten verbonden aan de nieuwe aandelen, worden met naleving van de wettelijke voorschriften door de Raad van Bestuur bepaald.

Deze machtiging is geldig voor een termijn van drie jaar te rekenen vanaf de dag van bekendmaking van de machtiging verleend door de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders in de Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad. Deze machtiging kan één of meerdere malen, telkens voor maximum vijf jaar, verlengd worden door een besluit van de Algemene Vergadering, beraadslagend volgens de voorschriften voorzien voor de wijziging van de statuten. De huidige machtiging vervalt in oktober 2027.

### 21.3 Eigen aandelen

Eigen aandelen worden opgenomen aan de kostprijs van de ingekochte aandelen. Per 31 maart 2025 hield Colruyt Group 3.618.171 eigen aandelen aan; dit vertegenwoordigt 2,91% van de uitgegeven aandelen op balansdatum. Tijdens het boekjaar werden 4.414.803 eigen aandelen voor een bedrag van EUR 174,8 miljoen ingekocht. Voor meer details omtrent de inkoop van eigen aandelen verwijzen we naar het deel Corporate Governance.

Bij notariële akte van 17 december 2024 heeft de Raad van Bestuur van Colruyt Group NV 3.000.000 van de ingekochte eigen aandelen vernietigd.

### 21.4 Dividenden

Op 13 juni 2025 werd een brutodividend van EUR 166,9 miljoen of EUR 1,38 per aandeel voorgesteld door de Raad van Bestuur. Vorig boekjaar bedroeg dit EUR 297,0 miljoen of EUR 2,38 per aandeel. Dit omvatte het gewoon brutodividend van EUR 1,38 ter aanvulling van het bruto interimdividend van 1,00 EUR per aandeel, dat op 22 december 2023 werd uitbetaald in het kader van de gerealiseerde meerwaarde op de verkoop van Parkwind. Het brutodividend houdt rekening met het aantal eigen aandelen op 13 juni 2025. Het dividend werd niet verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening van het boekjaar 2024/25.

### 21.5 Aandeelhoudersstructuur

Volgens de laatste openbaarmaking van transparantiekennisgeving van 28 oktober 2024 en rekening houdend met de eigen aandelen in bezit van de vennootschap per 31 maart 2025, ziet de structuur van het aandeelhouderschap van Colruyt Group er als volgt uit:

|                                                  | Aandelen          |
|--------------------------------------------------|-------------------|
| Familie Colruyt en aanverwanten                  | 92.211.976        |
| Colruyt Group <sup>(1)</sup>                     | 3.618.171         |
| <b>Totaal van in overleg handelende personen</b> | <b>95.830.147</b> |

(1) Eigen aandelen rechtstreeks of onrechtstreeks aangehouden per 31 maart 2025.

De rest van het totaal aantal uitgegeven aandelen (124.497.858 aandelen per 31 maart 2025) zijnde 28.667.711 aandelen of 23,03%, bevindt zich in handen van het publiek. Voor meer details hieromtrent verwijzen we naar het deel Corporate Governance.

## 22. Winst per aandeel

|                                                                                                                       | 2024/25            | 2023/24            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Totale bedrijfsactiviteit</b>                                                                                      |                    |                    |
| Resultaat van het boekjaar (aandeel van de groep), met inbegrip van de beëindigde bedrijfsactiviteit (in miljoen EUR) | 337,3              | 1.050,9            |
| Resultaat van het boekjaar (aandeel van de groep), zonder beëindigde bedrijfsactiviteit (in miljoen EUR)              | 334,7              | 1.071,8            |
| Gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen                                                                          | 123.489.687        | 126.163.912        |
| Winst per aandeel – gewoon (in EUR) - met inbegrip van de beëindigde bedrijfsactiviteit                               | 2,73               | 8,33               |
| Winst per aandeel – verwaterd (in EUR) - met inbegrip van de beëindigde bedrijfsactiviteit                            | 2,73               | 8,33               |
| Winst per aandeel – gewoon (in EUR) - zonder beëindigde bedrijfsactiviteit                                            | 2,71               | 8,50               |
| Winst per aandeel – verwaterd (in EUR) - zonder beëindigde bedrijfsactiviteit                                         | 2,71               | 8,50               |
| Gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen                                                                          |                    |                    |
|                                                                                                                       | 2024/25            | 2023/24            |
| <b>Aantal uitstaande aandelen per 1 april</b>                                                                         | <b>125.145.522</b> | <b>127.389.708</b> |
| Invloed van kapitaalverhoging                                                                                         | 42.621,0           | 81.361             |
| Invloed van vervreemding buiten beurs aan welbepaalde werknemers onder welbepaalde voorwaarden                        | -                  | 6.719              |
| Invloed van ingekochte aandelen                                                                                       | (1.698.456)        | (1.313.876)        |
| Gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen per 31 maart                                                             | 123.489.687        | 126.163.912        |

## 23. Voorzieningen

| (in miljoen EUR)          | Milieurisico's | Lopende geschillen | Overige risico's | Totaal      |
|---------------------------|----------------|--------------------|------------------|-------------|
| Langlopende voorzieningen | 1,8            | 6,6                | 1,8              | 10,2        |
| Kortlopende voorzieningen | -              | -                  | 0,7              | 0,7         |
| Per 31 maart 2025         | 1,8            | 6,6                | 2,5              | 10,9        |
| <b>Per 1 april 2024</b>   | <b>3,3</b>     | <b>5,5</b>         | <b>11,4</b>      | <b>20,2</b> |
| Toevoeging                | 0,2            | 4,8                | 2,6              | 7,6         |
| Gebruik                   | (1,2)          | (0,1)              | (10,8)           | (12,1)      |
| Terugname                 | (0,5)          | (3,5)              | (0,8)            | (4,7)       |
| Per 31 maart 2025         | 1,8            | 6,6                | 2,5              | 10,9        |
| Langlopende voorzieningen | 3,3            | 5,5                | 11,0             | 19,8        |
| Kortlopende voorzieningen | -              | -                  | 0,4              | 0,4         |
| Per 31 maart 2024         | 3,3            | 5,5                | 11,4             | 20,2        |
| <b>Per 1 april 2023</b>   | <b>1,8</b>     | <b>5,0</b>         | <b>2,6</b>       | <b>9,4</b>  |
| Toevoeging                | 1,6            | 2,4                | 10,7             | 14,7        |
| Gebruik                   | (0,1)          | (0,8)              | (0,7)            | (1,6)       |
| Terugname                 | (0,1)          | (1,1)              | (1,3)            | (2,4)       |
| Per 31 maart 2024         | 3,3            | 5,5                | 11,4             | 20,2        |

De voorziening voor milieurisico's is voornamelijk aangelegd voor saneringskosten van terreinen.

De overige voorzieningen bestaan hoofdzakelijk uit voorzieningen voor leegstand, herverzekeringen en verlieslatende contracten.

## 24. Langlopende verplichtingen met betrekking tot personeelsbeloningen

| (in miljoen EUR)                                                          | 31.03.25    | 31.03.24    |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Toegezegde-bijdrageregelingen met wettelijk gegarandeerd minimumrendement | 61,1        | 80,9        |
| Overige vergoedingen na uitdiensttreding                                  | 10,6        | 11,9        |
| <b>Totaal</b>                                                             | <b>71,7</b> | <b>92,7</b> |

Colruyt Group biedt verscheidene vergoedingen na uitdiensttreding aan. Deze bevatten pensioenplannen en andere regelingen inzake vergoedingen na uitdiensttreding. Overeenkomstig IAS 19 'Personeelsbeloningen' worden de vergoedingen na uitdiensttreding ingedeeld als toegezegde-bijdrageregelingen dan wel als toegezegd-pensioenregelingen.

### 24.1 Toegezegde-bijdrageregelingen met wettelijk gegarandeerd minimumrendement

Het in de geconsolideerde balans opgenomen bedrag dat voortvloeit uit de verplichtingen van de groep met betrekking tot haar toegezegde-bijdrageregelingen met wettelijk gegarandeerd minimumrendement, ziet er als volgt uit:

| (in miljoen EUR)                                                                                                                     | 31.03.25    | 31.03.24    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Contante waarde van de bruto verplichtingen uit hoofde van toegezegde-bijdrageregelingen met wettelijk gegarandeerd minimumrendement | 279,4       | 276,7       |
| Reële waarde van fondsbeleggingen                                                                                                    | 218,3       | 195,7       |
| <b>Tekort/(overschot) voor gefinancierde plannen</b>                                                                                 | <b>61,1</b> | <b>80,9</b> |
| <b>Totale verplichting voor personeelsbeloningen, waarvan:</b>                                                                       |             |             |
| Gedeelte opgenomen als langlopende verplichtingen                                                                                    | 61,1        | 80,9        |
| Gedeelte opgenomen als vaste activa                                                                                                  | -           | -           |

De evolutie in de contante waarde van de bruto verplichtingen uit hoofde van toegezegde-bijdrageregelingen met wettelijk gegarandeerd minimumrendement is als volgt:

| (in miljoen EUR)                                      | 2024/25      | 2023/24      |
|-------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Per 1 april</b>                                    | <b>276,7</b> | <b>278,8</b> |
| Aan het boekjaar toegerekende pensioenkosten          | 16,7         | 14,3         |
| Rentekosten                                           | 9,4          | 10,4         |
| Ervaringsaanpassingen                                 | (1,0)        | (5,9)        |
| Wijziging van financiële assumpties                   | (7,5)        | 12,3         |
| Wijziging van demografische assumpties                | -            | (1,6)        |
| Pensioenbetalingen uit het plan                       | (17,7)       | (28,7)       |
| Bijdragen door deelnemers                             | 3,9          | 3,2          |
| Betaalde onkosten en belastingen                      | (3,2)        | (2,8)        |
| Vervreemdingen door verkopen van dochterondernemingen | -            | (1,3)        |
| Overboeking naar beëindigde bedrijfsactiviteiten      | -            | (2,1)        |
| Overige                                               | 2,1          | -            |
| <b>Per 31 maart</b>                                   | <b>279,4</b> | <b>276,7</b> |

De fondsbeleggingen (EUR 218,3 miljoen) worden aangehouden bij een derde verzekeringsmaatschappij en bestaan uit reserves die door de werkgevers- en werknemersbijdragen opgebouwd werden. Ze bestaan volledig uit verzekerde contracten met een gegarandeerd rendement.

De evolutie in de reële waarde van de fondsbeleggingen is als volgt:

| (in miljoen EUR)                                      | 2024/25      | 2023/24      |
|-------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Per 1 april</b>                                    | <b>195,7</b> | <b>204,4</b> |
| Werkgeversbijdragen                                   | 23,7         | 20,7         |
| Rentebaten                                            | 6,9          | 8,0          |
| Rendement op fondsbeleggingen                         | 7,4          | (6,5)        |
| Pensioenbetalingen uit het plan                       | (17,7)       | (28,8)       |
| Bijdragen door deelnemers                             | 3,9          | 3,2          |
| Betaalde onkosten en belastingen                      | (3,2)        | (2,8)        |
| Vervreemdingen door verkopen van dochterondernemingen | -            | (0,9)        |
| Overboeking naar beëindigde bedrijfsactiviteiten      | -            | (1,6)        |
| Overige                                               | 1,6          | -            |
| <b>Per 31 maart</b>                                   | <b>218,3</b> | <b>195,7</b> |

Tijdens het volgende boekjaar wordt een werkgeversbijdrage van EUR 24,3 miljoen verwacht aan de toegezegde-bijdrageregelingen met wettelijk gegarandeerd minimumrendement.

De gemiddelde looptijd van de verplichtingen voor de toegezegde-bijdrageregelingen met wettelijk gegarandeerd minimumrendement is 16,4 jaar t.o.v. 17,01 jaar in het voorgaande boekjaar.

De bedragen die zijn opgenomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening en in het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten van deze toegezegde-bijdrageregelingen met wettelijk gegarandeerd minimumrendement zijn de volgende:

| (in miljoen EUR)                                                     | 31.03.25      | 31.03.24    |
|----------------------------------------------------------------------|---------------|-------------|
| Totaal aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten <sup>(1)</sup> | 16,6          | 14,3        |
| Nettorente <sup>(2)</sup>                                            | 2,4           | 2,4         |
| <b>Componenten die zijn geboekt in de winst- en verliesrekening</b>  | <b>19,0</b>   | <b>16,7</b> |
| Ervaringsaanpassingen                                                | (1,0)         | (5,9)       |
| Wijziging van financiële assumpties                                  | (7,5)         | 12,3        |
| Wijziging van demografische assumpties                               | -             | (1,6)       |
| Rendement op fondsbeleggingen                                        | (7,4)         | 6,5         |
| <b>Componenten die zijn geboekt in niet-gerealiseerde resultaten</b> | <b>(15,9)</b> | <b>11,3</b> |

(1) In de geconsolideerde winst- en verliesrekening inbegrepen in 'Personeelsbeloningen'.

(2) In de geconsolideerde winst- en verliesrekening inbegrepen in 'Netto financieel resultaat'.

De voornaamste actuariële veronderstellingen die gebruikt werden bij het berekenen van de verplichtingen inzake toegezegde-bijdrageregelingen met wettelijk gegarandeerd minimumrendement kunnen als volgt samengevat worden:

- discontovoet: 3,65% t.o.v. 3,40% vorig boekjaar;
- prijsinflatie: 2,00% t.o.v. 2,20% vorig boekjaar;
- salarisinflatie: 2,50% t.o.v. 2,70% vorig boekjaar;
- verwacht toekomstig minimum WAP-rendement: 2,90% t.o.v. 2,75% vorig boekjaar.

De toepassing van de formule voor de berekening van het WAP-rendement lag sinds 2016 steeds onder het minimumtarief. Sinds januari 2022 is de OLO-rente op 10 jaar gestegen van 0,29% naar 3,25% op 31 maart 2025. Sinds 1 januari 2025 is de WAP-rendementsgarantie gestegen naar 2,50%. Op basis van de OLO-rentevoeten op langere looptijden wordt het wettelijk minimumrendement ingeschat op 2,90%.

#### Omschrijving van de belangrijkste risico's

Colruyt Group wordt door zijn toegezegd-pensioenregelingen blootgesteld aan een aantal risico's, waarvan de belangrijkste hieronder toegelicht worden:

##### *Volatiliteit van de fondsbeleggingen – investeringsrisico*

De pensioenverplichtingen worden berekend aan de hand van een discontovoet bepaald op basis van kwaliteitsvolle bedrijfsrendementen. Indien de fondsbeleggingen dit rendement niet halen, kan de toegezegde-pensioenverplichting in hoofde van Colruyt Group toenemen. Colruyt Group reduceert het investeringsrisico door te investeren in verzekeringscontracten in plaats van eigenvermogensinstrumenten.

##### *Interesterisico*

Een daling in de rendementen zullen de pensioenverplichtingen doen toenemen, hoewel dit deels zal gecompenseerd worden door een toename in de waarde van obligaties aangehouden door de pensioenplannen.

### Salarisverwachting

De reële waarde van de pensioenverplichtingen is berekend op basis van het huidige en het geschatte toekomstig salaris van de deelnemers in de pensioenplannen. Bijgevolg zal een toename in het salaris van de deelnemers in het pensioenplan resulteren in een verhoging van de pensioenverplichtingen.

## 24.2 Overige vergoedingen na uitdiensttreding

| (in miljoen EUR)                                      | 2024/25     | 2023/24     |
|-------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| <b>Per 1 april</b>                                    | <b>11,8</b> | <b>13,5</b> |
| Toevoeging <sup>(1)</sup>                             | 1,2         | 1,2         |
| Gebruik                                               | (1,3)       | (1,0)       |
| Nettorente <sup>(2)</sup>                             | 0,4         | 0,5         |
| Ervaringsaanpassingen <sup>(3)</sup>                  | (0,8)       | (0,3)       |
| Wijziging van financiële assumpties <sup>(3)</sup>    | (0,6)       | 0,4         |
| Wijziging van demografische assumpties <sup>(3)</sup> | -           | (2,7)       |
| Verwervingen via bedrijfscombinatie                   | -           | 0,4         |
| <b>Per 31 maart</b>                                   | <b>10,7</b> | <b>11,9</b> |

(1) In de geconsolideerde winst- en verliesrekening inbegrepen in 'Personeelsbeloningen'

(2) In de geconsolideerde winst- en verliesrekening inbegrepen in 'Netto financieel resultaat'

(3) In het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

Andere vergoedingen te betalen bij pensionering omvatten onder andere de vergoedingen in het kader van het 'Stelsel van werkloosheid met bedrijfstoeslag' en de anciënniteitspremies (Belgische vennootschappen) en wettelijk vastgelegde vergoedingen (Franse en Indische vennootschappen).

Colruyt Group herzielt de langetermijnassumpties met betrekking tot de verplichtingen uit hoofde van het 'Stelsel van werkloosheid met bedrijfstoeslag' op regelmatige basis. Voor dit jaar hanteert de groep volgende parameters:

- discontovoet: 3,80% t.o.v. 3,40% vorig boekjaar;
- salarisinflatie: 2,50% t.o.v. 2,70% vorig boekjaar.

Voor de anciënniteitspremies (Belgische vennootschappen) hanteert Colruyt Group de volgende parameters:

- discontovoet: 3,80% t.o.v. 3,40% vorig boekjaar;
- salarisinflatie: 2,50% t.o.v. 2,70% vorig boekjaar.

Voor de wettelijk vastgelegde vergoedingen worden de volgende parameters gebruikt:

Franse vennootschappen:

- discontovoet: 3,80% t.o.v. 3,40% vorig boekjaar;
- salarisinflatie: 2,00% (identiek aan vorig boekjaar).

Indische vennootschappen:

- discontovoet: 6,80% t.o.v. 7,20% vorig boekjaar;
- salarisinflatie: 10,00% (identiek aan vorig boekjaar).

Wijzigingen in de belangrijkste assumpties beïnvloeden de verplichtingen met betrekking tot personeelsbeloningen van de groep als volgt:

|                        | Toegezegde bijdrageregelingen met wettelijk gegarandeerd minimumrendement |          |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------|----------|
| (in miljoen EUR)       | 31.03.25                                                                  | 31.03.24 |
| Basisscenario          | 61,1                                                                      | 81,6     |
| Discontovoet + 0,5%    | 49,4                                                                      | 69,1     |
| Discontovoet - 0,5%    | 74,2                                                                      | 96,4     |
| Salarisinflatie + 0,5% | 66,6                                                                      | 87,8     |
| Salarisinflatie - 0,5% | 56,0                                                                      | 75,8     |

Bovenstaande wijzigingen zijn zuiver hypothetische wijzigingen van individuele veronderstellingen waarbij alle andere veronderstellingen constant worden gehouden: economische factoren en hun wijzigingen zullen dikwijls tegelijkertijd meerdere veronderstellingen beïnvloeden en de impact van wijzigingen van de veronderstellingen is niet lineair. Bijgevolg is bovenstaande informatie niet noodzakelijk een redelijke weergave van toekomstige resultaten.

## 25. Rentedragende verplichtingen

### 25.1 Termijnen en terugbetalingsschema

| (in miljoen EUR)                                    | < 1 jaar     | 1-5 jaar     | > 5 jaar     | Totaal         |
|-----------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|----------------|
| Leaseverplichtingen en gelijkaardige verplichtingen | 71,8         | 230,1        | 99,5         | 401,3          |
| Bankleningen                                        | 135,2        | 140,8        | 26,0         | 302,0          |
| Vastrentende groene retailobligatie                 | -            | 251,1        | -            | 251,1          |
| Overige                                             | -            | 0,6          | -            | 0,6            |
| <b>Totaal per 31 maart 2025</b>                     | <b>207,0</b> | <b>622,6</b> | <b>125,5</b> | <b>955,0</b>   |
| Leaseverplichtingen en gelijkaardige verplichtingen | 59,1         | 194,1        | 98,0         | 351,3          |
| Bankleningen                                        | 152,8        | 205,2        | 55,0         | 413,0          |
| Vastrentende groene retailobligatie                 | -            | 251,1        | -            | 251,1          |
| Overige                                             | -            | 2,8          | -            | 2,8            |
| <b>Totaal per 31 maart 2024</b>                     | <b>212,0</b> | <b>653,2</b> | <b>153,0</b> | <b>1.018,2</b> |

De rentedragende verplichtingen bestaan voornamelijk uit leaseverplichtingen, bankleningen (inclusief factoring) en de vastrentende groene retailobligatie.

De terugbetaling van de groene retailobligatie is voorzien in februari 2028. Jaarlijks zijn rentecoupons verschuldigd ter waarde van EUR 10,6 miljoen.

### 25.2 Terugbetalingsschema leaseverplichtingen

| (in miljoen EUR)                                   | 31.03.25     | 31.03.24     |
|----------------------------------------------------|--------------|--------------|
| < 1 jaar                                           | 79,7         | 64,9         |
| 1-5 jaar                                           | 250,0        | 210,0        |
| > 5 jaar                                           | 106,0        | 104,9        |
| <b>Totaal niet-verdisconteerde leasebetalingen</b> | <b>435,8</b> | <b>379,7</b> |

### 25.3 Terugbetalingsschema bankleningen en overige

| (in miljoen EUR) | Totaal<br>31.03.25 | Rente<br>31.03.25 | Hoofdsom<br>31.03.25 | Totaal<br>31.03.24 | Rente<br>31.03.24 | Hoofdsom<br>31.03.24 |
|------------------|--------------------|-------------------|----------------------|--------------------|-------------------|----------------------|
| < 1 jaar         | 139,9              | 4,7               | 135,2                | 158,0              | 5,1               | 152,8                |
| 1-5 jaar         | 151,3              | 9,9               | 141,4                | 218,5              | 10,6              | 208,0                |
| > 5 jaar         | 26,8               | 0,8               | 26,0                 | 58,9               | 3,9               | 55,0                 |
| <b>Totaal</b>    | <b>318,0</b>       | <b>15,4</b>       | <b>302,6</b>         | <b>435,4</b>       | <b>19,6</b>       | <b>415,8</b>         |

## 25.4 Wijzigingen in de uit financieringsactiviteiten voortvloeiende verplichtingen

| (in miljoen EUR)                                           | 31.03.24       | Kasstroom      | Wijzigingen in<br>leaseportefeuille | Bedrijfscombinaties | Overboeking  | Overige <sup>(2)</sup> | 31.03.25     |
|------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-------------------------------------|---------------------|--------------|------------------------|--------------|
| <b>Leaseverplichtingen en gelijkaardige verplichtingen</b> | <b>351,3</b>   | <b>(76,4)</b>  | <b>54,2</b>                         | <b>26,9</b>         | <b>-</b>     | <b>45,3</b>            | <b>401,3</b> |
| Kortlopende                                                | 59,1           | (73,7)         | 6,2                                 | 5,3                 | 63,0         | 11,8                   | 71,8         |
| Langlopende                                                | 292,2          | (2,7)          | 48,0                                | 21,6                | (63,0)       | 33,5                   | 329,5        |
| <b>Bankleningen</b>                                        | <b>412,9</b>   | <b>(111,5)</b> | <b>-</b>                            | <b>0,4</b>          | <b>0,2</b>   | <b>-</b>               | <b>302,0</b> |
| Kortlopende                                                | 152,7          | (119,5)        | -                                   | 0,2                 | 101,7        | -                      | 135,2        |
| Langlopende                                                | 260,2          | 8,0            | -                                   | 0,2                 | (101,5)      | -                      | 166,8        |
| <b>Vastrentende groene retailobligatie</b>                 | <b>251,1</b>   | <b>-</b>       | <b>-</b>                            | <b>-</b>            | <b>-</b>     | <b>-</b>               | <b>251,1</b> |
| Langlopende                                                | 251,1          | -              | -                                   | -                   | -            | -                      | 251,1        |
| <b>Overige</b>                                             | <b>2,9</b>     | <b>(2,2)</b>   | <b>-</b>                            | <b>0,1</b>          | <b>(0,2)</b> | <b>-</b>               | <b>0,6</b>   |
| <b>Totaal</b>                                              | <b>1.018,2</b> | <b>(190,1)</b> | <b>54,2</b>                         | <b>27,4</b>         | <b>0,0</b>   | <b>45,3</b>            | <b>955,0</b> |

(1) Wijziging in leaseportefeuille omvat zowel nieuwe leases als stopzettingen.

(2) Omvat bij leaseverplichtingen en gelijkaardige verplichtingen ook het effect van de verlenging van bestaande leaseovereenkomsten en de herwaardering van de leasingcontracten ten gevolge van indexaties.

| (in miljoen EUR)                                           | 31.03.23       | Kasstroom      | Wijzigingen in<br>leaseportefeuille <sup>(2)</sup> | Bedrijfscombinaties | Overboeking  | Overige <sup>(3)</sup> | 31.03.24       |
|------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------------------------------------------|---------------------|--------------|------------------------|----------------|
| <b>Leaseverplichtingen en gelijkaardige verplichtingen</b> | <b>328,4</b>   | <b>(69,0)</b>  | <b>58,3</b>                                        | <b>-</b>            | <b>(0,1)</b> | <b>33,8</b>            | <b>351,3</b>   |
| Kortlopende                                                | 60,5           | (69,0)         | 0,6                                                | -                   | 58,6         | 8,4                    | 59,1           |
| Langlopende                                                | 267,8          | -              | 57,7                                               | -                   | (58,7)       | 25,4                   | 292,2          |
| <b>Bankleningen</b>                                        | <b>761,3</b>   | <b>(352,8)</b> | <b>-</b>                                           | <b>4,7</b>          | <b>(0,2)</b> | <b>-</b>               | <b>413,0</b>   |
| Kortlopende                                                | 410,5          | (366,2)        | -                                                  | 2,8                 | 105,7        | -                      | 152,8          |
| Langlopende                                                | 350,8          | 13,4           | -                                                  | 1,9                 | (105,9)      | -                      | 260,2          |
| <b>Vastrentende groene retailobligatie</b>                 | <b>251,1</b>   | <b>-</b>       | <b>-</b>                                           | <b>-</b>            | <b>-</b>     | <b>-</b>               | <b>251,1</b>   |
| Langlopende                                                | 251,1          | -              | -                                                  | -                   | -            | -                      | 251,1          |
| <b>Overige</b>                                             | <b>5,9</b>     | <b>(5,8)</b>   | <b>-</b>                                           | <b>2,4</b>          | <b>0,3</b>   | <b>-</b>               | <b>2,8</b>     |
| <b>Totaal</b>                                              | <b>1.346,7</b> | <b>(427,6)</b> | <b>58,3</b>                                        | <b>7,1</b>          | <b>(0,0)</b> | <b>33,8</b>            | <b>1.018,2</b> |

(1) Kasstroom exclusief beëindigde activiteiten.

(2) Wijziging in leaseportefeuille omvat zowel nieuwe leases als stopzettingen.

(3) Omvat bij leaseverplichtingen en gelijkaardige verplichtingen ook het effect van de verlenging van bestaande leaseovereenkomsten en de herwaardering van de leasingcontracten ten gevolge van indexaties, evenals de overboeking naar verplichtingen van beëindigde bedrijfsactiviteiten.

## 26. Handelsschulden, verplichtingen m.b.t. personeelsbeloningen en overige verplichtingen

| (in miljoen EUR)                                                                                | 31.03.25       | 31.03.24       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Handelsschulden (langlopend)                                                                    | 3,9            | 2,6            |
| <b>Totaal handelsschulden (langlopend)</b>                                                      | <b>3,9</b>     | <b>2,6</b>     |
| Overige verplichtingen (langlopend)                                                             | 3,6            | 3,6            |
| <b>Totaal overige verplichtingen (langlopend)</b>                                               | <b>3,6</b>     | <b>3,6</b>     |
| Handelsschulden                                                                                 | 1.355,5        | 1.382,0        |
| Ontvangen waarborgen en voorschotten op bestellingen                                            | 30,1           | 24,2           |
| <b>Totaal handelsschulden (kortlopend)</b>                                                      | <b>1.385,7</b> | <b>1.406,1</b> |
| Kortlopende verplichtingen met betrekking tot personeelsbeloningen                              | 633,1          | 618,3          |
| BTW, accijnzen en overige operationele taken                                                    | 66,6           | 62,5           |
| Dividenden                                                                                      | 0,6            | 0,6            |
| Over te dragen opbrengsten en toe te rekenen kosten                                             | 21,7           | 19,5           |
| Overige                                                                                         | 13,8           | 18,1           |
| <b>Totaal verplichtingen m.b.t. personeelsbeloningen en overige verplichtingen (kortlopend)</b> | <b>735,8</b>   | <b>719,0</b>   |

### Termijnen en terugbetalingsschema

| (in miljoen EUR)                                                                              | < 1 jaar       | 1-5 jaar   | > 5 jaar | Totaal         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------|----------|----------------|
| Handelsschulden (langlopend)                                                                  | -              | 3,9        | -        | 3,9            |
| Overige verplichtingen (langlopend)                                                           | -              | 3,6        | -        | 3,6            |
| Handelsschulden (kortlopend)                                                                  | 1.385,7        | -          | -        | 1.385,7        |
| Verplichtingen met betrekking tot personeelsbeloningen en overige verplichtingen (kortlopend) | 735,8          | -          | -        | 735,8          |
| <b>Totaal per 31 maart 2025</b>                                                               | <b>2.121,5</b> | <b>7,5</b> | <b>-</b> | <b>2.129,0</b> |
| Handelsschulden (langlopend)                                                                  | -              | 2,6        | -        | 2,6            |
| Overige verplichtingen (langlopend)                                                           | -              | 3,6        | -        | 3,6            |
| Handelsschulden (kortlopend)                                                                  | 1.406,1        | -          | -        | 1.406,1        |
| Verplichtingen met betrekking tot personeelsbeloningen en overige verplichtingen (kortlopend) | 719,0          | -          | -        | 719,0          |
| <b>Totaal per 31 maart 2024</b>                                                               | <b>2.125,1</b> | <b>6,2</b> | <b>-</b> | <b>2.131,3</b> |

## 27. Risicobeheer

### 27.1 Risico's verbonden aan financiële instrumenten

#### A. Valutarisico

De entiteiten van Colruyt Group bevinden zich vooral in de eurozone en drijven handel met partners verspreid over de wereld. De omrekeningsrisico's bij de consolidatie van de opbrengsten en kosten van dochterondernemingen die niet in euro rapporteren, worden niet ingedekt.

Colruyt Group loopt een transactioneel valutarisico op aankopen verricht in vreemde valuta. Colruyt Group gebruikt afgeleide financiële instrumenten om zijn blootstelling aan dit type valutarisico te beperken, zonder speculatieve doeleinden.

De blootstelling van Colruyt Group aan wisselkoersschommelingen is gebaseerd op volgende posities in vreemde valuta:

| (in miljoen EUR) | Netto positie (excl. Cashbalans) |             |
|------------------|----------------------------------|-------------|
|                  | 31.03.25                         | 31.03.24    |
| EUR/INR          | 6,5                              | 6,1         |
| EUR/RON          | 0,3                              | -           |
| USD/EUR          | 5,5                              | 4,3         |
| NZD/EUR          | -                                | 0,2         |
| <b>Totaal</b>    | <b>12,3</b>                      | <b>10,6</b> |

De netto posities van de valuta zijn vóór eliminaties van intragroepsverrichtingen. Een positief bedrag betekent dat ondernemingen van Colruyt Group een netto vordering hebben in de eerste valuta. De tweede munt van het paar is de functionele valuta van de betreffende ondernemingen van Colruyt Group.

De invloed van de koerswijzigingen ten opzichte van de euro is relatief beperkt.

## B. Renterisico

Colruyt Group bekijkt geval per geval of het opportuun is om het renterisico op bestaande (of toekomstige) leningen in te dekken. Dit kan zowel door het afsluiten van leningen op langere termijn met een vaste rentevoet als door het aangaan van een financieel derivaat.

Op 31 maart 2025 was het totaalbedrag aan bank- en overige leningen en de vastrentende groene retailobligatie EUR 553,7 miljoen (lang- en kortlopend samen) (EUR 666,9 miljoen op 31 maart 2024) of 8,6% van het balanstotaal en 88,3% van de nettogeldmiddelen en kasequivalenten. Aangezien EUR 135,1 miljoen van de bank- en overige leningen binnen het jaar vervalt, zal een mogelijke herfinanciering van deze leningen gebeuren aan hogere rentevoeten.

De leaseverplichtingen van Colruyt Group bedragen EUR 401,3 miljoen in het huidige boekjaar, terwijl deze EUR 351,3 miljoen bedroegen in het vorige boekjaar. De leaseverplichtingen worden onder IFRS 16 afgesloten met een vaste rentevoet waardoor een verandering in de marktrente geen impact kan hebben op de toekomstige kasstromen van de huidige leaseverplichtingen van Colruyt Group, noch op de te realiseren resultaten.

Een wijziging in de rentevoeten kan een impact hebben op de gerealiseerde resultaten of de toekomstige kasstromen van Colruyt Group.

## C. Kredietrisico

Colruyt Group is onderworpen aan een kredietrisico voor zijn operationele activiteiten, voor het beheer van zijn liquiditeiten en in beperkte mate voor overige en andere financiële activiteiten.

Om het kredietrisico voor het beheer van zijn liquiditeiten (termijndeposito's, geldmiddelen en kasequivalenten, en bankwaarborgen) te beperken, zorgt Colruyt Group voor een spreiding van zijn liquiditeiten en transacties over verschillende financiële instellingen met een goede credit rating. Colruyt Group zorgt voor een proactieve monitoring van de stabiliteit en bijhorende credit rating van deze financiële instellingen, en stelt zijn strategie voor het beheer van liquiditeiten bij waar nodig.

Het kredietrisico met betrekking tot handelsvorderingen uit zijn operationele activiteiten is beperkt, gezien het grote aantal klanten van Colruyt Group dat contant betaalt. Het grootste deel van de openstaande vorderingen van Colruyt Group situeert zich binnen het segment "Food", waar Colruyt Group de voor de sector gebruikelijke betalingstermijnen toestaat. De risico's worden zo goed mogelijk beperkt door een regelmatige opvolging van de kredietwaardigheid van de debiteuren en het beperken van uitstaande vorderingen door kredietlimieten. Waar nodig vraagt Colruyt Group bankwaarborgen of dekt het het kredietrisico in via een kredietverzekering. Het kredietrisico is gespreid over een groot aantal debiteuren.

Het kredietrisico voor overige lange- en kortetermijnvorderingen uit zijn overige en andere financiële activiteiten is gering voor Colruyt Group door de beperkte uitstaande bedragen. Deze vorderingen bestaan vooral uit leningen aan klanten, geassocieerde ondernemingen en joint ventures of vorderingen naar aanleiding van sublease-overeenkomsten. Het kredietrisico van de sublease-vorderingen wordt nog verder verminderd door de ontvangen bankwaarborgen en de zakelijke zekerheden op het verhuurde gebouw. Het kredietrisico voor leningen aan klanten en geassocieerde ondernemingen wordt opgevolgd en gecontroleerd via een regelmatige monitoring van het kredietrisico op individuele basis. Voor de opvolging van het kredietrisico van de leningen aan geassocieerde ondernemingen kan Colruyt Group zich baseren op de additionele informatie bekomen als gerelateerde partij.

Het maximale kredietrisico van Colruyt Group wordt gevormd door in gebreke blijvende tegenpartijen, met een maximale blootstelling die gelijk is aan de netto boekwaarde van deze activa. Voor de netto boekwaarde van de verschillende activa met kredietrisico zie 27.1.F. *Financiële activa en verplichtingen per categorie en per klasse*. Van bepaalde klanten worden bankwaarborgen ontvangen of kredietverzekeringen afgesloten ter zekerheidsstelling van de invorderbaarheid van de vorderingen en wordt het reële kredietrisico op niveau van de handelsvorderingen beperkt. Deze bankwaarborgen of kredietverzekeringen worden echter niet in rekening genomen bij het beoordelen van de kredietwaardigheid van de betrokken partijen in lijn met de bepalingen onder IFRS 9. 'Financiële instrumenten'.

Colruyt Group beschouwt een financieel actief in wanbetaling wanneer interne of externe informatie aangeeft dat het onwaarschijnlijk is dat de uitstaande contractuele bedragen volledig ontvangen zullen worden, vóór het in acht nemen van enige kredietbescherming.

Kredietverliezen worden verwerkt op basis van een model gebaseerd op 'verwachte kredietverliezen' in lijn met IFRS 9. 'Financiële instrumenten', waarbij rekening dient gehouden te worden met impact van veranderingen in economische factoren op verwachte verliezen. Colruyt Group maakt voor de berekening van de verwachte kredietverliezen gebruik van de vereenvoudigde benadering op basis van een provisiematrix voor de handelsvorderingen en de algemene benadering waarbij kredietverliezen bepaald worden op het niveau van de individuele vordering voor alle financiële vorderingen buiten handelsvorderingen op korte termijn. Voor de vorderingen op geassocieerde ondernemingen of joint ventures wordt er geëvalueerd of dat er een verwacht kredietverlies moet geboekt worden als onderdeel van een indicatie van een waardevermindering op de boekwaarde van en deelneming opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode. Zie ook toelichting 1.5.E. *Financiële activa: Verwachte kredietverliezen*.

#### D. Liquiditeitsrisico

Colruyt Group NV en Finco France SARL fungeren als een financiële coördinator voor Colruyt Group en zorgen ervoor dat alle entiteiten van Colruyt Group steeds over de nodige financiële middelen kunnen beschikken, en passen een systeem van cashpooling toe waarbij een overschot aan geldmiddelen en kasequivalenten bij bedrijven van Colruyt Group wordt gebruikt om het tekort bij andere aan te zuiveren. Colruyt Group NV zorgt ook voor de belegging van de geldmiddelen en kasequivalenten van Colruyt Group en volgen via kasstroomprognoses voortdurend de liquiditeitspositie van Colruyt Group op.

Colruyt Group streeft ernaar om steeds voldoende kredietlijnen en kapitaalmarktinstrumenten (waaronder commercial paper) als back-up ter beschikking te hebben om het liquiditeitsrisico voor de groep tot een minimum te beperken. In het kader hiervan werd een duurzaamheidsgebonden revolving credit facility afgesloten met een banksyndicaat ten belope van EUR 670 miljoen. Op 31 maart 2025 was er geen krediet getrokken op deze kredietfaciliteit. Colruyt Group behoudt daarnaast ook verschillende bilaterale kredietlijnen waarop een beroep kan worden gedaan. Verder werd in februari 2023 een uitgifte van een groene retailobligatie succesvol afgerond en werd het maximumbedrag van EUR 250 miljoen opgehaald. De groene retailobligatie 4,25%, ISIN BE0002920016 met vervaldag 21 februari 2028 is genoteerd op de gereglementeerde markt van Euronext Brussel.

Colruyt Group zal maximaal gebruikmaken van groene of duurzame instrumenten om te voorzien in zijn liquiditeitsbehoefte.

#### E. Overig marktrisico

De totale waarde van de financiële activa op korte termijn van Colruyt Group bedraagt op 31 maart 2025 EUR 65,3 miljoen (EUR 226,2 miljoen per 31 maart 2024). Deze daling is voornamelijk het gevolg van de uitstap uit geldmarktfondsen (daling tot een positie van EUR 31,4 miljoen per 31 maart 2025) en een daling van de termijndeposito's op korte termijn (daling tot een positie van EUR 2,0 miljoen per 31 maart 2025).

De herverzekeringsmaatschappij van Colruyt Group, Locré S.A., beheert een portefeuille van vastrentende effecten en geldmarktfondsen. Deze wordt aangehouden ter dekking van het herverzekeringsrisico en omvat een EUR 31,0 miljoen aan financiële vlottende activa (EUR 20,9 miljoen per 31 maart 2024).

Schommelingen in marktparameters kunnen bijgevolg een impact hebben op het financieel resultaat van Colruyt Group. In totaal werd voor het huidige boekjaar een netto opwaardering van EUR 1,5 miljoen (vorige verslagperiode een netto opwaardering van EUR 2,0 miljoen) geboekt, dewelke volledig werd gerealiseerd via de winst- en verliesrekening.

De verhouding van de beleggingsportefeuille op korte termijn tot de nettogeldmiddelen en kasequivalenten van Colruyt Group bedraagt 10,4% (vorige verslagperiode 29,2%).

#### F. Financiële activa en verplichtingen per categorie en per klasse

In overeenstemming met IFRS 7 'Financiële Instrumenten: Informatieverschaffing' en IFRS 13 'Waardering tegen reële waarde' worden financiële instrumenten aan reële waarde ingedeeld in een reëlewaardehiërarchie.

|                                                                                                                | Waardering aan reële waarde         |                                          |                                                   |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------|
|                                                                                                                | Officiële<br>noteringen<br>Niveau 1 | Waarneembare<br>marktprijzen<br>Niveau 2 | Niet-<br>waarneembare<br>marktprijzen<br>Niveau 3 | Boekwaarde |
| (in miljoen EUR)                                                                                               |                                     |                                          |                                                   |            |
| Financiële activa aan reële waarde met verwerking van<br>waardeveranderingen via niet-gerealiseerde resultaten |                                     |                                          |                                                   |            |
| Eigenvermogensinstrumenten                                                                                     | -                                   | -                                        | 12,3                                              | 12,3       |
| Kasstroomafdekkingsinstrumenten                                                                                | -                                   | 0,0                                      | -                                                 | 0,0        |
| Financiële activa aan reële waarde met verwerking van<br>waardeveranderingen via winst- en verliesrekening     |                                     |                                          |                                                   |            |
| Eigenvermogensinstrumenten                                                                                     | 44,7                                | -                                        | 15,0                                              | 59,7       |
| Vastrentende effecten                                                                                          | 15,5                                | -                                        | -                                                 | 15,5       |
| Financiële activa aan geamortiseerde kostprijs                                                                 |                                     |                                          |                                                   |            |
| Vaste activa                                                                                                   |                                     |                                          |                                                   |            |
| Overige vorderingen op lange termijn                                                                           | -                                   | 43,0                                     | -                                                 | 43,0       |
| Vlottende activa                                                                                               |                                     |                                          |                                                   |            |
| Termijndeposito's                                                                                              | -                                   | -                                        | -                                                 | 5,0        |
| Handelsvorderingen en overige vorderingen                                                                      | -                                   | -                                        | -                                                 | 632,2      |
| Geldmiddelen en kasequivalenten                                                                                | -                                   | -                                        | -                                                 | 626,8      |
| Totaal financiële activa per 31 maart 2025                                                                     | 60,2                                | 43,0                                     | 27,3                                              | 1.394,6    |
| Financiële verplichtingen (excl. leaseverplichtingen) aan geamortiseerde<br>kostprijs                          |                                     |                                          |                                                   |            |
| Langlopende verplichtingen                                                                                     |                                     |                                          |                                                   |            |
| Vastrentende groene retailobligatie                                                                            | 256,8                               | -                                        | -                                                 | 251,1      |
| Bankleningen en overige                                                                                        | -                                   | 175,0                                    | -                                                 | 175,0      |
| Kortlopende verplichtingen                                                                                     |                                     |                                          |                                                   |            |
| Bankleningen, kaskredieten en overige                                                                          | -                                   | -                                        | -                                                 | 140,2      |
| Handelsschulden                                                                                                | -                                   | -                                        | -                                                 | 1.385,7    |
| Leaseverplichtingen aan geamortiseerde kostprijs                                                               | -                                   | -                                        | -                                                 | 401,3      |
| Totaal financiële verplichtingen per 31 maart 2025                                                             | 256,8                               | 175,0                                    | -                                                 | 2.353,3    |

|                                                                                                                | Waardering aan reële waarde         |                                          |                                                   |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------|
|                                                                                                                | Officiële<br>noteringen<br>Niveau 1 | Waarneembare<br>marktprijzen<br>Niveau 2 | Niet-<br>waarneembare<br>marktprijzen<br>Niveau 3 | Boekwaarde |
| (in miljoen EUR)                                                                                               |                                     |                                          |                                                   |            |
| Financiële activa aan reële waarde met verwerking van<br>waardeveranderingen via niet-gerealiseerde resultaten |                                     |                                          |                                                   |            |
| Eigenvermogensinstrumenten                                                                                     | -                                   | -                                        | 12,0                                              | 12,0       |
| Kasstroomafdekkingsinstrumenten                                                                                | -                                   | 0,1                                      | -                                                 | 0,1        |
| Financiële activa aan reële waarde met verwerking van<br>waardeveranderingen via winst- en verliesrekening     |                                     |                                          |                                                   |            |
| Eigenvermogensinstrumenten                                                                                     | 150,8                               | -                                        | 15,4                                              | 166,2      |
| Vastrentende effecten                                                                                          | 20,9                                | -                                        | -                                                 | 20,9       |
| Financiële activa aan geamortiseerde kostprijs                                                                 |                                     |                                          |                                                   |            |
| Vaste activa                                                                                                   |                                     |                                          |                                                   |            |
| Overige vorderingen op lange termijn                                                                           | -                                   | 48,2                                     | -                                                 | 48,2       |
| Vlottende activa                                                                                               |                                     |                                          |                                                   |            |
| Termijndeposito's                                                                                              | -                                   | -                                        | -                                                 | 53,8       |
| Handelsvorderingen en overige vorderingen                                                                      | -                                   | -                                        | -                                                 | 670,6      |
| Geldmiddelen en kasequivalenten                                                                                | -                                   | -                                        | -                                                 | 774,6      |
| Totaal financiële activa per 31 maart 2024                                                                     | 171,7                               | 48,3                                     | 27,4                                              | 1.746,4    |
| Financiële verplichtingen (excl. leaseverplichtingen) aan geamortiseerde<br>kostprijs                          |                                     |                                          |                                                   |            |
| Langlopende verplichtingen                                                                                     |                                     |                                          |                                                   |            |
| Vastrentende groene retailobligatie                                                                            | 256,2                               | -                                        | -                                                 | 251,1      |
| Bankleningen en overige                                                                                        | -                                   | 269,2                                    | -                                                 | 269,2      |
| Kortlopende verplichtingen                                                                                     |                                     |                                          |                                                   |            |
| Bankleningen, kaskredieten en overige                                                                          | -                                   | -                                        | -                                                 | 157,5      |
| Handelsschulden                                                                                                | -                                   | -                                        | -                                                 | 1.406,1    |
| Leaseverplichtingen aan geamortiseerde kostprijs                                                               | -                                   | -                                        | -                                                 | 351,3      |
| Totaal financiële verplichtingen per 31 maart 2024                                                             | 256,2                               | 269,2                                    | -                                                 | 2.435,3    |

De reëlewaardehiërarchie is gebaseerd op gegevens ter waardering van financiële activa en verplichtingen op waarderingsdatum. Het onderscheid tussen de drie niveaus is het volgende:

- Niveau 1: de gegevens die worden gebruikt in het kader van de waarderingmethodologie zijn officieel genoteerde (niet-aangepaste) marktprijzen voor identieke activa en passiva in een actieve markt.
- Niveau 2: de reële waarde van financiële instrumenten die niet verhandeld worden op een actieve markt, wordt bepaald aan de hand van waardebepalingstechnieken. Deze technieken maken zoveel mogelijk gebruik van waarneembare marktgegevens, wanneer beschikbaar, en steunen zo weinig mogelijk op entiteit-specifieke schattingen.
- Niveau 3: financiële instrumenten waarvan de reële waarde wordt bepaald met waarderingstechnieken waarvan sommige parameters berusten op niet-waarneembare marktgegevens.

De boekwaarde van vlottende financiële activa en passiva die tegen geamortiseerde kostprijs worden gewaardeerd, benadert naar schatting redelijkerwijs hun reële waarde, vanwege de korte looptijd.

De reële waarde van langlopende bankleningen en overige schulden wordt gelijkgesteld aan de nominale waarde van de leningen gezien er geen materieel verschil is tussen beiden. Colruyt Group maakt geen gebruik van complexe modellen voor de bepaling van hun reële waarde.

Voor de bedragen opgenomen onder 'Geamortiseerde kostprijs' kunnen we besluiten dat in de meeste gevallen de boekwaarde gelijk is aan de reële waarde omwille van de aard van het instrument of omwille van het kortetermijnkarakter. De gevallen waar de geamortiseerde kostprijs afwijkt van de reële waarde zijn niet materieel.

Voor de bedragen opgenomen onder 'Waardering aan reële waarde' verwijzen we naar toelichting 14. *Financiële activa* waar omschreven wordt hoe deze reële waarde werd bepaald.

De financiële activa, geclassificeerd onder niveau 3, omvatten onder meer de deelneming in de portefeuillemaatschappij Sofindex IV NV, de deelnemingen in de investeringsfondsen Good Harvest Belgium I SRL en Astanor Ventures Belgium II SRL, de deelnemingen in vastgoedmaatschappij First Retail International 2 NV en Vendis Capital NV en de deelneming in de coöperatieve vennootschap North Sea Wind CV, waarin Colruyt Group geen invloed van betekenis heeft.

De begin- en eindbalans voor de financiële activa geclassificeerd onder niveau 3 kunnen als volgt gereconcilieerd worden:

| (in miljoen EUR)                                                 | 2024/25     | 2023/24     |
|------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| <b>Per 1 april</b>                                               | <b>27,4</b> | <b>11,1</b> |
| Verwervingen                                                     | -           | 0,3         |
| Kapitaalverhogingen                                              | 2,0         | 2,3         |
| Kapitaalverminderingen                                           | (2,3)       | (5,4)       |
| Aanpassing aan de reële waarde via niet-gerealiseerde resultaten | 0,2         | (1,0)       |
| Aanpassing aan de reële waarde via winst- en verliesrekening     | 0,7         | (1,6)       |
| Overige                                                          | (0,7)       | 21,7        |
| <b>Per 31 maart</b>                                              | <b>27,3</b> | <b>27,4</b> |

## 27.2 Overige risico's

### A. Financiële gevolgen van macro-economische omgeving

De macro-economische omgeving blijft een bron van onzekerheid voor Colruyt Group, met (in)directe gevolgen voor de financiële staten:

- De inflatie beïnvloedt de inkomsten en operationele kosten, inclusief de kostprijs van de verkopen. Colruyt Group bekijkt periodiek of het opportuun is om het inflatierisico in te dekken gebruikmakend van een afgeleid financieel instrument.
- De automatische loonindexatie in België verhoogt de personeelskosten en kan een impact hebben op de voorzieningen, verplichtingen en toekomstige kasstromen. Colruyt Group volgt nauwlettend de (verwachte) loonindexeringen op en past indien nodig de voorzieningen en verplichtingen aan.
- De rentevoeten beïnvloeden de verdisconteringsvoeten voor de testen op waardevermindering en de langetermijnverplichtingen met betrekking tot personeelsbeloningen. De verdisconteringsvoeten worden periodiek berekend en aangepast aan de gewijzigde interestvoeten.

Voor een gedetailleerde beschrijving van hoe we deze risico's beheren, verwijzen we naar deel 3. Risico en interne controle van het jaarverslag.

### B. Klimaatrisico's en duurzaamheid

Colruyt Group houdt rekening met klimaatgerelateerde operationele risico's en volgt de ambities zoals beschreven in het deel Corporate Sustainability van het jaarverslag. De duurzaamheidsambities en actieplannen, inclusief de 'klimaatgerelateerde aspecten', worden regelmatig opgevolgd en gerapporteerd. Voor de investeringen die Colruyt Group doet om deze ambities waar te maken, wordt de levensduur van deze investeringen, evenals de activa die ze vervangen, nauwlettend opgevolgd en indien nodig aangepast. Voor meer informatie over onze aanpak en de impact van klimaatrisico's, verwijzen we naar het deel Corporate Governance van het jaarverslag.

### C. Overige risico's

Colruyt Group is verder blootgesteld aan een reeks overige risico's die niet noodzakelijk een financieel karakter hebben, maar niettemin de financiële slagkracht van Colruyt Group kunnen beïnvloeden.

Voor een uitgebreide beschrijving van deze risico's en onze aanpak, verwijzen we naar deel 3. Risicobeheer en interne controle van het jaarverslag.

## 28. Rechten en verplichtingen buiten balans

Op Colruyt Group rusten een aantal verplichtingen die niet opgenomen zijn in de balans. Deze zijn voornamelijk gerelateerd aan contractuele verplichtingen met betrekking tot toekomstige investeringen inzake materiële vaste activa en toekomstige aankopen van goederen en diensten.

De verschuldigde bedragen inzake deze verplichtingen vervallen als volgt:

| (in miljoen EUR)                                                             | 31.03.25 | < 1 jaar | 1-5 jaar | > 5 jaar |
|------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Leaseovereenkomsten waarbij als leasingnemer wordt opgetreden <sup>(1)</sup> | 2,1      | 1,1      | 1,1      | -        |
| Verplichtingen inzake aankopen materiële vaste activa                        | 131,1    | 122,7    | 8,4      | -        |
| Verplichtingen inzake aankopen handelsgoederen                               | 174,0    | 172,9    | 1,1      | -        |
| Andere verplichtingen                                                        | 47,2     | 26,6     | 20,3     | 0,4      |

| (in miljoen EUR)                                                             | 31.03.24 | < 1 jaar | 1-5 jaar | > 5 jaar |
|------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Leaseovereenkomsten waarbij als leasingnemer wordt opgetreden <sup>(1)</sup> | 2,5      | 1,4      | 1,1      | -        |
| Verplichtingen inzake aankopen materiële vaste activa                        | 134,2    | 101,9    | 32,3     | -        |
| Verplichtingen inzake aankopen handelsgoederen                               | 161,5    | 160,6    | 0,9      | -        |
| Andere verplichtingen                                                        | 46,0     | 23,6     | 21,2     | 1,1      |

(1) Leaseovereenkomsten buiten het toepassingsgebied van IFRS 16

De verplichtingen inzake de aankopen van materiële vaste activa ten belope van EUR 131,1 miljoen (vorige verslagperiode EUR 134,2 miljoen) omvatten voornamelijk contractuele verbintenissen voor de verwerving van terreinen en gebouwen.

De verplichtingen tot aankoop van handelsgoederen ten belope van EUR 174,0 miljoen (vorige verslagperiode EUR 161,5 miljoen) resulteren uit met leveranciers afgesloten termijncontracten, die voor Colruyt Group als doel hebben een voldoende bevoorrading van bepaalde handelsgoederen, alsook kledingcollecties en productiegroondstoffen te verzekeren.

De lijn 'Andere verplichtingen' betreft voornamelijk verplichtingen voortvloeiend uit diverse niet-opzegbare afgesloten termijncontracten inzake ICT-dienstverlening (hoofdzakelijk voor onderhoud en ontwikkeling van software) voor EUR 43,1 miljoen (vorige verslagperiode EUR 46,0 miljoen).

Naast de verplichtingen heeft Colruyt Group eveneens bepaalde rechten die niet opgenomen zijn in de balans. Colruyt Group verhuurt bepaalde onroerende goederen op basis van leaseovereenkomsten.

De te ontvangen bedragen inzake deze rechten zijn als volgt in te delen:

| (in miljoen EUR)                                              | 31.03.25 | < 1 jaar | 1-5 jaar | > 5 jaar |
|---------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Leaseovereenkomsten waarbij als leasinggever wordt opgetreden | 45,2     | 26,9     | 18,3     | -        |

| (in miljoen EUR)                                              | 31.03.24 | < 1 jaar | 1-5 jaar | > 5 jaar |
|---------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Leaseovereenkomsten waarbij als leasinggever wordt opgetreden | 52,5     | 24,3     | 28,2     | -        |

De buitenbalansrechten voor leaseovereenkomsten bedragen EUR 45,2 miljoen (EUR 52,5 miljoen per 31 maart 2024) en hebben voornamelijk betrekking op operationele leaseovereenkomsten waarbij als leasinggever wordt opgetreden voor onderverhuurde activa.

De rechten ten gevolge van niet-opzegbare overeenkomsten met betrekking tot roerende goederen zijn niet materieel.

## 29. Voorwaardelijke verplichtingen en voorwaardelijke activa

Voorwaardelijke verplichtingen en activa omvatten alle niet in de balans opgenomen items die Colruyt Group heeft ten opzichte van derden conform IAS 37, 'Voorzieningen, voorwaardelijke verplichtingen en voorwaardelijke activa'.

Hierna volgt een overzicht van alle voorwaardelijke verplichtingen van Colruyt Group.

| (in miljoen EUR) | 31.03.2025 | 31.03.2024 |
|------------------|------------|------------|
| Geschillen       | 12,8       | 3,8        |

Op balansdatum lopen er tegen Colruyt Group een beperkt aantal rechtszaken die, hoewel ze betwist worden, samen een voorwaardelijke verplichting vormen van EUR 12,8 miljoen (vorige verslagperiode EUR 3,8 miljoen). De hangende zaken hebben enkel betrekking op handelsrecht. Net als in de vorige verslagperiode zijn er geen voorwaardelijke verplichtingen voor hangende zaken betreffende fiscale geschillen, gemeen recht en arbeidsrecht.

Bij verwerving van participaties en bepaling van goodwill wordt rekening gehouden met eventuele voorwaardelijke variabele vergoedingen, waarbij een zo accuraat mogelijke inschatting van het bedrag finaal wordt berekend op het einde van de waarderingsperiode.

Colruyt Group verwacht dat er geen belangrijke financiële nadelen zullen voortvloeien uit deze verplichtingen. Er zijn geen materiële voorwaardelijke activa te vermelden.

## 30. Betaalde en voorgestelde dividenden

Per 1 oktober 2024 werd aan de aandeelhouders een gewoon brutodividend van EUR 1,38 per aandeel uitgekeerd ter aanvulling van het bruto interimdividend van 1,00 EUR per aandeel, dat op 22 december 2023 werd uitbetaald in het kader van de gerealiseerde meerwaarde op de verkoop van Parkwind.

Voor het boekjaar 2024/25 heeft de Raad van Bestuur een brutodividend van EUR 1,38 per aandeel voorgesteld, dat betaalbaar zal worden gesteld vanaf 30 september 2025. Aangezien de beslissing met betrekking tot de uitkering van een dividend een gebeurtenis na balansdatum is, die niet mag worden opgenomen in de balans, komt de uitkering die op de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 24 september 2025 nog moet worden goedgekeurd, er niet als verplichting in voor.

Ermee rekening houdend dat de door de Raad van Bestuur voorgestelde uitkering betrekking heeft op 120.906.294 aandelen (na aftrek van ingekochte eigen aandelen), zoals vastgesteld op 13 juni 2025, bedraagt het bedrag van de voorgestelde dividenden EUR 166,9 miljoen.

## 31. Verbonden partijen

Hierna wordt een overzicht geschetst van transacties met verbonden partijen. In deze toelichting worden enkel niet-geëlimineerde transacties opgenomen.

Colruyt Group identificeert, conform IAS 24, 'Informatieverschaffing over verbonden partijen', verschillende categorieën van verbonden partijen:

- key managers van Colruyt Group en aanverwanten. Het key management wordt gevormd door de leden van de Raad van Bestuur en het Directiecomité (deel Corporate Governance);
- entiteiten met zeggenschap over Colruyt Group: Korys NV gecontroleerd door Stichting Administratiekantoor Cozin (deel Corporate Governance);
- geassocieerde deelnemingen (toelichting 12. *Investerings in geassocieerde deelnemingen*);
- joint ventures (toelichting 13. *Investerings in joint ventures*); en
- entiteiten die worden gecontroleerd door personen behorend tot het key management van Colruyt Group. Het voorbije jaar heeft Colruyt Group geen materiële transacties gehad met deze entiteiten.

### 31.1 Transacties met verbonden partijen exclusief vergoedingen toegekend aan managers op sleutelposities

| (in miljoen EUR)                               | 2024/25      | 2023/24      |
|------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Opbrengsten</b>                             | <b>48,9</b>  | <b>45,6</b>  |
| Geassocieerde deelnemingen                     | 40,3         | 33,0         |
| Joint ventures                                 | 8,6          | 12,6         |
| <b>Kosten</b>                                  | <b>76,2</b>  | <b>85,0</b>  |
| Key managers van Colruyt Group en aanverwanten | -            | 0,1          |
| Geassocieerde deelnemingen                     | 73,3         | 79,5         |
| Joint ventures                                 | 2,9          | 5,4          |
| <b>Vorderingen</b>                             | <b>15,7</b>  | <b>18,2</b>  |
| Geassocieerde deelnemingen                     | 10,4         | 14,2         |
| Joint ventures                                 | 5,3          | 4,0          |
| <b>Verplichtingen</b>                          | <b>29,0</b>  | <b>28,0</b>  |
| Key managers van Colruyt Group en aanverwanten | 0,2          | 0,1          |
| Entiteiten met zeggenschap over Colruyt Group  | 0,1          | 0,1          |
| Geassocieerde deelnemingen                     | 28,3         | 27,1         |
| Joint ventures                                 | 0,4          | 0,7          |
| <b>Betaalde dividenden</b>                     | <b>125,9</b> | <b>153,8</b> |
| Key managers van Colruyt Group en aanverwanten | 11,7         | 15,4         |
| Entiteiten met zeggenschap over Colruyt Group  | 114,2        | 138,4        |
| <b>Portefeuilletransacties - uit</b>           | <b>-</b>     | <b>261,4</b> |
| Entiteiten met zeggenschap over Colruyt Group  | -            | 179,6        |
| Geassocieerde deelnemingen                     | -            | 81,8         |

De hierboven toegelichte bedragen vloeien voort uit transacties onder voorwaarden die vergelijkbaar zijn met de voorwaarden die gelden in een zakelijke, objectieve transactie tussen onafhankelijke partijen.

De kosten die uit transacties met diverse verbonden partijen voortvloeien, bedragen EUR 76,2 miljoen en hebben hoofdzakelijk betrekking op de aankoop van energiereelateerde producten (EUR 65,1 miljoen).

In de vorige verslagperiode ontving Colruyt Group bovendien nog dividenden van Virya Energy NV (zie toelichting 12. *Investerings in geassocieerde deelnemingen*).

### 31.2 Vergoedingen aan managers op sleutelposities

Hieronder volgt een samenvatting van de vergoedingen toegekend aan managers op sleutelposities. Alle bedragen betreffen brutobedragen vóór belastingen. Op de bedragen werden werkgeversbijdragen betaald.

| (in miljoen EUR)                                                 | Vergoedingen | Aantal  | Vergoedingen | Aantal  |
|------------------------------------------------------------------|--------------|---------|--------------|---------|
|                                                                  | 2024/25      | 2024/25 | 2023/24      | 2023/24 |
| Raad van Bestuur                                                 |              | 11      |              | 10      |
| Vaste vergoedingen (emolumenten)                                 | 1,1          |         | 1,1          |         |
| Directie                                                         |              | 9       |              | 10      |
| Vaste vergoedingen                                               | 3,4          |         | 3,9          |         |
| Variabele vergoedingen                                           | 2,1          |         | 0,6          |         |
| Betalingen aan toegezegde-bijdrageplannen en overige componenten | 0,5          |         | 0,6          |         |

Voor meer detail over de samenstelling van vergoedingen toegekend aan managers op sleutelposities wordt verwezen naar het remuneratieverslag (deel Corporate Governance), zoals opgesteld door het Remuneratiecomité.

## 32. Gebeurtenissen na balansdatum

### A. Frankrijk

Colruyt Group heeft op 16 juni 2025 een verkoopoptieovereenkomst gesloten met Groupement Mousquetaires voor de beoogde verkoop van 81 van zijn Colruyt Prix Qualité winkels en 44 van zijn DATS 24 tankstations, met overname van betrokken medewerkers, voor een totale prijs in cash van ongeveer EUR 215 miljoen, plus de overgedragen voorraden.

Het project zit vervat in een eenzijdige koopbelofte van Groupement Mousquetaires (een zogenaamde *promesse unilatérale d'achat*) namens haar leden, die Colruyt Group heeft aanvaard maar uitsluitend als aanbod (dit via de verkoopoptieovereenkomst). De relevante werknemersvertegenwoordigingsorganen zullen worden geïnformeerd en geraadpleegd in verband met de beoogde transactie. De beslissing om de verkoopoptie al dan niet te lichten zal door Colruyt Group worden genomen na afloop van die procedures.

Daarnaast blijft de beoogde transactie onderworpen aan gebruikelijke regulatorische goedkeuringen, met name de goedkeuring door de Franse mededingingsautoriteiten. Voltooing van de voorgestelde transactie wordt verwacht in de eerste helft van 2026.

Het operationeel verlies van de Franse geïntegreerde retailactiviteiten vertegenwoordigde meer dan EUR 20 miljoen in de geconsolideerde cijfers van Colruyt Group voor boekjaar 2024/25. Indien een transactie met Groupement Mousquetaires en haar onafhankelijke retailers zou doorgaan na voltooiing van de informatie en raadpleging van de relevante werknemersvertegenwoordigingsorganen evenals de mogelijke navolgende transacties met andere partijen voor de resterende activa van de Franse geïntegreerde retailactiviteiten, zou dat een eenmalige impact hebben in boekjaar 2025/26, onder andere door mogelijke meer- of minderwaarden (nog te bepalen) en herstructureringskosten (nog te bepalen). De Franse geïntegreerde retailactiviteiten zullen worden opgenomen als beëindigde bedrijfsactiviteiten in de geconsolideerde cijfers van Colruyt Group voor boekjaar 2025/26 (en boekjaar 2024/25 zal als zodanig worden herwerkt zuiver voor vergelijkbaarheidsdoeleinden in de geconsolideerde informatie van boekjaar 2025/26).

### B. Foodbag

In april 2025 heeft Colruyt Group haar participatie in Smartmat NV, specialist in maaltijdboxen onder het merk Foodbag, verhoogd van 41,36% tot 100%. Hierbij werd het belang van Korys Investments NV en het resterende belang van de overblijvende oprichters verworven. Smartmat NV werd tot en met boekjaar 2024/25 opgenomen in de geconsolideerde cijfers van Colruyt Group volgens de vermogensmutatiemethode (zie toelichting 12. *Investeren in geassocieerde deelnemingen*). Na deze transactie, vanaf begin april 2025, zal Smartmat NV integraal geconsolideerd worden.

Als gevolg van deze transactie worden volgende impacten verwacht in boekjaar 2025/26:

- het kasstroomoverzicht van Colruyt Group zal een netto cash uitgave van ongeveer EUR 50 miljoen omvatten;
- de resultatenrekening van Colruyt Group zal een éénmalige positieve impact van EUR 10 à 15 miljoen omvatten (gepresenteerd als aandeel in het resultaat van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode);
- goodwill van ongeveer EUR 90 miljoen. In lijn met IFRS 3 zal er nog Purchase Price Allocation worden uitgevoerd met als gevolg dat het bedrag van de goodwill nog niet definitief is.

De waardebepaling gebeurde door toepassing van marktconforme waarderingsmethodes. In het kader van de belangenconflictregering werden de vereiste maatregelen genomen bij de initiële transactie in februari 2022 toen Colruyt Group 41,36% van de aandelen van Smartmat NV heeft verworven. Daarbij werden tevens call- en put-opties uitgewerkt die in april 2025 werden uitgeoefend.

### C. Delitraiteur

In oktober bereikte Colruyt Group een akkoord om 100% van de aandelen van Delitraiteur NV over te nemen. Delitraiteur telt 40 winkels in België en één in Luxemburg, die, op drie winkels na, worden uitgebaat door zelfstandige ondernemers. De winkels zijn 7 dagen op 7 open van 7u30 tot 22u en bieden zowel maaltijdoplossingen als een breed assortiment aan levensmiddelen aan. In mei werd deze overname goedgekeurd door de Belgische Mededingingsautoriteit. De transactie werd eind mei/begin juni gefinaliseerd; sinds begin juni 2025 wordt Delitraiteur integraal opgenomen in de geconsolideerde cijfers van Colruyt Group. Als Belgisch retailer kan Colruyt Group aan de hand van deze overname verder groeien en meer inzetten op een aanbod dat convenience biedt aan de klant.

### D. Eigen aandelen

Na jaareinde werden 186.066 eigen aandelen ingekocht ten belope van EUR 7,1 miljoen. Op 13 juni 2025 had Colruyt Group 3.804.237 eigen aandelen in bezit. Dit vertegenwoordigde 3,06% van het totaal aantal uitgegeven aandelen.

### E. Overige

Er waren geen andere materiële gebeurtenissen na balansdatum.

## 33. Vergoedingen aan de commissaris

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de geconsolideerde vergoedingen betaald aan de commissaris en diens verbonden partijen voor diensten gepresteerd in opdracht van Colruyt Group.

| (in miljoen EUR)     | 2024/25    | 2023/24    |
|----------------------|------------|------------|
| Auditopdrachten      | 1,3        | 1,3        |
| Non audit opdrachten | 0,1        | 0,1        |
| Overige opdrachten   | 0,4        | 0,1        |
| <b>Totaal</b>        | <b>1,8</b> | <b>1,4</b> |

De honoraria voor de auditopdrachten bedroegen EUR 1,3 miljoen, waarvan EUR 0,1 miljoen ten laste van de Entiteit en EUR 1,2 miljoen ten laste van haar dochterondernemingen.

De overige opdrachten waaronder overige controleopdrachten en belastingadviesopdrachten bedroegen EUR 0,4 miljoen.

## 34. Lijst van geconsolideerde ondernemingen

### 34.1 Entiteit

|                  |                       |                    |              |
|------------------|-----------------------|--------------------|--------------|
| Colruyt Group NV | Edingensesteenweg 196 | 1500 Halle, België | 0400 378 485 |
|------------------|-----------------------|--------------------|--------------|

### 34.2 Dochterondernemingen

|                                          |                                                                                               |                                                      |                        |      |
|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------|------|
| AB Restauration SA                       | Avenue du Levant 13                                                                           | 5030 Gembloux, België                                | 0475 405 017           | 100% |
| Agripartners NV                          | Edingensesteenweg 196                                                                         | 1500 Halle, België                                   | 0716 663 417           | 100% |
| Ahara NV                                 | Edingensesteenweg 196                                                                         | 1500 Halle, België                                   | 0779 443 696           | 100% |
| Alegre IT NV <sup>(1)</sup>              | Brusselsesteenweg 185                                                                         | 1785 Merchtem, België                                | 0685 467 425           | 100% |
| Antwerp Fashion Outlet NV <sup>(1)</sup> | Brusselsesteenweg 185                                                                         | 1785 Merchtem, België                                | 0552 682 838           | 100% |
| Apotheek Beaujean Centrum BV             | Ninoofsesteenweg 30                                                                           | 1500 Halle, België                                   | 0417 394 958           | 100% |
| Apotheek Noorderlaan NV                  | Noorderlaan 104, bus H                                                                        | 2030 Antwerpen, België                               | 0894 785 309           | 100% |
| Banden Deproost NV                       | Zinkstraat 6                                                                                  | 1500 Halle, België                                   | 0424 880 586           | 100% |
| Bavingsveld NV                           | Edingensesteenweg 196                                                                         | 1500 Halle, België                                   | 0441 486 194           | 100% |
| Bellacoola NV <sup>(1)</sup>             | Brusselsesteenweg 185                                                                         | 1785 Merchtem, België                                | 0550 532 804           | 100% |
| Bike Republic NV                         | Tramstraat 63                                                                                 | 9052 Zwijnaarde, België                              | 0823 778 933           | 100% |
| Bio-Planet Luxembourg SA                 | Rue F.W. Raiffeisen 5                                                                         | 2411 Luxemburg, Groothertogdom Luxemburg             | B262737                | 100% |
| Bio-Planet NV                            | Victor Demesmaekerstraat 167                                                                  | 1500 Halle, België                                   | 0472 405 143           | 100% |
| Bottles NV                               | Edingensesteenweg 196                                                                         | 1500 Halle, België                                   | 1004 058 282           | 100% |
| Buurtwinkels OKay NV                     | Victor Demesmaekerstraat 167                                                                  | 1500 Halle, België                                   | 0464 994 145           | 100% |
| Cavrilo NV <sup>(1)</sup>                | Brusselsesteenweg 185                                                                         | 1785 Merchtem, België                                | 0458 979 551           | 100% |
| Cedox NV                                 | Menenstraat 268                                                                               | 8560 Wevelgem, België                                | 0434 445 182           | 100% |
| CGMI BV                                  | Edingensesteenweg 196                                                                         | 1500 Halle, België                                   | 0779 301 067           | 100% |
| Chanteloup SCI                           | Boulevard du 13 Juin 1944, 21                                                                 | 14310 Villers-Bocage, Frankrijk                      | 893 918 532            | 100% |
| Codevco II RDC SASU                      | Av. Pierre Mulele 17, bureau 203, Infinity Center, Commune de Gombe                           | Kinshasa, Democratische Republiek Congo              | CD/KNG/RCCM/21-B-01809 | 100% |
| Codevco X NV                             | Edingensesteenweg 196                                                                         | 1500 Halle, België                                   | 0779 300 572           | 100% |
| Codevco XIX NV                           | Edingensesteenweg 196                                                                         | 1500 Halle, België                                   | 1018 082 405           | 100% |
| Codevco XVI NV                           | Edingensesteenweg 196                                                                         | 1500 Halle, België                                   | 0795 538 768           | 100% |
| Codevco XVII NV                          | Edingensesteenweg 196                                                                         | 1500 Halle, België                                   | 1004 058 480           | 100% |
| Codevco XVIII NV                         | Edingensesteenweg 196                                                                         | 1500 Halle, België                                   | 1004 060 163           | 100% |
| Codifrance SAS                           | Zone Industrielle, Rue de Saint Barthélémy 66                                                 | 45110 Châteauneuf-sur-Loire, Frankrijk               | 824 116 099            | 100% |
| Colim NV                                 | Edingensesteenweg 196                                                                         | 1500 Halle, België                                   | 0400 374 725           | 100% |
| Colimpo NV                               | Edingensesteenweg 196                                                                         | 1500 Halle, België                                   | 0685 762 581           | 100% |
| Colimpo Private Limited                  | Unit 08-09, 13th floor, New Mandarin Plaza, Tower A 14, Science Museum Road, Tsimshatsui East | Kowloon, Hong Kong                                   | 59139630 000 11 18 0   | 100% |
| Colruyt Afrique SAS                      | Sacré Coeur III VDN, Villa numéro 10684, Boîte Postale 4579                                   | Dakar, Senegal                                       | SN DKR 2020 B 13136    | 100% |
| Colruyt Cash and Carry NV                | Edingensesteenweg 196                                                                         | 1500 Halle, België                                   | 0716 663 318           | 100% |
| Colruyt Food Retail NV                   | Edingensesteenweg 196                                                                         | 1500 Halle, België                                   | 0716 663 615           | 100% |
| Colruyt Gestion SA                       | Rue F.W. Raiffeisen 5                                                                         | 2411 Luxemburg, Groothertogdom Luxemburg             | B137485                | 100% |
| Colruyt Group India Private LTD          | Building N°21, Mindspace, Raheja IT Park, Survey nr 64 (Part) HITEC City                      | Madhapur, Hyderabad, Telangana State, India - 500081 | U72300TG2007 PTC053130 | 100% |
| Colruyt Luxembourg SA                    | Z.I. Um Woeller 6                                                                             | 4410 Sanem, Groothertogdom Luxemburg                 | B124296                | 100% |
| Colruyt Retail France SAS                | Zone Industrielle, Rue des Entrepôts 4                                                        | 39700 Rochefort-sur-Nenon, Frankrijk                 | 789 139 789            | 100% |

|                                                         |                                                                                |                                            |                       |      |
|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------|------|
| CoMarkt NV                                              | Edingensesteenweg 196                                                          | 1500 Halle, België                         | 0795 538 570          | 100% |
| Cycles IMP BV                                           | Tramstraat 63                                                                  | 9052 Zwijnaarde, België                    | 0444 947 017          | 100% |
| Daltix NV                                               | Ottergemsesteenweg-Zuid 808, bus B160                                          | 9000 Gent, België                          | 0661 713 511          | 100% |
| Daltix Unipessoal LDA                                   | Avenida Antonio Augusto Aguiar 130 Piso 1                                      | 1050-020 Lissabon, Portugal                | 0514 607 769          | 100% |
| Darzana NV                                              | Edingensesteenweg 196                                                          | 1500 Halle, België                         | 0779 443 795          | 100% |
| Davytrans NV                                            | Edingensesteenweg 196                                                          | 1500 Halle, België                         | 0413 920 972          | 100% |
| Delden SRL                                              | Rue de Tubize 2                                                                | 1440 Braine-le-Château, België             | 0446 013 126          | 100% |
| Delidis NV                                              | Kloosterstraat 58                                                              | 2275 Lille, België                         | 0404 172 472          | 100% |
| Do Invest Lux SA                                        | Rue de Beggen 233-241                                                          | 1221 Luxemburg, Groothertogdom Luxemburg   | B181441               | 100% |
| Do Invest NV                                            | Edingensesteenweg 196                                                          | 1500 Halle, België                         | 0817 092 663          | 100% |
| Echo Bay NV <sup>(1)</sup>                              | Brusselsesteenweg 185                                                          | 1785 Merchtem, België                      | 0839 710 489          | 100% |
| E-Logistics NV                                          | Edingensesteenweg 196                                                          | 1500 Halle, België                         | 0830 292 878          | 100% |
| EW 738/740 BV                                           | Edingensesteenweg 196                                                          | 1500 Halle, België                         | 0505 738 994          | 100% |
| Fashion For Stars BV <sup>(1)</sup>                     | Brusselsesteenweg 185                                                          | 1785 Merchtem, België                      | 0822 734 402          | 100% |
| Fashion Store NV <sup>(1)</sup>                         | Hulstestraat 6                                                                 | 2431 Laakdal, België                       | 0438 233 132          | 100% |
| Faye NV <sup>(1)</sup>                                  | Hulstestraat 6                                                                 | 2431 Laakdal, België                       | 0729 785 438          | 100% |
| Finco France SARL                                       | Zone Industrielle, Rue des Entrepôts 4                                         | 39700 Rochefort-sur-Nenon, Frankrijk       | 848 012 209           | 100% |
| Fitness New Generation BV                               | Statiestraat 3, bus B                                                          | 2560 Nijlen, België                        | 0739 859 481          | 100% |
| Fleetco NV                                              | Edingensesteenweg 196                                                          | 1500 Halle, België                         | 0423 051 939          | 100% |
| Florin'Store BV <sup>(1)</sup>                          | Brusselsesteenweg 185                                                          | 1785 Merchtem, België                      | 0835 080 918          | 100% |
| FS France Marmoutier SASU <sup>(1)</sup>                | Rue de la Gare 3087                                                            | 59299 Boeschepe, Frankrijk                 | 980 818 892           | 100% |
| FS France Schweighouse SASU <sup>(1)</sup>              | Rue de la Gare 3087                                                            | 59299 Boeschepe, Frankrijk                 | 980 838 700           | 100% |
| FS France Soissons SASU <sup>(1)</sup>                  | Rue de la Gare 3087                                                            | 59299 Boeschepe, Frankrijk                 | 980 833 123           | 100% |
| Gerli Erasmus NV                                        | Edingensesteenweg 196                                                          | 1500 Halle, België                         | 0700 575 174          | 100% |
| Hansamukh Software Solutions Private LTD <sup>(1)</sup> | Western Dallas Sy. No. 83/1 Raidurg Village, 4th floor, Serilingampally Mandal | Hyderabad, Telangana State, India - 500032 | U72900TG2018PTC122374 | 100% |
| Harrar NV <sup>(1)</sup>                                | Brusselsesteenweg 185                                                          | 1785 Merchtem, België                      | 0848 568 965          | 100% |
| Het Zilverleen BV                                       | Izenbergestraat 175                                                            | 8690 Alveringem, België                    | 0715 775 767          | 100% |
| Immo Colruyt France SASU                                | Zone Industrielle, Rue des Entrepôts 4                                         | 39700 Rochefort-sur-Nenon, Frankrijk       | 319 642 252           | 100% |
| Immo Colruyt Luxembourg SA                              | Rue F.W. Raiffeisen 5                                                          | 2411 Luxemburg, Groothertogdom Luxemburg   | B195799               | 100% |
| Immo Roelandt NV                                        | Edingensesteenweg 196                                                          | 1500 Halle, België                         | 1018 078 148          | 100% |
| Immoco SARL                                             | Zone Industrielle, Rue des Entrepôts 4                                         | 39700 Rochefort-sur-Nenon, Frankrijk       | 527 664 965           | 100% |
| Izock BV                                                | Kerkstraat 132-134                                                             | 1851 Humbeek, België                       | 0426 190 284          | 100% |
| Jims Expansion NV                                       | Edingensesteenweg 196                                                          | 1500 Halle, België                         | 0545 977 663          | 100% |
| Jims NV                                                 | Edingensesteenweg 196                                                          | 1500 Halle, België                         | 0423 644 035          | 100% |
| Kazo BV <sup>(1)</sup>                                  | Brusselsesteenweg 185                                                          | 1785 Merchtem, België                      | 0839 343 473          | 100% |
| KS Multimarques SAS <sup>(1)</sup>                      | Avenue Marguerite Puhl Demange                                                 | 54150 Val-de-Briey, Frankrijk              | 888 024 056           | 100% |
| Locré SA                                                | Rue de Neudorf 534                                                             | 2220 Luxemburg, Groothertogdom Luxemburg   | B59147                | 100% |
| Megapara SAS                                            | Avenue Franklin Roosevelt 8                                                    | 59600 Maubeuge, Frankrijk                  | 880 595 731           | 100% |
| Monashee BV <sup>(1)</sup>                              | Brusselsesteenweg 185                                                          | 1785 Merchtem, België                      | 0836 421 892          | 100% |
| Mycor NV <sup>(1)</sup>                                 | Hulstestraat 6                                                                 | 2431 Laakdal, België                       | 0715 657 189          | 100% |
| Myreas BV                                               | Tramstraat 63                                                                  | 9052 Zwijnaarde, België                    | 0733 909 522          | 90%  |
| Nationale4 NV <sup>(1)</sup>                            | Brusselsesteenweg 185                                                          | 1785 Merchtem, België                      | 0550 533 297          | 100% |
| Newpharma Group SA                                      | Rue du Charbonnage 10, bus B2                                                  | 4020 Luik, België                          | 0684 465 652          | 100% |
| Newpharma SA                                            | Rue Basse-Wez 315/317                                                          | 4020 Luik, België                          | 0838 666 156          | 100% |
| Northlandt NV                                           | Moortelstraat 9                                                                | 9160 Lokeren, België                       | 0459 739 517          | 100% |

|                                             |                                                                     |                                         |                        |      |
|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------|------|
| N'Situ Pelende SASU                         | Av. Pierre Mulele 17, bureau 203, Infinity Center, Commune de Gombé | Kinshasa, Democratische Republiek Congo | CD/KNG/RCCM/21-B-01787 | 100% |
| Okay City NV                                | Edingensesteenweg 196                                               | 1500 Halle, België                      | 0820 198 247           | 100% |
| Pegotrans BV                                | Kloosterstraat 58                                                   | 2275 Lille, België                      | 0861 967 437           | 100% |
| Point Carré Belgium BV <sup>(1)</sup>       | Brusselsesteenweg 185                                               | 1785 Merchtem, België                   | 0823 409 244           | 100% |
| Point Carre Franchise BV <sup>(1)</sup>     | Brusselsesteenweg 185                                               | 1785 Merchtem, België                   | 0466 709 758           | 100% |
| Point Carre International SA <sup>(1)</sup> | Route d'Arlon 6                                                     | 8399 Windhof, Groothertogdom Luxemburg  | B151070                | 100% |
| Point Carre NV <sup>(1)</sup>               | Brusselsesteenweg 185                                               | 1785 Merchtem, België                   | 0454 642 859           | 100% |
| Pointfosses BV <sup>(1)</sup>               | Brusselsesteenweg 185                                               | 1785 Merchtem, België                   | 0552 923 556           | 100% |
| Puur NV                                     | Edingensesteenweg 196                                               | 1500 Halle, België                      | 0544 328 861           | 100% |
| Quarry Bay NV <sup>(1)</sup>                | Brusselsesteenweg 185                                               | 1785 Merchtem, België                   | 0578 904 710           | 100% |
| Retail Partners Colruyt Group NV            | Edingensesteenweg 196                                               | 1500 Halle, België                      | 0413 970 957           | 100% |
| Roecol NV                                   | Spieveldstraat 4                                                    | 9160 Lokeren, België                    | 0849 963 488           | 100% |
| Roelandt NV                                 | Warandestraat 5                                                     | 9240 Zele, België                       | 0412 127 858           | 100% |
| Samhati NV                                  | Edingensesteenweg 196                                               | 1500 Halle, België                      | 0760 300 846           | 100% |
| Savanne NV <sup>(1)</sup>                   | Brusselsesteenweg 185                                               | 1785 Merchtem, België                   | 0887 174 272           | 100% |
| Savermo NV <sup>(1)</sup>                   | Brusselsesteenweg 185                                               | 1785 Merchtem, België                   | 0503 777 616           | 100% |
| Smart Innovation NV                         | Edingensesteenweg 196                                               | 1500 Halle, België                      | 0716 663 516           | 100% |
| Smartvalue Development SRL                  | Strada Rahovei 11                                                   | 400212 Judet Cluj, Roemenië             | 43506711               | 100% |
| Smartvalue Distribution SRL                 | Rue du Charbonnage 10, bus B2                                       | 4020 Luik, België                       | 1004 124 303           | 100% |
| Smartvalue SA                               | Rue du Charbonnage 10, bus B2                                       | 4020 Luik, België                       | 0821 903 467           | 100% |
| Smartvalue Services SRL                     | Str. Ion Vidu 2, Ap. SAD 1                                          | 300225 Timisoara, Roemenië              | 34850154               | 100% |
| SmartWithFood NV                            | Edingensesteenweg 196                                               | 1500 Halle, België                      | 0739 913 228           | 100% |
| Société Agricole de Meester BV              | Edingensesteenweg 196                                               | 1500 Halle, België                      | 0429 662 290           | 100% |
| Solisaco SRL <sup>(1)</sup>                 | Brusselsesteenweg 185                                               | 1785 Merchtem, België                   | 0676 889 061           | 100% |
| Solomeo NV <sup>(1)</sup>                   | Hulstsestraat 6                                                     | 2431 Laakdal, België                    | 0715 656 991           | 100% |
| Solucious NV                                | Edingensesteenweg 196                                               | 1500 Halle, België                      | 0448 692 207           | 100% |
| Somnium NV <sup>(1)</sup>                   | Hulstsestraat 6                                                     | 2431 Laakdal, België                    | 0715 657 090           | 100% |
| Sukhino NV                                  | Edingensesteenweg 196                                               | 1500 Halle, België                      | 0779 443 302           | 100% |
| Supermarkt De Belie BV                      | Edingensesteenweg 196                                               | 1500 Halle, België                      | 0433 756 581           | 100% |
| Symeta Hybrid NV                            | Interleuvenlaan 50                                                  | 3001 Heverlee, België                   | 0867 583 935           | 100% |
| Terdeco BV                                  | Edingensesteenweg 196                                               | 1500 Halle, België                      | 0462 018 027           | 100% |
| The Fashion Society NV <sup>(1)</sup>       | Brusselsesteenweg 185                                               | 1785 Merchtem, België                   | 0553 548 910           | 100% |
| Usimex-Invest NV                            | Edingensesteenweg 196                                               | 1500 Halle, België                      | 0400 180 923           | 100% |
| Valfrais NV                                 | Edingensesteenweg 196                                               | 1500 Halle, België                      | 0418 935 773           | 100% |
| Versatelier NV                              | Edingensesteenweg 196                                               | 1500 Halle, België                      | 0795 538 669           | 100% |
| Villers DIS SCI                             | Boulevard du 13 Juin 1944, 21                                       | 14310 Villers-Bocage, Frankrijk         | 432 221 349            | 100% |
| VinoCol NV                                  | Edingensesteenweg 196                                               | 1500 Halle, België                      | 0760 300 252           | 100% |
| Vleba NV                                    | Kloosterstraat 58                                                   | 2275 Lille, België                      | 0434 620 475           | 100% |
| Vlevico NV                                  | Edingensesteenweg 196                                               | 1500 Halle, België                      | 0422 846 259           | 100% |
| Walcodis SA                                 | Rue Du Parc Industriel 34                                           | 7822 Ath, België                        | 0829 176 784           | 100% |
| Wamo BV <sup>(1)</sup>                      | Brusselsesteenweg 185                                               | 1785 Merchtem, België                   | 0448 458 813           | 100% |
| Witeb 1 BV                                  | Edingensesteenweg 196                                               | 1500 Halle, België                      | 0697 694 571           | 100% |
| Witeb 2 BV                                  | Edingensesteenweg 196                                               | 1500 Halle, België                      | 0699 852 426           | 100% |
| Witeb 3 BV                                  | Edingensesteenweg 196                                               | 1500 Halle, België                      | 0726 754 187           | 100% |
| Witeb 4 BV                                  | Edingensesteenweg 196                                               | 1500 Halle, België                      | 0747 601 566           | 100% |
| Witeb 5 BV                                  | Edingensesteenweg 196                                               | 1500 Halle, België                      | 0761 776 335           | 100% |
| WV1 BV                                      | Tramstraat 63                                                       | 9052 Zwijnaarde, België                 | 0627 969 585           | 100% |
| WV2 BV                                      | Tramstraat 63                                                       | 9052 Zwijnaarde, België                 | 0627 973 149           | 100% |

|                                  |                       |                                           |              |      |
|----------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------|--------------|------|
| WV3 BV                           | Tramstraat 63         | 9052 Zwijnaarde, België                   | 0477 728 760 | 100% |
| X-Fashion SA <sup>(1)</sup>      | Route d'Arlon 6       | 8399 Windhof, Groothertogdom Luxemburg    | B161246      | 100% |
| Xgo SA <sup>(1)</sup>            | Route d'Arlon 6       | 8399 Windhof, Groothertogdom Luxemburg    | B135233      | 100% |
| Z+H2B NV                         | Statiestraat 133-139  | 2070 Beveren-Kruibeke-Zwijndrecht, België | 0792 393 097 | 100% |
| Z+PHARMA NV                      | Statiestraat 131      | 2070 Beveren-Kruibeke-Zwijndrecht, België | 0453 060 967 | 100% |
| ZEB Luxembourg SA <sup>(1)</sup> | Rue F.W. Raiffeisen 5 | 2411 Luxemburg, Groothertogdom Luxemburg  | B157583      | 100% |
| Zebulah NV <sup>(1)</sup>        | Brusselsesteenweg 185 | 1785 Merchtem, België                     | 0818 345 349 | 100% |
| Zeeboerderij Westdiep BV         | Edingensesteenweg 196 | 1500 Halle, België                        | 0739 918 869 | 80%  |
| Zimpo NV <sup>(1)</sup>          | Brusselsesteenweg 185 | 1785 Merchtem, België                     | 0685 500 978 | 100% |

(1) Voor deze vennootschappen zijn de resultaten opgenomen van 1 april 2024 tot 31 januari 2025.

### 34.3 Joint ventures

|                                                    |                         |                                     |                 |        |
|----------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|-----------------|--------|
| Achilles Dott BV <sup>(1)</sup>                    | Borchstraat 30          | 2800 Mechelen, België               | 0691 752 926    | 24,80% |
| Aera Payment & Identification AS <sup>(1)(2)</sup> | Askekroken 11           | 0277 Oslo, Noorwegen                | 917351538       | 21,55% |
| Apopharma SA                                       | Rue de l'Arc-en-Ciel 14 | 1030 Bussigny, Zwitserland          | CHE-381 251 553 | 65,00% |
| Bon Group NV <sup>(1)(2)</sup>                     | Arianaalaan 25          | 1200 Sint-Lambrechts-Woluwe, België | 0736 373 223    | 45,65% |
| De Leiding BV <sup>(1)</sup>                       | Ambachtsweg 36          | 9820 Merelbeke-Melle, België        | 0694 734 685    | 99,50% |
| Intake BV                                          | Quellinstraat 12, bus 6 | 2018 Antwerpen, België              | 0767 722 633    | 94,16% |
| Olda NV <sup>(1)</sup>                             | Villalaan 96            | 1500 Halle, België                  | 1018 711 618    | 50,00% |
| Vasco International Trading BV <sup>(1)</sup>      | Industrieweg 22B        | 4153 Beesd, Nederland               | 96026545        | 33,33% |
| WREB Redevelopment BV <sup>(1)</sup>               | Kouter 3                | 9790 Wortegem-Petegem, België       | 1019 046 960    | 50,00% |

(1) Deze vennootschappen sluiten hun boekjaar af op 31 december en worden op deze datum opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.

(2) Deze vennootschappen betreffen een subconsolidatie.

### 34.4 Geassocieerde ondernemingen

|                                          |                             |                             |                 |        |
|------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------|--------|
| AgeCore SA <sup>(1)</sup>                | Rue de la Synagogue 33      | 1204 Genève, Zwitserland    | CHE-222 427 477 | 20,00% |
| DreamLand NV <sup>(2)</sup>              | Jozef Huysmanslaan 59       | 1651 Beersel, België        | 0448 746 645    | 25,00% |
| Scallog SAS <sup>(3)</sup>               | Rue du Port 15              | 92000 Nanterre, Frankrijk   | 791 336 076     | 23,73% |
| Smartmat NV <sup>(1)(4)</sup>            | Dok-Noord 6                 | 9000 Gent, België           | 0841 142 626    | 41,36% |
| The Seaweed Company BV <sup>(1)(4)</sup> | Polarisavenue 130, unit 0.3 | 2132IX Hoofddorp, Nederland | 72339225        | 84,05% |
| Virya Energy NV <sup>(1)(4)</sup>        | Villalaan 96                | 1500 Halle, België          | 0739 804 548    | 30,00% |

(1) Deze vennootschappen sluiten hun boekjaar af op 31 december en worden op deze datum opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.

(2) Deze vennootschap sluit haar boekjaar af op 31 december en wordt op basis van een tussentijdse staat op 31 maart opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.

(3) Deze vennootschap sluit haar boekjaar af op 30 juni en wordt op basis van een tussentijdse staat op 31 maart opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.

(4) Deze vennootschappen betreffen een subconsolidatie.

### 34.5 Wijzigingen in de consolidatiekring

#### A. Nieuwe deelnemingen

Op 27 augustus 2024 heeft Colruyt Group in totaal 45,65% van de aandelen verworven in Bon Group S.A.. Het doel van BON is om een alternatief te zijn voor traditioneel fastfood door kwalitatieve, uitgebalanceerde, smakelijke en betaalbare producten aan te bieden. Ze hebben een uitgebreid assortiment van lekkere verse sappen, maar ook verse en zelfgemaakte maaltijden, salades, sandwiches en desserts. Deze vennootschap wordt als joint venture opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode.

Op 30 september 2024 heeft Colruyt Group 100% van de aandelen van Delidis NV, Pegotrans BV, en Vleba NV verworven.

Op 10 december 2024 heeft Colruyt Group 100% van de aandelen van NRG New Generation NV verworven. NRG New Generation NV houdt op haar beurt 100% van de aandelen aan van Fitness New Generation BV. Beide vennootschappen worden sinds overnamedatum verwerkt als dochterondernemingen volgens de integrale consolidatiemethode.

Op 16 december 2024 heeft Colruyt Group 100% van de aandelen in Usimex-Invest NV verworven.

Op 7 januari 2025 heeft Colruyt Group 100% van de aandelen van Apotheek Beaujean Centrum BV verworven.

Op 13 januari 2025 heeft Smartmat NV 100% van de aandelen van Foodprepper BV verworven.

## B. Fusies

Op 4 oktober 2024 werd de akte houdende de fusie van Jims Oost BV (overgenomen vennootschap) met Jims NV (overnemende vennootschap) verleden. Deze fusie gebeurde met retroactieve werking vanaf 1 april 2024.

Op 31 oktober 2024 werden de aktes houdende de geruisloze fusies van Supermarkt Magda NV met Juliette BV en Juliette BV met Colim NV verleden. Deze fusies gebeurden met retroactieve werking vanaf 1 april 2024.

Op 31 oktober 2024 werden de aktes houdende de geruisloze fusies van Heylen-Engels BV met FD Company 2 BV en FD Company 2 BV met Colim NV verleden. Deze fusies gebeurden met retroactieve werking vanaf 1 april 2024.

## C. Nieuwe oprichtingen

Op 30 december 2024 werden de aktes houdende de oprichting van Immo Roelandt NV en Codevco XIX NV verleden.

Op 2 januari 2025 heeft Colruyt Group samen met Coop-Gruppe Genossenschaft (Zwitserland) en Coöperatieve Inkoopvereniging Superunie B.A. (Nederland) de nieuwe aankoopalliantie Vasco International Trading B.V. opgericht. Vasco International Trading B.V. is gevestigd in Amsterdam, Nederland. Deze onafhankelijke onderneming heeft als doel de aankoopeffectiviteit van haar aandeelhouders te verhogen en stelt hen in staat om vanuit een sterkere internationale concurrentiepositie, competitieve voorwaarden veilig te stellen bij internationale leveranciers van nationale merken, wat uiteindelijk ook de klanten van de aandeelhouders ten goede zal komen.

Op 14 januari 2025 werd OLDA NV opgericht door Colruyt Group en Virya Energy NV. Beide vennootschappen houden 50% van de aandelen in OLDA NV aan.

Op 22 januari 2025 heeft Colruyt Group samen met LCV Invest NV WREB Redevelopment BV opgericht. Beide vennootschappen houden 50% van de aandelen in WREB Redevelopment BV aan.

De vennootschappen Vasco International Trading B.V., OLDA NV en WREB Redevelopment BV worden als joint ventures opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode.

## D. Andere wijzigingen

Op 10 april 2024 heeft Colruyt Group NV zijn participatie van 26,84% in Digiteel S.A. verkocht aan Delcredere | Ducreire (Credendo). Op diezelfde dag heeft Credendo alle aandelen van Digiteel S.A. ingebracht in Aera Payment & Identification AS tegen de uitgifte van nieuwe aandelen. Hierdoor zakte het percentage van de aandelen aangehouden door Colruyt Group in Aera Payment & Identification AS van 25,00% naar 21,14%.

Op 11 november 2024 heeft Colruyt Group, een bijkomende kapitaalsinbreng gedaan in Aera Payment & Identification AS. Als gevolg van deze transactie stijgt het percentage van de aandelen aangehouden door Colruyt Group in Aera Payment & Identification AS van 21,14% naar 21,50%.

Op 31 mei 2024 heeft Colruyt Group 100% van de aandelen van Dreambaby NV overgedragen aan SBCO BV en VANDRE BV (uit de Supra Bazar groep).

Op 27 augustus 2024 werd de benaming van Achilles Design BV gewijzigd in Achilles Dott BV en op 24 oktober 2024 werd de benaming van Okay Compact NV gewijzigd in Okay City NV. De benaming van Codevco XV NV werd op 4 november 2024 gewijzigd in Versatelier NV en de benaming van Codevco XIII NV werd op 27 december 2024 gewijzigd in Ahara NV. In maart 2025 werden de benamingen van NRG New Generation NV en Codevco VIII NV gewijzigd in respectievelijk JIMS Expansion NV en Samhati NV.

Op 30 september 2024 heeft Colruyt Group zijn participatie in Intake BV verhoogd van 70,53% naar 91,98% en op 21 oktober 2024 van 91,98% naar 94,16%.

Op 16 december 2024 heeft Colruyt Group alle aandelen Kriket BV in zijn bezit verkocht aan de oprichters.

Op 31 december 2024 heeft Colruyt Group een bijkomende inbreng gedaan in The Seaweed Company BV waardoor het deelnemingspercentage werd verhoogd van 21,30% naar 84,05%.

Op 1 januari 2025 is Kaufland Stiftung & Co. KG toegetreden tot de retailalliantie AgeCore S.A.. Door de instap van Kaufland zakt het aandeel van Colruyt Group in Agecore S.A. van 25,00% naar 20,00%.

Op 27 maart 2025 werd de aktes houdende de ontbinding en vereffening van SmartRetail BV en Bons Plaisirs BV verleden.

Op 31 maart 2025 werd de akte houdende de ontbinding en vereffening van Ticom NV verleden.

## 35. Verkorte (niet-geconsolideerde) jaarrekening van Colruyt Group NV, opgesteld volgens Belgische boekhoudnormen

De jaarrekening van Colruyt Group NV is hierna in verkorte vorm opgenomen.

Voor de enkelvoudige jaarrekening van Colruyt Group NV werd een verklaring zonder voorbehoud afgegeven door de commissaris. Het statutaire verslag van de commissaris bevestigt dat de enkelvoudige jaarrekening van Colruyt Group NV, opgesteld volgens de Belgische boekhoudnormen, voor het jaar eindigend op 31 maart 2025 een getrouw beeld geeft van de financiële positie van Colruyt Group NV in overeenstemming met alle wettelijke en regelgevende verordeningen. In het verslag is geen aandacht gevestigd op bepaalde aangelegenheden in het bijzonder.

Het jaarverslag, de jaarrekening van Colruyt Group NV en het verslag van de commissaris worden, conform art. 3:10 en art. 3:12 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, neergelegd bij de Nationale Bank van België. Op verzoek kan daar een afschrift van deze documenten worden verkregen.

Daarnaast kunnen deze documenten ook op aanvraag verkregen worden op de zetel van de vennootschap:

Colruyt Group NV – Edingensesteenweg 196, 1500 Halle

Tel.: +32 (2) 363 55 45

Internet: [www.colruytgroup.com](http://www.colruytgroup.com)

E-mail: [contact@colruytgroup.com](mailto:contact@colruytgroup.com)

### Verkorte balans Colruyt Group NV

| (in miljoen EUR)                                | 31.03.2025     | 31.03.2024     |
|-------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Vaste activa</b>                             | <b>7.266,2</b> | <b>5.037,7</b> |
| I. Oprichtingskosten                            | 0,2            | 0,3            |
| II. Immateriële vaste activa                    | 315,8          | 309,9          |
| III. Materiële vaste activa                     | 57,3           | 43,9           |
| IV. Financiële vaste activa                     | 6.892,9        | 4.683,7        |
| <b>Viottende activa</b>                         | <b>1.374,9</b> | <b>1.564,9</b> |
| V. Vorderingen op meer dan één jaar             | 4,4            | 3,4            |
| VI. Voorraden en bestellingen in uitvoering     | 55,1           | 64,7           |
| VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar        | 363,8          | 341,5          |
| VIII. Geldbeleggingen                           | 444,9          | 683,1          |
| IX. Liquide middelen                            | 463,6          | 421,1          |
| X. Overlopende rekeningen                       | 43,1           | 51,1           |
| <b>Totaal activa</b>                            | <b>8.641,1</b> | <b>6.602,7</b> |
| <b>Eigen vermogen</b>                           | <b>6.528,0</b> | <b>4.665,4</b> |
| I. Kapitaal                                     | 384,7          | 379,0          |
| IV. Reserves                                    | 179,0          | 125,2          |
| V. Overgedragen resultaat                       | 5.964,3        | 4.161,2        |
| <b>Voorzieningen en uitgestelde belastingen</b> | <b>0,5</b>     | <b>0,3</b>     |
| <b>Schulden</b>                                 | <b>2.112,5</b> | <b>1.937,0</b> |
| VIII. Schulden op meer dan één jaar             | 396,2          | 490,2          |
| IX. Schulden op ten hoogste één jaar            | 1.703,5        | 1.434,2        |
| X. Overlopende rekeningen                       | 12,8           | 12,6           |
| <b>Totaal passiva</b>                           | <b>8.641,1</b> | <b>6.602,7</b> |

## Verkorte resultatenrekening Colruyt Group NV

| (in miljoen EUR)                                     | 2024/25        | 2023/24        |
|------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| I. Bedrijfsopbrengsten                               | 1.019,9        | 4.759,8        |
| II. Bedrijfskosten                                   | (1.019,1)      | (4.614,0)      |
| <b>III. Bedrijfsresultaat</b>                        | <b>0,8</b>     | <b>145,8</b>   |
| IV. Financiële opbrengsten                           | 2.209,4        | 1.686,4        |
| V. Financiële kosten                                 | (64,0)         | (80,2)         |
| <b>VI. Resultaat van het boekjaar vóór belasting</b> | <b>2.146,2</b> | <b>1.752,0</b> |
| VIII. Belastingen op het resultaat                   | 0,3            | (19,3)         |
| <b>IX. Resultaat van het boekjaar</b>                | <b>2.146,5</b> | <b>1.732,7</b> |
| <b>XI. Te bestemmen resultaat van het boekjaar</b>   | <b>2.146,5</b> | <b>1.732,7</b> |

De afgelopen jaren heeft Colruyt Group zijn juridische structuur aangepast om beter aan te sluiten bij de vier kerngebieden van zijn langetermijnstrategie: 'Food', 'Gezondheid & Welzijn', 'Non-food' en 'Energie'. In dit kader werd in boekjaar 2024/25 de juridische structuur van Colruyt Group nog verder aangepast waarbij Colruyt Group NV zijn participatie in de vennootschap Colruyt Food Retail NV en de hierbij horende dochtervennootschappen heeft ingebracht in Ahara NV. Als gevolg van deze interne juridische reorganisatie werd in de statutaire jaarrekening van Colruyt Group NV voor boekjaar 2024/25 een eenmalige opbrengst van ongeveer EUR 2,0 miljard opgenomen, zonder impact op de geconsolideerde jaarrekening van Colruyt Group.

## Winstverdeling Colruyt Group NV

De Raad van Bestuur zal aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 24 september 2025 voorstellen de winst van het boekjaar 2024/25 als volgt te verdelen:

| (in miljoen EUR)                                 | 2024/25        | 2023/24        |
|--------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Te bestemmen resultaat van het boekjaar          | 2.146,5        | 1.732,7        |
| Overgedragen resultaat van vorig boekjaar        | 4.161,2        | 2.882,3        |
| <b>Te bestemmen resultaatssaldo</b>              | <b>6.307,7</b> | <b>4.615,0</b> |
| Dotatie aan de wettelijke reserve                | 0,6            | 0,9            |
| Toevoeging/(onttrekking) aan de overige reserves | 173,4          | 152,7          |
| Over te dragen resultaat                         | 5.964,3        | 4.161,2        |
| Dividend aan de aandeelhouders                   | 165,7          | 297,4          |
| Overige verplichtingen                           | 3,6            | 2,9            |

Het dividend van de aandeelhouders werd berekend op basis van de toestand van de inkoop van eigen aandelen op 13 juni 2025.

# Definities

**Aandeel van de groep**

Belang toe te rekenen aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij.

**Aangewend kapitaal**

De waarde van de activa en passiva die bijdragen in het genereren van inkomsten.

**Bedrijfsresultaat (EBIT of 'earnings before interest and taxes')**

Bedrijfsopbrengsten minus alle operationele kosten (kostprijs verkopen, diensten en diverse goederen, personeelsbeloningen, afschrijvingen, waardeverminderingen en overige bedrijfskosten).

**Bruto toegevoegde waarde**

Opbrengstwaarde van de voortgebrachte goederen verminderd met de waarde van de daarvoor gebruikte grond- en hulpstoffen en ingekochte diensten.

**Brutowinst**

Omzet min kostprijs verkopen.

**Brutowinstmarge**

Brutowinst gedeeld door de omzet.

**CapEx (Capital Expenditures)**

De onderneming rapporteert overeenkomstig de Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2178 van de Commissie. Omvat de verwervingen van materiële en immateriële activa (exclusief goodwill), gebruiksrechten en bedrijfscombinaties. Deze uitgaven worden opgenomen tot datum van classificatie naar beëindigde bedrijfsactiviteiten.

**Dividend pay-out ratio**

Brutodividend per aandeel gedeeld door de winst van het boekjaar (aandeel van de groep) per aandeel.

**Dividendrendement**

Brutodividend per aandeel gedeeld door de beurskoers op balansdatum.

**EBIT-marge**

EBIT gedeeld door de omzet.

**EBITDA**

'Earnings before interest, taxes, depreciation and amortisation', of bedrijfsresultaat (EBIT) plus afschrijvingen en (bijzondere) waardeverminderingen.

**EBITDA-marge**

EBITDA gedeeld door de omzet.

**Gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen**

Aantal aandelen uitstaand bij het begin van de periode, aangepast voor het aantal geannuleerde, wederingekochte of uitgegeven aandelen gedurende de periode vermenigvuldigd met een tijdscoïrgerende factor.

**Marktkapitalisatie**

Slotkoers vermenigvuldigd met het aantal uitgegeven aandelen op balansdatum.

**Netto toegevoegde waarde**

Bestaat uit de bruto toegevoegde waarde min de afschrijvingen, bijzondere waardeverminderingen op vaste activa, voorzieningen en waardeverminderingen op vlottende activa.

**Nettowinst**

Winst van het boekjaar (na belastingen).

**Nettowinstmarge**

Nettowinst gedeeld door de omzet.

**Omzet**

Omzet omvat de verkoop van goederen en dienstverleningen aan onze eigen klanten, aangesloten klanten en groothandelklanten, na aftrek van kortingen en tussenkomsten toegekend aan deze klanten.

**ROIC**

'Return on invested capital', of het bedrijfsresultaat (EBIT) na belastingen in verhouding tot het geïnvesteerd kapitaal.

**SPPI ('Solely Payments of Principal and Interests')**

De SPPI-test vereist dat de contractuele bepalingen van het financieel actief aanleiding geven tot kasstromen die uitsluitend betalingen van de hoofdsom en interesten op de uitstaande hoofdsom bevatten.

**Investerings/ Verwervingen van materiële en immateriële vaste activa**

Verwervingen van materiële en immateriële vaste activa zijn exclusief verwervingen via bedrijfscombinaties, inbreng van derden en gebruiksrechten.

**Vrije kasstroom**

De vrije kasstroom werd gedefinieerd als de som van de kasstroom uit bedrijfsactiviteiten en de kasstroom uit investeringsactiviteiten.

**VTE**

Voltijds equivalent; rekeneenheid waarmee het personeelsaantal wordt uitgedrukt door de contractuele arbeidsduur te delen door de voltijdse arbeidsduur.

## Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Colruyt Group NV over het boekjaar afgesloten op 31 maart 2025

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Colruyt Group NV (de "Vennootschap") en haar dochterondernemingen (samen "de Groep"), brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de geconsolideerde balans op 31 maart 2025, de geconsolideerde winst- en verliesrekening, het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht van het boekjaar afgesloten op 31 maart 2025 en over de toelichting, met inbegrip van de informatie van materieel belang over de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving (alle stukken gezamenlijk de "Geconsolideerde Jaarrekening") en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden als commissaris benoemd door de algemene vergadering op 28 september 2022, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die zal beraadslagen over de Geconsolideerde Jaarrekening afgesloten op 31 maart 2025. We hebben de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening van de Groep uitgevoerd gedurende 9 opeenvolgende boekjaren.

### Verslag over de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening

#### Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de Geconsolideerde Jaarrekening van Colruyt Group NV, die de geconsolideerde balans op 31 maart 2025 omvat, alsook de geconsolideerde winst- en verliesrekening, het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting met inbegrip van de van materieel belang zijnde gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving, met een geconsolideerd balanstotaal van € 6.464,70 miljoen en waarvan de geconsolideerde resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 337 miljoen.

Naar ons oordeel geeft de Geconsolideerde Jaarrekening een getrouw beeld van het geconsolideerde eigen vermogen en van de geconsolideerde financiële positie van de Groep op 31 maart 2025, alsook van de geconsolideerde resultaten en de geconsolideerde kasstromen voor het boekjaar dat op die datum is afgesloten,

in overeenstemming met de IFRS Accounting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

#### Basis voor ons oordeel zonder voorbehoud

We hebben onze controle uitgevoerd in overeenstemming met de International Standards on Auditing ("ISA's") die van toepassing zijn in België. Wij hebben bovendien de door International Auditing and Assurance Standards Board ("IAASB") goedgekeurde ISA's toegepast die van toepassing zijn op huidige afsluitingsdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden uit hoofde van die standaarden zijn nader beschreven in het gedeelte "Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening" van ons verslag.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### **Kernpunten van de controle**

De kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die volgens ons professioneel oordeel het meest significant waren bij onze controle van de Geconsolideerde Jaarrekening van de huidige verslagperiode.

Deze aangelegenheden werden behandeld in de context van onze controle van de Geconsolideerde Jaarrekening als een geheel en bij het vormen van ons oordeel hieromtrent en derhalve formuleren wij geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

### **Erkenning van leverancierstussenkomsten**

#### **Beschrijving van het kernpunt**

De Groep ontvangt belangrijke bedragen aan kortingen en tussenkomsten van haar leveranciers, hoofdzakelijk voor promoties in de winkels, gezamenlijke publiciteit, introductie van nieuwe producten, en volume gerelateerde acties. Het bepalen van dergelijke kortingen van leveranciers gebeurt grotendeels op basis van de werkelijke leveranciersaankopen van de gerelateerde periode, die door de Groep met de betrokken leveranciers worden bevestigd. Teneinde deze kortingen en tussenkomsten nauwkeurig en volledig te kunnen bepalen, is het noodzakelijk dat de directie een gedetailleerd inzicht heeft in de contractuele regelingen en in de mate waarin eventuele voorwaarden van bepaalde promotionele programma's worden vervuld. Een wijziging in deze contracten en/of voorwaarden zou een materiële impact kunnen hebben op de Geconsolideerde Jaarrekening. Om deze redenen en ook omwille van de omvang van de gerelateerde bedragen is de erkenning van de leverancierstussenkomsten een kernpunt van onze controle. We verwijzen naar toelichting 1 van de Geconsolideerde Jaarrekening voor de waarderingsregels hieromtrent.

### **Samenvatting van de uitgevoerde procedures**

- ▶ Wij hebben inzicht verkregen in de interne beheersingsprocessen rond leverancierstussenkomsten;
- ▶ Gegevensgerichte controles op de afgewikkelde leverancierstussenkomsten. Deze werkzaamheden bestaan uit een steekproefsgewijze aansluiting met leverancierscontracten en/of gelijkwaardige ondersteunende documentatie zoals facturen, creditnota's, ontvangsten of bevestigingen van de verkregen leverancierstussenkomsten door de leveranciers;
- ▶ Gegevensgerichte testen met betrekking tot de juistheid en volledigheid van de openstaande leverancierstussenkomsten. Deze testen omvatten het evalueren van de juistheid van de toegepaste aan- of verkoopvolumes en de toe te passen kortingspercentages, door deze voor een steekproef af te stemmen met de onderliggende leveranciersovereenkomsten en boekhouding van de Groep;
- ▶ Evaluatie van de presentatie van de leverancierstussenkomsten in overeenstemming met de waarderingsregels opgenomen in toelichting 1 van de Geconsolideerde Jaarrekening.

### **Bijzondere waardeverminderingen op goodwill en materiële vaste activa**

#### **Beschrijving van het kernpunt**

De Groep baat voornamelijk winkels uit in België, Frankrijk en Luxemburg. De boekwaarde van de materiële vaste activa heeft voor het grootste deel betrekking op de winkels en bijbehorende activa zoals gedetailleerd in toelichting 11 van de Geconsolideerde Jaarrekening. De totale boekwaarde bedraagt € 3.123,4 miljoen per 31 maart 2025. Daarnaast heeft de Groep goodwill geboekt ten gevolge van verschillende overnames in het verleden, waarvan de boekwaarde € 449,2 miljoen bedraagt per 31 maart 2025. De waardering van goodwill wordt beschreven in toelichting 9 van de Geconsolideerde Jaarrekening, de waardering van materiële vaste activa in toelichting 11.

In overeenstemming met IAS 36 'Bijzondere waardevermindering van activa' worden deze activa minstens één keer per jaar door het management geëvalueerd per kasstroom-genererende eenheid en onderzocht op eventuele indicaties voor bijzondere waardeverminderingen. Deze evaluatie wordt in sterke mate beïnvloed, door enerzijds de toekomstverwachtingen van de directie, met betrekking tot de verwachte groei van de omzet en van het bedrijfsresultaat, en door de overige assumpties, zoals de verdisconteringsvoet en lange termijn groeivoet, anderzijds. Een wijziging in deze assumpties, of het gebruik van ongepaste toekomstverwachtingen zouden een materiële impact kunnen hebben op de Geconsolideerde Jaarrekening. Om deze redenen zijn de bijzondere waardeverminderingen op goodwill en materiële vaste activa een kernpunt van onze controle.

#### **Samenvatting van de uitgevoerde procedures**

- ▶ Wij hebben inzicht verkregen in de interne beheersingsprocessen rond de goodwill impairment oefening, meer specifiek het managementbeoordelingsproces van het discounted cash flow model;
- ▶ Evaluatie van de mathematische accuraatheid en conformiteit met IAS 36 van het waarderingsmodel gebruikt door de Groep, met ondersteuning van een waarderingspecialist van ons kantoor;
- ▶ Evaluatie van de belangrijkste gebruikte assumpties (lange termijn groeivoet en verdisconteringsvoet) met ondersteuning van een waarderingspecialist van ons kantoor;
- ▶ Evaluatie van de redelijkheid van de geprojecteerde kasstromen alsook van de geraamde toekomstige omzetgroei en groei van het bedrijfsresultaat door een vergelijking met, en een evaluatie van, de door de Raad Van Bestuur goedgekeurde vooruitzichten, en een beoordeling van de historische prognosenauwkeurigheid van de Groep;
- ▶ Verificatie van het uitblijven van eventuele additionele aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen, onder andere door het lezen van notulen van de Raad Van Bestuur, door een onafhankelijke evaluatie van publiek beschikbare marktgegevens, en door op regelmatige basis besprekingen te hebben met het management;
- ▶ Evaluatie van de adequaatheid en volledigheid van toelichtingen 9 en 11 van de Geconsolideerde Jaarrekening.

#### **Verandering van de gerapporteerde segmenten**

##### **Beschrijving van het kernpunt**

Tijdens het huidige boekjaar heeft de Colruyt Groep haar juridische- en financiële rapporteringsstructuur aangepast om haar rapportering af te stemmen op de vier kernpijlers van haar langetermijnstrategie ("Food", "Gezondheid & Welzijn", "Non-Food" en "Energie"). Omdat de gerapporteerde segmenten moeten aansluiten bij de interne rapportering aan de Chief Operating Decision Maker, heeft de Groep ook haar segmentinformatie in de toelichting van geconsolideerde jaarrekening gewijzigd. Aangezien de Groep verschillende operationele segmenten heeft samengevoegd tot één gerapporteerd segment, zoals vereist door IFRS 8 "operating segments", vereiste de definitie van de gerapporteerde segmenten aanzienlijke oordeelsvorming van het management, en zou een onjuiste samenvoeging- of definitie van de gerapporteerde segmenten een materieel effect kunnen hebben op de geconsolideerde jaarrekening. Daarnaast vereist IFRS 8 ook een aanpassing van de eerder gerapporteerde segmentinformatie.

Omwille van bovenstaande redenen vereiste de verandering van de gerapporteerde segmenten aanzienlijke bijkomende controle werkzaamheden, waardoor dit een kernpunt is van onze controle.

### **Samenvatting van de uitgevoerde procedures**

- ▶ We hebben de rapportering aan de Chief Operating Decision Maker nagekeken om te zorgen dat de geïdentificeerde operationele segmenten aansluiten bij de interne management rapportering van de Groep;
- ▶ Voor operationele segmenten die zijn samengevoegd tot één gerapporteerd segment, hebben we de aggregatiecriteria nagekeken om ons ervan te vergewissen dat IFRS 8 correct is toegepast;
- ▶ We hebben inzicht verkregen in het rapporteringsproces rond de segmentinformatie, hebben de toegepaste methodologie gevalideerd en hebben geconfirmeerd dat deze consistent werd toegepast voor alle gerapporteerde periodes die in de geconsolideerde jaarrekening zijn gepresenteerd;
- ▶ Evaluatie van de adequaatheid en volledigheid van de segmentinformatie in de Geconsolideerde jaarrekening, inclusief de aangepaste vergelijkende informatie, zoals vereist door IFRS 8.

### **Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening**

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de IFRS Accounting Standards en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor een systeem van interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

In het kader van de opstelling van de Geconsolideerde Jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing,

van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te vereffenen of om de bedrijfsactiviteiten stop te zetten of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle over de Geconsolideerde Jaarrekening**

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de Geconsolideerde Jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van de Geconsolideerde Jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening in België na. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap en van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap en van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle.

We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de Geconsolideerde Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van het systeem van interne beheersing;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in het systeem van interne beheersing dat relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van het systeem van interne beheersing van de Vennootschap en van de Groep;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- ▶ het concluderen van de aanvaardbaarheid van de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling, en op basis van de verkregen controle-informatie, concluderen of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap en de Groep om de continuïteit te handhaven. Als we besluiten dat er sprake is van een onzekerheid van materieel belang, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de Geconsolideerde Jaarrekening of,

indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot op de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de continuïteit van de Vennootschap of van de Groep niet langer gehandhaafd kan worden;

- ▶ het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de Geconsolideerde Jaarrekening, en of deze Geconsolideerde Jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het auditcomité binnen het bestuursorgaan, onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die we identificeren gedurende onze controle.

Omdat we de eindverantwoordelijkheid voor ons oordeel dragen, zijn we ook verantwoordelijk voor het organiseren, het toezicht en het uitvoeren van de controle van de dochterondernemingen van de Groep. In die zin hebben wij de aard en omvang van de controleprocedures voor deze entiteiten van de Groep bepaald.

We verstrekken aan het auditcomité binnen het bestuursorgaan een verklaring dat we de relevante deontologische vereisten inzake onafhankelijkheid naleven en we melden hierin alle relaties en andere aangelegenheden die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid zouden kunnen beïnvloeden, alsook, voor zover van toepassing, de bijbehorende maatregelen die we getroffen hebben om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Aan de hand van de aangelegenheden die met het auditcomité binnen het bestuursorgaan besproken worden, bepalen we de aangelegenheden die het meest significant waren bij de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening over de huidige periode en die daarom de kernpunten van onze controle uitmaken. We beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

## **Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan**

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport.

### **Verantwoordelijkheden van de commissaris**

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (Herzien) bij de in België van toepassing zijnde ISA's, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

### **Aspecten betreffende het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening en andere informatie opgenomen in het jaarrapport**

Het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening bevat de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie die het voorwerp uitmaakt van ons afzonderlijk verslag over de beoordeling met een beperkte mate van zekerheid hiervan. Deze sectie betreft niet de assurance over de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie opgenomen in het jaarverslag.

Naar ons oordeel, na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening, stemt dit jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening overeen met de Geconsolideerde Jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, enerzijds, en is dit jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening opgesteld overeenkomstig artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, anderzijds.

In de context van onze controle van de Geconsolideerde Jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, zijnde:

- ▶ Kerncijfers
- ▶ Verkorte (niet-geconsolideerde) jaarrekening van Colruyt Group NV opgesteld volgens Belgische boekhoudnormen

een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

### **Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid**

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening en zijn in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de Geconsolideerde Jaarrekening.

### **Europees uniform elektronisch formaat ("ESEF")**

Wij hebben, overeenkomstig de norm inzake de controle van de overeenstemming van de financiële overzichten met het Europees uniform elektronisch formaat (hierna "ESEF"), de controle uitgevoerd van de overeenstemming van het ESEF-formaat met de technische reguleringsnormen vastgelegd door de Europese Gedelegeerde Verordening nr. 2019/815 van 17 december 2018 (hierna: "Gedelegeerde Verordening").

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen, in overeenstemming met de ESEF-vereisten, van de geconsolideerde financiële overzichten in de vorm van een elektronisch bestand in ESEF-formaat (hierna “de digitale geconsolideerde financiële overzichten”) opgenomen in het jaarlijks financieel verslag beschikbaar op het portaal van de FSMA (<https://www.fsma.be/nl/stori>).

Het is onze verantwoordelijkheid voldoende en geschikte onderbouwende informatie te verkrijgen om te concluderen dat het formaat en de markeertaal van de digitale geconsolideerde financiële overzichten in alle van materieel belang zijnde opzichten voldoen aan de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

Op basis van de door ons uitgevoerde werkzaamheden zijn wij van oordeel dat het formaat en de markering van informatie in de digitale geconsolideerde financiële overzichten opgenomen in het jaarlijks financieel verslag van Colruyt Group NV voor het boekjaar afgesloten op 31 maart 2025 beschikbaar op het portaal van de FSMA (<https://www.fsma.be/nl/stori>) in alle van materieel belang zijnde opzichten in overeenstemming zijn met de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

### **Andere vermeldingen**

- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Diegem, 29 juli 2025

EY Bedrijfsrevisoren BV  
Commissaris  
Vertegenwoordigd door



Eef Naessens \*  
Partner  
\* Handelend in naam van een BV

25EN0329