



Financieel verslag

FINANCIEEL VERSLAG

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING
GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN GEREALISEERDE EN NIET-
GEREALISEERDE RESULTATEN

GECONSOLIDEERDE BALANS

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

GECONSOLIDEERD MUTATIEOVERZICHT VAN HET EIGEN
VERMOGEN

VERKLARING VAN DE VERANTWOORDELIJKE PERSONEN

TOELICHTINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

1. Grondslagen voor financiële verslaggeving

- 1.1 Presentatiebasis
- 1.2 Belangrijke boekhoudkundige schattingen en veronderstellingen
- 1.3 Overeenstemmingsverklaring
- 1.4 Consolidatieprincipes
- 1.5 Andere grondslagen voor financiële verslaggeving

2. Segmentinformatie

- 2.1 Operationele bedrijfssegmenten
- 2.2 Geografische informatie

3. Omzet en brutowinst

4. Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten

5. Diensten en diverse goederen

6. Personeelsbeloningen

7. Netto financieel resultaat

8. Winstbelastingen

- 8.1 Winstbelastingen opgenomen in de winst- en verliesrekening
- 8.2 Belastingeffecten opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten

9. Goodwill

10. Immateriële vaste activa

11. Materiële vaste activa

12. Investerings in geassocieerde deelnemingen

13. Investerings in joint ventures

14. Financiële activa

- 14.1 Vaste activa
- 14.2 Vlottende activa

15. Bedrijfscombinaties

16. Activa aangehouden voor verkoop, verkoop van dochterondernemingen en beëindigde bedrijfsactiviteiten

- 16.1 Activa aangehouden voor verkoop
- 16.2 Verkoop van dochterondernemingen
- 16.3 Beëindigde bedrijfsactiviteiten

17. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen

- 17.1 Netto boekwaarde
- 17.2 Evolutie van de netto boekwaarde

18. Voorraden

19. Handelsvorderingen en overige vorderingen

19.1 Overige vorderingen op lange termijn

19.2 Handelsvorderingen en overige vorderingen op korte termijn

20. Geldmiddelen en kasequivalenten

21. Eigen vermogen

- 21.1 Kapitaalmanagement
- 21.2 Kapitaal
- 21.3 Eigen aandelen
- 21.4 Dividenden
- 21.5 Aandeelhoudersstructuur

22. Winst per aandeel

23. Voorzieningen

24. Langlopende verplichtingen met betrekking tot personeelsbeloningen

- 24.1 Toegezegde-bijdrageregelingen met wettelijk gegarandeerd minimumrendement
- 24.2 Overige vergoedingen na uitdiensttreding

25. Rentedragende verplichtingen

- 25.1 Termijnen en terugbetalingsschema
- 25.2 Terugbetalingsschema leaseverplichtingen
- 25.3 Terugbetalingsschema bankleningen en overige
- 25.4 Wijzigingen in de uit financieringsactiviteiten voortvloeiende verplichtingen

26. Handelsschulden, verplichtingen m.b.t. personeelsbeloningen en overige verplichtingen

27. Risicobeheer

- 27.1 Algemene bedrijfsrisico's
- 27.2 Risico's verbonden aan financiële instrumenten

28. Rechten en verplichtingen buiten balans

29. Voorwaardelijke verplichtingen en voorwaardelijke activa

30. Betaalde en voorgestelde dividenden

31. Verbonden partijen

- 31.1 Transacties met verbonden partijen exclusief vergoedingen toegekend aan managers op sleutelposities
- 31.2 Vergoedingen aan managers op sleutelposities

32. Gebeurtenissen na balansdatum

33. Vergoedingen aan de commissaris

34. Lijst van geconsolideerde ondernemingen

- 34.1 Entiteit
- 34.2 Dochterondernemingen
- 34.3 Joint ventures
- 34.4 Geassocieerde deelnemingen
- 34.5 Wijzigingen in de consolidatiekring

35. Verkorte (niet-geconsolideerde) jaarrekening van Colruyt Group NV, opgesteld volgens Belgische boekhoudnormen

DEFINITIES

Geconsolideerde winst- en verliesrekening

(in miljoen EUR)	Toelichting	2025/26	2024/25 ⁽¹⁾
Omzet	3.	10.568,2	10.248,2
Kostprijs verkopen	3.	(7.346,4)	(7.125,4)
Brutowinst	3.	3.221,9	3.122,8
Overige bedrijfsopbrengsten	4.	192,7	162,2
Diensten en diverse goederen	5.	(751,1)	(715,9)
Personeelsbeloningen	6.	(1.753,2)	(1.682,9)
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op vaste activa		(414,2)	(385,5)
Overige bedrijfskosten	4.	(31,1)	(31,5)
Bedrijfsresultaat (EBIT)		464,9	469,2
Financiële opbrengsten	7.	14,1	37,1
Financiële kosten	7.	(33,5)	(36,3)
Netto financieel resultaat	7.	(19,4)	0,8
Aandeel in het resultaat van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	12.,13.	(4,7)	0,2
Resultaat vóór belastingen		440,8	470,2
Winstbelastingen	8.	(104,1)	(118,5)
Resultaat van het boekjaar uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		336,7	351,7
Resultaat van het boekjaar uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	16.	(33,0)	(14,8)
Resultaat van het boekjaar		303,7	337,0
Toerekenbaar aan:			
Minderheidsbelangen		0,2	(0,3)
Aandeelhouders van de moedermaatschappij		303,5	337,3
Winst per aandeel – gewoon en verwaterd (in EUR) - uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	22.	2,80	2,85
Winst per aandeel – gewoon en verwaterd (in EUR) - uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	22.	(0,28)	(0,12)
Winst per aandeel – gewoon en verwaterd (in EUR)	22.	2,53	2,73

(1) Zoals aangepast omwille van de beëindigde bedrijfsactiviteiten. Zie toelichting 16 voor meer informatie over de aanpassing van de vergelijkende informatie.

Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

(in miljoen EUR)	Toelichting	2025/26	2024/25
RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR		303,7	337,0
ELEMENTEN VAN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN VAN VOLLEDIG GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN			
Elementen die niet naar de winst- en verliesrekening geherclassificeerd kunnen worden			
Herwaardering van de vergoedingen na uitdiensttreding op lange termijn, na belastingen	8., 24.	0,4	12,6
Nettoverandering in de reële waarde van financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde via niet-gerealiseerde resultaten, na belastingen	14.	(7,7)	0,2
Totaal van de elementen die niet naar de winst- en verliesrekening geherclassificeerd kunnen worden		(7,3)	12,8
Elementen die eventueel naar de winst- en verliesrekening geherclassificeerd kunnen worden			
Wisselkoersverschillen bij omrekening van buitenlandse dochterondernemingen, na belastingen		(2,4)	(0,5)
Nettoverandering in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten, na belastingen	8.	10,3	(1,9)
Totaal van de elementen die eventueel naar de winst- en verliesrekening geherclassificeerd kunnen worden		7,9	(2,4)
ELEMENTEN VAN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN VAN DEELNEMINGEN OPGENOMEN VOLGENS DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Elementen die niet naar de winst- en verliesrekening geherclassificeerd kunnen worden			
Herwaardering van de vergoedingen na uitdiensttreding op lange termijn, na belastingen	8.	0,2	-
Totaal van de elementen die niet naar de winst- en verliesrekening geherclassificeerd kunnen worden		0,2	-
Elementen die eventueel naar de winst- en verliesrekening geherclassificeerd kunnen worden			
Wisselkoersverschillen bij omrekening van buitenlandse activiteiten, na belastingen		0,2	0,3
Nettoverandering in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten, na belastingen	12., 13.	0,4	(0,3)
Totaal van de elementen die eventueel naar de winst- en verliesrekening geherclassificeerd kunnen worden		0,5	(0,1)
NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN VAN HET BOEKJAAR		1,3	10,4
GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN VAN HET BOEKJAAR		305,0	347,4
Toerekenbaar aan:			
Minderheidsbelangen		0,2	(0,3)
Aandeelhouders van de moedermaatschappij		304,8	347,7

Geconsolideerde balans

(in miljoen EUR)	Toelichting	31.03.26	31.03.25
Goodwill	9.	557,9	449,2
Immateriële vaste activa	10.	417,1	423,0
Materiële vaste activa	11.	3.010,6	3.123,4
Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	12., 13.	278,0	269,0
Financiële activa	14.	21,0	27,3
Uitgestelde belastingvorderingen	17.	54,7	13,0
Overige vorderingen	19.	47,7	43,0
Totaal vaste activa		4.386,9	4.347,9
Vorraden	18.	731,8	776,0
Handelsvorderingen	19.	542,6	539,8
Actuele belastingvorderingen		20,4	16,5
Overige vorderingen	19.	87,7	92,4
Financiële activa	14.	107,7	65,3
Geldmiddelen en kasequivalenten	20.	586,2	626,8
Activa van beëindigde bedrijfsactiviteiten	16.	28,5	-
Totaal vlottende activa		2.104,8	2.116,8
TOTAAL ACTIVA		6.491,7	6.464,7
Kapitaal		387,6	384,7
Reserves en overgedragen resultaten		2.873,0	2.787,6
Eigen vermogen toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij		3.260,6	3.172,3
Minderheidsbelangen		0,2	(0,4)
Totaal eigen vermogen	21.	3.260,8	3.171,9
Voorzieningen	23.	10,7	10,2
Verplichtingen met betrekking tot personeelsbeloningen	24.	64,5	71,7
Uitgestelde belastingverplichtingen	17.	81,5	96,3
Rentedragende en overige verplichtingen	25., 26.	659,5	755,6
Totaal langlopende verplichtingen		816,2	933,8
Voorzieningen	23.	61,2	0,7
Rentedragende verplichtingen	25.	201,1	206,9
Handelsschulden	26.	1.367,1	1.385,7
Actuele belastingverplichtingen		19,3	29,8
Verplichtingen met betrekking tot personeelsbeloningen en overige verplichtingen	26.	760,9	735,8
Verplichtingen van beëindigde bedrijfsactiviteiten	16.	5,2	-
Totaal kortlopende verplichtingen		2.414,8	2.359,0
Totaal verplichtingen		3.230,9	3.292,8
TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN		6.491,7	6.464,7

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

De hieronder vermelde bedragen omvatten zowel voortgezette als beëindigde bedrijfsactiviteiten.

(in miljoen EUR)	Toelichting	2025/26	2024/25
Resultaat vóór belastingen		345,3	447,1
Aanpassingen voor:			
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op vaste activa		481,5	412,1
Financiële opbrengsten en financiële kosten	7.	19,6	(0,5)
Aandeel in het resultaat van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	12., 13.	4,7	(0,2)
Minderwaarden/(meerwaarden) op de verkoop van materiële, immateriële en financiële vaste activa	4.	(83,2)	(7,2)
Korting op kapitaalverhoging voorbehouden voor personeel		0,5	0,8
Overige		0,4	(4,0)
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten vóór mutaties in werkkapitaal en voorzieningen		768,9	848,1
Afname/(toename) in handels- en overige vorderingen		15,8	55,1
Afname/(toename) in voorraden		36,7	(18,3)
(Afname)/toename in handels- en overige schulden		(15,2)	(27,2)
(Afname)/toename in voorzieningen en verplichtingen met betrekking tot personeelsbeloningen		58,1	(3,8)
Ontvangen dividenden	7.	0,3	1,0
Betaalde winstbelastingen		(119,8)	(116,3)
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten		744,7	738,6
Verwerving van materiële en immateriële vaste activa	2., 10., 11.	(472,0)	(478,7)
Bedrijfscombinaties (verminderd met de verworven geldmiddelen en kasequivalenten)	15.	(68,3)	(47,7)
Bedrijfsdesinvesteringen (verminderd met de verkochte geldmiddelen en kasequivalenten)	16.	231,1	5,9
Verhoging deelneming in kapitaal van geassocieerde deelnemingen en joint ventures	12., 13.	(56,9)	(15,7)
Ontvangen terugbetalingen kapitaal van geassocieerde deelnemingen en joint ventures	12., 13.	-	0,3
Aankopen van financiële activa	14.	(64,1)	(17,5)
Verkopen van financiële activa	14.	44,2	185,0
(Uitgifte)/terugbetaling van verstrekte leningen		(11,0)	(3,4)
Opbrengsten uit de verkoop van materiële en immateriële vaste activa		36,0	14,7
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		(360,9)	(357,0)
Ontvangsten uit de uitgifte van aandelen	21.	2,9	5,7
Transacties met minderheidsbelangen		0,2	-
Inkoop van eigen aandelen		(60,7)	(176,0)
Nieuwe leningen	25.	18,2	25,5
Aflossing van leningen	25.	(123,4)	(139,3)
Betaalde rente		(20,6)	(21,6)
Ontvangen rente		11,4	22,8
Betalingen van leaseverplichtingen	25.	(86,3)	(76,4)
Betaalde dividenden	21.	(165,6)	(171,1)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		(424,0)	(530,4)
NETTOTOENAME/(-AFNAME) VAN GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN		(40,1)	(148,8)
Geldmiddelen en kasequivalenten op 1 april		626,7	775,5
Effect van wisselkoerswijzigingen		(0,4)	-
GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN OP 31 MAART	20., 16.	586,3	626,7

Het 'Resultaat vóór belastingen' is inclusief beëindigde bedrijfsactiviteiten. Dit is de som van het resultaat van het boekjaar vóór belastingen uit voortgezette activiteiten (EUR 440,8 miljoen) en het resultaat van het boekjaar vóór belastingen uit beëindigde bedrijfsactiviteiten (EUR -95,5 miljoen).

De post 'Minderwaarden/(meerwaarden) op de verkoop van materiële, immateriële en financiële vaste activa' bestaat voornamelijk uit de gerealiseerde meerwaarde uit de verkoop van de Franse geïntegreerde retailactiviteiten. Zie toelichting 16.3 *Beëindigde bedrijfsactiviteiten* voor meer informatie.

De post 'Overige' omvat waardeverminderingen en terugnames van waardeverminderingen op voorraden en handels- en overige vorderingen.

De post 'Bedrijfscombinaties' omvat voornamelijk de bedrijfscombinatie van Smartmat NV. Zie toelichting 15. *Bedrijfscombinaties*.

De post 'Bedrijfsdesinvesteringen' omvat de verkoop van de Franse geïntegreerde retailactiviteiten. Zie toelichting 16.3 *Beëindigde bedrijfsactiviteiten* voor meer informatie.

De post 'Verhoging deelneming in kapitaal van geassocieerde deelnemingen en joint ventures' is voornamelijk gerelateerd aan een kapitaalsverhoging bij Virya Energy NV. Zie toelichting 12. *Investeringen in geassocieerde deelnemingen*.

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

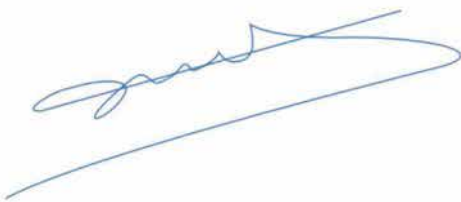
	Toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij												
	Toelichting	Aantal aandelen	Kapitaal	Aantal eigen aandelen	Eigen aandelen	Overige reserves						Minderheidsbelangen	Totaal eigen vermogen
						Herwaarderingsreserves van de vergoedingen na uitdiensttreding op lange termijn	Cumulatieve omrekeningsverschillen	Kasstroombafdekkingsreserves	Financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde via de niet-gerealiseerde resultaten				
(in miljoen EUR, behalve aantal aandelen)													
Per 1 april 2025		124.497.858	384,7	3.618.171	(137,7)	(3,1)	(3,1)	2,8	3,7	2.925,0	3.172,3	(0,4)	3.171,9
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten van het boekjaar		-	-	-	-	0,5	(2,3)	10,7	(7,7)	303,5	304,8	0,2	305,0
Resultaat van het boekjaar		-	-	-	-	-	-	-	-	303,5	303,5	0,2	303,7
Niet-gerealiseerde resultaten van het boekjaar		-	-	-	-	0,5	(2,3)	10,7	(7,7)	-	1,3	-	1,3
Transacties met de aandeelhouders		(3.906.456)	2,8	(2.300.846)	92,5	(1,6)	-	-	-	(310,3)	(216,5)	0,5	(216,0)
Kapitaalverhoging	21	93.544	2,8	-	-	-	-	-	-	0,4	3,2	-	3,2
Ingekochte eigen aandelen		-	-	1.699.154	(60,7)	-	-	-	-	-	(60,7)	-	(60,7)
Vernietiging eigen aandelen	21	(4.000.000)	-	(4.000.000)	153,2	-	-	-	-	(153,2)	-	-	-
Aanpassing deelnemingspercentage		-	-	-	-	-	-	-	-	(0,6)	(0,6)	0,9	0,2
Dividenden	21	-	-	-	-	-	-	-	-	(165,3)	(165,3)	(0,4)	(165,6)
Overige		-	-	-	-	(1,6)	-	-	-	8,3	6,7	-	6,7
Per 31 maart 2026		120.591.402	387,6	1.317.325	(45,2)	(4,1)	(5,4)	13,5	(4,0)	2.918,2	3.260,6	0,2	3.260,8

	Toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij											
					Overige reserves							
	Aantal aandelen	Kapitaal	Aantal eigen aandelen	Eigen aandelen	Herwaarderingsreserves van de vergoedingen na uitdiensttreding op lange termijn	Cumulatieve omrekeningsverschillen	Kasstrooafdekkingreserves	Financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde via de niet-gerealiseerde resultaten	Overgedragen resultaten	Totaal	Minderheidsbelangen	Totaal eigen vermogen
(in miljoen EUR, behalve aantal aandelen)												
Per 1 april 2024	127.348.890	379,0	2.203.368	(83,1)	(16,5)	(2,9)	5,1	3,5	2.888,4	3.173,6	(0,1)	3.173,4
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten van het boekjaar	-	-	-	-	12,7	(0,2)	(2,3)	0,2	337,3	347,7	(0,3)	347,4
Resultaat van het boekjaar	-	-	-	-	-	-	-	-	337,3	337,3	(0,3)	337,0
Niet-gerealiseerde resultaten van het boekjaar	-	-	-	-	12,7	(0,2)	(2,3)	0,2	-	10,4	-	10,4
Transacties met de aandeelhouders	(2.851.032)	5,7	1.414.803	(54,7)	0,7	-	-	-	(300,7)	(349,0)	-	(349,0)
Kapitaalverhoging	148.968	5,7	-	-	-	-	-	-	0,8	6,5	-	6,5
Ingekochte eigen aandelen	-	-	4.414.803	(174,8)	-	-	-	-	(0,5)	(175,2)	-	(175,2)
Vernietiging eigen aandelen	(3.000.000)	-	(3.000.000)	120,1	-	-	-	-	(120,1)	-	-	-
Transacties met minderheidsbelangen bij geassocieerde deelnemingen	-	-	-	-	-	-	-	-	(9,3)	(9,3)	-	(9,3)
Dividenden	-	-	-	-	-	-	-	-	(171,1)	(171,1)	-	(171,1)
Overige	-	-	-	-	0,7	-	-	-	(0,6)	0,1	-	0,1
Per 31 maart 2025	124.497.858	384,7	3.618.171	(137,8)	(3,1)	(3,1)	2,8	3,7	2.925,0	3.172,3	(0,4)	3.171,9

Verklaring van de verantwoordelijke personen

Stefan Goethaert, CEO, en Stefaan Vandamme, CFO, verklaren in naam en voor rekening van de vennootschap, dat, voor zover hen bekend:

- de geconsolideerde jaarrekeningen voor de boekjaren 2025/26 en 2024/25 opgesteld in overeenstemming met IFRS Accounting Standards zoals aanvaard door de Europese Unie tot en met 31 maart 2026, een getrouw beeld geven van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de vennootschap Colruyt Group NV en van de ondernemingen die deel uitmaken van de consolidatiekring;
- het jaarverslag met betrekking tot de geconsolideerde jaarrekening een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en resultaten van de activiteiten van Colruyt Group, alsmede van de positie van de vennootschap en de ondernemingen opgenomen in de consolidatiekring, samen met een omschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waaraan Colruyt Group het hoofd biedt.
- het jaarverslag met betrekking tot de duurzaamheidsinformatie en de EU-taxonomie informatie is opgesteld conform de toepasselijke regelgeving (ESRS en EU-taxonomieregelgeving).



Stefan Goethaert
CEO



Stefaan Vandamme
CFO

Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

1. Grondslagen voor financiële verslaggeving

Colruyt Group NV (verder 'de Entiteit' genoemd) is gevestigd in België, te Halle en is op NYSE Euronext Brussel genoteerd onder code COLR. De geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar 2025/26, eindigend op 31 maart 2026, omvat de Entiteit, haar dochterondernemingen en het belang in geassocieerde deelnemingen en joint ventures (samen 'Colruyt Group' genoemd).

Colruyt Group is een familiebedrijf dat in drie generaties is uitgegroeid tot een detailhandelsgroep met een diverse portefeuille van voedings- en niet-voedingsformules, in België en het buitenland. De belangrijkste activiteit van Colruyt Group is de exploitatie van supermarkten onder de commerciële benaming 'Colruyt Laagste Prijzen'. Colruyt Group is actief in de detailhandel met winkelformules die elk een eigen merkbelofte bevatten, met zowel fysieke winkels als online shops, voornamelijk in België, Luxemburg en Frankrijk maar ook met activiteiten op het Afrikaanse continent. Daarnaast is Colruyt Group actief in voedingsdiensten (Foodservice) en in groothandel van voeding, heeft het groeiende activiteiten binnen gezondheid en welzijn met o.a. fitnessclubs en als verdeler van medicatie en aanverwante producten en is het ook actief in de detailhandel van kleding en fietsen. Ten slotte worden bepaalde aspecten van technologie, IT en communicatie door Colruyt Group zelf verzorgd, evenals de verwerking en/of verpakking van vlees, brood, koffie, kaas en wijn.

De geconsolideerde jaarrekening en het jaarverslag van de Raad van Bestuur conform artikel 3:32 van het Belgische Wetboek van vennootschappen en verenigingen opgenomen onder het hoofdstuk 'Corporate governance', over het boekjaar 2025/26 werd op 12 juni 2026 door de Raad van Bestuur goedgekeurd voor publicatie, onder voorbehoud van de goedkeuring van de statutaire niet-geconsolideerde jaarrekening door de aandeelhouders tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, die zal plaatsvinden op 30 september 2026. Conform de Belgische wetgeving zal de geconsolideerde jaarrekening tijdens dezelfde vergadering ter informatie worden voorgesteld aan de aandeelhouders van Colruyt Group. De geconsolideerde jaarrekening is niet onderworpen aan wijzigingen, behalve als het gaat om wijzigingen als gevolg van eventuele beslissingen van de aandeelhouders betreffende de statutaire niet-geconsolideerde jaarrekening die een impact hebben op de geconsolideerde jaarrekening.

1.1 Presentatiebasis

De geconsolideerde jaarrekening wordt uitgedrukt in miljoenen EUR afgerond op één decimaal. Ten gevolge van afrondingen is het mogelijk dat het totaal van bepaalde cijfers in de tabellen niet overeenstemt met de cijfers in de hoofdstaten of tussen verschillende toelichtingen onderling. De geconsolideerde jaarrekening bevat vergelijkende cijfers van het voorgaande boekjaar.

De geconsolideerde jaarrekening heeft betrekking op de financiële toestand per 31 maart en wordt opgesteld op basis van de historische kostprijsmethode met uitzondering van bepaalde posten, waaronder afgeleide financiële instrumenten, financiële activa aan reële waarde met verwerking van waardeveranderingen via niet-gerealiseerde resultaten en financiële activa aan reële waarde met verwerking van waardeveranderingen via de winst- en verliesrekening, die worden gewaardeerd aan reële waarde. Daarnaast worden de nettoverplichtingen uit hoofde van Belgische toegezegde-bijdrageregelingen met gegarandeerd minimumrendement, die verwerkt worden onder de toegezegd-pensioenregeling, tevens niet geboekt aan de historische kost, maar worden deze gewaardeerd volgens de 'projected unit credit'-methode. Colruyt Group heeft de geconsolideerde jaarrekening opgesteld op basis van het continuïteitsbeginsel, aangezien er geen materiële onzekerheden bestaan en er voldoende middelen zijn om de activiteiten voort te zetten.

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld vóór winstverdeling van de Entiteit zoals voorgesteld aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

De hierna uiteengezette grondslagen voor financiële verslaggeving worden consistent toegepast voor alle gepresenteerde periodes in deze geconsolideerde jaarrekening.

1.2 Belangrijke boekhoudkundige schattingen en veronderstellingen

De opstelling van de geconsolideerde jaarrekening vereist dat het management van Colruyt Group oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt. In het algemeen zijn schattingen en hieraan verbonden veronderstellingen gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verschillende andere elementen die gegeven de omstandigheden als redelijk beschouwd kunnen worden. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden jaarlijks beoordeeld en bijgesteld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien, op voorwaarde dat de herziening alleen voor die periode gevolgen heeft. Indien de herziening gevolgen heeft voor zowel de verslagperiode als de toekomstige periode(s) dan wordt de herziening opgenomen in de periode van herziening en de toekomstige periode(s).

Belangrijke bronnen van schattingsonzekerheden met een risico op materiële aanpassingen in het volgende boekjaar zijn:

Bijzondere waardeverminderingen van activa

Jaarlijks, en tevens wanneer er aanwijzingen zijn dat hun netto boekwaarde mogelijk hoger is dan hun realiseerbare waarde, worden (groepen van) kasstroomgenererende eenheden (op groepsniveau) waaraan goodwill of immateriële vaste activa met onbepaalde gebruiksduur worden toegerekend, getest op bijzondere waardeverminderingen.

Deze analyse vereist dat het management de realiseerbare waarde berekent. De realiseerbare waarde is de hoogste waarde van de reële waarde minus de verkoopkosten en de bedrijfswaarde. De bedrijfswaarde is de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen gebruikmakend van een relevante discontovoet (WACC) en een terminaal groeipercentage. Voor meer informatie over welke veronderstellingen en de gevoeligheden van de boekwaarden voor de veronderstellingen, verwijzen we naar toelichting 9. *Goodwill*.

Opname en waardering van intern ontwikkelde immateriële activa

Colruyt Group investeert in eigen ontwikkelde, innovatieve veranderingsprogramma's en IT-investeringen. Een belangrijke voorwaarde voor de erkenning van immateriële activa hieraan gerelateerd zijn de toekomstige economische voordelen van deze programma's. Deze toekomstige economische voordelen zijn gebaseerd op inschattingen van de directie en de programmaverantwoordelijken, die op regelmatige basis worden gevalideerd en besproken. Voor meer informatie verwijzen we naar toelichting 10. *Immateriële vaste activa*.

Belasting op het resultaat en uitgestelde belastingen

De uitgestelde belastingvorderingen worden enkel opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige winst zal beschikbaar zijn waartegen de overgedragen fiscale verliezen en ongebruikte fiscaal overdraagbare tegoeden kunnen worden afgezet. Onder toekomstig verstaat Colruyt Group een periode van vijf jaar. De boekwaarde van de uitgestelde belastingvorderingen wordt op elke balansdatum herzien, op basis van de inschattingen van de toekomstige winsten. Voor meer informatie over de niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen verwijzen we naar toelichting 17. *Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen*.

Personeelsbeloningen – IAS 19

Jaarlijks worden de verplichtingen voor toegezegde-bijdrageregelingen en de jaarlijkse kosten bepaald op basis van actuariële veronderstellingen. De discontovoeten en inflatiecijfers worden op groepsniveau door het management vastgelegd. De andere veronderstellingen (zoals verwachte toekomstige loonsverhogingen en vertrekken) worden op lokaal niveau bepaald. Alle plannen voor personeelsbeloningen worden jaarlijks door onafhankelijke actuarissen geëvalueerd. Voor meer informatie over de veronderstellingen en de gevoeligheden van de boekwaarde van de verplichtingen voor de veronderstellingen verwijzen we naar toelichting 24. *Langlopende verplichtingen met betrekking tot personeelsbeloningen*.

Belangrijke bronnen van veronderstellingen in het volgende boekjaar zijn:

Berekening van de huidige waarde van leasebetalingen en vastlegging van de leasetermijn van contracten met verlengingsopties

Het bepalen van de leaseperiode vereist een zekere beoordeling. Factoren die beschouwd worden, hebben betrekking op de waarschijnlijkheid dat opties tot vervroegde beëindiging of opties tot verlenging zullen worden uitgeoefend. Alle feiten en omstandigheden die relevant zijn voor het beoordelen van de leaseperiode worden in acht genomen. Leaseperiodes worden bepaald met behulp van de afdelingen die hier relevante kennis over hebben. Op basis van ervaring uit het verleden en het feit dat het commercieel belangrijk is om gedurende een langere periode op een locatie aanwezig te zijn, wordt de leaseperiode doorgaans vastgelegd op negen jaar.

Colruyt Group kan de impliciete rentevoet van de leaseovereenkomsten niet gemakkelijk bepalen. Daarom wordt de Incremental Borrowing Rate (IBR) gebruikt om de leaseverplichtingen te waarderen. De IBR is de rentevoet die Colruyt Group zou moeten betalen om over een vergelijkbare periode en met een vergelijkbare zekerheid de middelen te lenen die nodig zijn om een actief met een vergelijkbare waarde als het gebruiksrecht te verkrijgen. Colruyt Group schat de IBR met behulp van waarneembare gegevens (zoals marktrentetarieven) en bepaalde entiteitspecifieke parameters.

Consolidatieprincipes

Het bepalen of Colruyt Group zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis heeft, gebeurt op basis van de specifieke feiten en omstandigheden. Deze conclusies kunnen verschillen van beoordelingen die louter gebaseerd zouden zijn op het deelnemingspercentage van Colruyt Group.

1.3 Overeenstemmingsverklaring

De geconsolideerde jaarrekening van Colruyt Group wordt opgesteld in overeenstemming met de IFRS Accounting Standards, zoals uitgevaardigd door de 'International Accounting Standards Board (IASB)' en aanvaard door de Europese Unie.

A. Nieuwe standaarden en interpretaties van toepassing in 2025/26

Sinds 1 april 2025 is de volgende aangepaste standaard toepasbaar voor Colruyt Group, die geen significante invloed heeft op de geconsolideerde jaarrekening van Colruyt Group:

- IAS 21 (Aanpassing), *'De gevolgen van wisselkoerswijzigingen - Gebrek aan inwisselbaarheid'*.

B. Standaarden en interpretaties uitgegeven, maar nog niet van toepassing in 2025/26

Colruyt Group paste onderstaande gepubliceerde (aangepaste) standaarden, interpretaties en verbeteringen, die voor de groep relevant zijn en pas van kracht worden na 31 maart 2026, niet vervroegd toe. Colruyt Group is van plan deze standaarden toe te passen zodra deze van toepassing zijn. De vereisten van IFRS 18 worden hieronder beschreven. De andere aangepaste of nieuwe standaarden of verbeteringen zullen geen significante invloed hebben op de geconsolideerde jaarrekening van Colruyt Group:

- Jaarlijkse verbeteringen aan de IFRS Accounting Standards - Volume 11 (ingangsdatum voor Colruyt Group 1 april 2026).
- IFRS 18 (nieuwe standaard), *'Presentatie en informatieverschaffing in financiële overzichten'* (ingangsdatum voor Colruyt Group 1 april 2027).
IFRS 18 vervangt IAS 1, *'Presentatie van de jaarrekening'*. De nieuwe standaard heeft als doel de transparantie en vergelijkbaarheid van de financiële verslaggeving te verbeteren door bijkomende vereisten inzake presentatie en toelichting. IFRS 18 introduceert onder meer:
 - gedefinieerde categorieën in de winst- en verliesrekening (operationele, investerings- en financieringsactiviteiten, winstbelastingen en resultaat van het boekjaar uit beëindigde bedrijfsactiviteiten);
 - nieuwe verplichte subtotalen, waaronder een resultaat vóór financiering en belastingen en operationeel resultaat;
 - bijkomende toelichtingen over door het management gedefinieerde prestatie maatstaven, zijnde prestatie-indicatoren van winst en verlies die buiten de financiële overzichten worden gerapporteerd en door het management worden gebruikt om de prestaties van de groep te beoordelen; en
 - versterkte principes inzake aggregatie en uitsplitsing van informatie.De standaard zal geen impact hebben op de erkenning en waardering van de posten in de jaarrekening, maar zal wel een invloed hebben op de presentatie en classificatie binnen de primaire overzichten, in het bijzonder de winst- en verliesrekening en, in mindere mate, het kasstroomoverzicht. In het kasstroomoverzicht zullen ontvangen interesten en dividenden worden gepresenteerd onder de investeringsactiviteiten. De impact van IFRS 18 wordt momenteel verder geanalyseerd.
- Wijzigingen aan IFRS 9 en IFRS 7, *'Contracten met betrekking tot natuurafhankelijke elektriciteit'* (ingangsdatum voor Colruyt Group 1 april 2026).
- Wijzigingen aan IFRS 9, *'Financiële instrumenten – Classificatie- en waarderingsvereisten'* en IFRS 7, *'Financiële instrumenten - Informatieverschaffing'* (ingangsdatum voor Colruyt Group 1 april 2026).

Verder zijn er geen (aangepaste) standaarden, interpretaties of verbeteringen die nog niet effectief zijn voor Colruyt Group en waarvan verwacht wordt dat deze een significante invloed zullen hebben op de geconsolideerde jaarrekening van Colruyt Group.

1.4 Consolidatieprincipes

De geconsolideerde jaarrekening van Colruyt Group omvat de rekeningen van de Entiteit, haar dochterondernemingen na eliminatie van onderlinge saldi en transacties, en het belang van Colruyt Group in geassocieerde deelnemingen en joint ventures.

A. Consolidatiemethodes

Dochterondernemingen zijn entiteiten waarover Colruyt Group zeggenschap heeft. Joint ventures zijn entiteiten waarover Colruyt Group gezamenlijke zeggenschap heeft en waarbij deze zeggenschap in een contractuele overeenkomst is vastgelegd, waardoor de groep rechten heeft op de nettoactiva van de overeenkomst, maar geen rechten op de activa van de overeenkomst en geen verplichtingen uit hoofde van de schulden van de overeenkomst. Geassocieerde deelnemingen zijn entiteiten waarin Colruyt Group invloed van betekenis heeft op het financiële en operationele beleid, maar waarover het geen zeggenschap of gezamenlijke zeggenschap heeft.

Het bepalen of Colruyt Group zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis heeft, gebeurt op basis van de specifieke feiten en omstandigheden. Deze conclusies kunnen verschillen van beoordelingen die louter gebaseerd zouden zijn op het deelnemingspercentage van Colruyt Group. Aangezien de groep vaak 100% van de aandelen bezit, is deze beslissing in de meeste gevallen eenduidig. De voornaamste beoordeling vindt plaats bij het bepalen van de consolidatiemethode van joint ventures en geassocieerde deelnemingen.

Joint ventures en geassocieerde deelnemingen worden opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode waarbij Colruyt Group zijn aandeel in het resultaat van de joint venture of de geassocieerde deelneming opneemt via de resultatenrekening. Wanneer de joint venture of geassocieerde deelneming een andere afsluitperiode heeft dan Colruyt Group, worden deze ofwel aangepast naar het boekjaar van Colruyt Group voor rapporteringsdoeleinden naar de groep, ofwel wordt een maximumverschil van drie maanden toegestaan, bijvoorbeeld bij Virya Energy NV, waarbij het resultaat wel wordt aangepast voor materiële transacties tussen december en maart voor rapporteringsdoeleinden naar de groep.

Op basis van het materialiteitsconcept heeft Colruyt Group een aantal ondernemingen die niet significant zijn van omvang, niet opgenomen in de consolidatiekring. Deze worden opgenomen aan historische kostprijs en jaarlijks getest op bijzondere waardeverminderingen. In totaliteit hebben deze niet-geconsolideerde ondernemingen een immateriële impact op de geconsolideerde jaarrekening van Colruyt Group.

B. Geëlimineerde transacties bij de consolidatie

Intragroepssaldi en -transacties, met inbegrip van niet-gerealiseerde resultaten op intragroepstransacties, worden bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening geëlimineerd.

Wanneer een dochteronderneming wordt verkocht aan een joint venture of een geassocieerde deelneming, erkent Colruyt Group het volledige resultaat en wordt dit niet geëlimineerd naar rato van het belang van Colruyt Group in de geassocieerde deelneming of joint venture.

Colruyt Group neemt wijzigingen binnen het eigen vermogen van zijn joint ventures en geassocieerde deelnemingen die gerelateerd zijn aan transacties met hun minderheidsbelangen, op als wijzigingen in het geconsolideerd eigen vermogen van de groep.

C. Jaarrekeningen van buitenlandse vennootschappen in vreemde valuta

Voor de consolidatie van Colruyt Group en al zijn dochterondernemingen worden de jaarrekeningen van de individuele dochterondernemingen omgerekend naar euro, de functionele valuta van de Entiteit en de presentatievaluta van de groep. De omrekening gebeurt als volgt:

- activa en verplichtingen, met inbegrip van goodwill en bij overnames ontstane reële waardecorrecties, tegen de slotkoers van de Europese Centrale Bank op balansdatum;
- opbrengsten, kosten en kasstromen tegen de gemiddelde wisselkoers van de Europese Centrale Bank van het boekjaar (die de wisselkoers op transactiedatum benadert);
- de posten van het eigen vermogen tegen de historische wisselkoers.

De hieruit voortvloeiende omrekeningsverschillen worden opgenomen in de overige elementen van het totaalresultaat en gecumuleerd in een afzonderlijke component van het eigen vermogen (cumulatieve omrekeningsverschillen).

1.5 Andere grondslagen voor financiële verslaggeving

A. Goodwill

Voor de bedrijfsspecifieke waarderingsregels met betrekking tot goodwill en eventuele bijzondere waardeverminderingen wordt verwezen naar toelichting 1.2. *Belangrijke boekhoudkundige schattingen en veronderstellingen* en toelichting 9. *Goodwill*.

B. Immateriële vaste activa

Colruyt Group maakt bij de immateriële vaste activa een onderscheid tussen intern ontwikkelde immateriële vaste activa, extern aangekochte software, licenties en vergunningen, verworven klantenbestanden en klantenrelaties en activa in ontwikkeling. De activa in ontwikkeling (hoofdzakelijk veranderingsprogramma's) worden geherclassificeerd naar de overige categorieën wanneer ze gebruiksklaar zijn.

Onderzoek en ontwikkeling

Colruyt Group investeert in eigen ontwikkelde innovatieve veranderingsprogramma's en IT-investeringen. Een belangrijke voorwaarde voor de erkenning van immateriële activa hieraan gerelateerd, zijn de toekomstige economische voordelen van deze programma's. Voor de administratieve opvolging van de te activeren ontwikkelingskosten, maakt Colruyt Group een onderscheid tussen de substantiële veranderingsprogramma's en IT-investeringen, de zogenaamde groepsprogramma's, en de kleinere veranderingsprogramma's. Voor de kleinere veranderingsprogramma's wordt een vaste verdeelsleutel gebruikt om de te activeren kosten te bepalen.

Kosten in het kader van ontwikkelingsactiviteiten, waarbij de resultaten worden aangewend voor een plan of ontwerp bestemd voor de productie van nieuwe of wezenlijk verbeterde producten of processen, worden geactiveerd als volgende voorwaarden voldaan zijn:

- de technische en commerciële haalbaarheid van het product of proces is bewezen en het product of proces zal gecommercialiseerd worden of binnen de onderneming aangewend worden;
- het product of proces zal toekomstige economische voordelen genereren;

Colruyt Group beschikt over de nodige technische, financiële en andere middelen om de ontwikkeling te voltooien en te gebruiken of te verkopen; en

- het product of proces is nauwkeurig omschreven en de uitgaven zijn afzonderlijk identificeerbaar en op een betrouwbare manier meetbaar.

Afschrijvingen

Immateriële vaste activa worden lineair afgeschreven ten laste van de winst- en verliesrekening op basis van de geschatte gebruiksduur en dit voor zover de gebruiksduur niet onbepaald is. Immateriële vaste activa worden pas afgeschreven als ze gebruiksklaar zijn.

Voor immateriële vaste activa die nog niet gebruiksklaar zijn en immateriële vaste activa met onbepaalde gebruiksduur wordt minstens één keer per jaar getoetst of er zich een bijzondere waardevermindering heeft voorgedaan. Voor intern ontwikkelde immateriële vaste activa wordt deze evaluatie minimaal tweemaal per jaar uitgevoerd.

Per soort immaterieel vast actief wordt er een verschillende gebruiksduur toegepast:

- intern ontwikkelde immateriële vaste activa: 3, 5, 7 of 10 jaar;
- extern aangekochte software, licenties en vergunningen: contractueel vastgelegde periode;
- handelsfondsen: onbepaalde gebruiksduur;
- klantenrelaties: tussen 5 en 20 jaar;
- andere immateriële vaste activa: 3, 5 of 10 jaar.

De afschrijvingsmethode en de gebruiksduur worden jaarlijks herbekeken en indien nodig aangepast.

C. Materiële vaste activa

Colruyt Group maakt bij de materiële vaste activa een onderscheid tussen 'terreinen en gebouwen', 'installaties, machines en uitrusting', 'meubilair en rollend materieel', 'gebruiksrechten', 'overige materiële activa' en 'activa in aanbouw'. De activa in aanbouw (hoofdzakelijk gebouwen) worden geherclassificeerd naar de overige categorieën wanneer ze gebruiksklaar zijn.

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs van zelfvervaardigde activa omvat naast de directe materiaalkosten tevens de directe arbeidskosten en het deel van de indirecte vervaardigingsprijs dat redelijkerwijs toegewezen kan worden om het actief op de locatie en in de staat te brengen die noodzakelijk is om op de beoogde wijze te functioneren. Colruyt Group neemt geen restwaarde in beschouwing bij de berekening van de afschrijvingen.

Colruyt Group heeft geopteerd om kapitaalsubsidies te presenteren in mindering van de kostprijs van de materiële vaste activa. De subsidies worden erkend als er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat de groep zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden. De subsidies worden over de gebruiksduur van het af te schrijven actief als een opbrengst opgenomen bij wijze van verlaagde afschrijvingskosten.

Afschrijvingen

Materiële vaste activa worden lineair afgeschreven ten laste van de winst- en verliesrekening op basis van de geschatte gebruiksduur van ieder onderdeel. Materiële vaste activa met een onbeperkte gebruiksduur worden niet afgeschreven, maar jaarlijks getoetst op bijzondere waardeverminderingen.

De geschatte gebruiksduur wordt als volgt bepaald:

- terreinen: onbeperkt;
- gebouwen: 20 tot 30 jaar;
- onroerende inrichting: 9 tot 15 jaar;
- installaties, machines, uitrusting, meubilair en rollend materieel: 3 tot 20 jaar;
- informaticamateriaal: 3 tot 5 jaar;
- gebruiksrechten op activa: levensduur van de activa of, indien korter, de leasetermijn.

D. Leaseovereenkomsten

Voor alle leaseovereenkomsten met een leaseperiode van meer dan één jaar, wordt een met een gebruiksrecht overeenstemmend actief en een overeenkomstige leaseverplichting opgenomen op de datum waarop het geleasede actief beschikbaar wordt gesteld voor gebruik.

Betalingen gedaan voor leaseovereenkomsten op korte termijn of leaseovereenkomsten met een geringe waarde worden in de geconsolideerde winst- en verliesrekening verwerkt op een lineaire basis over de duur van de leaseovereenkomst.

Een beperkt aantal panden die Colruyt Group huurt, worden onderverhuurd aan derden (de zogenaamde 'subleasecontracten'). Wanneer het gebruiksrecht van deze activa niet volledig wordt doorgegeven aan de onderhuurder (dit is onder andere het geval wanneer de huurperiode van de sublease significant kleiner is dan deze van de hoofdhuur), worden deze 'subleasecontracten' beschouwd als

operationele subleaseovereenkomsten en worden de huurinkomsten op lineaire basis, gespreid over de huurperiode, opgenomen in de winst- en verliesrekening onder de 'Overige bedrijfsopbrengsten'.

Huuropbrengsten die een onderdeel uitmaken van een financiële subleaseovereenkomst, worden verwerkt in overeenstemming met IFRS 16, waarbij een leasevordering wordt erkend in de geconsolideerde balans. Leasevorderingen worden gepresenteerd in de geconsolideerde balans onder de 'Overige vorderingen'. Eventuele verschillen tussen het gebruiksrecht en de leasevordering worden bij de eerste opname verwerkt in de winst- en verliesrekening.

E. Financiële activa

Classificatie

Colruyt Group deelt zijn financiële activa op in verschillende categorieën bij de initiële opname.

De classificatie van het financieel actief bepaalt de waardering van deze financiële activa en bepaalt eveneens of de opbrengsten en kosten worden opgenomen in de winst- en verliesrekening of rechtstreeks in het eigen vermogen. De financiële activa worden als volgt geclassificeerd:

- financiële activa aan geamortiseerde kostprijs;
- financiële activa aan reële waarde met verwerking van waardeveranderingen via niet-gerealiseerde resultaten ('FVOCI'). Colruyt Group maakt de onherroepelijke keuze om eigenvermogensinstrumenten, waarbij er op heden geen intentie is om deze op korte termijn te verkopen, te waarderen aan reële waarde via de niet-gerealiseerde resultaten;
- financiële activa aan reële waarde met verwerking van waardeveranderingen via winst- en verliesrekening ('FVTPL').

Verwachte kredietverliezen

Financiële activa worden gewaardeerd op basis van de algemeen geldende waarderingsmethodes. Aan het einde van elke rapporteringsperiode beoordeelt Colruyt Group of er een voorziening voor verwachte kredietverliezen verwerkt moet worden voor financiële activa gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs.

Colruyt Group heeft twee categorieën van financiële activa geïdentificeerd waarop de vereisten van verwachte kredietverliezen van toepassing zijn: handelsvorderingen en overige vorderingen. Verwachte kredietverliezen worden berekend op basis van een model gebaseerd op de verwachte verliezen, dat het gewogen gemiddelde vertegenwoordigt van kredietverliezen met de respectievelijke risico's van een wanbetaling als wegingsfactoren.

Voor de bepaling van de verwachte kredietverliezen maakt Colruyt Group gebruik van de vereenvoudigde benadering, op basis van een provisiematrix, en de algemene benadering, waarbij kredietverliezen bepaald worden op het niveau van de individuele vordering. De keuze is afhankelijk van het type activa en gelinkte risicokarakteristieken.

De vereenvoudigde benadering is steeds van toepassing op handelsvorderingen. Deze bevatten vrijwel allemaal geen aanzienlijk financieringsgedeelte. In de vereenvoudigde benadering worden kredietverliezen ingeschat over de volledige looptijd van de vorderingen. De berekening van percentages voor historische kredietverliezen gebeuren per type debiteur met vergelijkbare risico-karakteristieken. De gehanteerde provisiematrix houdt naast historische kredietverliezen ook rekening met toekomstgerichte en macro-economische factoren.

De algemene benadering is van toepassing op de overige vorderingen, zijnde een categorie vorderingen van beperkte grootteorde, waarbij kredietverliezen worden bepaald op het niveau van de individuele vordering. Zie toelichting 27.2.D *Kredietrisico* voor meer over de berekeningswijze waarop verwachte kredietverliezen op niveau van de overige vorderingen worden bepaald.

F. Bijzondere waardeverminderingen

Goodwill, materiële en immateriële vaste activa met onbepaalde gebruiksduur en materiële en immateriële vaste activa die nog niet bruikbaar zijn, worden minstens jaarlijks getoetst op bijzondere waardeverminderingen (ongeacht of er aanwijzingen bestaan voor bijzondere waardevermindering). Voor de intern ontwikkelde immateriële vaste activa wordt deze evaluatie minimaal twee keer per jaar uitgevoerd.

Voor de bedrijfsspecifieke waarderingsregels met betrekking tot goodwill en eventuele waardeverminderingen wordt verwezen naar toelichting 1.2. *Belangrijke boekhoudkundige schattingen en veronderstellingen* en toelichting 9. *Goodwill*. Voor de toewijzing van goodwill heeft Colruyt Group 'kasstroomgenererende eenheid' gedefinieerd als de operationele eenheid waartoe het actief eenduidig toegewezen kan worden.

G. Voorraden

Voorraden worden opgenomen tegen kostprijs (of opbrengstwaarde indien deze lager is). De kostprijs van de voorraden is gebaseerd op het 'eerst in, eerst uit'-beginsel (FIFO) en omvat alle directe en indirecte kosten die nodig zijn om de goederen tot hun staat op balansdatum te brengen, verminderd met van leveranciers ontvangen kortingen en vergoedingen. De indirecte kosten zijn samengesteld uit distributiekosten, gaande van de behandelingskosten in het distributiecentrum en de transportkosten, tot de uitzetkosten, die

overeenstemmen met de kosten voor de medewerkers in de filialen om de goederen in de rayon te plaatsen. Deze respectievelijke kosten worden op periodieke basis geactualiseerd.

Kortingen en tussenkomsten die Colruyt Group ontvangt van leveranciers, hoofdzakelijk voor promoties in de winkels, gezamenlijke publiciteit, introductie van nieuwe producten en volumeacties, zitten vervat in de voorraadkostprijs en worden opgenomen in de winst- en verliesrekening wanneer het product verkocht is, behalve als het gaat om een terugbetaling van een specifieke, bijkomende en identificeerbare kost die door Colruyt Group werd opgelopen om het product van de leverancier te verkopen. In dat geval worden de kortingen en tussenkomsten onmiddellijk opgenomen als een vermindering van de overeenkomstige gemaakte kost. Het ramen van dergelijke kortingen van leveranciers gebeurt grotendeels op basis van de werkelijke zakencijfers van de gerelateerde periode, maar vereist in bepaalde gevallen het gebruik van veronderstellingen en van inschattingen betreffende specifieke aankoop- of verkoopniveaus.

H. Personeelsbeloningen

Vergoedingen na uitdiensttreding

Er zijn verschillende vergoedingen na uitdiensttreding binnen Colruyt Group:

- **Toegezegde-bijdrageregelingen met wettelijk gegarandeerd minimumrendement**

Door de wet op de aanvullende pensioenen (WAP) zijn werkgevers in België verplicht om een minimumrendement te garanderen voor toegezegde-bijdrageregelingen over de duur van de loopbaan. Voor bijdragen tot en met 31 december 2015 was dit minimumrendement 3,25% op de werkgeversbijdragen en 3,75% op de werknemersbijdragen. Naar aanleiding van een wetswijziging in december 2015 is de te garanderen rentevoet met ingang van 1 januari 2016 variabel op basis van een mechanisme gelinkt aan het rendement van de Belgische OLO met een minimum van 1,75% en een maximum van 3,75%.

Met het oog op deze wetswijzigingen, het duidelijke standpunt dat de regulatoire instanties in 2016 hierrond innamen, evenals de mogelijkheid om betrouwbare schattingen te maken voor deze pensioenplannen, worden de Belgische toegezegde-bijdrageregelingen sinds boekjaar 2016/17 beschouwd als toegezegd-pensioenregelingen. Deze worden gewaardeerd onder IAS 19 op basis van de 'projected unit credit'-methode.

We verwijzen naar toelichting 24. *Langlopende verplichtingen met betrekking tot personeelsbeloningen* voor meer detail over de door Colruyt Group gebruikte actuariële veronderstelling.

- **Overige**

Andere vergoedingen te betalen bij uitdiensttreding omvatten onder andere afscheidspremies n.a.v. de pensionering of n.a.v. de toepassing van het 'Stelsel van werkloosheid met bedrijfstoeslag' (Belgische vennootschappen) en wettelijk vastgelegde vergoedingen (Franse en Indische vennootschappen). Deze vergoedingen worden eveneens als toegezegd-pensioenregelingen verwerkt.

De verplichtingen uit hoofde van deze stelsels en de hiermee gerelateerde kosten, worden bepaald op basis van de 'projected unit credit'-methode met behulp van actuariële berekeningen welke aan het einde van elk boekjaar worden uitgevoerd. Een volledige aanpassing van de demografische parameters op basis van bijgewerkte personeelsgegevens wordt ten minste om de drie jaar uitgevoerd. Deze parameters worden gedurende drie jaar gebruikt voor de jaarlijkse actuariële waardering. Bepaalde financiële parameters, zoals de discontovoet, worden wel jaarlijks aangepast. Deze verplichtingen, opgenomen in de geconsolideerde balans, worden berekend als zijnde de contante waarde van de geschatte toekomstige uitgaande kasstromen, berekend op basis van een disconteringsvoet op balansdatum die overeenkomt met het marktrendement van hoogwaardige ondernemingsobligaties met een resterende looptijd die de termijn van deze verplichtingen benadert, verminderd met de reële waarde van de betreffende fondsbeleggingen. De verplichtingen voor het 'Stelsel van werkloosheid met bedrijfstoeslag' worden aangelegd voor de populatie van werknemers waarvan met voldoende zekerheid kan gesteld worden dat ze gebruik zullen maken van het regime van werkloosheid met bedrijfstoeslag. De verplichtingen voor de toegezegde-bijdrageregelingen met wettelijk minimumrendement worden aangelegd voor alle daarop rechthebbende werknemers van Colruyt Group.

Winstparticipatie

In het kader van de wet van 22 mei 2001 betreffende de werknemersparticipatie in het kapitaal van de vennootschappen en tot instelling van een winstpremie voor de werknemers biedt Colruyt Group zijn personeelsleden, tewerkgesteld in België, een deelname in de winst aan onder de vorm van een winstparticipatie, dewelke in cash wordt toegekend. De winstparticipatie wordt opgenomen in het boekjaar waarin de winst werd gerealiseerd.

Kortingen op kapitaalverhoging

Overeenkomstig artikel 7:204 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen biedt Colruyt Group een korting aan op de jaarlijkse kapitaalverhoging die voor zijn personeel is gereserveerd. Deze korting wordt als een personeelskost opgenomen ten laste van de periode waarin de kapitaalverhoging wordt doorgevoerd.

I. Financiële verplichtingen

Financiële verplichtingen worden als volgt geclassificeerd:

- financiële verplichtingen aan geamortiseerde kostprijs; en
- financiële verplichtingen aan reële waarde met verwerking van waardeveranderingen via winst- en verliesrekening.

Financiële verplichtingen aan geamortiseerde kostprijs

Financiële verplichtingen van Colruyt Group gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs omvatten de rentedragende verplichtingen, handelsschulden en overige verplichtingen. De financiële verplichtingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde, na aftrek van de transactiekosten. Na initiële opname worden deze financiële verplichtingen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, met interestkosten opgenomen volgens de effectieve rente.

Financiële verplichtingen aan reële waarde met verwerking van waardeveranderingen via winst- en verliesrekening

Financiële verplichtingen van Colruyt Group gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen via winst- en verliesrekening omvatten afgeleide financiële instrumenten die worden afgesloten door Colruyt Group om zijn blootstelling aan valutarisico's die voortvloeien uit zijn operationele activiteiten in te dekken. Colruyt Group voert geen speculatieve transacties uit.

Deze financiële verplichtingen worden initieel opgenomen aan reële waarde met inbegrip van eventuele transactiekosten die direct toewijsbaar zijn aan deze financiële verplichtingen. Na initiële opname worden deze financiële verplichtingen gewaardeerd tegen reële waarde met reëlewaardeveranderingen via winst- en verliesrekening.

J. Afgeleide financiële instrumenten

Afgeleide financiële instrumenten worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Na initiële opname worden deze afgeleide financiële instrumenten aan het einde van elke verslagperiode geherwaardeerd tegen reële waarde. Afgeleide financiële instrumenten kunnen worden geclassificeerd als kasstroomafdekkingen, reëlewaardeafdekkingen of afdekkingen van netto-investeringen. Colruyt Group classificeert zijn afgeleide financiële instrumenten als kasstroomafdekkingen.

Bij het afsluiten van de transactie en bij een effectieve indekking, documenteert Colruyt Group de relatie tussen het afdekkingsinstrument en het afgedekte instrument, alsook de doelstellingen en strategie inzake risicobeheer waarvoor de afdekkingstransactie wordt aangegaan. De afgeleide financiële instrumenten worden gepresenteerd naargelang hun langlopend of kortlopend karakter.

Het effectieve gedeelte van wijzigingen in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten die worden geclassificeerd als kasstroomafdekkingen, wordt opgenomen als een afzonderlijke component in het eigen vermogen, de 'Kasstroomafdekkingsreserves'.

Winst of verlies met betrekking tot het niet-effectieve gedeelte of niet-effectieve indekkingen wordt onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen onder de 'Financiële opbrengsten' of 'Financiële kosten'.

K. Omzet

Omzet wordt binnen Colruyt Group opgesplitst in volgende segmenten:

Omzet in het segment 'Food'

Verkoop van goederen via de verkoopkanalen van de detailhandel, aan de kassa of online, beperkt zich tot één enkele transactie, zijnde de verkoop van goederen aan de kassa of online. Er is sprake van één enkele prestatieverplichting en opbrengsten worden erkend wanneer de zeggenschap van de goederen wordt overgedragen aan de klant. De transactieprijs wordt beïnvloed door een aantal kortingsmechanismen, die verwerkt worden als een variabele vergoeding en in resultaat genomen worden op het moment van de verkoop van de goederen. Online verkoop is niet gedefinieerd als een apart verkoopkanaal, aangezien de wijze van omzeterkenning in de lijn ligt van de detailhandelactiviteiten.

Opbrengsten uit de verkoop van goederen via de groothandel en productie worden opgenomen op het moment van levering aan, of van afhaling door, de klant. Voor de bepaling van de transactieprijs maakt Colruyt Group gebruik van samenwerkingsovereenkomsten. Indien kortingen worden toegekend aan de klant, dan worden deze in mindering van de verkoopprijs gebracht.

Voor bepaalde producten of diensten, zoals telefoonkaarten en pretparktickets, handelt Colruyt Group als tussenpersoon. Bijgevolg worden dan enkel de commissie-inkomsten in de omzet opgenomen.

De opbrengst van de verkoop van geschenkkarten en –cheques wordt opgenomen wanneer de geschenkkart of –cheque gebruikt wordt door de klant.

Omzet in het segment ‘Gezondheid & Welzijn en Non-food’

Verkoop van goederen via de verkoopkanalen van de detailhandel, aan de kassa of online, beperkt zich tot één enkele transactie, zijnde de verkoop van goederen aan de kassa of online. Er is sprake van één enkele prestatieverplichting en opbrengsten worden erkend wanneer de zeggenschap over de goederen wordt overgedragen aan de klant. De transactieprijs wordt beïnvloed door een aantal kortingsmechanismen, die verwerkt worden als een variabele vergoeding en in resultaat genomen worden op het moment van de verkoop van de goederen. Online verkoop is niet gedefinieerd als een apart verkoopkanaal, aangezien de wijze van omzeterkenning in de lijn ligt van de detailhandelactiviteiten.

Opbrengsten uit de verkoop van goederen via de groothandel worden opgenomen op het moment van levering aan, of van afhaling door, de klant. Voor de bepaling van de transactieprijs maakt Colruyt Group gebruik van samenwerkingsovereenkomsten. Indien kortingen worden toegekend aan de klant, dan worden deze in mindering van de verkoopprijs gebracht.

De omzet van verkochte abonnementen wordt maandelijks erkend gedurende de looptijd van het abonnement.

Omzet in het segment ‘Groepsactiviteiten, Real Estate en Energie’

Omzet in dit segment betreft voornamelijk opbrengsten uit het leveren van printing en document management solutions en opleiding. Zij vormen echter geen significant deel van de omzet van Colruyt Group.

L. Overige bedrijfsopbrengsten

Huur en huurgerelateerde opbrengsten

Huuroopbrengsten gegenereerd uit gewone huurcontracten of uit operationele subleaseovereenkomsten worden op lineaire basis, gespreid over de huurperiode, opgenomen in de ‘Overige bedrijfsopbrengsten’.

Ontvangen vergoedingen

Colruyt Group beschouwt de opbrengsten van diensten geleverd in opdracht voor derden en inkomsten uit afvalrecyclage niet als deel van zijn gebruikelijke bedrijfsactiviteiten. Het gaat voornamelijk over opbrengsten gerelateerd aan de reiniging van transportbakken en de verkoop van afvalproducten (voornamelijk plastic en karton).

M. Kosten

Leverancierstussenkomsten

Leverancierstussenkomsten worden in mindering van de kosten opgenomen.

Indien deze tussenkomsten specifiek ontvangen zijn ter vergoeding van welbepaalde gemaakte publicitaire kosten, dan worden zij in mindering gebracht van deze specifieke kosten. In alle andere gevallen worden zij in mindering van de aankopen opgenomen.

Huurbetalingen

Betalingen gedaan voor leaseovereenkomsten op korte termijn of leaseovereenkomsten met een geringe waarde worden in de geconsolideerde winst- en verliesrekening verwerkt op een lineaire basis over de duur van de leaseovereenkomst.

Personeelsbeloningen en compenserende bedragen

Personeelsbeloningen worden vrij van compenserende bedragen gepresenteerd. Onder compenserende bedragen dient vooral de invloed van de binnen Colruyt Group geproduceerde vaste activa begrepen te worden.

N. Winstbelastingen en uitgestelde belastingen

De winstbelastingen voor het boekjaar omvatten zowel de verschuldigde belastingen als de uitgestelde belastingen en worden gerapporteerd in overeenstemming met IAS 12, ‘Winstbelastingen’. De belasting wordt geboekt in de winst- en verliesrekening, behalve voor zover ze betrekking heeft op posten die buiten de winst- en verliesrekening worden verwerkt of voor zover ze betrekking heeft op een bedrijfscombinatie.

Uitgestelde belastingen worden berekend aan de hand van de ‘balansmethode’, op tijdelijke verschillen die voorkomen tussen enerzijds de fiscale waarde van de activa en verplichtingen en anderzijds hun boekwaarde in de geconsolideerde balans. Een uitgestelde belastingvordering wordt enkel opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige winst zal beschikbaar zijn waartegen de overgedragen fiscale verliezen en ongebruikte fiscaal overdraagbare tegoeden kunnen worden afgezet. Onder toekomstig verstaat Colruyt Group binnen een periode van 5 jaar.

Voor een toelichting van hoe Colruyt Group de ‘Pijler Twee’-wetgeving toepast, wordt verwezen naar toelichting 17. *Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen*.

2. Segmentinformatie

Colruyt Group rapporteert zijn operationele segmenten naar de aard van de activiteiten. Naast de operationele bedrijfssegmenten verschaft Colruyt Group ook de geografische informatie voor de regio's waarin het actief is.

2.1 Operationele bedrijfssegmenten

Conform IFRS 8 worden de rapporteerbare operationele segmenten van Colruyt Group bepaald op basis van de 'management approach'. De CEO, als Chief Operating Decision Maker (CODM), beoordeelt de prestaties van de segmenten op basis van intern gerapporteerde informatie.

Colruyt Group onderscheidt drie operationele segmenten, afgestemd op de vier strategische kerngebieden van zijn langetermijnstrategie: Food, Gezondheid & Welzijn, Non-food en Energie. De moederonderneming, Colruyt Group NV, ondersteunt al deze vakgebieden, verbindt ze met elkaar om synergieën te creëren en te benutten, zorgt voor een vlotte en efficiënte sturing en helpt de langetermijndoelstellingen van de groep te realiseren.

Volgende operationele segmenten worden geïdentificeerd:

- Het segment 'Food' heeft een aanbod van verschillende voedingsmerken en verkoopt rechtstreeks aan consumenten en grootverbruikers via eigen winkels en online (Food retail). Daarnaast levert het aan zelfstandige ondernemers, professionele klanten, groothandel en andere ondernemingen (activiteiten Groothandel, Foodservice en Food production).
- Het segment 'Gezondheid & Welzijn en Non-food' bestaat uit de vakgebieden 'Gezondheid & Welzijn' en 'Non-food' en omvat de activiteiten van Newpharma, Jims, The Fashion Society en Bike Republic.
- Het laatste segment, 'Groepsactiviteiten, Real Estate en Energie', omvat het vakgebied 'Energie' maar ook ondersteunende diensten (zoals IT, technische diensten, digitale diensten etc.), corporate diensten en vastgoeddiensten. Deze diensten ondersteunen voornamelijk de andere vakgebieden.

De waardering van het resultaat van de verschillende segmenten is het bedrijfsresultaat (EBIT), berekend conform de grondslagen voor financiële verslaggeving. Het netto financieel resultaat, de winstbelastingen en het aandeel in het resultaat van de deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode worden niet opgevolgd per segment. Er worden geen activa en passiva per segment gerapporteerd aan de CODM. Transacties tussen legale entiteiten zijn 'at arm's length'.

De omzet van Colruyt Group is onderhevig aan seizoensgebonden fluctuaties en varieert op basis van de unieke kenmerken van elk segment. Voor het segment 'Food' leidt dit vaak tot een hogere omzet in de dagen voorafgaand aan Kerstmis en Pasen.

De vakgebieden 'Gezondheid & Welzijn' en 'Non-food' worden samengevoegd onder het segment 'Gezondheid & Welzijn en Non-food' aangezien ze niet voldoen aan de kwantitatieve drempels of gelijkaardige economische kenmerken vertonen. Beide vakgebieden omvatten retailactiviteiten en zijn voornamelijk actief in België.

Het bedrijfsresultaat van de groepsondersteunende diensten wordt toegewezen aan de overige segmenten op basis van de afgenomen diensten. Het segment 'Groepsactiviteiten, Real Estate en Energie' rapporteert de investeringen en afschrijvingslasten van de investeringen die ze doen voor de diensten aan de overige segmenten. Het vakgebied 'Energie' omvat enkel de participatie in Virya Energy (die opgenomen wordt volgens de vermogensmutatiemethode). Dit vakgebied voldoet dan ook niet aan de criteria van een operationeel segment en wordt mee opgenomen in het segment 'Groepsactiviteiten, Real Estate en Energie'.

Gezien de aard van zijn activiteiten, is Colruyt Group niet afhankelijk van een beperkt aantal grote klanten.

	Food ⁽¹⁾	Gezondheid & Welzijn en Non-food	Groepsactiviteiten, Real Estate en Energie	Eliminaties	Colruyt Group
(in miljoen EUR)	2025/26	2025/26	2025/26	2025/26	2025/26
Omzet - extern	9.960,0	585,1	23,0	-	10.568,2
Omzet - intern	2,3	0,2	6,9	(9,4)	-
Totale omzet	9.962,3	585,3	29,9	(9,4)	10.568,2
Bedrijfskosten ⁽²⁾	(9.463,7)	(526,3)	291,6	9,4	(9.689,1)
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op vaste activa	(52,1)	(48,9)	(313,2)	-	(414,2)
Bedrijfsresultaat (EBIT)	446,5	10,1	8,3	-	464,9
Verwervingen van materiële en immateriële vaste activa⁽³⁾	34,4	36,4	400,9		471,7

(1) Het boekjaar 2025/26 omvat de cijfers van Foodbag (Smartmat NV) sinds april en Delitraiteur sinds juni.

(2) De bedrijfskosten omvatten zowel de kostprijs verkopen als de operationele kosten.

(3) De verwervingen van materiële en immateriële vaste activa zijn exclusief verwervingen via bedrijfscombinaties, gebruiksrechten en wijziging in de consolidatiemethode.

	Food	Gezondheid & Welzijn en Non-food ⁽²⁾	Groepsactiviteiten, Real Estate en Energie	Eliminaties	Colruyt Group
(in miljoen EUR) ⁽¹⁾	2024/25	2024/25	2024/25	2024/25	2024/25
Omzet - extern	9.725,4	499,6	23,2	-	10.248,2
Omzet - intern	3,3	-	5,6	(8,9)	-
Totale omzet	9.728,7	499,6	28,8	(8,9)	10.248,2
Bedrijfskosten ⁽³⁾	(9.210,3)	(460,5)	268,6	8,9	(9.393,4)
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen op vaste activa	(44,9)	(36,6)	(303,9)	-	(385,5)
Bedrijfsresultaat (EBIT)	473,4	2,5	(6,6)	-	469,2
Verwervingen van materiële en immateriële vaste activa⁽⁴⁾	47,4	28,1	403,2		478,7

(1) Zoals aangepast omwille van de beëindigde bedrijfsactiviteiten. Zie toelichting 16 voor meer informatie over de aanpassing van de vergelijkende informatie.

(2) Het boekjaar 2024/25 omvat de cijfers van The Fashion Society voor 10 maanden. De NRG-fitnesscentra zijn opgenomen vanaf januari 2025.

(3) De bedrijfskosten omvatten zowel de kostprijs verkopen als de operationele kosten.

(4) De verwervingen van materiële en immateriële vaste activa zijn exclusief verwervingen via bedrijfscombinaties, gebruiksrechten en wijziging in de consolidatiemethode.

2.2 Geografische informatie

Omdat de klanten in zeer grote mate vanuit hun eigen regio worden bediend, is de geografische informatie gebaseerd op de locatie van de Entiteit en haar dochterondernemingen. De geografische informatie is de bijdrage in Colruyt Group van de landen waarin de entiteiten gevestigd zijn.

De belangrijkste geografische locaties zijn België (vestiging van de Entiteit en een groot deel van haar dochterondernemingen), Frankrijk en overige landen. Zie toelichting 34. *Lijst van geconsolideerde ondernemingen* voor de locatie van de entiteiten.

	België		Frankrijk		Overige		Totaal	
(in miljoen EUR)	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25
Omzet ⁽¹⁾	10.160,2	9.861,8	311,4	299,2	96,6	87,1	10.568,2	10.248,2
Vaste activa ⁽²⁾	3.302,9	3.167,7	60,5	316,6	64,2	62,2	3.427,7	3.546,5

(1) Zoals aangepast omwille van de beëindigde bedrijfsactiviteiten. Zie toelichting 16 voor meer informatie over de aanpassing van de vergelijkende informatie.

(2) De vaste activa bestaan uit materiële en immateriële vaste activa.

3. Omzet en brutowinst

(in miljoen EUR)	2025/26	2024/25 ⁽¹⁾
Omzet	10.568,2	10.248,2
Kostprijs verkopen	(7.346,4)	(7.125,4)
Brutowinst	3.221,9	3.122,8
In % van de omzet	30,5%	30,5%

(1) Zoals aangepast omwille van de beëindigde bedrijfsactiviteiten. Zie toelichting 16 voor meer informatie over de aanpassing van de vergelijkende informatie.

De omzet van Colruyt Group steeg met 3,1% tot bijna EUR 10,6 miljard in 2025/26. De omzetevolutie werd voornamelijk beïnvloed door de disruptie in de concurrentiedynamiek en de prijs- en promodruk in de Belgische retailmarkt.

De integrale consolidatie van Délidis, Foodbag, Delitraiteur en NRG had een positieve impact op de omzetevolutie, alsook de verandering in boekjaar bij The Fashion Society (in 2024/25 werd The Fashion Society uitzonderlijk voor tien maanden opgenomen vergeleken met twaalf maanden in 2025/26). Zonder deze impacten steeg de omzet met 1,2%.

De omzet wordt als volgt opgesplitst:

(in miljoen EUR)	2025/26	2024/25 ⁽¹⁾
Food	9.960,0	9.725,3
Food retail	8.257,6	8.119,5
Colruyt België en Luxemburg ⁽²⁾	6.993,8	6.948,6
Okay, Bio-Planet en Cru	1.191,9	1.167,8
Overige ⁽³⁾	71,8	3,2
Groothandel ⁽⁴⁾	1.310,2	1.246,0
Foodservice ⁽⁵⁾	366,3	332,3
Food production	26,0	27,5
Gezondheid & Welzijn en Non-food	585,1	499,6
Gezondheid & Welzijn ⁽⁶⁾	276,5	234,4
Non-food ⁽⁷⁾	308,6	265,2
Groepsactiviteiten, Real Estate en Energie	23,0	23,2
Totale omzet Colruyt Group	10.568,2	10.248,2

(1) Zoals aangepast omwille van de beëindigde bedrijfsactiviteiten. Zie toelichting 16 voor meer informatie over de aanpassing van de vergelijkende informatie.

(2) Inclusief de omzet van Comarkt.

(3) Omvat voornamelijk de omzet van Foodbag (Smartmat NV) sinds april 2025.

(4) Omvat sinds juni 2025 ook de omzet van Delitraiteur.

(5) Omvat sinds oktober 2024 ook de omzet van Délidis.

(6) Omvat sinds januari 2025 ook de omzet van NRG.

(7) Het boekjaar 2025/26 omvat de omzet van The Fashion Society voor 12 maanden tegenover 10 maanden in het boekjaar 2024/25.

4. Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten

(in miljoen EUR)	2025/26	2024/25 ⁽¹⁾
Huur en huurgerelateerde opbrengsten	41,7	36,8
Gerealiseerde meerwaarden op de verkoop van vaste activa	24,1	8,8
Ontvangen vergoedingen	91,9	90,9
Overige	35,1	25,7
Totaal overige bedrijfsopbrengsten	192,7	162,2

(1) Zoals aangepast omwille van de beëindigde bedrijfsactiviteiten. Zie toelichting 16 voor meer informatie over de aanpassing van de vergelijkende informatie.

Ontvangen vergoedingen omvatten onder meer opbrengsten van diensten geleverd in opdracht voor derden en inkomsten uit afvalrecyclage. Het gaat voornamelijk over opbrengsten gerelateerd aan de reiniging van transportbakken en de verkoop van afvalproducten (voornamelijk plastic en karton).

(in miljoen EUR)	2025/26	2024/25 ⁽¹⁾
Bedrijfsbelastingen	10,4	9,3
Onroerende voorheffing	17,8	15,5
Gerealiseerde minderwaarden op de verkoop van vaste activa	0,7	1,9
Overige	2,3	4,8
Totaal overige bedrijfskosten	31,1	31,5

(1) Zoals aangepast omwille van de beëindigde bedrijfsactiviteiten. Zie toelichting 16 voor meer informatie over de aanpassing van de vergelijkende informatie.

5. Diensten en diverse goederen

(in miljoen EUR)	2025/26	2024/25 ⁽¹⁾
Huur en huurgerelateerde lasten	73,9	62,3
Onderhoud en herstellingen	111,9	89,5
Nutsvoorzieningen	57,4	61,6
Logistieke kosten	207,9	190,1
Erelonen, informatica en gerelateerde kosten	159,4	186,5
Administratie, marketing en overige kosten	135,9	124,6
Waardeverminderingen op vlottende activa	4,8	1,4
Totaal diensten en diverse goederen	751,1	715,9

(1) Zoals aangepast omwille van de beëindigde bedrijfsactiviteiten. Zie toelichting 16 voor meer informatie over de aanpassing van de vergelijkende informatie.

Huur en huurgerelateerde lasten omvatten voornamelijk IT-licenties en de huur van activa met een beperkte individuele waarde.

6. Personeelsbeloningen

(in miljoen EUR)	2025/26	2024/25 ⁽¹⁾
Bezoldigingen ⁽²⁾	1.328,6	1.282,5
Socialezekerheidsbijdragen	277,1	266,7
Ingehuurd en interim personeel	144,9	145,0
Winstdeelnemingsprogramma's voor personeel ⁽³⁾	36,2	32,3
Bijdragen aan toegezegde-bijdrageregelingen met wettelijk gegarandeerd minimumrendement	15,1	16,6
Overige vergoedingen na uitdiensttreding	2,6	1,0
Korting op kapitaalverhoging voorbehouden voor personeel	0,5	0,8
Overige personeelskosten	62,2	60,9
Compenserende bedragen	(113,9)	(123,0)
Totaal personeelsbeloningen	1.753,2	1.682,9
Aantal personeelsleden in VTE op balansdatum	29.956	30.191

(1) Zoals aangepast omwille van de beëindigde bedrijfsactiviteiten. Zie toelichting 16 voor meer informatie over de aanpassing van de vergelijkende informatie.

(2) Waarvan loonmassa België EUR 1.283,3 miljoen bedraagt voor boekjaar 2025/26 (EUR 1.240,7 miljoen voor boekjaar 2024/25).

(3) Deze lijn omvat de volledige kost van de winstdeelnemingsprogramma's, inclusief de werkgeversbijdragen voor de sociale zekerheid.

Kapitaalverhoging voorbehouden voor personeel

Colruyt Group biedt zijn werknemers elk jaar de mogelijkheid om in te schrijven op een jaarlijkse kapitaalverhoging van de moedermaatschappij Colruyt Group NV. De korting toegestaan op deze kapitaalverhoging is conform artikel 7:204 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen. Tijdens de jongste kapitaalverhoging onderschreven 957 medewerkers 93.544 aandelen, wat

overeenkomt met een kapitaalbreng van EUR 2,8 miljoen. De toegestane korting hierop bedroeg EUR 0,5 miljoen en wordt als een personeelsvoordeel geboekt.

	2025/26	2024/25
Aantal onderschreven aandelen	93.544	148.968
Toegestane korting per aandeel (in EUR)	5,0	5,4
Totaal toegestane korting (in miljoen EUR)	0,5	0,8

Overige personeelskosten

De overige personeelskosten bestaan voornamelijk uit personeelsverzekeringen en vergoedingen voor woon-werkverkeer.

Compenserende bedragen

Personeelsbeloningen worden vrij van compenserende bedragen gepresenteerd. Onder compenserende bedragen dient vooral de invloed van de binnen Colruyt Group geproduceerde vaste activa begrepen te worden.

Aantal personeelsleden in VTE op balansdatum

Het aantal tewerkgestelde personeelsleden in VTE omvat uitsluitend werknemers in vast dienstverband. Bestuurders, interim personeel, ingehuurd personeel en jobstudenten worden bijgevolg niet opgenomen.

7. Netto financieel resultaat

(in miljoen EUR)	2025/26	2024/25 ¹⁾
Rentebaten op klanten- en overige leningen	1,6	1,4
Ontvangen dividenden	0,1	1,0
Rentebaten op bankdeposito's op korte termijn	6,9	22,5
Rentebaten op vastrentende effecten en samengestelde instrumenten gewaardeerd aan reële waarde via de winst- en verliesrekening	0,2	0,2
Aanpassingen aan de reële waarde van financiële activa en passiva gewaardeerd aan reële waarde via de winst- en verliesrekening	1,9	2,4
Meerwaarden op verkoop van financiële activa	1,3	7,9
Aanpassing aan de tijdswaarde van activa	0,8	0,7
Wisselkoersopbrengsten	1,1	0,7
Overige	0,1	0,3
Financiële opbrengsten	14,1	37,1
Rentelasten op korte- en langetermijnleningen	16,8	17,1
Aanpassingen aan de reële waarde van financiële activa en passiva gewaardeerd aan reële waarde via de winst- en verliesrekening	1,3	2,7
Minderwaarden op verkoop van financiële activa	-	1,9
Aanpassing aan de tijdswaarde van verplichtingen	12,6	11,8
Wisselkoersverliezen	0,4	0,7
Overige	2,4	2,1
Financiële kosten	33,5	36,3
Netto financieel resultaat	(19,4)	0,8

(1) Zoals aangepast omwille van de beëindigde bedrijfsactiviteiten. Zie toelichting 16 voor meer informatie over de aanpassing van de vergelijkende informatie.

8. Winstbelastingen

8.1 Winstbelastingen opgenomen in de winst- en verliesrekening

(in miljoen EUR)	2025/26	2024/25 ⁽¹⁾
A) Effectief belastingtarief		
Resultaat vóór belastingen (zonder aandeel in het resultaat van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode)	445,5	470,0
Winstbelastingen	104,1	118,5
Effectief belastingtarief	23,4%	25,2%
B) Aansluiting tussen het effectief belastingtarief en het toepasselijk belastingtarief	24,5%	24,6%
Resultaat vóór belastingen (zonder aandeel in het resultaat van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode)	445,5	470,0
Winstbelastingen (op basis van het toepasselijk belastingtarief)	109,2	115,8
Niet-belastbare winst/niet-aftrekbare uitgaven	4,8	7,3
Permanente verschillen	0,4	1,1
Effect van fiscale aftrekken	(10,7)	(8,0)
Overige	0,5	2,3
Winstbelastingen	104,1	118,5
Effectief belastingtarief	23,4%	25,2%
C) Winstbelastingen opgenomen in de winst- en verliesrekening		
Verschuldigde belastingen	114,5	122,1
Uitgestelde belastingen	(11,0)	0,7
Correcties van voorgaande jaren	0,6	(4,3)
Totaal winstbelastingen	104,1	118,5

(1) Zoals aangepast omwille van de beëindigde bedrijfsactiviteiten. Zie toelichting 16 voor meer informatie over de aanpassing van de vergelijkende informatie.

Het toepasselijk belastingtarief is het gewogen gemiddelde belastingtarief van de Entiteit en al haar geconsolideerde dochterondernemingen in verschillende rechtsgebieden.

De post 'Effect van fiscale aftrekken' omvat onder andere de impact van de aftrek van ontvangen dividenden, de aftrek voor fiscale verliezen, de innovatieaftrek en de toepassing van de verhoogde aftrek voor investeringen.

8.2 Belastingeffecten opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten

Sommige belastingeffecten zijn niet verwerkt in de winst- en verliesrekening, maar zijn opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten van het boekjaar.

(in miljoen EUR)	2025/26	2024/25
Belastingeffect op herwaardering van de vergoedingen na uitdiensttreding op lange termijn	0,1	(4,2)
Belastingeffect op kasstroomafdeckingsreserves	(3,4)	0,6
Totaal belastingeffecten opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten	(3,3)	(3,6)

9. Goodwill

De opgenomen goodwill betreft goodwill ontstaan naar aanleiding van de overname van volledige bedrijfseenheden.

Goodwill wordt niet afgeschreven maar jaarlijks op bijzondere waardevermindering getest op het niveau van de kasstroomgenererende eenheden (KGE's) in lijn met de bepalingen in IAS 36. Colruyt Group beschouwt voor de detailhandelsactiviteiten de winkel als KGE en voor de overige activiteiten de bedrijfstakken of bedrijfseenheden als KGE. Bij het opvolgen en testen van goodwill worden de detailhandel-KGE's gegroepeerd in overeenstemming met de manier waarop de vakgebieden hun bedrijfsactiviteiten beheren. Goodwill wordt door het management opgevolgd op het niveau van deze KGE-groepen. Daarbij geldt dat deze groepen niet groter zijn dan de operationele segmenten en uitsluitend activiteiten omvatten binnen één operationeel segment. De test op bijzondere waardevermindering van goodwill bestaat uit het vergelijken van de realiseerbare waarde van elke van deze KGE-groepen met haar boekwaarde, inclusief goodwill, en een bijzonder waardeverminderingverlies wordt geboekt als de boekwaarde hoger is dan de realiseerbare waarde. De realiseerbare waarden zijn gebaseerd op de bedrijfswaarden. De bedrijfswaarde is gelijk aan de contante waarde van de toekomstige verwachte kasstromen van elke KGE of groep van KGE's en wordt bepaald aan de hand van de volgende gegevens:

- kasstromen gebaseerd op de meest recente vooruitzichten, inclusief gedetailleerde planning voor omzet, EBITDA en investeringsplanning via kapitaaluitgaven of leasing. Bij het opmaken van kasstroomprognoses baseert Colruyt Group zich op groeiverwachtingen en toekomstige marges afgeleid van de gerealiseerde cijfers van het laatst beschikbare boekjaar en van vooruitzichten;
- een eindwaarde die wordt bepaald op basis van extrapolatie van de kasstroom van het laatste jaar van het vooruitzicht, beïnvloed door een langetermijngroeipercentage. Om de terminale waarde via de verdisconteerde kasstroommethode te berekenen, wordt gebruikgemaakt van het Gordon-groeimodel;
- verdiscontering van verwachte kasstromen tegen een percentage dat wordt bepaald met behulp van de formule voor de gewogen gemiddelde kapitaalkosten (WACC). Voor de bepaling van de discontovoet gebruikt Colruyt Group het 'Capital Asset Pricing Model'. Colruyt Group gebruikt voor zijn testen op bijzondere waardevermindering een minimum WACC van 8,0% of indien hoger een WACC berekend op basis van het 'Capital Asset Pricing Model'.

Gezien het belang van deze veronderstellingen in de berekening van de bedrijfswaarde, worden deze enerzijds centraal via afstemmings- en validatieprocessen van dichtbij opgevolgd en worden anderzijds externe informatiebronnen gebruikt om tot deze parameter te komen. De belangrijkste veronderstellingen voor de berekening van de bedrijfswaarde voor de KGE's of groep van KGE'S met materiële goodwill worden weergegeven in de volgende tabel:

	Discontovoet gebruikt in test		Langetermijngroei %		Tijds horizon businessplan	Discontovoet op basis van Capital Asset Pricing Model	
	31.03.2026	31.03.2025	31.03.2026	31.03.2025	31.03.2026	31.03.2026	31.03.2025
Detailhandel Food België & Luxemburg	8,0%	8,0%	1,0%	1,0%	5 jaar	6,6%	4,2%
Gezondheid & Welzijn en Detailhandel Non-food	8,0%	8,0%	1,0% - 2,0%	1,0% - 2,0%	5 jaar	6,6%	4,2%

Er werd voor alle KGE's of groepen van KGE'S eenzelfde WACC berekend op basis van het 'Capital Asset Pricing Model'. De WACC stijgt naar 6,6% (versus 4,2% vorig jaar) en dit ten gevolge van een hogere risk-free rate en een stijgende Equity to Capital-ratio voor Colruyt Group (voornamelijk door een hogere marktrisicopremie).

Bij de bepaling van het langetermijngroeipercentage houdt Colruyt Group rekening met interne bronnen van informatie, de langetermijninflatie en de evolutie en verwachtingen van de markt waarin de (groep van) KGE's actief is.

De testen op bijzondere waardevermindering werden uitgevoerd in februari 2026. Naar aanleiding van de uitgevoerde testen werden geen bijzondere waardeverminderingen voor de materiële KGE's in kaart gebracht en was er voldoende marge voor deze KGE's. Colruyt Group is van mening dat de veronderstellingen zoals hierboven beschreven, die gebruikt zijn bij de bedrijfswaardeberekening, de beste inschattingen geven van de toekomstige evolutie.

Op basis van verschillende sensitiviteitsanalyses blijkt dat een redelijkerwijs mogelijke wijziging in deze veronderstellingen niet tot een bijzondere waardevermindering zou leiden.

De verdeling van goodwill over de groepen van KGE's is als volgt:

(in miljoen EUR)	31.03.2025	Verwervingen	Waardeverminderingen	Overige	31.03.2026
Detailhandel Food België & Luxemburg	104,1	91,1	-	(9,3)	185,9
Groothandel België	14,7	16,4	-	9,3	40,4
Groothandel Frankrijk	6,4	-	-	-	6,4
Foodservice	19,3	(0,2)	-	-	19,0
Food	144,5	107,3	-	-	251,8
Gezondheid & Welzijn	226,3	1,5	-	-	227,8
Detailhandel Non-food	69,5	-	-	-	69,5
Gezondheid & Welzijn en Detailhandel Non-food	295,9	1,5	-	-	297,3
Overige	8,8	-	-	-	8,8
Groepsactiviteiten, Real Estate en Energie	8,8	-	-	-	8,8
Totaal	449,2	108,8	-	-	557,9

De verwervingen bij Detailhandel Food België & Luxemburg zijn voornamelijk het gevolg van bedrijfscombinaties met betrekking tot Smartmat NV (zie toelichting 15. *Bedrijfscombinaties*).

De bewegingen in de post 'Goodwill' kunnen als volgt worden gedetailleerd:

(in miljoen EUR)	Bruto boekwaarde 2025/26	Bijzondere waardeverminderingen 2025/26	Netto boekwaarde 2025/26	Bruto boekwaarde 2024/25	Bijzondere waardeverminderingen 2024/25	Netto boekwaarde 2024/25
Per 1 april	484,1	(34,9)	449,2	450,3	(35,0)	415,3
Verwervingen	108,8	-	108,8	34,2	(0,3)	33,9
Verkopen en buitengebruikstellingen	-	-	-	(0,3)	0,3	-
Overboeking naar activa van beëindigde bedrijfsactiviteiten	(13,2)	13,2	-	-	-	-
Per 31 maart	579,6	(21,7)	557,9	484,1	(34,9)	449,2

10. Immateriële vaste activa

(in miljoen EUR)	Intern ontwikkelde immateriële activa	Extern aangekochte software, licenties en vergunningen	Verworven handelsfondsen en klantenrelaties	Andere immateriële activa	Activa in ontwikkeling	Totaal
Per 1 april 2025	216,5	14,0	43,9	37,1	111,5	423,0
Verwervingen via bedrijfscombinaties	-	2,0	4,5	5,8	-	12,3
Verwervingen	11,5	13,7	2,1	-	40,5	67,8
Afschrijvingen	(51,4)	(8,7)	(5,1)	(3,6)	-	(68,8)
Bijzondere waardeverminderingen	(14,5)	-	-	-	(2,0)	(16,5)
Verkopen en buitengebruikstellingen	-	-	(0,9)	-	-	(0,9)
Andere overboeking/overige	47,2	(0,7)	0,5	-	(46,9)	0,1
Overboeking naar activa van beëindigde bedrijfsactiviteiten	-	(0,1)	-	-	-	(0,1)
Netto boekwaarde per 31 maart 2026	209,4	20,2	45,1	39,3	103,1	417,1
Aanschaffingswaarde	502,5	112,1	56,6	48,7	126,3	846,2
Gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(293,0)	(91,9)	(11,4)	(9,4)	(23,3)	(429,1)

(in miljoen EUR)	Intern ontwikkelde immateriële activa	Extern aangekochte software, licenties en vergunningen	Verworven handelsfondsen en klantenrelaties	Andere immateriële activa	Activa in ontwikkeling	Totaal
Per 1 april 2024	185,8	18,1	34,3	35,7	122,2	396,2
Verwervingen via bedrijfscombinaties	-	0,1	11,0	3,9	-	15,1
Verwervingen	9,3	4,9	2,1	0,1	60,3	76,6
Afschrijvingen	(48,7)	(9,0)	(3,4)	(2,7)	-	(63,8)
Bijzondere waardeverminderingen	(0,1)	-	-	-	(0,7)	(0,9)
Verkopen en buitengebruikstellingen	(0,1)	(0,2)	-	-	-	(0,3)
Andere overboeking/overige	70,2	-	-	-	(70,4)	(0,1)
Netto boekwaarde per 31 maart 2025	216,5	14,0	43,9	37,1	111,5	423,0
Aanschaffingswaarde	438,8	95,7	54,2	43,0	137,7	769,4
Gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(222,4)	(81,7)	(10,2)	(5,8)	(26,2)	(346,3)

De extern aangekochte software, licenties en gelijkaardige rechten ten belope van EUR 20,2 miljoen (vorig boekjaar EUR 14,0 miljoen) bestaan voornamelijk uit voor IT-security aangekochte software. De eigen software nog in ontwikkeling (hoofdzakelijk veranderingsprogramma's) aan het einde van het huidige boekjaar bedraagt EUR 103,1 miljoen (tegenover EUR 111,5 miljoen vorig boekjaar). Tijdens het huidige boekjaar verwierf de groep voor EUR 67,8 miljoen (tegenover EUR 76,6 miljoen vorig boekjaar) aan immateriële vaste activa, waarvan EUR 52,0 miljoen (tegenover EUR 69,6 miljoen vorig boekjaar) intern ontwikkeld werd.

De niet-geactiveerde kosten met betrekking tot onderzoek en ontwikkeling bedragen EUR 25,3 miljoen (vorig boekjaar EUR 32,7 miljoen). Deze kosten bestaan zowel uit extern aangekochte goederen en diensten alsook uit interne transacties en kostenallocaties.

Op de immateriële vaste activa werden bijzondere waardeverminderingen geboekt van EUR 16,5 miljoen (vorige verslagperiode EUR 0,9 miljoen) die voornamelijk gelinkt zijn aan de stopzetting van de Franse geïntegreerde retailactiviteiten, zie toelichting 16. *Activa aangehouden voor verkoop, verkoop van dochterondernemingen en beëindigde bedrijfsactiviteiten* voor meer informatie.

11. Materiële vaste activa

(in miljoen EUR)	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en uitrusting	Meubilair en rollend materieel	Gebruiks-rechten	Overige materiële vaste activa	Activa in aanbouw	Totaal
Per 1 april 2025	1.902,5	294,2	200,4	369,8	242,5	114,0	3.123,4
Herwaardering ⁽¹⁾	-	-	-	34,4	-	-	34,4
Verwervingen via bedrijfscombinaties	8,5	1,0	1,6	15,8	0,6	-	27,5
Verwervingen	160,9	57,1	85,9	38,3	44,5	55,4	442,2
Verkopen en buitengebruikstellingen	(6,6)	(0,3)	(1,3)	(5,1)	(0,9)	(0,3)	(14,5)
Afschrijvingen	(121,9)	(56,2)	(65,0)	(72,7)	(24,7)	-	(340,5)
Bijzondere waardeverminderingen	(2,6)	(1,2)	(0,1)	(0,6)	(4,9)	(1,2)	(10,4)
Andere overboeking/overige	46,6	23,5	0,1	0,2	2,5	(72,9)	-
Overboeking naar activa van beëindigde bedrijfsactiviteiten ⁽²⁾	(207,1)	(16,0)	(3,2)	(11,1)	(0,2)	(13,1)	(250,7)
Omrekeningsverschillen	(0,5)	-	(0,1)	-	(0,2)	-	(0,8)
Netto boekwaarde per 31 maart 2026	1.779,9	302,2	218,3	369,1	259,0	82,0	3.010,6
Aanschaffingswaarde	3.364,3	921,7	646,6	613,4	444,8	83,2	6.073,9
Gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(1.584,4)	(619,6)	(428,2)	(244,3)	(185,7)	(1,2)	(3.063,3)

(in miljoen EUR)	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en uitrusting	Meubilair en rollend materieel	Gebruiks-rechten	Overige materiële vaste activa	Activa in aanbouw	Totaal
Per 1 april 2024	1.904,9	267,1	171,8	319,8	175,7	112,0	2.951,2
Herwaardering ⁽¹⁾	-	-	-	44,0	-	-	44,0
Verwervingen via bedrijfscombinaties	7,6	1,0	0,4	25,5	8,2	(3,8)	38,9
Verwervingen	128,2	64,0	99,7	42,3	40,1	70,1	444,4
Verkopen en buitengebruikstellingen	(2,1)	(1,1)	(1,4)	(0,1)	(2,0)	(0,6)	(7,3)
Afschrijvingen	(135,2)	(56,5)	(70,9)	(61,7)	(21,9)	-	(346,1)
Bijzondere waardeverminderingen	(0,7)	(0,3)	(0,1)	-	(0,6)	-	(1,6)
Andere overboeking/overige	(0,2)	20,0	0,9	(0,1)	43,0	(63,7)	(0,2)
Netto boekwaarde per 31 maart 2025	1.902,5	294,2	200,4	369,8	242,5	114,0	3.123,4
Aanschaffingswaarde	3.570,9	883,6	612,4	569,1	377,0	114,0	6.127,0
Gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(1.668,4)	(589,4)	(412,0)	(199,3)	(134,5)	-	(3.003,6)

(1) Omvat wijzigingen in bestaande leaseovereenkomsten.

(2) Zoals aangepast omwille van de beëindigde bedrijfsactiviteiten. Zie toelichting 16. Activa aangehouden voor verkoop, verkoop van dochterondernemingen en beëindigde bedrijfsactiviteiten voor meer informatie.

Tijdens het boekjaar 2025/26 heeft Colruyt Group geïnvesteerd in materiële en immateriële vaste activa exclusief gebruiksrechten voor een totaalbedrag van EUR 471,7 miljoen (EUR 478,7 miljoen in het boekjaar 2024/25). Deze investeringen omvatten EUR 403,9 miljoen verwervingen van materiële vaste activa (EUR 402,1 miljoen in het boekjaar 2024/25) en EUR 67,8 miljoen verwervingen van immateriële vaste activa (EUR 76,6 miljoen in boekjaar 2024/25). De investeringen van Colruyt Group hebben voornamelijk betrekking op nieuwe winkels en de vernieuwing van bestaande winkels, op de uitbreiding van de productiecapaciteit met een focus op verticale integratie en op de uitbreiding van de logistieke capaciteit in België, op automatisatie, innovatie en digitale veranderingsprogramma's, en op energie-efficiëntie.

De netto boekwaarde van de post 'Gebruiksrechten' bedraagt EUR 369,1 miljoen in het huidige boekjaar (vergelijkende verslagperiode EUR 369,8 miljoen) en bestaat uit de leasing van gebouwen (EUR 337,3 miljoen), rollend materieel, machines, ICT-materiaal en overige materiële vaste activa (EUR 31,8 miljoen).

De CapEx die de onderneming rapporteert overeenkomstig Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2178 van de Commissie, is voor boekjaar 2025/26 gelijk aan EUR 549,9 miljoen en bestaat uit EUR 442,4 miljoen materiële verwervingen en EUR 67,8 miljoen immateriële verwervingen, verhoogd met EUR 27,5 miljoen materiële verwervingen via bedrijfscombinaties en EUR 12,3 miljoen immateriële verwervingen via bedrijfscombinaties.

De ontvangen subsidies zijn vervat in de netto boekwaarde van het betrokken materieel vast actief. Deze subsidies bedragen netto:

(in miljoen EUR)	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en uitrusting	Meubilair en rollend materieel	Gebruiks-rechten	Overige materiële vaste activa	Activa in aanbouw	Totaal
Per 31 maart 2025	(4,3)	(2,7)	-	-	-	(1,8)	(8,8)
Per 31 maart 2026	(4,1)	(2,3)	-	-	-	(1,8)	(8,2)

De subsidies opgenomen in de winst- en verliesrekening bedragen EUR 0,7 miljoen (vorige verslagperiode EUR 0,7 miljoen). De subsidies bestaan voornamelijk uit de subsidie voor de bouw van logistieke centra te Ath/Lessines en te Ollignies.

12. Investerings in geassocieerde deelnemingen

(in miljoen EUR)	2025/26	2024/25
Boekwaarde per 1 april	238,5	238,5
Verwervingen/kapitaalverhogingen	45,4	5,5
Transacties met minderheidsbelangen	-	(9,3)
Vervreemdingen/kapitaalverminderingen	(41,6)	-
Aanpassing deelnemingspercentage	-	(0,3)
Aandeel in het resultaat van het boekjaar	4,0	3,1
Aandeel in de niet-gerealiseerde resultaten	0,4	(0,3)
Overige	0,1	1,3
Boekwaarde per 31 maart	246,8	238,5

De investeringen in geassocieerde deelnemingen bestaan voor het boekjaar 2025/26 uit de niet-beursgenoteerde bedrijven AgeCore SA (20,00%), Scallog SAS (23,76%), The Seaweed Company BV (84,05%), Nomet BV (49,00%), Dreamland NV (25,00%) en Virya Energy NV (30,00%). Deze investeringen worden beschouwd als geassocieerde deelnemingen en worden opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode, omdat Colruyt Group een invloed van betekenis heeft op basis van indicatoren zoals gedefinieerd in paragraaf 6 van IAS 28, 'Investerings in geassocieerde deelnemingen en joint ventures'.

Op 23 mei 2025 werd een akte verleden voor een kapitaalsverhoging bij Virya Energy NV voor een totaalbedrag van EUR 75,0 miljoen. Dit leidde voor Colruyt Group tot een kasuïtstroom van EUR 22,5 miljoen in de eerste helft van het boekjaar.

Op 17 februari 2026 werd een akte verleden voor een kapitaalsverhoging bij Virya Energy NV voor een totaalbedrag van EUR 150,0 miljoen. Colruyt Group heeft hierin een aandeel van EUR 45,0 miljoen, waarvan 50% werd gestort, resulterend in een kasuïtstroom van EUR 22,5 miljoen in de tweede helft van het boekjaar.

In april 2025 heeft Colruyt Group zijn participatie in Smartmat NV, specialist in maaltijdboxen onder het merk Foodbag, verhoogd van 41,36% tot 100%. Hierbij werd het belang van Korys Investments NV en het resterende belang van de overblijvende oprichters verworven. Smartmat NV werd tot en met boekjaar 2024/25 opgenomen in de geconsolideerde cijfers van Colruyt Group volgens de vermogensmutatiemethode. De deelneming in Smartmat NV wordt sinds 1 april 2025 verwerkt als een dochteronderneming volgens de integrale consolidatiemethode. Deze wijziging in consolidatiemethode wordt in deze toelichting opgenomen onder de rubriek 'Vervreemdingen'.

In het kader van de belangenconflictrekening werden de vereiste maatregelen genomen bij de initiële transactie in februari 2022 toen Colruyt Group 41,36% van de aandelen van Smartmat NV heeft verworven. Daarbij werden tevens call- en putopties uitgewerkt die in april 2025 werden uitgeoefend.

Conform IFRS 3 werd de reële waarde van het eerder aangehouden belang van 41,36% vastgesteld op EUR 41,6 miljoen per overnamedatum. Dit resulteerde in een meerwaarde van EUR 11,8 miljoen, gepresenteerd 'Als aandeel in het resultaat van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode'.

Voor meer info over de transacties met betrekking tot Smartmat NV verwijzen we naar toelichting 15. *Bedrijfscombinaties*.

Colruyt Group heeft een materieel belang in Virya Energy NV en hecht veel belang aan zijn rol als medeaandeelhouder. Enerzijds wil het actief bijdragen aan het groeiverhaal van Virya Energy, en anderzijds streeft het naar samenwerking om expertise en kennis te ontwikkelen op het gebied van de groene-energietransitie en energiebevoorrading.

Virya Energy NV hield de aandelen van GEOxyz (VR@Sea NV) aan op 31 maart 2026. Voor meer informatie over GEOxyz verwijzen we naar toelichting 32. *Gebeurtenissen na balansdatum*.

De geconsolideerde cijfers van de materiële geassocieerde deelnemingen zijn als volgt:

2025 (in miljoen EUR)	Virya Energy NV ⁽¹⁾
Vaste activa	925,2
Vlottende activa	315,1
Langlopende verplichtingen	359,7
Kortlopende verplichtingen	202,7
Nettoactiva	677,9
<i>waarvan minderheidsbelangen</i>	0,1
<i>waarvan eigen vermogen toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij</i>	677,9
Aandeel van Colruyt Group in nettoactiva	203,4
Aanpassing voor Colruyt Group ⁽²⁾	22,5

Omzet	1.064,4
Resultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	(25,7)
Niet-gerealiseerde resultaten	2,2
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	(23,5)
<i>waarvan minderheidsbelangen</i>	2,4
<i>waarvan toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij</i>	(25,9)
Aandeel van Colruyt Group in gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	(7,8)

(1) Virya Energy NV is op zijn beurt een subconsolidatie. Laattijdige statutaire correcties die niet werden opgenomen door Colruyt Group zijn niet materieel en zullen worden verwerkt in het volgend boekjaar.

(2) De aanpassing voor Colruyt Group bij Virya Energy NV betreft de kapitaalsverhoging op 17 februari 2026, die plaatsvond na de afsluiting van het boekjaar op 31 december 2025.

2024 (in miljoen EUR)	Virya Energy NV ⁽¹⁾	Smartmat NV ⁽²⁾
Vaste activa	843,4	3,7
Vlottende activa	374,5	9,0
Langlopende verplichtingen	397,0	0,6
Kortlopende verplichtingen	197,1	5,0
Nettoactiva	623,8	7,1
<i>waarvan minderheidsbelangen</i>	(0,2)	-
<i>waarvan eigen vermogen toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij</i>	624,0	7,1
Aandeel van Colruyt Group in nettoactiva	187,2	2,9
Aanpassing voor Colruyt Group ⁽²⁾	-	26,2

Omzet	1.160,7	50,4
Resultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	15,2	2,7
Resultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	9,6	-
Niet-gerealiseerde resultaten	3,9	-
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	28,7	2,7
<i>waarvan minderheidsbelangen</i>	7,2	-
<i>waarvan toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij</i>	21,5	2,7
Aandeel van Colruyt Group in gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	6,4	1,1
Aanpassing voor Colruyt Group ⁽²⁾	0,0	-

(1) Virya Energy NV is op zijn beurt een subconsolidatie. Laattijdige statutaire correcties die niet werden opgenomen door Colruyt Group zijn niet materieel en zullen worden verwerkt in het volgende boekjaar.

(2) De aanpassing voor Colruyt Group bij Smartmat NV betreft goodwill.

13. Investerings in joint ventures

(in miljoen EUR)	2025/26	2024/25
Boekwaarde per 1 april	30,5	21,6
Verwervingen/kapitaalverhogingen	10,5	14,5
Vervreemdingen	(2,1)	(2,9)
Aanpassing van het deelnemingspercentage	0,9	-
Aandeel in de niet-gerealiseerde resultaten	0,1	0,2
Aandeel in het resultaat van het boekjaar	(8,6)	(2,9)
Boekwaarde per 31 maart	31,2	30,5

De investeringen in joint ventures voor het boekjaar 2025/26 bestaan uit investeringen in de niet-beursgenoteerde bedrijven Superellipse BV (24,80%), Bon Group NV (55,66%), De Leiding BV (99,50%), Olda NV (50,00%), Vasco International Trading BV (33,33%), WREB Redevelopment BV (33,33%), Apopharma SA (65,00%) en Aera Payment & Identification AS (21,55%). Aangezien Colruyt Group de zeggenschap over deze bedrijven deelt met andere partijen, worden deze joint ventures in de geconsolideerde cijfers opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode.

Op 31 oktober 2025 heeft Colruyt Group een bijkomende kapitaalbreng van EUR 3,0 miljoen gedaan in Aera Payment & Identification AS. Het deelnemingspercentage bleef ongewijzigd aangezien alle aandeelhouders een evenredige kapitaalverhoging hebben doorgevoerd.

Op 28 november 2025 heeft Colruyt Group zijn participatie in Intake BV verhoogd van 94,16% naar 98,85 door bijkomende inbreng in geld. Op 30 maart 2026 heeft Colruyt Group de resterende aandelen verworven en is de participatie van Colruyt Group in Intake BV verhoogd van 98,85% naar 100%. Deze deelneming in Intake BV wordt sindsdien verwerkt als een dochteronderneming volgens de integrale consolidatiemethode. Deze wijziging in consolidatiemethode wordt in deze toelichting opgenomen onder de rubriek 'Vervreemdingen'.

Colruyt Group heeft op 23 december 2025 zijn deelneming in WREB Redevelopment BV verlaagd van 50,00% naar 33,33%. Dit gebeurde nadat een nieuwe aandeelhouder was ingestapt. Op 30 januari 2026 heeft Colruyt Group een bijkomende kapitaalbreng gedaan in WREB Redevelopment BV. Het deelnemingspercentage bleef hierbij ongewijzigd op 33,33%.

Op 30 april 2025 heeft Colruyt Group zijn participatie in Bon Group NV verhoogd van 45,65% naar 55,66%.

De belangrijkste activiteiten van deze ondernemingen vinden plaats in België, Noorwegen (Aera Payment & Identification AS) en Zwitserland (Apopharma SA).

Zowel in het huidige boekjaar 2025/26 als in het vorige boekjaar 2024/25 zijn er geen materiële joint ventures.

14. Financiële activa

14.1 Vaste activa

(in miljoen EUR)	31.03.2026	31.03.2025
Financiële activa gewaardeerd aan reële waarde via niet-gerealiseerde resultaten	5,4	12,3
Financiële activa gewaardeerd aan reële waarde via winst- en verliesrekening	15,6	15,0
Totaal	21,0	27,3

De financiële activa die onder vaste activa gepresenteerd staan, zijn als volgt geëvolueerd tijdens het boekjaar:

(in miljoen EUR)	2025/26	2024/25
Per 1 april	27,3	26,8
Kapitaalverhogingen	1,8	2,0
Kapitaalverminderingen	(1,3)	(2,3)
Aanpassing aan de reële waarde via niet-gerealiseerde resultaten	(7,7)	0,2
Aanpassing aan de reële waarde via winst- en verliesrekening	1,1	0,7
Omrekeningsverschillen	(0,3)	-
Overige	-	(0,1)
Per 31 maart	21,0	27,3

De financiële activa gewaardeerd aan reële waarde met verwerking via niet-gerealiseerde resultaten bestaan voornamelijk uit deelnemingen in North Sea Wind CV (7,28%), deelnemingen in investeringsfondsen Good Harvest Belgium I SRL (4,61%) en Astanor Ventures Belgium II SRL (5,50%). De deelnemingen in de verschillende maatschappijen worden gewaardeerd aan reële waarde, berekend als het aandeel van Colruyt Group in het eigen vermogen van deze vennootschappen, voor de investeringsvehikels gecorrigeerd voor de reële waarde van hun eigen investeringsportefeuille.

De financiële activa gewaardeerd aan reële waarde met verwerking via de winst- en verliesrekening bestaan voornamelijk uit deelnemingen in First Retail International 2 NV (4,73%), pi Ventures Fund II (3,13%) en Vendis Capital NV (13,45%).

14.2 Vlottende activa

(in miljoen EUR)	31.03.2026	31.03.2025
Eigenvermogensinstrumenten gewaardeerd aan reële waarde via winst- en verliesrekening	15,5	44,7
Vastrentende effecten gewaardeerd aan reële waarde via winst- en verliesrekening	13,0	15,5
Financiële activa gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs	63,1	5,0
Afgeleide financiële instrumenten - kasstroomafdekkingsinstrumenten	16,1	-
Totaal	107,7	65,3

De financiële activa die onder vlottende activa gepresenteerd staan, zijn als volgt geëvolueerd tijdens het boekjaar:

(in miljoen EUR)	2025/26	2024/25
Per 1 april	65,3	226,2
Verwervingen	62,3	15,5
Verkopen en buitengebruikstellingen	(35,1)	(174,9)
Aanpassing aan de reële waarde via winst- en verliesrekening	(0,5)	(1,3)
Aanpassing aan de reële waarde via niet-gerealiseerde resultaten	16,1	(0,1)
Omrekeningsverschillen	(0,5)	(0,1)
Per 31 maart	107,7	65,3

De eigenvermogensinstrumenten gewaardeerd aan reële waarde met verwerking via de winst- en verliesrekening betreffen voornamelijk beleggingen in geldmarktfondsen die hoofdzakelijk investeren in kortlopende, hoogliquide financiële instrumenten met een laag risico (EUR 14,1 miljoen t.o.v. EUR 43,8 miljoen voor het boekjaar 2024/25). De vastrentende effecten gewaardeerd aan reële waarde via winst- en verliesrekening zijn activa aangehouden door de Luxemburgse herverzekeringsmaatschappij Locré SA (EUR 13,0 miljoen). De eigenvermogensinstrumenten en vastrentende effecten worden gewaardeerd op basis van hun slotkoers op 31 maart 2026. De aanpassing aan de reële waarde van de vlottende activa op 31 maart 2026 had een negatieve impact op het resultaat van EUR 0,5 miljoen voor het huidige boekjaar (t.o.v. een negatieve impact op het resultaat van EUR 1,3 miljoen voor het boekjaar 2024/25).

Financiële activa gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs hebben betrekking op kortetermijndeposito's voor EUR 63,1 miljoen.

De kasstroomafdekkingsinstrumenten worden gewaardeerd op basis van hun reële waarde op 31 maart 2026. Aanpassingen aan de reële waarde worden verwerkt via niet-gerealiseerde resultaten door de classificatie als hedge accounting.

Voor meer informatie over hoe Colruyt Group omgaat met beleggingsrisico's verwijzen we naar toelichting 27. *Risicobeheer*.

15. Bedrijfscombinaties

In april 2025 heeft Colruyt Group zijn participatie in Smartmat NV, specialist in maaltijdboxen onder het merk Foodbag, verhoogd van 41,36% tot 100%. Hierbij werd het belang van Korys Investments NV en het resterende belang van de overblijvende oprichters verworven. Smartmat NV werd tot en met boekjaar 2024/25 opgenomen in de geconsolideerde cijfers van Colruyt Group volgens de vermogensmutatiemethode. De deelneming in Smartmat NV wordt sinds 1 april 2025 verwerkt als een dochteronderneming volgens de integrale consolidatiemethode.

Conform IFRS 3 werd de reële waarde van het eerder aangehouden belang van 41,36% vastgesteld op EUR 41,6 miljoen per overnamedatum. Dit resulteerde in een meerwaarde van EUR 11,8 miljoen, gepresenteerd als 'Aandeel in het resultaat van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode'.

In het kader van de Purchase Price Allocation (PPA) werd EUR 10,2 miljoen van de overnameprijs, die in cash betaald werd, toegewezen aan identificeerbare afschrijfbaar immateriële activa. Deze transactie resulteerde in een resterende, niet-toegewezen goodwill van EUR 86,4 miljoen. De resterende goodwill wordt onderbouwd door toekomstige synergieën die zullen worden gegenereerd door de integratie van Smartmat NV in Colruyt Group. Deze synergieën worden onder andere gegenereerd door nieuwe bedrijfsopportuniteiten en kostenefficiëntie. Daarnaast kende Foodbag de afgelopen jaren een mooie groei, zowel qua aantal klanten als qua aantal bestellingen per klant, en groeide het sneller dan de markt. Foodbag is zo een leider in de Belgische fresh food e-commerce en ziet nog veel groeipotentieel.

In het kader van de belangenconflictrekening werden de vereiste maatregelen genomen bij de initiële transactie in februari 2022 toen Colruyt Group 41,36% van de aandelen van Smartmat NV heeft verworven. Daarbij werden tevens call- en putopties uitgewerkt die in april 2025 werden uitgeoefend.

De overnamebalans na Purchase Price Allocation (PPA) kan als volgt worden samengevat:

(in miljoen EUR)	01.04.2025
Vaste activa	13,9
Vlottende activa	13,9
Langlopende verplichtingen	3,5
Kortlopende verplichtingen	9,1
Nettoactiva	15,3

Er waren geen andere materiële bedrijfscombinaties in het boekjaar 2025/26.

16. Activa aangehouden voor verkoop, verkoop van dochterondernemingen en beëindigde bedrijfsactiviteiten

16.1 Activa aangehouden voor verkoop

Voor de resterende balansposities met betrekking tot de stopzetting van de Franse geïntegreerde retailactiviteiten, zoals gerapporteerd onder de lijn 'Activa van beëindigde bedrijfsactiviteiten' en 'Verplichtingen van beëindigde bedrijfsactiviteiten', verwijzen we naar toelichting 16.3 *Beëindigde bedrijfsactiviteiten*.

Op het einde van het boekjaar 2024/25 waren er geen activiteiten geclassificeerd als 'Activa of verplichtingen van beëindigde bedrijfsactiviteiten'.

16.2 Verkoop van dochterondernemingen

In het boekjaar 2025/26 werden geen dochterondernemingen verkocht. In het kader van de stopzetting van de Franse geïntegreerde retailactiviteiten werden 100 winkels en 45 DATS 24-tankstations verkocht. Hiervoor verwijzen we naar toelichting 16.3 *Beëindigde bedrijfsactiviteiten*.

Eind maart 2024 bereikte Colruyt Group een akkoord met het management van Supra Bazar voor de verkoop van 100% van de aandelen van Dreambaby NV. De transactie werd eind mei 2024 gefinaliseerd. Sinds 1 juni 2024 werd Dreambaby NV niet langer integraal geconsolideerd. Voor de twee eerste maanden van het boekjaar 2024/25 werd het resultaat van Dreambaby NV gepresenteerd als ‘Resultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten’. Er waren geen andere verkopen van dochterondernemingen in het boekjaar 2024/25.

16.3 Beëindigde bedrijfsactiviteiten

Op 16 juni 2025 heeft Colruyt Group een verkoopoptieovereenkomst gesloten met Groupement Mousquetaires voor een beoogde verkoop van 81 winkels en 44 DATS 24-tankstations van zijn Franse geïntegreerde retailactiviteiten. Groupement Mousquetaires beschikte over de mogelijkheid om één van zijn leden in zijn plaats te stellen voor elke over te nemen vestiging. Tegelijkertijd, en als gevolg van deze beoogde verkoop heeft Colruyt Group een plan opgestart om haar geïntegreerde retailactiviteiten in Frankrijk stop te zetten. Nadien werden er bijkomende verkoopoptieovereenkomsten gesloten met Mouvement E. Leclerc en Coopérative U (die net als Groupement Mousquetaires over de mogelijkheid beschikten om respectievelijk één van zijn leden of één van zijn coöperanten in zijn plaats te stellen) en met Carrefour Proximité France voor een totaal van negentien winkels en één DATS 24 tankstation, voor de beoogde verkoop van bedrijfsactiviteiten (inclusief de automatische overdracht van medewerkers) en onroerende goederen (indien van toepassing). Conform IFRS 5 werden de activa en passiva gerelateerd aan de Franse geïntegreerde retailactiviteiten vanaf 1 juli 2025 geclassificeerd als activa en passiva van beëindigde bedrijfsactiviteiten.

Na afronding van het onderzoek door de Franse mededingingsautoriteiten heeft Colruyt Group op 28 februari 2026 de verkoop voltooid van de bedrijfsactiviteiten (inclusief de automatische overdracht van medewerkers) en onroerende goederen (indien van toepassing) van 100 winkels en 45 DATS 24-tankstations. Deze transactie leverde in het huidige boekjaar een kasopbrengst van EUR 231,1 miljoen op en resulteerde in een gerealiseerde meerwaarde van EUR 53,3 miljoen.

Naar aanleiding van de stopzetting van de Franse geïntegreerde retailactiviteiten werden in het boekjaar 2025/26 bijzondere waardeverminderingen van EUR 60,6 miljoen opgenomen. Deze waardeverminderingen hebben grotendeels betrekking op de resterende winkels, de magazijnen in Dole Choisey, Dole Wilson en Rochefort-sur-Nonon en de huurovereenkomst van het magazijn in Gondreville-Fontenoy, waarvoor de verkoopprocessen nog lopende zijn.

Na deze waardeverminderingen bedragen de resterende activa, zoals hierboven vermeld, EUR 28,5 miljoen en de resterende passiva EUR 5,2 miljoen, waarbij deze passiva betrekking hebben op leaseverplichtingen. De balanswaarde van de hierboven vermelde activa wordt opgenomen tegen de laagste waarde van de boekwaarde en de reële waarde minus verkoopkosten, zoals voorgeschreven door IFRS 5. Deze waardering werd bepaald op basis van waarderingsverslagen, indicatieve biedingen en marktanalyse.

Als onderdeel van de verkoop van de geïntegreerde Franse retailactiviteiten werden de werknemersvertegenwoordigingsorganen van Colruyt Retail France SAS geïnformeerd en geraadpleegd in verband met de beoogde transacties. Tegelijkertijd werd een sociaal ondersteuningsplan (*plan de sauvegarde de l’emploi*) onderhandeld met de sociale partners, wat begin november heeft geleid tot de ondertekening van een akkoord dat tevens werd goedgekeurd door de Franse arbeidsadministratie op 11 december 2025. De uitvoering van dit sociaal akkoord leidt tot een herstructureringskost van EUR 64,6 miljoen. De impact op de kasstromen van Colruyt Group zal zich voornamelijk manifesteren in boekjaar 2026/27.

Geconsolideerde winst- en verliesrekening van beëindigde bedrijfsactiviteiten

De resultaten met betrekking tot deze activiteiten worden gepresenteerd als ‘Resultaat van het boekjaar uit beëindigde bedrijfsactiviteiten’ en afzonderlijk weergegeven in de winst- en verliesrekening:

(in miljoen EUR)	2025/26	2024/25 ⁽¹⁾
Omzet	617,4	723,4
Kosten	(766,0)	(746,2)
Gerealiseerde meerwaarde	53,3	-
Bedrijfsresultaat (EBIT)	(95,3)	(22,9)
Resultaat vóór belastingen	(95,5)	(20,5)
Winstbelastingen	62,5	5,7
Resultaat van het boekjaar uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	(33,0)	(14,8)
Toerekenbaar aan:		
Aandeelhouders van de moedermaatschappij	(33,0)	(14,8)

(1) Voor de eerste twee maanden van het boekjaar 2024/25 omvatten de beëindigde bedrijfsactiviteiten zowel het resultaat van Dreambaby NV als de effecten van de Franse geïntegreerde retailactiviteiten.

Geconsolideerde kasstromen uit beëindigde bedrijfsactiviteiten

Het kasstroomoverzicht voor de periodes eindigend op 31 maart 2026 en 31 maart 2025 wordt gepresenteerd op geconsolideerde basis:

(in miljoen EUR)	2025/26	2024/25
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	(3,1)	(4,4)
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	(1,1)	(18,0)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	(1,6)	(1,6)
Nettotoename/(-afname) van geldmiddelen en kasequivalenten	(5,9)	(24,1)

De bovenstaande nettokasstroom omvat niet de betaling die werd ontvangen voor de verkoop van de hierboven vermelde winkels, aangezien deze kasstroom werd ontvangen binnen de voortgezette activiteiten.

17. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen

De uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen zijn als volgt toe te rekenen:

17.1 Netto boekwaarde

(in miljoen EUR)	Activa		Verplichtingen		Saldo	
	31.03.26	31.03.25	31.03.26	31.03.25	31.03.26	31.03.25
Immateriële vaste activa	5,0	6,5	(15,5)	(19,9)	(10,5)	(13,4)
Materiële vaste activa	0,9	1,8	(56,6)	(54,0)	(55,7)	(52,2)
Gebruiksrechten	-	-	(90,6)	(96,6)	(90,6)	(96,6)
Voorraden	0,4	0,4	(1,5)	(2,3)	(1,1)	(1,9)
Vorderingen	2,4	7,0	(5,9)	(2,0)	(3,5)	5,0
Verplichtingen m.b.t. personeelsbeloningen	15,9	17,1	(17,6)	(15,0)	(1,7)	2,1
Overige voorzieningen	1,6	1,5	(12,6)	(12,9)	(11,0)	(11,5)
Overige verplichtingen	0,8	2,3	(30,6)	(35,4)	(29,8)	(33,1)
Leaseverplichtingen	93,1	95,0	-	-	93,1	95,0
Overdraagbare fiscale verliezen, aftrekposten en terugvorderbare betaalde belastingen	160,3	104,9	-	-	160,3	104,9
Bruto uitgestelde belastingvorderingen/(-verplichtingen)	280,4	236,5	(231,0)	(238,2)	49,4	(1,6)
Niet-erkende belastingvorderingen en -verplichtingen	(96,3)	(97,1)	20,0	15,5	(76,3)	(81,7)
Compensatie vorderingen/verplichtingen	(129,5)	(126,4)	129,5	126,4	-	-
Netto uitgestelde belastingvorderingen/(-verplichtingen)	54,7	13,0	(81,5)	(96,3)	(26,8)	(83,3)

Op 31 maart 2026 heeft Colruyt Group EUR 76,3 miljoen aan uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen niet opgenomen (op 31 maart 2025 EUR 81,7 miljoen). Het totaal van deze tijdelijke verschillen, fiscale verliezen en ongebruikte fiscaal overdraagbare tegoeden bedraagt EUR 308,7 miljoen (EUR 327,0 miljoen voor het boekjaar 2024/25). Het bedrag van EUR 308,7 miljoen kan als volgt worden opgedeeld: België EUR 181,0 miljoen, Frankrijk EUR 45,7 miljoen en Luxemburg EUR 81,9 miljoen. Dit bedrag heeft voornamelijk betrekking op fiscale verliezen en ongebruikte fiscaal overdraagbare tegoeden. Behoudens EUR 43,5 miljoen waarvan de overdraagbaarheid beperkt is tot 17 jaar, zijn deze verliezen onbeperkt overdraagbaar.

Colruyt Group heeft enkel uitgestelde belastingvorderingen opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst beschikbaar zal zijn waartegen de overgedragen fiscale verliezen en andere ongebruikte fiscaal overdraagbare tegoeden kunnen worden afgezet. Onder toekomstig verstaat Colruyt Group binnen een periode van vijf jaar.

Pijler Twee

De Pijler Twee-modelregels hebben als doel de door grote multinationale ondernemingen opgelopen belasting per rechtsgebied te toetsen aan een minimumbelastingtarief van 15% en dit tarief als minimumbelasting te weerhouden. Colruyt Group is als multinationale onderneming met een omzet van meer dan EUR 750 miljoen onderworpen aan de Pijler Twee-wetgeving.

De wetgeving op de minimumbelasting is vastgesteld in België en een aantal andere rechtsgebieden waar Colruyt Group actief is. De wetgeving is van toepassing op Colruyt Group vanaf het boekjaar 2024/25.

Colruyt Group beoordeelde de potentiële blootstelling aan Pijler Twee-bijheffingen in de relevante rechtsgebieden en verwacht geen materiële blootstelling.

De toepassing van de overgangsregels ‘veilige havens’ (de minimis, vereenvoudigd effectief belastingtarief, op substance gebaseerde inkomensuitzondering) werd per 31 maart 2026 nagegaan en indien nodig werden verdere beoordelingen gedaan. Colruyt Group heeft op basis van deze beoordelingen en de huidige wetgeving en richtlijnen geoordeeld dat geen bijkomende winstbelastingvoorziening dient te worden opgenomen.

Colruyt Group blijft de beoordeling opvolgen en verfijnen naarmate verdere wetgeving en richtlijnen beschikbaar worden.

Colruyt Group maakt gebruik van de verplichte en tijdelijke uitzondering voor het opnemen en toelichten van informatie over uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen die voortvloeien uit de Pijler Twee-modelregels.

17.2 Evolutie van de netto boekwaarde

	Activa		Verplichtingen		Saldo	
	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25
(in miljoen EUR)						
Netto boekwaarde per 1 april	13,0	16,3	(96,3)	(92,6)	(83,3)	(76,3)
Mutatie via winst- en verliesrekening	41,7	(3,3)	(30,7)	2,6	11,0	(0,7)
Mutatie verwerkt in niet-gerealiseerde resultaten	-	-	(3,3)	(3,6)	(3,3)	(3,6)
Wijzigingen in de consolidatiekring	-	-	48,8	(2,7)	48,8	(2,7)
Netto boekwaarde per 31 maart	54,7	13,0	(81,5)	(96,3)	(26,8)	(83,3)

18. Voorraden

	2025/26	2024/25
(in miljoen EUR)		
Handelsgoederen	625,5	657,6
Grondstoffen, verpakkingsmateriaal, gereed product en reserveonderdelen	106,3	118,5
Totaal voorraden	731,8	776,0

De voorraden namen af met EUR 44,2 miljoen ten opzichte van vorig boekjaar. Deze daling is hoofdzakelijk toe te schrijven aan de stopzetting van de Franse geïntegreerde retailactiviteiten. Per 31 maart 2025 bedroegen de voorraden gerelateerd aan deze activiteiten nog EUR 58,6 miljoen.

De gecumuleerde waardeverminderingen op de voorraad handelsgoederen bedragen EUR 29,8 miljoen voor het huidige boekjaar ten opzichte van EUR 28,0 miljoen voor het vorige boekjaar. De voorraadkost opgenomen in de winst- en verliesrekening van 2025/26 bedraagt EUR 7.346,4 miljoen en werd gerapporteerd onder de rubriek ‘Kostprijs verkopen’. Vorig jaar bedroeg deze kost EUR 7.125,4 miljoen.

19. Handelsvorderingen en overige vorderingen

19.1 Overige vorderingen op lange termijn

(in miljoen EUR)	31.03.26	31.03.25
Leningen aan klanten	5,8	4,6
Leningen aan joint ventures	3,1	0,6
Gegeven waarborgen	11,9	11,3
Leasevorderingen	25,3	25,2
Overige vorderingen	1,6	1,3
Totaal overige vorderingen op lange termijn	47,7	43,0

De leasevorderingen (EUR 25,3 miljoen) hebben betrekking op financiële subleaseovereenkomsten voor gebouwen.

Er werden waarborgen ontvangen voor de openstaande leasevorderingen (op zowel korte als lange termijn), die toereikend zijn om de verwachte kredietverliezen af te dekken.

Overige vorderingen op lange termijn worden netto van eventuele waardeverminderingen gepresenteerd. De erkende waardeverminderingen voor verwachte kredietverliezen voor de totale overige vorderingen op lange termijn bedragen EUR 0,3 miljoen (vergelijkende verslagperiode EUR 0,3 miljoen). Voor de berekening van de waardeverminderingen wordt gebruikgemaakt van de algemene benadering onder IFRS 9 waarbij activa op individuele basis worden opgevolgd en waardeverminderingen worden geboekt op basis van de verwachte kredietverliezen, waarbij de kredietrisicobepaling voor leningen aan geassocieerde deelnemingen en joint ventures gelinkt is aan de analyse van impairment-indicatoren. Op basis van deze analyse zijn er geen verwachte kredietverliezen voor leningen aan geassocieerde deelnemingen en joint ventures. Zie ook toelichting 1.5.E. *Financiële activa - Verwachte kredietverliezen*.

19.2 Handelsvorderingen en overige vorderingen op korte termijn

(in miljoen EUR)	31.03.26	31.03.25
Food	494,6	486,3
Gezondheid & Welzijn en Non-food	9,8	13,6
Groepsactiviteiten, Real Estate en Energie	38,2	39,9
Totaal handelsvorderingen	542,6	539,8
Btw	9,5	16,6
Over te dragen kosten	41,7	43,3
Leningen aan klanten vervallend binnen het jaar	0,9	1,0
Rente	1,6	3,0
Leasevorderingen	5,8	5,3
Overige vorderingen	28,2	23,3
Totaal overige vorderingen op korte termijn	87,7	92,4

Handelsvorderingen

Handelsvorderingen worden netto van waardeverminderingen getoond. Deze waardeverminderingen bedragen per 31 maart 2026 EUR 13,5 miljoen (per 31 maart 2025 EUR 11,2 miljoen).

Handelsvorderingen omvatten eveneens nog te ontvangen tussenkomsten van leveranciers.

De vereenvoudigde benadering is steeds van toepassing op handelsvorderingen, zie ook toelichting 1.5.E. *Financiële activa - Verwachte kredietverliezen*.

Colruyt Group klasseert debiteuren en de daaraan verbonden vorderingen in verschillende categorieën op basis van gemeenschappelijke risicokarakteristieken en de ouderdom van openstaande vorderingen. Voor alle niet-vervallen vorderingen hanteert Colruyt Group een percentage tussen 0,0% en 0,5%, afhankelijk van de categorie. Voor vorderingen die minder dan zes maanden achterstallig zijn, hanteert Colruyt Group percentages tussen 1,0% en 20,0%, afhankelijk van de categorie. Voor vorderingen ouder dan zes maanden hanteert Colruyt Group een percentage van 25,0% tot 100,0%, afhankelijk van de categorie.

Voor de Belgische groothandelsactiviteiten werden bankwaarborgen ontvangen voor EUR 35,6 miljoen alsook kredietverzekeringen afgesloten. Deze kredietverzekeringen dekken 6,5% af van de nominale waarde aan openstaande handelsvorderingen (tegenover 5,8% per 31 maart 2025).

Overige vorderingen

De 'Over te dragen kosten' betreffen voornamelijk IT-contracten.

De 'Overige vorderingen' bestaan voornamelijk uit vorderingen voor schadevergoedingen en diverse voorschotten.

Overige vorderingen worden netto van waardeverminderingen getoond. Deze waardeverminderingen bedragen per 31 maart 2026 EUR 0,4 miljoen (per 31 maart 2025 EUR 0,7 miljoen).

Voor de berekening van de waardeverminderingen wordt gebruikgemaakt van de algemene benadering onder IFRS 9 waarbij activa op individuele basis worden opgevolgd en waardeverminderingen worden geboekt op basis van de verwachte kredietverliezen. Deze methodologie is in lijn met de bepalingen zoals die vermeld voor overige vorderingen op lange termijn, vermeld onder sectie 19.1 *Overige vorderingen op lange termijn*.

Er werden waarborgen ontvangen voor de openstaande leasevorderingen (op zowel korte als lange termijn), die toereikend zijn om de verwachte kredietverliezen af te dekken.

Per 31 maart 2026 is de ouderdomsanalyse van de handelsvorderingen als volgt:

	31.03.26		31.03.25	
	Nominale waarde	Waardeverminderingen	Nominale waarde	Waardeverminderingen
(in miljoen EUR)				
Niet vervallen	452,5	-	477,9	-
Minder dan 6 maand vervallen	86,8	(5,2)	54,4	(3,6)
Meer dan 6 maand vervallen	16,8	(8,3)	18,8	(7,6)
Totaal	556,1	(13,5)	551,0	(11,2)

De bewegingen van de waardeverminderingen op de handels- en overige vorderingen zijn als volgt:

	Waardeverminderingen op handelsvorderingen		Waardeverminderingen op overige vorderingen	
	2025/26	2024/25	2025/26	2024/25
(in miljoen EUR)				
Per 1 april	(11,2)	(11,5)	(0,7)	(0,6)
Toevoeging	(11,3)	(6,6)	(0,1)	(0,2)
Terugname	6,3	5,1	0,1	0,1
Gebruik	3,7	2,6	0,2	0,1
Overige	(0,9)	(0,8)	-	-
Per 31 maart	(13,5)	(11,2)	(0,4)	(0,7)

Voor meer informatie over de opvolging van openstaande handels- en overige vorderingen verwijzen we naar toelichting 27.2.D *Kredietrisico*.

20. Geldmiddelen en kasequivalenten

(in miljoen EUR)	31.03.26	31.03.25
Geldmiddelen bij banken en kasequivalenten	572,0	612,7
Kasgelden	14,2	14,1
Geldmiddelen en kasequivalenten	586,2	626,7
Opgenomen kaskredieten	-	-
Totaal verplichtingen	-	-
Netto geldmiddelen en kasequivalenten	586,2	626,7

Geldmiddelen bij banken en kasequivalenten omvatten ook termijndeposito's voor EUR 258,6 miljoen (EUR 285,0 miljoen in het boekjaar 2024/25) en geldmiddelen in transit voor EUR 59,0 miljoen (EUR 63,7 miljoen in het boekjaar 2024/25).

De termijndeposito's zijn omzetbaar in beschikbare geldmiddelen binnen een periode van minder dan drie maanden.

De geldmiddelen bestemd voor herverzekeringsactiviteiten bedragen in het boekjaar 2025/26 EUR 7,6 miljoen (nihil in het boekjaar 2024/25) en betreffen voornamelijk termijndeposito's die binnen een periode van minder dan drie maanden omzetbaar zijn in beschikbare geldmiddelen.

21. Eigen vermogen

21.1 Kapitaalmanagement

Het doel van Colruyt Group inzake het beheer van zijn eigen vermogen bestaat erin een gezonde financiële structuur te behouden met een minimale afhankelijkheid van externe financiering en bovendien aandeelhouderswaarde te creëren. De Raad van Bestuur streeft ernaar het dividend per aandeel op jaarbasis te laten evolueren in verhouding tot de groepswinst. De pay-out ratio bedraagt dit boekjaar 49,2% op basis van het resultaat uit voortgezette activiteiten (54,6% op basis van het resultaat met inbegrip van beëindigde bedrijfsactiviteiten). Voor meer informatie verwijzen we naar toelichting 21.4. *Dividenden*. Volgens de statutaire bepalingen is ten minste 90% van de uitkeerbare winst bestemd voor de aandeelhouders en ten hoogste 10% voor de bestuurders. Verder tracht Colruyt Group aandeelhouderswaarde te creëren door het inkopen van eigen aandelen. De Raad van Bestuur is door de Buitengewone Algemene Vergadering van 8 oktober 2024 gemachtigd om maximum 25.469.778 eigen aandelen van de vennootschap te verwerven. Deze machtiging geldt voor een duur van vijf jaar. Betrokkenheid van het personeel bij de groei van Colruyt Group is ook één van de prioriteiten van Colruyt Group, vandaar dat sinds 1987 elk jaar een kapitaalverhoging voorbehouden voor het personeel wordt georganiseerd.

21.2 Kapitaal

Als gevolg van de beslissing van de Buitengewone Algemene Vergadering van 9 oktober 2025 werd het kapitaal op 18 december 2025 verhoogd met 93.544 aandelen; dit komt overeen met een kapitaalinbreng van EUR 2,8 miljoen.

Het kapitaal van de Entiteit per 31 maart 2026 bedraagt EUR 387,5 miljoen verdeeld over 120.591.402 volgestorte gewone aandelen zonder nominale waarde. Alle aandelen, behalve deze in eigen bezit, zijn winstdelend.

De Raad van Bestuur is gemachtigd om, binnen de grenzen van het toegestane kapitaal, het kapitaal in één of meerdere malen te verhogen met een bedrag van in totaal EUR 379,0 miljoen.

De kapitaalverhogingen waartoe krachtens deze machtiging wordt overgegaan, mogen gebeuren door inbreng in geld of in natura, door omzetting van gelijk welke reserves of door uitgifte van converteerbare obligaties, en kunnen in het algemeen op elke wijze plaatsvinden mits de wettelijke voorschriften worden nageleefd. De voorwaarden van de kapitaalverhogingen waartoe krachtens deze machtiging wordt overgegaan, en de rechten en plichten verbonden aan de nieuwe aandelen, worden met naleving van de wettelijke voorschriften door de Raad van Bestuur bepaald.

Deze machtiging is geldig voor een termijn van drie jaar te rekenen vanaf de dag van bekendmaking van de machtiging verleend door de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders in de Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad. Deze machtiging kan één of

meerdere malen, telkens voor maximum vijf jaar, verlengd worden door een besluit van de Algemene Vergadering, beraadslagend volgens de voorschriften voorzien voor de wijziging van de statuten. De huidige machtiging vervalt in oktober 2027.

21.3 Eigen aandelen

Eigen aandelen worden opgenomen aan de kostprijs van de ingekochte aandelen. Per 31 maart 2026 hield Colruyt Group 1.317.325 eigen aandelen aan; dit vertegenwoordigt 1,09% van de uitgegeven aandelen op balansdatum. Tijdens het boekjaar werden 1.699.154 eigen aandelen voor een bedrag van EUR 60,7 miljoen ingekocht. Voor meer details omtrent de inkoop van eigen aandelen verwijzen we naar het hoofdstuk Corporate governance.

Bij notariële akte van 18 december 2025 heeft de Raad van Bestuur van Colruyt Group NV 4.000.000 van de ingekochte eigen aandelen vernietigd.

21.4 Dividenden

Op 12 juni 2026 werd een brutodividend van EUR 164,4 miljoen of EUR 1,38 per aandeel voorgesteld door de Raad van Bestuur. Vorig boekjaar bedroeg dit EUR 165,4 miljoen of EUR 1,38 per aandeel. Het brutodividend houdt rekening met het aantal eigen aandelen op 12 juni 2026. Het dividend werd niet verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening van het boekjaar 2025/26.

21.5 Aandeelhoudersstructuur

Volgens de laatste mededeling van een akkoord van onderling overleg van 22 augustus 2025 en rekening houdend met de eigen aandelen in bezit van de vennootschap per 31 maart 2026, ziet de structuur van het aandeelhouderschap van Colruyt Group er als volgt uit:

	Aandelen
Familie Colruyt en aanverwanten	92.524.817
Colruyt Group ⁽¹⁾	1.317.325
Totaal van in overleg handelende personen	93.842.142

(1) Eigen aandelen rechtstreeks of onrechtstreeks aangehouden per 31 maart 2026.

De rest van het totaal aantal uitgegeven aandelen (120.591.402 aandelen per 31 maart 2026) zijnde 26.749.260 aandelen of 22,18%, bevindt zich in handen van het publiek. Voor meer details hieromtrent verwijzen we naar het hoofdstuk Corporate governance.

22. Winst per aandeel

	2025/26	2024/25 ⁽¹⁾
Totale bedrijfsactiviteit		
Resultaat van het boekjaar (aandeel van de groep), met inbegrip van de beëindigde bedrijfsactiviteiten (in miljoen EUR)	303,5	337,3
Resultaat van het boekjaar (aandeel van de groep), zonder beëindigde bedrijfsactiviteiten (in miljoen EUR)	336,5	352,1
Gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen	120.065.015	123.489.687
Winst per aandeel – gewoon (in EUR) - met inbegrip van de beëindigde bedrijfsactiviteiten	2,53	2,73
Winst per aandeel – verwaterd (in EUR) - met inbegrip van de beëindigde bedrijfsactiviteiten	2,53	2,73
Winst per aandeel – gewoon (in EUR) - zonder beëindigde bedrijfsactiviteiten	2,80	2,85
Winst per aandeel – verwaterd (in EUR) - zonder beëindigde bedrijfsactiviteiten	2,80	2,85

(1) Zoals aangepast omwille van de beëindigde bedrijfsactiviteiten. Zie toelichting 16 voor meer informatie over de aanpassing van de vergelijkende informatie.

Gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen

	2025/26	2024/25
Aantal uitstaande aandelen per 1 april	120.879.687	125.145.522
Invloed van kapitaalverhoging	26.504	42.621
Invloed van ingekochte aandelen	(841.176)	(1.698.456)
Gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen per 31 maart	120.065.015	123.489.687

23. Voorzieningen

(in miljoen EUR)	Milieurisico's	Lopende geschillen	Herstructureringsprovisie	Overige risico's	Totaal
Langlopende voorzieningen	1,8	7,6	-	1,3	10,7
Kortlopende voorzieningen	-	0,5	60,6	0,1	61,2
Per 31 maart 2026	1,8	8,1	60,6	1,5	71,9
Per 1 april 2025	1,8	6,6	-	2,5	10,9
Toevoeging	0,5	4,8	64,6	1,0	70,9
Gebruik	(0,4)	(0,5)	(4,0)	(1,1)	(6,0)
Terugname	(0,1)	(2,8)	-	(0,9)	(3,8)
Per 31 maart 2026	1,8	8,1	60,6	1,5	71,9
Langlopende voorzieningen	1,8	6,6	-	1,8	10,2
Kortlopende voorzieningen	-	-	-	0,7	0,7
Per 31 maart 2025	1,8	6,6	-	2,5	10,9
Per 1 april 2024	3,3	5,5	-	11,4	20,2
Toevoeging	0,2	4,8	-	2,6	7,6
Gebruik	(1,2)	(0,1)	-	(10,8)	(12,1)
Terugname	(0,5)	(3,5)	-	(0,8)	(4,7)
Per 31 maart 2025	1,8	6,6	-	2,5	10,9

De voorziening voor milieurisico's is voornamelijk aangelegd voor kosten voor de sanering van terreinen. Naar aanleiding van de stopzetting van de Franse geïntegreerde retailactiviteiten werd een herstructureringsprovisie van EUR 64,6 miljoen aangelegd. Voor meer informatie, zie toelichting 16. 'Activa aangehouden voor verkoop, verkoop van dochterondernemingen en beëindigde bedrijfsactiviteiten'.

De overige voorzieningen bestaan hoofdzakelijk uit voorzieningen voor leegstand en herverzekeringen.

24. Langlopende verplichtingen met betrekking tot personeelsbeloningen

(in miljoen EUR)	31.03.26	31.03.25
Toegezegde-bijdrageregelingen met wettelijk gegarandeerd minimumrendement	57,8	61,1
Overige vergoedingen na uitdiensttreding	6,8	10,6
Totaal	64,5	71,7

Colruyt Group biedt verscheidene vergoedingen na uitdiensttreding aan. Deze bevatten pensioenplannen en andere regelingen inzake vergoedingen na uitdiensttreding. Overeenkomstig IAS 19, 'Personeelsbeloningen' worden de vergoedingen na uitdiensttreding ingedeeld in toegezegde-bijdrageregelingen en toegezegd-pensioenregelingen.

24.1 Toegezegde-bijdrageregelingen met wettelijk gegarandeerd minimumrendement

Het in de geconsolideerde balans opgenomen bedrag dat voortvloeit uit de verplichtingen van de groep met betrekking tot haar toegezegde-bijdrageregelingen met wettelijk gegarandeerd minimumrendement, ziet er als volgt uit:

(in miljoen EUR)	31.03.26	31.03.25
Contante waarde van de bruto verplichtingen uit hoofde van toegezegde-bijdrageregelingen met wettelijk gegarandeerd minimumrendement	292,5	279,4
Reële waarde van fondsbeleggingen	234,7	218,3
Tekort/(overschot) voor gefinancierde plannen	57,8	61,1
Totale verplichting voor personeelsbeloningen, waarvan:		
Gedeelte opgenomen als langlopende verplichtingen	57,8	61,1
Gedeelte opgenomen als vaste activa	-	-

De evolutie in de contante waarde van de bruto verplichtingen uit hoofde van toegezegde-bijdrageregelingen met wettelijk gegarandeerd minimumrendement is als volgt:

(in miljoen EUR)	2025/26	2024/25
Per 1 april	279,4	276,7
Aan het boekjaar toegerekende pensioenkosten	15,1	16,7
Rentekosten	10,1	9,4
Ervaringsaanpassingen	7,3	(1,0)
Wijziging van financiële assumpties	(9,3)	(7,5)
Wijziging van demografische assumpties	0,3	-
Pensioenbetalingen uit het plan	(13,6)	(17,7)
Bijdragen door deelnemers	4,1	3,9
Betaalde onkosten en belastingen	(3,4)	(3,2)
Overige	2,5	2,1
Per 31 maart	292,5	279,4

De fondsbeleggingen (EUR 234,73 miljoen) worden aangehouden bij een derde verzekeringsmaatschappij en bestaan uit reserves die door de werkgevers- en werknemersbijdragen opgebouwd werden. Ze bestaan volledig uit verzekerde contracten met een gegarandeerd rendement.

De evolutie in de reële waarde van de fondsbeleggingen is als volgt:

(in miljoen EUR)	2025/26	2024/25
Per 1 april	218,3	195,7
Werkgeversbijdragen	22,7	23,7
Rentebaten	8,3	6,9
Rendement op fondsbeleggingen	(4,2)	7,4
Pensioenbetalingen uit het plan	(13,6)	(17,7)
Bijdragen door deelnemers	4,1	3,9
Betaalde onkosten en belastingen	(3,4)	(3,2)
Overige	2,5	1,6
Per 31 maart	234,7	218,3

Tijdens het volgende boekjaar wordt een werkgeversbijdrage van EUR 23,5 miljoen verwacht aan de toegezegde-bijdrageregelingen met wettelijk gegarandeerd minimumrendement.

De gemiddelde looptijd van de verplichtingen voor de toegezegde-bijdrageregelingen met wettelijk gegarandeerd minimumrendement is 15,7 jaar t.o.v. 16,4 jaar in het voorgaande boekjaar.

De bedragen die zijn opgenomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening en in het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten van deze toegezegde-bijdrageregelingen met wettelijk gegarandeerd minimumrendement zijn de volgende:

(in miljoen EUR)	31.03.26	31.03.25
Totaal aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten ⁽¹⁾	15,1	16,6
Nettorente ⁽²⁾	1,8	2,4
Componenten die zijn geboekt in de winst- en verliesrekening	16,9	19,0
Ervaringsaanpassingen	7,3	(1,0)
Wijziging van financiële assumpties	(9,3)	(7,5)
Wijziging van demografische assumpties	0,3	-
Rendement op fondsbeleggingen	4,2	(7,4)
Componenten die zijn geboekt in niet-gerealiseerde resultaten	2,5	(15,9)

(1) In de geconsolideerde winst- en verliesrekening inbegrepen in 'Personeelsbeloningen'.

(2) In de geconsolideerde winst- en verliesrekening inbegrepen in 'Netto financieel resultaat'.

De voornaamste actuariële veronderstellingen die gebruikt werden bij het berekenen van de verplichtingen inzake toegezegde bijdrageregelingen met wettelijk gegarandeerd minimumrendement, kunnen als volgt samengevat worden:

- discontovoet: 4,15% t.o.v. 3,65% vorig boekjaar;
- prijsinflatie: 2,00% (identiek aan vorig boekjaar);
- salarisinflatie: 2,50% (identiek aan vorig boekjaar);
- verwacht toekomstig minimum-WAP-rendement: 3,35% t.o.v. 2,90% vorig boekjaar.

De toepassing van de formule voor de berekening van het WAP-rendement lag van 2016 tot 2024 steeds onder het minimumtarief. Sinds januari 2022 is de OLO-rente op 10 jaar gestegen van 0,29% naar 3,62% op 31 maart 2026. Sinds 1 januari 2025 is de WAP-rendementsgarantie gestegen naar 2,50%. Op basis van de OLO-rentevoeten op langere looptijden wordt het wettelijk minimumrendement ingeschat op 3,35%.

Omschrijving van de belangrijkste risico's

Colruyt Group wordt door zijn toegezegd-pensioenregelingen blootgesteld aan een aantal risico's, waarvan de belangrijkste hieronder toegelicht worden:

Volatiliteit van de fondsbeleggingen – investeringsrisico

De pensioenverplichtingen worden berekend aan de hand van een discontovoet bepaald op basis van kwaliteitsvolle bedrijfsrendementen. Indien de fondsbeleggingen dit rendement niet halen, kan de toegezegde-pensioenverplichting in hoofde van Colruyt Group toenemen. Colruyt Group reduceert het investeringsrisico door te investeren in verzekeringscontracten in plaats van eigenvermogensinstrumenten.

Interesterisico

Een daling in de rendementen zullen de pensioenverplichtingen doen toenemen, hoewel dit deels zal gecompenseerd worden door een toename in de waarde van obligaties aangehouden door de pensioenplannen.

Salarisverwachting

De reële waarde van de pensioenverplichtingen is berekend op basis van het huidige en het geschatte toekomstig salaris van de deelnemers in de pensioenplannen. Bijgevolg zal een toename in het salaris van de deelnemers in het pensioenplan resulteren in een verhoging van de pensioenverplichtingen.

24.2 Overige vergoedingen na uitdiensttreding

(in miljoen EUR)	2025/26	2024/25
Per 1 april	10,7	11,8
Toevoeging ⁽¹⁾	2,7	1,2
Gebruik	(1,0)	(1,3)
Nettorente ⁽²⁾	0,4	0,4
Ervaringsaanpassingen ⁽³⁾	(2,6)	(0,8)
Wijziging van financiële assumpties ⁽³⁾	(0,2)	(0,6)
Overboeking naar beëindigde bedrijfsactiviteiten	(3,0)	-
Omrekeningsverschillen	(0,2)	-
Per 31 maart	6,8	10,7

(1) In de geconsolideerde winst- en verliesrekening inbegrepen in 'Personeelsbeloningen'.

(2) In de geconsolideerde winst- en verliesrekening inbegrepen in 'Netto financieel resultaat'.

(3) In het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten.

Andere vergoedingen te betalen bij pensionering omvatten onder andere de vergoedingen in het kader van het 'Stelsel van werkloosheid met bedrijfstoeslag' en de anciënniteitspremies (Belgische vennootschappen) en wettelijk vastgelegde vergoedingen (Franse en Indische vennootschappen).

Colruyt Group herziet de langetermijnassumpties met betrekking tot de verplichtingen uit hoofde van het 'Stelsel van werkloosheid met bedrijfstoeslag' op regelmatige basis. Voor dit jaar hanteert de groep volgende parameters:

- discontovoet: 3,35% t.o.v. 3,80% vorig boekjaar;
- salarisinflatie: 2,50% (identiek aan vorig boekjaar).

Voor de anciënniteitspremies (Belgische vennootschappen) hanteert Colruyt Group de volgende parameters:

- discontovoet: 4,10% t.o.v. 3,80% vorig boekjaar;
- salarisinflatie: 2,50% (identiek aan vorig boekjaar).

Voor de wettelijk vastgelegde vergoedingen worden de volgende parameters gebruikt:

Franse vennootschappen:

- discontovoet: 4,00% t.o.v. 3,80% vorig boekjaar;
- salarisinflatie: 2,00% (identiek aan vorig boekjaar).

Indische vennootschappen:

- discontovoet: 7,30% t.o.v. 6,80% vorig boekjaar;
- salarisinflatie: 10,00% (identiek aan vorig boekjaar).

Wijzigingen in de belangrijkste assumpties beïnvloeden de verplichtingen met betrekking tot personeelsbeloningen van de groep als volgt:

(in miljoen EUR)	Toegezegde-bijdrageregelingen met wettelijk gegarandeerd minimumrendement	
	31.03.26	31.03.25
Basisscenario	57,8	61,1
Discontovoet + 0,5%	45,9	49,4
Discontovoet - 0,5%	74,3	74,2
Salarisinflatie + 0,5%	63,1	66,6
Salarisinflatie - 0,5%	51,8	56,0

Bovenstaande wijzigingen zijn zuiver hypothetische wijzigingen van individuele veronderstellingen waarbij alle andere veronderstellingen constant worden gehouden: economische factoren en hun wijzigingen zullen dikwijls tegelijkertijd meerdere veronderstellingen beïnvloeden en de impact van wijzigingen van de veronderstellingen is niet lineair. Bijgevolg is bovenstaande informatie niet noodzakelijk een redelijke weergave van toekomstige resultaten.

25. Rentedragende verplichtingen

25.1 Termijnen en terugbetalingsschema

(in miljoen EUR)	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar	Totaal
Leaseverplichtingen en gelijkaardige verplichtingen	75,9	236,5	89,5	401,9
Bankleningen	125,3	47,3	25,9	198,5
Vastrentende groene retailobligatie	-	251,1	-	251,1
Overige	-	0,2	-	0,2
Totaal per 31 maart 2026	201,2	535,1	115,4	851,7
Leaseverplichtingen en gelijkaardige verplichtingen	71,8	230,1	99,5	401,3
Bankleningen	135,2	140,8	26,0	302,0
Vastrentende groene retailobligatie	-	251,1	-	251,1
Overige	-	0,6	-	0,6
Totaal per 31 maart 2025	207,0	622,6	125,5	955,0

De rentedragende verplichtingen bestaan uit leaseverplichtingen, bankleningen (inclusief factoring), de vastrentende groene retailobligatie en overige.

De terugbetaling van de groene retailobligatie is voorzien in februari 2028. Jaarlijks zijn rentecoupons verschuldigd ter waarde van EUR 10,6 miljoen.

25.2 Terugbetalingsschema leaseverplichtingen

(in miljoen EUR)	31 03.2026	31 03.2025
< 1 jaar	85,0	79,7
1-5 jaar	258,3	250,0
> 5 jaar	95,2	106,0
Totaal niet-verdisconteerde leasebetalingen	438,5	435,8

25.3 Terugbetalingsschema bankleningen en overige

(in miljoen EUR)	Totaal 31 03.2026	Rente 31 03.2026	Hoofdsom 31 03.2026	Totaal 31 03.2025	Rente 31 03.2025	Hoofdsom 31 03.2025
< 1 jaar	129,2	3,9	125,3	139,9	4,7	135,2
1-5 jaar	53,7	6,2	47,5	151,3	9,9	141,4
> 5 jaar	26,6	0,7	25,9	26,8	0,8	26,0
Totaal	209,5	10,8	198,7	318,0	15,4	302,6

25.4 Wijzigingen in de uit financieringsactiviteiten voortvloeiende verplichtingen

(in miljoen EUR)	31 03.2025	Kasstroom ⁽¹⁾	Wijzigingen in leaseportefeuille ⁽²⁾	Bedrijfscombinaties	Overboeking	Overige ⁽³⁾	31 03.2026
Leaseverplichtingen en gelijkaardige verplichtingen	401,3	(85,2)	46,4	16,6	-	22,8	401,9
Kortlopende	71,8	(85,1)	(7,9)	3,2	82,9	10,9	75,9
Langlopende	329,5	(0,1)	54,3	13,4	(82,9)	11,9	326,0
Bankleningen	302,0	(104,6)	-	1,1	-	-	198,5
Kortlopende	135,2	(106,5)	-	0,4	96,3	-	125,4
Langlopende	166,8	1,9	-	0,7	(96,3)	-	73,1
Vastrentende groene retailobligatie	251,1	-	-	-	-	-	251,1
Langlopende	251,1	-	-	-	-	-	251,1
Overige	0,6	(0,6)	-	0,3	-	(0,1)	0,2
Totaal	955,0	(190,4)	46,4	18,0	-	22,7	851,7

(1) Het bedrag opgenomen in de kasstroom uit financieringsactiviteiten onder de post 'Betalingen van leaseverplichtingen' EUR 86,3 miljoen, wijkt af door de herclassificatie van de Franse geïntegreerde retailactiviteiten naar beëindigde bedrijfsactiviteiten.

(2) Wijzigingen in leaseportefeuille omvatten zowel nieuwe leases als stopzettingen.

(3) Omvat bij leaseverplichtingen en gelijkaardige verplichtingen ook het effect van de verlenging van bestaande leaseovereenkomsten en de herwaardering van de leasingcontracten ten gevolge van indexaties, evenals de overboeking naar verplichtingen van beëindigde bedrijfsactiviteiten.

(in miljoen EUR)	31 03.2024	Kasstroom	Wijzigingen in leaseportefeuille ⁽¹⁾	Bedrijfscombinaties	Overboeking	Overige ⁽²⁾	31 03.2025
Leaseverplichtingen en gelijkaardige verplichtingen	351,4	(76,4)	54,2	26,9	-	45,3	401,3
Kortlopende	59,1	(73,7)	6,2	5,3	63,0	11,8	71,8
Langlopende	292,2	(2,7)	48,0	21,6	(63,0)	33,5	329,5
Bankleningen	412,9	(111,5)	-	0,4	0,1	-	302,0
Kortlopende	152,7	(119,5)	-	0,2	101,7	-	135,2
Langlopende	260,2	8,0	-	0,2	(101,5)	-	166,8
Vastrentende groene retailobligatie	251,1	-	-	-	-	-	251,1
Langlopende	251,1	-	-	-	-	-	251,1
Overige	2,9	(2,2)	-	0,1	(0,2)	-	0,6
Totaal	1.018,2	(190,1)	54,2	27,4	(0,1)	45,3	955,0

(1) Wijzigingen in leaseportefeuille omvatten zowel nieuwe leases als stopzettingen.

(2) Omvat bij leaseverplichtingen en gelijkaardige verplichtingen ook het effect van de verlenging van bestaande leaseovereenkomsten en de herwaardering van de leasingcontracten ten gevolge van indexaties.

26. Handelsschulden, verplichtingen m.b.t. personeelsbeloningen en overige verplichtingen

(in miljoen EUR)	31.03.26	31.03.25
Handelsschulden (langlopend)	5,3	3,9
Totaal handelsschulden (langlopend)	5,3	3,9
Overige verplichtingen (langlopend)	3,7	3,6
Totaal overige verplichtingen (langlopend)	3,7	3,6
Handelsschulden	1.342,6	1.355,5
Ontvangen waarborgen en voorschotten op bestellingen	24,5	30,1
Totaal handelsschulden (kortlopend)	1.367,1	1.385,7
Kortlopende verplichtingen met betrekking tot personeelsbeloningen	633,8	633,1
Btw, accijnzen en overige operationele taken	80,4	66,6
Dividenden	0,6	0,6
Over te dragen opbrengsten en toe te rekenen kosten	35,0	21,7
Overige	11,1	13,8
Totaal verplichtingen m.b.t. personeelsbeloningen en overige verplichtingen (kortlopend)	760,9	735,8

De hierboven opgenomen langlopende verplichtingen hebben een looptijd van een tot maximaal vijf jaar.

27. Risicobeheer

27.1 Algemene bedrijfsrisico's

A. Financiële gevolgen van macro-economische omgeving

De macro-economische omgeving blijft een bron van onzekerheid voor Colruyt Group, met (in)directe gevolgen voor de financiële staten:

- Inflatie is een belangrijke parameter voor elke retailer en heeft een belangrijke impact op de evolutie van de brutomarge door de wisselwerking tussen de verkoopprijs- en aankoopprijsinflatie. Door het feit dat Colruyt Group bijna uitsluitend in België opereert, wordt het belang van inflatie nog eens versterkt door de automatische indexering in België waarbij medewerkerskosten automatisch meeëvolueren met inflatie. Colruyt Group bekijkt periodiek of het opportuun is om het inflatierisico in te dekken door middel van een afgeleid financieel instrument. Dit wordt verder besproken in toelichting 27.2.C *Loonindexatierisico*. De verwachte loonindexatie heeft ook een impact op de pensioensvoorzieningen en toekomstige kasstromen. Colruyt Group volgt deze evolutie nauwlettend op en past indien nodig de voorzieningen aan.
- De rentevoeten beïnvloeden de verdisconteringsvoeten voor de testen op waardevermindering en de langetermijnverplichtingen met betrekking tot personeelsbeloningen. De verdisconteringsvoeten worden periodiek berekend en aangepast aan de gewijzigde interestvoeten.

Voor een gedetailleerde beschrijving van hoe we deze risico's beheren, verwijzen we naar het hoofdstuk Corporate governance deel 3. Risicobeheer en interne controle.

B. Geopolitieke risico's en onzekerheden

De groep wordt geconfronteerd met geopolitieke onzekerheden, waaronder internationale conflicten en veranderingen in handelstromen, die kunnen leiden tot prijschommelingen, verstoringen in de toeleveringsketen en bijkomende druk op logistieke activiteiten. Dit kan een impact hebben op marges en operationele prestaties.

De groep blijft inzetten op het versterken van de veerkracht van haar activiteiten, onder meer via investeringen in hernieuwbare energie, diversificatie van de toeleveringsketen en robuust business continuity management, om de continuïteit van de activiteiten en productbeschikbaarheid te waarborgen. Deze risico's hangen nauw samen met de risico's inzake supply chain en bedrijfscontinuïteit, zoals nader beschreven in het hoofdstuk Corporate governance.

C. Klimatrisico's en duurzaamheid

Colruyt Group houdt rekening met klimaatgerelateerde risico's, zoals extreme weersomstandigheden en verstoringen in de toeleveringsketen, die een impact kunnen hebben op de beschikbaarheid van producten en op de operationele kosten. Om deze risico's te beheersen, voert de groep gerichte risicoanalyses uit op kritieke productcategorieën en neemt ze mitigerende maatregelen, waaronder aangepaste sourcingstrategieën en de integratie van klimaatcriteria in besluitvorming.

De duurzaamheidsambities en bijhorende actieplannen worden regelmatig opgevolgd en gerapporteerd, met aandacht voor de levensduur en aanpasbaarheid van investeringen. Voor meer informatie verwijzen we naar het hoofdstuk Corporate governance en het Duurzaamheidsverslag. Voor meer informatie over de CapEx die de onderneming rapporteert overeenkomstig Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2178 van de Commissie, verwijzen we naar toelichting 11. *Materiële vaste activa*.

D. Overige risico's

Colruyt Group is verder blootgesteld aan een reeks overige risico's, zoals risico's inzake gegevensprivacy en -beveiliging. Hoewel deze risico's op balansdatum geen materiële impact hebben op de waardering van activa en passiva, kunnen ze in de toekomst de financiële positie en operationele prestaties van Colruyt Group beïnvloeden.

Voor een uitgebreide beschrijving van deze risico's en onze aanpak verwijzen we naar het hoofdstuk Corporate governance, deel 3. Risicobeheer en interne controle.

27.2 Risico's verbonden aan financiële instrumenten

A. Valutarisico

De functionele valuta van de Entiteit is de euro, die tevens de presentatievaluta van de geconsolideerde groep is. De entiteiten van de groep bevinden zich voornamelijk in de eurozone en drijven handel met partners wereldwijd, waardoor ze blootgesteld zijn aan verschillende valutarisico's.

Omrekeningsrisico

Wisselkoersverschillen bij de omrekening van buitenlandse dochterondernemingen en activiteiten die niet in euro rapporteren, worden niet ingedekt en worden opgenomen in de overige elementen van het totaalresultaat. Deze impact is niet materieel voor de groep.

Transactioneel valutarisico

Hoewel de transactionele posities in vreemde valuta beperkt zijn in omvang en niet als materieel worden beschouwd, volgt de groep haar valutarisico's nauwgezet op. De groep loopt voornamelijk een transactioneel valutarisico op aankopen in vreemde valuta en gebruikt in beperkte mate afgeleide financiële instrumenten om deze blootstelling te beperken, zonder speculatieve doeleinden.

De blootstelling aan wisselkoersschommelingen wordt beoordeeld op basis van de openstaande posities in vreemde valuta op balansdatum. Deze posities omvatten de belangrijkste monetaire activa en verplichtingen van de groep, waaronder kortlopende handelsvorderingen en -schulden, geldmiddelen en kasequivalenten. De netto valutaposities worden bepaald vóór eliminatie van intragroeptransacties:

(in miljoen EUR)	Netto positie	
	31.03.2026	31.03.2025
EUR/INR	7,1	6,7
EUR/RON	1,1	1,1
NOK/EUR	0,4	-
USD/EUR	(1,1)	2,5
Totaal	7,5	10,3

Een positief bedrag betekent dat ondernemingen van Colruyt Group een netto vordering hebben in de eerste valuta. De tweede munt van het paar is de functionele valuta van de betreffende onderneming van Colruyt Group.

B. Renterisico

Colruyt Group beoordeelt op individuele basis of het opportuun is om het renterisico op bestaande (of toekomstige) leningen in te dekken. Dit kan zowel door het afsluiten van leningen op langere termijn met een vaste rentevoet als door het aangaan van een financieel derivaat.

Op 31 maart 2026 was het totaalbedrag aan bank- en overige leningen en de vastrentende groene retailobligatie EUR 449,9 miljoen (lang- en kortlopend samen) (EUR 553,7 miljoen op 31 maart 2025) of 6,9% van het balanstotaal en 76,7% van de nettogeldmiddelen en kasequivalenten. Op 31 maart 2026 had Colruyt Group geen schulden uitstaan tegen variable rentevoeten, waardoor er geen rechtstreekse blootstelling is aan schommelingen in de marktrente op bestaande financieringen.

Aangezien EUR 125,4 miljoen van de bank- en overige leningen binnen de twaalf maanden vervalt, kan een eventuele herfinanciering plaatsvinden tegen rentevoeten die afwijken van de huidige contractvoorwaarden, afhankelijk van de marktomstandigheden op het moment van herfinanciering. Het renterisico schuilt zich voornamelijk in het risico dat toekomstige financieringen of herfinancieringen plaatsvinden tegen rentevoeten die afwijken van de huidige rentevoeten.

De leaseverplichtingen van Colruyt Group bedragen EUR 401,9 miljoen in het huidige boekjaar, terwijl deze EUR 401,3 miljoen bedroegen in het vorige boekjaar. De leaseverplichtingen worden onder IFRS 16 afgesloten met een vaste rentevoet waardoor een verandering in de marktrente geen impact kan hebben op de toekomstige kasstromen van de huidige leaseverplichtingen van Colruyt Group, noch op de te realiseren resultaten.

Wijzigingen in de rentevoeten kunnen een impact hebben op de gerealiseerde resultaten en de toekomstige kasstromen van Colruyt Group, in het bijzonder bij het aangaan van nieuwe financieringen of bij de herfinanciering van bestaande schulden.

C. Loonindexatierisico

Medewerkerskosten vertegenwoordigen 16,6% van het omzetcijfer. Evoluties in de medewerkerskosten kunnen bijgevolg een belangrijke impact hebben op het resultaat van Colruyt Group. In de mate van het mogelijke streeft Colruyt Group ernaar inflatie-effecten op medewerkerskosten op te vangen door productiviteitsverbeteringen. Er wordt ook in beperkte mate gebruikgemaakt van financiële instrumenten (inflatieswaps) om het effect van inflatie op de medewerkerskosten te beheersen.

Inflatie in België volgt sterk de Europese trends binnen de eurozone, waar de Europese Centrale Bank prijsstabiliteit nastreeft via een inflatiedoel van 2% en instrumenten zoals renteaanpassingen en activa-aankopen. Inflatie wordt beïnvloed door Europese factoren zoals energieprijzen, storings in de toeleveringsketen en EU-beleid.

Loonindexering gebeurt per sector (paritair comité) bij overschrijding van de spilindex of jaarlijks in januari. Colruyt Group dekt enkel in voor medewerkers met indexering in januari, vanwege het beter beheersbare risico en de efficiëntere inschatting, berekening en opvolging.

De inflatieswaps waarnaar hierboven wordt verwezen, zijn enkel en alleen om indekkingsdoeleinden aangegaan. Daarbij wordt variabele inflatie omgezet in een vaste voet op basis van de HICPx (geharmoniseerde consumptieprijsindex) van de eurozone. De Europese en Belgische indexen hebben historisch gezien een zeer sterke correlatie en Colruyt Group volgt deze nauwgezet op om de langetermijneffectiviteit te waarborgen.

Indekkingsrelaties zijn zelden perfect, waardoor ineffectiviteit kan ontstaan. In boekjaar het 2025/26 werd geen indekkingsineffectiviteit opgenomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening.

Vanaf januari 2026 wordt voor een maandelijks nominaal bedrag van EUR 19,5 miljoen de inflatievoet vastgezet aan een gemiddelde voet van 1,92% voor een periode van vijf jaar.

Het effect van het indekkingsinstrument op de financiële staten op 31 maart 2026 is als volgt:

Kasstroomindekking (in miljoen EUR)	Nominaal bedrag gedurende de indekkingsperiode	Gemiddelde voet per risicocategorie	Reële waarde van het indekkingsinstrument per 31/03/2026		Balanslijn
			Activa	Verplichtingen	
Looninflatie	58,5	1,92%	15,9	0,0	Financiële activa/ verplichtingen m.b.t personeelsbeloningen en overige verplichtingen

Het nominaal bedrag in bovenstaande tabel weerspiegelt een periode van drie maanden (januari t.e.m. maart 2026). Vanaf boekjaar 2026/27 wordt een jaarlijks nominaal bedrag van EUR 234 miljoen ingedekt.

Kasstroomindekking (in miljoen EUR)	Kasstroomindekkingsreserves per 31/03/2026	Nettoverandering in de reële waarde gewaardeerd via niet- gerealiseerde resultaten vóór belastingen in 2025/26	Herclassificatie van het eigen vermogen naar de winst- en verliesrekening (door plaatsvinden kasstroomtransacties)	Lijnen winst- en verliesrekening
Eigen vermogen				
Looninflatie	17,9	15,9	-2,5	Personeelsbeloningen

Vanuit het eigen vermogen werd EUR 2,4 miljoen gerecycleerd naar de winst- en verliesrekening met betrekking tot een reeds beëindigde inflatieswap waarvan de kasstromen zich in het boekjaar 2025/26 hebben plaatsgevonden. De laatste hieraan gerelateerde kasstromen zullen plaatsvinden in december 2026.

D. Kredietrisico

Colruyt Group is onderworpen aan een kredietrisico voor zijn operationele activiteiten, voor het beheer van zijn liquiditeiten en in beperkte mate voor overige en andere financiële activiteiten.

Voor het beheer van zijn liquiditeiten (waaronder termijndeposito's, geldmiddelen en kasequivalenten, en bankwaarborgen) beperkt de groep dit risico door een spreiding over verschillende financiële instellingen met een hoge credit rating. Daarnaast wordt de credit rating van deze tegenpartijen continu opgevolgd en wordt de strategie voor het beheer van liquiditeiten waar nodig aangepast.

Het kredietrisico met betrekking tot handelsvorderingen is beperkt, gezien het grote aantal klanten van Colruyt Group dat contant betaalt. De openstaande vorderingen situeren zich voornamelijk binnen het segment 'Food', waar de gebruikelijke betalingstermijnen voor de sector worden toegepast. De risico's worden zo goed mogelijk beperkt door een regelmatige opvolging van de kredietwaardigheid van de debiteuren, het hanteren van kredietlimieten, en, waar aangewezen, het verkrijgen van bankwaarborgen of het afsluiten van kredietverzekeringen. Het kredietrisico is gespreid over een groot aantal debiteuren.

Het kredietrisico met betrekking tot overige financiële activa, inclusief lange- en kortetermijnvorderingen, is beperkt gezien hun relatief geringe omvang in verhouding tot de financiële positie van de groep. Deze vorderingen bestaan vooral uit leningen aan klanten, geassocieerde deelnemingen en joint ventures evenals vorderingen naar aanleiding van subleaseovereenkomsten. Het kredietrisico met betrekking tot de subleasevorderingen wordt verder beperkt door ontvangen bankwaarborgen en zakelijke zekerheden op het verhuurde gebouw. Leningen aan klanten, geassocieerde deelnemingen en joint ventures worden op individuele basis opgevolgd en gecontroleerd, waarbij voor de opvolging van het kredietrisico van de leningen aan geassocieerde deelnemingen en joint ventures bijkomende informatie beschikbaar is aangezien het een verbonden partij betreft.

Het maximale kredietrisico van Colruyt Group stemt overeen met de blootstelling aan in gebreke blijvende tegenpartijen en is gelijk aan de netto boekwaarde van de betrokken activa. Voor de netto boekwaarde van de verschillende activa met kredietrisico verwijzen we naar 27.2.G *Financiële activa en verplichtingen per categorie en per klasse*. Ontvangen bankwaarborgen of kredietverzekeringen worden niet in aanmerking genomen bij de bepaling van de kredietwaardigheid van de tegenpartijen in lijn met de bepalingen onder IFRS 9, '*Financiële instrumenten*'.

Colruyt Group beschouwt een financieel actief in wanbetaling wanneer interne of externe informatie aangeeft dat het onwaarschijnlijk is dat de uitstaande contractuele bedragen volledig ontvangen zullen worden, zonder rekening te houden met enige kredietbescherming.

Waardeverminderingen worden bepaald op basis van het model van 'verwachte kredietverliezen' overeenkomstig IFRS 9, '*Financiële instrumenten*', waarbij rekening wordt gehouden met de impact van macro-economische factoren. Voor handelsvorderingen past Colruyt Group de vereenvoudigde benadering toe op basis van een provisiematrix. Voor alle andere financiële activa wordt de algemene benadering gehanteerd, waarbij het kredietverlies individueel wordt bepaald. Voor de vorderingen op geassocieerde deelnemingen en joint ventures wordt er geëvalueerd of er indicaties zijn van waardevermindering op de boekwaarde van een deelneming opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode. Zie ook toelichting 1.5.E. *Financiële activa - Verwachte kredietverliezen*.

E. Liquiditeitsrisico

Colruyt Group centraliseert zijn liquiditeitsbeheer via Colruyt Group NV en Finco France SARL. Binnen de groep wordt een cashpoolingsysteem toegepast, waarbij overtollige geldmiddelen en kasequivalenten van groepsvennootschappen worden aangewend om tekorten bij andere entiteiten aan te zuiveren. Colruyt Group NV zorgt ook voor de belegging van de geldmiddelen en kasequivalenten van Colruyt Group en volgt via kasstroomprognoses voortdurend de liquiditeitspositie van Colruyt Group op.

Colruyt Group streeft ernaar om steeds over voldoende financieringsbronnen te beschikken, onder meer via toegezegde kredietlijnen en toegang tot kapitaalmarktinstrumenten (waaronder commercial paper) om het liquiditeitsrisico voor de groep te beperken. In dit kader beschikt de groep over een duurzaamheidsgebonden revolving credit facility met een banksyndicaat ten belope van EUR 670 miljoen. Op 31 maart 2026 was er geen krediet getrokken op deze kredietfaciliteit. Daarnaast beschikt Colruyt Group over verschillende bilaterale kredietlijnen die als bijkomende liquiditeitsbuffer kunnen worden aangewend. Verder werd in februari 2023 een

groene retailobligatie uitgegeven voor een totaalbedrag van EUR 250 miljoen. De groene retailobligatie (4,25%, ISIN BE0002920016) heeft als vervaldatum op 21 februari 2028 en is genoteerd op de gereglementeerde markt van Euronext Brussel.

Colruyt Group zal maximaal gebruikmaken van groene of duurzame financieringsinstrumenten om in zijn liquiditeitsbehoefte te voorzien. Voor meer informatie verwijzen we naar het hoofdstuk Corporate governance en het Duurzaamheidsverslag.

F. Overig marktrisico

De totale waarde van de financiële activa op korte termijn van Colruyt Group bedraagt op 31 maart 2026 EUR 107,7 miljoen (EUR 65,3 miljoen per 31 maart 2025). Deze stijging is voornamelijk het gevolg van een stijging van de termijndeposito's op korte termijn (tot EUR 62,1 miljoen per 31 maart 2026 in vergelijking met EUR 2,0 miljoen per 31 maart 2025), die deels wordt gecompenseerd door een uitstap uit geldmarktfondsen (EUR 31,4 miljoen per 31 maart 2025).

De herverzekeringsmaatschappij van Colruyt Group, Locré SA, beheert een portefeuille van vastrentende effecten en geldmarktfondsen. Deze wordt aangehouden ter dekking van het herverzekeringsrisico en omvat EUR 28,1 miljoen aan financiële vlottende activa (EUR 31,0 miljoen per 31 maart 2025).

Schommelingen in marktparameters, zoals rentevoeten en credit spreads, kunnen een impact hebben op het financieel resultaat van Colruyt Group, voornamelijk via de waardering van deze financiële activa. In totaal werd voor het huidige boekjaar een netto opwaardering van EUR 0,4 miljoen (vorige verslagperiode een netto opwaardering van EUR 1,5 miljoen) geboekt, dewelke volledig werd gerealiseerd via de winst- en verliesrekening.

De verhouding van de beleggingsportefeuille op korte termijn tot de nettogeldmiddelen en kasequivalenten van Colruyt Group bedraagt 18,4% (vorige verslagperiode 10,4%).

G. Financiële activa en verplichtingen per categorie en per klasse

In overeenstemming met IFRS 7, 'Financiële instrumenten: informatieverschaffing' en IFRS 13, 'Waardering tegen reële waarde' worden financiële instrumenten aan reële waarde ingedeeld in een reëlewaardehiërarchie.

	Waardering aan reële waarde			
	Officiële noteringen Niveau 1	Waarneembare marktprijzen Niveau 2	Niet- waarneembare marktprijzen Niveau 3	Boekwaarde
(in miljoen EUR)				
Financiële activa aan reële waarde met verwerking van waardeveranderingen via niet-gerealiseerde resultaten				
Eigenvermogensinstrumenten	-	-	5,4	5,4
Kasstroomafdekkingsinstrumenten	-	16,1	-	16,1
Financiële activa aan reële waarde met verwerking van waardeveranderingen via winst-en verliesrekening				
Eigenvermogensinstrumenten	15,5	-	15,6	31,1
Vastrentende effecten	13,0	-	-	13,0
Financiële activa aan geamortiseerde kostprijs				
Vaste activa				
Overige vorderingen op lange termijn	-	47,7	-	47,7
Vlottende activa				
Termijndeposito's	-	-	-	63,1
Handelsvorderingen en overige vorderingen	-	-	-	630,3
Geldmiddelen en kasequivalenten	-	-	-	586,2
Totaal financiële activa per 31 maart 2026	28,5	63,8	21,0	1.392,8
Financiële verplichtingen (excl. leaseverplichtingen) aan geamortiseerde kostprijs				
Langlopende verplichtingen				
Vastrentende groene retailobligatie	254,3	-	-	251,1
Bankleningen en overige	-	82,3	-	82,3
Kortlopende verplichtingen				
Bankleningen, kaskredieten en overige	-	-	-	130,5
Handelsschulden	-	-	-	1.367,2
Leaseverplichtingen aan geamortiseerde kostprijs	-	-	-	401,9
Totaal financiële verplichtingen per 31 maart 2026	254,3	82,3	-	2.233,1

	Waardering aan reële waarde			
	Officiële noteringen Niveau 1	Waarneembare marktprijzen Niveau 2	Niet- waarneembare marktprijzen Niveau 3	Boekwaarde
(in miljoen EUR)				
Financiële activa aan reële waarde met verwerking van waardeveranderingen via niet-gerealiseerde resultaten				
Eigenvermogensinstrumenten	-	-	12,3	12,3
Kasstroomafdekkingsinstrumenten	-	-	-	-
Financiële activa aan reële waarde met verwerking van waardeveranderingen via winst-en verliesrekening				
Eigenvermogensinstrumenten	44,7	-	15,0	59,7
Vastrentende effecten	15,5	-	-	15,5
Samengestelde instrumenten	-	-	-	-
Financiële activa aan geamortiseerde kostprijs				
Vaste activa				
Overige vorderingen op lange termijn	-	43,0	-	43,0
Vlottende activa				
Termijndeposito's	-	-	-	5,0
Handelsvorderingen en overige vorderingen	-	-	-	632,2
Geldmiddelen en kasequivalenten	-	-	-	626,8
Totaal financiële activa per 31 maart 2025	60,2	43,0	27,3	1.394,6
Financiële verplichtingen (excl. leaseverplichtingen) aan geamortiseerde kostprijs				
Langlopende verplichtingen				
Vastrentende groene retailobligatie	256,8	-	-	251,1
Bankleningen en overige	-	175,0	-	175,0
Kortlopende verplichtingen				
Bankleningen, kaskredieten en overige	-	-	-	140,2
Handelsschulden	-	-	-	1.385,7
Leaseverplichtingen aan geamortiseerde kostprijs	-	-	-	401,3
Totaal financiële verplichtingen per 31 maart 2025	256,8	175,0	-	2.353,3

De reële waardehiërarchie is gebaseerd op gegevens ter waardering van financiële activa en verplichtingen op waarderingsdatum. Het onderscheid tussen de drie niveaus is het volgende:

- Niveau 1: de gegevens die worden gebruikt in het kader van de waarderingmethodologie zijn officieel genoteerde (niet-aangepaste) marktprijzen voor identieke activa en passiva in een actieve markt.
- Niveau 2: de reële waarde van financiële instrumenten die niet verhandeld worden op een actieve markt, wordt bepaald aan de hand van waardebepalingstechnieken. Deze technieken maken zoveel mogelijk gebruik van waarneembare marktgegevens, wanneer beschikbaar, en steunen zo weinig mogelijk op entiteit-specifieke schattingen.
- Niveau 3: financiële instrumenten waarvan de reële waarde wordt bepaald met waarderingstechnieken waarvan sommige parameters berusten op niet-waarneembare marktgegevens.

De boekwaarde van vlottende financiële activa en passiva die tegen geamortiseerde kostprijs worden gewaardeerd, benadert naar schatting redelijkerwijs hun reële waarde, vanwege de korte looptijd.

De reële waarde van langlopende bankleningen en overige schulden wordt gelijkgesteld aan de nominale waarde van de leningen gezien er geen materieel verschil is tussen beide. Colruyt Group maakt geen gebruik van complexe modellen voor de bepaling van hun reële waarde.

Voor de bedragen opgenomen onder 'Geamortiseerde kostprijs' kunnen we besluiten dat in de meeste gevallen de boekwaarde gelijk is aan de reële waarde omwille van de aard van het instrument of omwille van het kortetermijnkarakter. De gevallen waar de geamortiseerde kostprijs afwijkt van de reële waarde zijn niet materieel.

Voor de bepaling van de reële waarde van de bedragen opgenomen onder 'Waardering aan reële waarde' en de mutatietafel van de financiële activa geclassificeerd onder niveau 3 verwijzen we naar toelichting 14. *Financiële activa*.

De financiële activa geclassificeerd onder niveau 3 omvatten onder meer de deelnemingen in de investeringsfondsen Good Harvest Belgium I SRL en Astanor Ventures Belgium II SRL, de deelnemingen in vastgoedmaatschappij First Retail International 2 NV en Vendis Capital NV, en de deelneming in de coöperatieve vennootschap North Sea Wind CV, waarin Colruyt Group geen invloed van betekenis heeft.

28. Rechten en verplichtingen buiten balans

Op Colruyt Group rusten een aantal verplichtingen die niet opgenomen zijn in de balans. Deze zijn voornamelijk gerelateerd aan contractuele verplichtingen met betrekking tot toekomstige investeringen inzake materiële vaste activa en toekomstige aankopen van goederen en diensten.

De verschuldigde bedragen inzake deze verplichtingen vervallen als volgt:

(in miljoen EUR)	31.03.26	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar
Leaseovereenkomsten waarbij als leasingnemer wordt opgetreden ⁽¹⁾	8,4	3,5	4,0	0,8
Verplichtingen inzake aankopen materiële vaste activa	105,2	104,7	0,5	-
Verplichtingen inzake aankopen handelsgoederen	160,2	160,0	0,2	-
Andere verplichtingen	66,7	46,0	20,8	-

(in miljoen EUR)	31.03.25	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar
Leaseovereenkomsten waarbij als leasingnemer wordt opgetreden ⁽¹⁾	2,1	1,1	1,1	-
Verplichtingen inzake aankopen materiële vaste activa	131,1	122,7	8,4	-
Verplichtingen inzake aankopen handelsgoederen	174,0	172,9	1,1	-
Andere verplichtingen	47,2	26,6	20,3	0,4

(1) Leaseovereenkomsten buiten het toepassingsgebied van IFRS 16.

De verplichtingen inzake aankopen van materiële vaste activa ten belope van EUR 105,2 miljoen (vorige verslagperiode EUR 131,1 miljoen) omvatten voornamelijk contractuele verbintenissen voor de verwerving van terreinen en gebouwen.

De verplichtingen inzake aankopen van handelsgoederen ten belope van EUR 160,2 miljoen (vorige verslagperiode EUR 174,0 miljoen) resulteren uit met leveranciers afgesloten termijncontracten, die voor Colruyt Group als doel hebben een toereikende bevoorrading van bepaalde handelsgoederen, inclusief kledingcollecties, en productiegrondstoffen te verzekeren.

De lijn 'Andere verplichtingen' betreft voornamelijk verplichtingen voortvloeiend uit diverse niet-opzeggbare afgesloten termijncontracten inzake ICT-dienstverlening (hoofdzakelijk voor onderhoud en ontwikkeling van software) voor EUR 63,5 miljoen (vorige verslagperiode EUR 43,1 miljoen).

Naast de verplichtingen heeft Colruyt Group eveneens bepaalde rechten die niet opgenomen zijn in de balans. Colruyt Group verhuurt bepaalde onroerende goederen op basis van leaseovereenkomsten.

De te ontvangen bedragen inzake deze rechten zijn als volgt in te delen:

(in miljoen EUR)	31.03.26	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar
Leaseovereenkomsten waarbij als leasinggever wordt opgetreden	57,0	29,4	27,6	-

(in miljoen EUR)	31.03.25	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar
Leaseovereenkomsten waarbij als leasinggever wordt opgetreden	45,2	26,9	18,3	-

De buitenbalansrechten voor leaseovereenkomsten bedragen EUR 57,0 miljoen (EUR 45,2 miljoen per 31 maart 2025) en hebben voornamelijk betrekking op operationele leaseovereenkomsten waarbij als leasinggever wordt opgetreden voor onderverhuurde activa.

De rechten ten gevolge van niet-opzeggbare overeenkomsten met betrekking tot roerende goederen zijn niet materieel.

29. Voorwaardelijke verplichtingen en voorwaardelijke activa

Voorwaardelijke verplichtingen en activa omvatten alle niet in de balans opgenomen items die Colruyt Group heeft ten opzichte van derden conform IAS 37, 'Voorzieningen, voorwaardelijke verplichtingen en voorwaardelijke activa'.

Hierna volgt een overzicht van alle voorwaardelijke verplichtingen van Colruyt Group.

(in miljoen EUR)	31.03.2026	31.03.2025
Geschillen	11,0	12,8

Op balansdatum lopen er tegen Colruyt Group een beperkt aantal rechtszaken die, hoewel ze betwist worden, samen een voorwaardelijke verplichting vormen van EUR 11,0 miljoen (vorige verslagperiode EUR 12,8 miljoen). De hangende zaken hebben enkel betrekking op handelsrecht. Net als in de vorige verslagperiode zijn er geen voorwaardelijke verplichtingen voor hangende zaken betreffende fiscale geschillen, gemeen recht en arbeidsrecht.

Bij de verwerving van participaties en de bepaling van goodwill wordt rekening gehouden met eventuele voorwaardelijke variabele vergoedingen, waarbij een zo accuraat mogelijke inschatting van het bedrag finaal wordt berekend op het einde van de waarderingsperiode.

Colruyt Group verwacht dat er geen belangrijke financiële nadelen zullen voortvloeien uit deze verplichtingen.

Er zijn geen materiële voorwaardelijke activa te vermelden.

30. Betaalde en voorgestelde dividenden

Per 30 september 2025 werd aan de aandeelhouders een brutodividend van EUR 1,38 per aandeel uitgekeerd.

Voor het boekjaar 2025/26 heeft de Raad van Bestuur een brutodividend van EUR 1,38 per aandeel voorgesteld, dat betaalbaar zal worden gesteld vanaf 6 oktober 2026. Aangezien de beslissing met betrekking tot de uitkering van een dividend een gebeurtenis na balansdatum is, die niet mag worden opgenomen in de balans, komt de uitkering die op de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 30 september 2026 nog moet worden goedgekeurd, er niet als verplichting in voor.

Ermeë rekening houdend dat de door de Raad van Bestuur voorgestelde uitkering betrekking heeft op 119.112.913 aandelen (na aftrek van ingekochte eigen aandelen), zoals vastgesteld op 12 juni 2026, bedraagt het bedrag van de voorgestelde dividenden EUR 164,4 miljoen.

31. Verbonden partijen

Hierna wordt een overzicht geschetst van transacties met verbonden partijen. In deze toelichting worden enkel niet-geëlimineerde transacties opgenomen.

Colruyt Group identificeert, conform IAS 24, 'Informatieverschaffing over verbonden partijen', verschillende categorieën van verbonden partijen:

- natuurlijke personen die **key managers** van Colruyt Group of zijn moedermaatschappij zijn, hun nauwe verwanten en de entiteiten waarover zij minimaal invloed van betekenis uitoefenen. Hieronder vallen ook entiteiten die diensten van key management leveren. Het key management van Colruyt Group wordt gevormd door de leden van de Raad van Bestuur en het Directiecomité (hoofdstuk Corporate governance);
- **entiteiten met zeggenschap over Colruyt Group** waaronder Korys NV die wordt gecontroleerd door Stichting Administratiekantoer Cozin (hoofdstuk Corporate governance), inclusief hun dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde deelnemingen;
- **geassocieerde deelnemingen** en hun dochterondernemingen (toelichting 12. *Investerings in geassocieerde deelnemingen*); en
- **joint ventures** en hun dochterondernemingen (toelichting 13. *Investerings in joint ventures*).

31.1 Transacties met verbonden partijen exclusief vergoedingen toegekend aan managers op sleutelposities

(in miljoen EUR)	2025/26	2024/25
Opbrengsten	39,3	48,9
Geassocieerde deelnemingen	31,0	40,3
Joint ventures	8,3	8,6
Kosten	62,9	76,2
Entiteiten met zeggenschap over Colruyt Group	0,2	-
Geassocieerde deelnemingen	59,5	73,3
Joint ventures	3,2	2,9
Vorderingen	15,9	15,7
Geassocieerde deelnemingen	9,2	10,4
Joint ventures	6,7	5,3
Verplichtingen	12,2	29,0
Key managers	0,2	0,2
Entiteiten met zeggenschap over Colruyt Group	0,2	0,1
Geassocieerde deelnemingen	10,9	28,3
Joint ventures	0,9	0,4
Betaalde dividenden	127,7	125,9
Key managers	11,1	11,7
Entiteiten met zeggenschap over Colruyt Group	116,6	114,2

De hierboven toegelichte bedragen vloeien voort uit transacties onder voorwaarden die vergelijkbaar zijn met de voorwaarden die gelden in een zakelijke, objectieve transactie tussen onafhankelijke partijen.

De kosten die uit transacties met diverse verbonden partijen voortvloeien, bedragen EUR 62,9 miljoen en hebben hoofdzakelijk betrekking op de aankoop van energiereelateerde producten (EUR 56,7 miljoen).

In april 2025 verwierf Colruyt Group de resterende 58,64% van de aandelen in Smartmat NV van Korys Investments NV en de overblijvende oprichters. Voor meer informatie verwijzen we naar toelichting 15. *Bedrijfscombinaties*.

In de huidige verslagperiode waren er kapitaalverhogingen bij Virya Energy NV waarbij Colruyt Group in totaal EUR 45 miljoen heeft gestort. Voor meer informatie verwijzen we naar toelichting 12. *Investerings in geassocieerde deelnemingen*.

31.2 Vergoedingen aan managers op sleutelposities

Hieronder volgt een samenvatting van de vergoedingen toegekend aan managers op sleutelposities. Alle bedragen betreffen brutobedragen vóór belastingen. Op de bedragen werden werkgeversbijdragen betaald.

(in miljoen EUR)	Vergoedingen 2025/26	Aantal personen/aandelen 2025/26	Vergoedingen 2024/25	Aantal personen/aandelen 2024/25
Raad van Bestuur		10		11
Vaste vergoedingen (emolumenten)	1,2		1,1	
Directie		10		9
Vaste vergoedingen	3,9		3,4	
Variabele vergoedingen	2,0		2,1	
Betalings aan toegezegde-bijdrageplannen en overige componenten	0,5		0,5	

Voor meer detail over de samenstelling van vergoedingen toegekend aan managers op sleutelposities wordt verwezen naar het remuneratieverslag (hoofdstuk Corporate governance), zoals opgesteld door het Remuneratiecomité.

32. Gebeurtenissen na balansdatum

A. GEOxyz

Zoals aangegeven in het persbericht van 31 maart 2026, plande Colruyt Group zijn participatie van 30% in GEOxyz te verkopen aan een nieuw op te richten vennootschap waarvan Korys aandeelhouder zou zijn. Deze verkoop is gefinaliseerd in mei 2026. In het kader van de belangenconflictregering werden de vereiste maatregelen genomen. Voor de openbare aankondiging in overeenstemming met artikel 7:97, §4/1 van het Belgische Wetboek van vennootschappen en verenigingen (WVV) verwijzen we naar bovenvermeld persbericht.

Deze transactie zal in het boekjaar 2026/27 de volgende effecten hebben voor Colruyt Group:

- een éénmalig positief effect in de geconsolideerde resultatenrekening van Colruyt Group (op de lijn 'Aandeel in het resultaat van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode') dat geschat wordt tussen EUR 25 miljoen en EUR 30 miljoen;
- een kasopbrengst van EUR 51 miljoen.

B. Eigen aandelen

In 2025/26 werden 1.699.154 eigen aandelen ingekocht ten belope van EUR 60,7 miljoen. In december 2025 werden 4.000.000 eigen aandelen vernietigd.

Na jaareinde werden 373.837 eigen aandelen ingekocht ten belope van EUR 12,3 miljoen.

Op 12 juni 2026 had Colruyt Group 1.691.162 eigen aandelen in bezit. Dit vertegenwoordigde 1,40% van het totaal aantal uitgegeven aandelen.

C. Overige

Er waren geen andere materiële gebeurtenissen na balansdatum.

33. Vergoedingen aan de commissaris

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de geconsolideerde vergoedingen betaald aan de commissaris en diens verbonden partijen voor diensten gepresteerd in opdracht van Colruyt Group.

(in miljoen EUR)	2025/26	2024/25 ⁽¹⁾
Auditopdrachten	1,5	1,2
Non-auditopdrachten	-	0,1
Overige opdrachten	0,3	0,4
Totaal	1,8	1,7

(1) Zoals aangepast omwille van de beëindigde bedrijfsactiviteiten. Zie toelichting 16 voor meer informatie over de aanpassing van de vergelijkende informatie.

De honoraria voor de auditopdrachten bedroegen EUR 1,5 miljoen, waarvan EUR 0,1 miljoen ten laste van de Entiteit en EUR 1,4 miljoen ten laste van haar dochterondernemingen.

De overige opdrachten waaronder overige controleopdrachten en belastingadviesopdrachten bedroegen EUR 0,3 miljoen.

34. Lijst van geconsolideerde ondernemingen

34.1 Entiteit

Colruyt Group NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0400 378 485
------------------	-----------------------	--------------------	--------------

34.2 Dochterondernemingen

AB Restauration SA	Avenue du Levant 13	5030 Gembloux, België	0475 405 017	100%
Agripartners NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0716 663 417	100%
Ahara NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0779 443 696	100%
Antwerp Fashion Outlet NV ⁽¹⁾	Brusselsesteenweg 185	1785 Merchtem, België	0552 682 838	100%
Apotheek Beaujean Centrum BV	Ninoofsesteenweg 30	1500 Halle, België	0417 394 958	100%
Apotheek Noorderlaan NV	Noorderlaan 104, bus H	2030 Antwerpen, België	0894 785 309	100%
Banden Deproost NV	Zinkstraat 6	1500 Halle, België	0424 880 586	100%
Bavingsveld NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0441 486 194	100%
Bellacoola NV ⁽¹⁾	Brusselsesteenweg 185	1785 Merchtem, België	0550 532 804	100%
Bike Republic NV	Tramstraat 63	9052 Zwijnaarde, België	0823 778 933	100%
Bio-Planet Luxembourg SA	Rue F.W. Raiffeisen 5	2411 Luxemburg, Groothertogdom Luxemburg	B262737	100%
Bio-Planet NV	Victor Demesmaekerstraat 167	1500 Halle, België	0472 405 143	100%
Bottles NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	1004 058 282	100%
Buurtwinkels Okay NV	Victor Demesmaekerstraat 167	1500 Halle, België	0464 994 145	100%
Cavrilo NV ⁽¹⁾	Brusselsesteenweg 185	1785 Merchtem, België	0458 979 551	100%
Cedox NV	Menenstraat 268	8560 Wevelgem, België	0434 445 182	100%
CGMI BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0779 301 067	100%
Chanteloup SCI	Boulevard du 13 Juin 1944, 21	14310 Villers-Bocage, Frankrijk	893 918 532	100%
Codevco II RDC SASU	Av. Pierre Mulele 17, bureau 203, Infinity Center, Commune de Gombe	Kinshasa, Democratische Republiek Congo	CD/KNG/RCCM/21-B-01809	100%
Codevco X NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0779 300 572	100%
Codevco XVI NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0795 538 768	100%
Codevco XVII NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	1004 058 480	100%
Codevco XVIII NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	1004 060 163	100%
Codevco XXII NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	1031 283 709	100%
Codevco XXIII NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	1031 286 974	100%
Codifrance SAS	Zone Industrielle, Rue de Saint Barthélémy 66	45110 Châteauneuf-sur-Loire, Frankrijk	824 116 099	100%
Colim NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0400 374 725	100%
Colimpo NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0685 762 581	100%
Colimpo Private Limited	Unit 08-09, 13th floor, New Mandarin Plaza, Tower A 14, Science Museum Road, Tsimshatsui East	Kowloon, Hong Kong	59139630 000 11 18 0	100%
Colruyt Afrique SAS	Sacre Coeur III VDN, Villa numéro 10684, Boîte Postal 4579	Dakar, Senegal	SN DKR 2020 B 13136	100%
Colruyt Cash and Carry NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0716 663 318	100%
Colruyt Food Retail NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0716 663 615	100%
Colruyt Gestion SA	Rue F.W. Raiffeisen 5	2411 Luxemburg, Groothertogdom Luxemburg	B137485	100%
Colruyt Group India Private Limited	Building N°21, Mindspace, Raheja IT Park, Survey nr 64 (Part) HITEC City	Madhapur, Hyderabad, Telangana State, India - 500081	U72300TG2007 PTC053130	100%
Colruyt Luxembourg SA	Z.I. Um Woeller 6	4410 Sanem, Groothertogdom Luxemburg	B124296	100%
Colruyt Retail France SAS	Zone Industrielle, Rue des Entrepôts 4	39700 Rochefort-sur-Nenon, Frankrijk	789 139 789	100%

CoMarkt NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0795 538 570	100%
Cycles IMP BV	Tramstraat 63	9052 Zwijnaarde, België	0444 947 017	100%
Daltix NV	Ottergemsesteenweg-Zuid 808, bus B160	9000 Gent, België	0661 713 511	100%
Daltix Unipessoal LDA	Avenida Antonio Augusto Aguiar 130 Piso 1	1050-020 Lissabon, Portugal	0514 607 769	100%
Darzana NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0779 443 795	100%
Davytrans NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0413 920 972	100%
De Prins Retail BV	Mechelsesteenweg 207	1933 Zaventem, België	0400 638 803	100%
Délidis NV	Kloosterstraat 58	2275 Lille, België	0404 172 472	100%
Delitraiteur SA	Chaussée de Namur 59	1400 Nijvel, België	0440 017 239	100%
Disfrai NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0444 180 006	100%
Do Invest Lux SA	Rue de Beggen 233-241	1221 Luxemburg, Groothertogdom Luxemburg	B181441	100%
Do Invest NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0817 092 663	100%
Echo Bay NV ⁽¹⁾	Brusselsesteenweg 185	1785 Merchtem, België	0839 710 489	100%
E-Logistics NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0830 292 878	100%
EW 738/740 BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0505 738 994	100%
Fashion For Stars BV ⁽¹⁾	Brusselsesteenweg 185	1785 Merchtem, België	0822 734 402	100%
Fashion Store NV ⁽¹⁾	Hulstsestraat 6	2431 Laakdal, België	0438 233 132	100%
Faye NV ⁽¹⁾	Hulstsestraat 6	2431 Laakdal, België	0729 785 438	100%
Finco France SARL	Zone Industrielle, Rue des Entrepôts 4	39700 Rochefort-sur-Nenon, Frankrijk	848 012 209	100%
Fleetco NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0423 051 939	100%
Florin'Store BV ⁽¹⁾	Brusselsesteenweg 185	1785 Merchtem, België	0835 080 918	100%
Foodprepper BV	Dok-Noord 6	9000 Gent, België	0762 954 290	100%
FS France Marmoutier SASU ⁽¹⁾	Rue de la Gare 3087	59299 Boeschepe, Frankrijk	980 818 892	100%
FS France Schweighouse SASU ⁽¹⁾	Rue de la Gare 3087	59299 Boeschepe, Frankrijk	980 838 700	100%
FS France Soissons SASU ⁽¹⁾	Rue de la Gare 3087	59299 Boeschepe, Frankrijk	980 833 123	100%
Gerli Erasmus NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0700 575 174	100%
Hansamukh Software Solutions Private LTD ⁽¹⁾	Western Dallas Sy. No. 83/1 Raidurg Village, 4th floor, Serilingampally Mandal	Hyderabad, Telangana State, India - 500032	U72900TG2018PTC122374	100%
Harrar NV ⁽¹⁾	Brusselsesteenweg 185	1785 Merchtem, België	0848 568 965	100%
Het Zilverleen BV	Izenbergestraat 175	8690 Alveringem, België	0715 775 767	100%
Holding De Prins BV	Winkelveldstraat 43A	1850 Grimbergen, België	0643 948 950	100%
Immo Colruyt France SASU	Zone Industrielle, Rue des Entrepôts 4	39700 Rochefort-sur-Nenon, Frankrijk	319 642 252	100%
Immo Colruyt Luxembourg SA	Rue F.W. Raiffeisen 5	2411 Luxemburg, Groothertogdom Luxemburg	B195799	100%
Immo Roelandt NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	1018 078 148	100%
Immoco SARL	Zone Industrielle, Rue des Entrepôts 4	39700 Rochefort-sur-Nenon, Frankrijk	527 664 965	100%
Intake BV	Ankerrui 9	2000 Antwerpen, België	0767 722 633	100%
Izock BV	Kerkstraat 132-134	1851 Humbeek, België	0426 190 284	100%
Jims Expansion NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0545 977 663	100%
Jims NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0423 644 035	100%
Kazo BV ⁽¹⁾	Brusselsesteenweg 185	1785 Merchtem, België	0839 343 473	100%
KS Multimarques SAS ⁽¹⁾	Avenue Marguerite Puhl Demange	54150 Val-de-Briey, Frankrijk	888 024 056	100%
Locré SA	Rue de Neudorf 534	2220 Luxemburg, Groothertogdom Luxemburg	B59147	100%
Megapara SAS	Avenue Franklin Roosevelt 8	59600 Maubeuge, Frankrijk	880 595 731	100%
Monashee BV ⁽¹⁾	Brusselsesteenweg 185	1785 Merchtem, België	0836 421 892	100%
Mycor NV ⁽¹⁾	Hulstsestraat 6	2431 Laakdal, België	0715 657 189	100%
Myreas BV	Tramstraat 63	9052 Zwijnaarde, België	0733 909 522	85%

Nationale4 NV ⁽¹⁾	Brusselsesteenweg 185	1785 Merchtem, België	0550 533 297	100%
Newpharma Group SA	Rue du Charbonnage 10, bus B2	4020 Luik, België	0684 465 652	100%
Newpharma SA	Rue Basse-Wez 315/317	4020 Luik, België	0838 666 156	100%
Nirman Immo NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	1031 286 776	100%
Nirman NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	1031 283 511	100%
Nirman Real Estate NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	1018 082 405	100%
Northlandt NV	Moortelstraat 9	9160 Lokeren, België	0459 739 517	100%
N'Situ Pelende SASU	Av. Pierre Mulele 17, bureau 203, Infinity Center, Commune de Gombe	Kinshasa, Democratische Republiek Congo	CD/KNG/RCCM/21-B-01787	100%
Okay City NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0820 198 247	100%
Pegotrans BV	Kloosterstraat 58	2275 Lille, België	0861 967 437	100%
Point Carré Belgium BV ⁽¹⁾	Brusselsesteenweg 185	1785 Merchtem, België	0823 409 244	100%
Pointfosses BV ⁽¹⁾	Brusselsesteenweg 185	1785 Merchtem, België	0552 923 556	100%
Puur NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0544 328 861	100%
Quarry Bay NV ⁽¹⁾	Brusselsesteenweg 185	1785 Merchtem, België	0578 904 710	100%
Retail Partners Colruyt Group NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0413 970 957	100%
Rivan NV	Edingensesteenweg 249	1500 Halle, België	0476 261 783	100%
Roelandt NV	Warandestraat 5	9240 Zele, België	0412 127 858	100%
Samhati NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0760 300 846	100%
Savanne NV ⁽¹⁾	Brusselsesteenweg 185	1785 Merchtem, België	0887 174 272	100%
Saverm NV ⁽¹⁾	Brusselsesteenweg 185	1785 Merchtem, België	0503 777 616	100%
Smart Innovation NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0716 663 516	100%
Smartmat NV	Dok-Noord 6	9000 Gent, België	0841 142 626	100%
Smartvalue Development SRL	Strada Rahovei 11	400212 Judet Cluj, Roemenië	43506711	100%
Smartvalue Distribution SRL	Rue du Charbonnage 10, bus B2	4020 Luik, België	1004 124 303	100%
Smartvalue Services SRL	Str. Ion Vidu 2, Ap. SAD 1	300225 Timisoara, Roemenië	34850154	100%
SmartWithFood NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0739 913 228	100%
Société Agricole de Meester BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0429 662 290	100%
Solisaco SRL ⁽¹⁾	Brusselsesteenweg 185	1785 Merchtem, België	0676 889 061	100%
Solomeo NV ⁽¹⁾	Hulstsestraat 6	2431 Laakdal, België	0715 656 991	100%
Solucious NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0448 692 207	100%
Somnium NV ⁽¹⁾	Hulstsestraat 6	2431 Laakdal, België	0715 657 090	100%
Sukhino NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0779 443 302	100%
Supermarkt De Belie BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0433 756 581	100%
Symeta Hybrid NV	Interleuvenlaan 50	3001 Heverlee, België	0867 583 935	100%
Terdeco BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0462 018 027	100%
The Fashion Society NV ⁽¹⁾	Brusselsesteenweg 185	1785 Merchtem, België	0553 548 910	100%
Usimex-Invest NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0400 180 923	100%
Valfrais NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0418 935 773	100%
Versatelier NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0795 538 669	100%
Villers DIS SCI	Boulevard du 13 Juin 1944, 21	14310 Villers-Bocage, Frankrijk	432 221 349	100%
VinoCol SA	Rue Delfosse 6A	7911 Frasnes-Lez-Buissenal, België	0760 300 252	100%
Visieble BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0442 008 610	100%
Vleba NV	Kloosterstraat 58	2275 Lille, België	0434 620 475	100%
Vlevico NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0422 846 259	100%
Walcodis SA	Rue Du Parc Industriel 34	7822 Ath, België	0829 176 784	100%
Witeb 1 BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0697 694 571	100%
Witeb 2 BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0699 852 426	100%
Witeb 3 BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0726 754 187	100%

Witeb 4 BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0747 601 566	100%
Witeb 5 BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0761 776 335	100%
Witeb 6 BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	1023 127 195	100%
Witeb 7 BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	1028 548 507	100%
Witeb 8 BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	1028 547 616	100%
Witeb 9 BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	1028 549 891	100%
Witeb 10 BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	1028 549 495	100%
Witeb 11 BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	1033 708 808	100%
Witeb 12 BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	1033 708 313	100%
Witeb 13 BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	1033 708 214	100%
Witeb 14 BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	1033 707 818	100%
Witeb 15 BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	1036 138 756	100%
Witeb 16 BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	1036 138 855	100%
Witeb 17 BV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	1036 139 053	100%
WV1 BV	Tramstraat 63	9052 Zwijnaarde, België	0627 969 585	100%
WV2 BV	Tramstraat 63	9052 Zwijnaarde, België	0627 973 149	100%
WV3 BV	Tramstraat 63	9052 Zwijnaarde, België	0477 728 760	100%
Z+H2B NV	Statiestraat 133-139	2070 Beveren-Kruibeke-Zwijndrecht, België	0792 393 097	100%
Z+PHARMA NV	Statiestraat 131	2070 Beveren-Kruibeke-Zwijndrecht, België	0453 060 967	100%
ZEB Luxembourg SA ⁽¹⁾	Rue F.W. Raiffeisen 5	2411 Luxembourg, Groothertogdom Luxemburg	B157583	100%
Zebulah NV ⁽¹⁾	Brusselsesteenweg 185	1785 Merchtem, België	0818 345 349	100%
Zeeboerderij Westdiep NV	Edingensesteenweg 196	1500 Halle, België	0739 918 869	100%
Zimpo NV ⁽¹⁾	Brusselsesteenweg 185	1785 Merchtem, België	0685 500 978	100%

(1) Voor deze vennootschappen zijn de resultaten opgenomen van 1 februari 2025 tot 31 januari 2026.

34.3 Joint ventures

Aera Payment & Identification AS ⁽¹⁾⁽²⁾	Askekroken 11	0277 Oslo, Noorwegen	917351538	21,55%
Apopharma SA	Rue de l'Arc-en-Ciel 14	1030 Bussigny, Zwitserland	CHE-381 251 553	65,00%
Bon Group NV ⁽¹⁾⁽²⁾	Arianelaan 25	1200 Sint-Lambrechts-Woluwe, België	0736 373 223	55,66%
De Leiding BV ⁽¹⁾	Ambachtsweg 36	9820 Merelbeke-Melle, België	0694 734 685	99,50%
Olda NV ⁽¹⁾	Villalaan 96	1500 Halle, België	1018 711 618	50,00%
Superellipse BV ⁽¹⁾	Borchstraat 30	2800 Mechelen, België	0691 752 926	24,80%
Vasco International Trading BV ⁽¹⁾	Barbara Strozilaan 310	1083 HN Amsterdam, Nederland	96026545	33,33%
WREB Redevelopment BV ⁽¹⁾⁽²⁾	Kouter 3	9790 Wortegem-Petegem, België	1019 046 960	33,33%

(1) Deze vennootschappen sluiten hun boekjaar af op 31 december en worden op deze datum opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.

(2) Deze vennootschappen betreffen een subconsolidatie.

34.4 Geassocieerde deelnemingen

AgeCore SA ⁽¹⁾	Rue de la Synagogue 33	1204 Genève, Zwitserland	CHE-222 427 477	20,00%
DreamLand NV ⁽¹⁾	Jozef Huysmanslaan 59	1651 Beersel, België	0448 746 645	25,00%
Nomet BV ⁽¹⁾	Vlasgaardstraat 52	9000 Gent, België	0795 340 612	49,00%
Scallog SAS ⁽²⁾	Rue du Port 15	92000 Nanterre, Frankrijk	791 336 076	23,76%
The Seaweed Company BV ⁽¹⁾⁽³⁾	Polarisavenue 130, unit 0.3	2132 JX Hoofddorp, Nederland	72339225	84,05%
Virya Energy NV ⁽¹⁾⁽³⁾	Villalaan 96	1500 Halle, België	0739 804 548	30,00%

(1) Deze vennootschappen sluiten hun boekjaar af op 31 december en worden op deze datum opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.

(2) Deze vennootschap sluit haar boekjaar af op 30 juni en wordt op basis van een tussentijdse staat op 31 maart opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.

(3) Deze vennootschappen betreffen een subconsolidatie.

34.5 Wijzigingen in de consolidatiekring

A. Nieuwe deelnemingen

Op 1 april en 22 april 2025 heeft Colruyt Group 100% van de aandelen verworven in Smartmat NV. Daarbij werden de resterende belangen van Korys Investments NV (41,36%) en de oprichters (17,28%) verworven. Smartmat NV is gespecialiseerd in maaltijdboxen onder het merk Foodbag en wordt sinds overnamedatum opgenomen als dochteronderneming volgens de integrale consolidatiemethode.

Op 14 mei 2025 heeft Colruyt Group 100% van de aandelen verworven in Rivan NV.

Op 31 mei 2025 heeft Colruyt Group 100% van de aandelen verworven in Delitrateur SA.

Op 19 juni 2025 heeft Colruyt Group 100% van de aandelen verworven in Visieble BV.

Op 31 oktober 2025 heeft Colruyt Group 100% van de aandelen verworven in Disfrais NV.

Op 1 december 2025 heeft Colruyt Group 100% van de aandelen verworven in Holding De Prins BV, die op zijn beurt 100% van de aandelen aanhoudt in De Prins Retail BV.

Op 31 maart 2026 werd een overeenkomst gesloten waarbij Colruyt Group 49% van de aandelen in Nomet BV heeft verworven, terwijl de oprichters 51% aanhouden.

B. Fusies

Op 31 januari 2025 werden de aktes houdende de fusies van Point Carré Franchise BV (overgenomen vennootschap) met Florin'Store BV (overnemende vennootschap), Point Carré NV (overgenomen vennootschap) met The Fashion Society NV (overnemende vennootschap), Wamo BV (overgenomen vennootschap) met The Fashion Society NV (overnemende vennootschap) en Alegre IT NV (overgenomen vennootschap) met The Fashion Society NV (overnemende vennootschap) verleden. Deze fusies gebeurden met juridische uitwerking op 1 februari 2025.

Op 31 maart 2025 werd de akte houdende de fusie van Roecol NV (overgenomen vennootschap) met Roelandt NV (overnemende vennootschap) verleden. Deze fusie gebeurde met juridische uitwerking op 1 april 2025.

Op 28 oktober 2025 werd de geruisloze fusie tussen Colim NV (overnemende vennootschap) en Delden BV (overgenomen vennootschap) voltrokken, met juridische uitwerking vanaf 1 november 2025 en boekhoudkundige retroactiviteit tot 1 april 2025.

Op dezelfde datum werd de geruisloze fusie tussen Jims Expansion NV en Fitness New Generation BV doorgevoerd met juridische uitwerking vanaf 1 november 2025.

Eveneens op 28 oktober 2025 werd de geruisloze fusie tussen Newpharma Group NV en Smartvalue NV gerealiseerd, met juridische uitwerking op 31 oktober 2025 en boekhoudkundige retroactiviteit tot 1 april 2025.

Op 31 maart 2026 werden geruisloze moeder-dochterfusies doorgevoerd waarbij Colruyt Group NV de vennootschappen SmartWithFood NV en Codevco XVIII NV overnam, met juridische uitwerking vanaf 1 april 2026.

C. Nieuwe oprichtingen

Op 8 mei 2025 werd WITEB 6 BV opgericht en op 30 september 2025 volgden WITEB 7 BV, WITEB 8 BV, WITEB 9 BV en WITEB 10 BV.

Op 5 december 2025 werden Codevco XX NV, Codevco XXI NV, Codevco XXII NV en Codevco XXIII NV opgericht in het kader van toekomstige projecten.

Op 26 januari 2026 werden WITEB 11 BV tot en met WITEB 14 BV opgericht, gevolgd door WITEB 15 BV tot en met WITEB 17 BV op 24 maart 2026.

D. Andere wijzigingen

Op 30 april 2025 heeft Colruyt Group zijn participatie in Bon Group NV verhoogd met 10%. Deze deelneming blijft een joint venture en wordt verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode.

Volgens een overeenkomst van 6 juni 2025 heeft Colruyt Group de resterende 20% van de aandelen in Zeeboerderij Westdiep BV verworven, waardoor het de enige aandeelhouder werd.

Op respectievelijk 3 en 31 juli 2025 werden de aktes inzake de ontbinding van X-Fashion SA en Xgo SA verleden.

Eveneens op 31 juli 2025 werd de akte inzake de ontbinding van Point Carré International SA verleden.

Op 1 september 2025 werd de naam Achilles Dott BV gewijzigd in Superellipse BV.

Op 18 december 2025 heeft Colruyt Group NV een deel van zijn participatie in Myreas BV verkocht, waardoor zijn belang daalde tot 85%.

Op 23 december 2025 is er bij WREB Redevelopment BV een nieuwe aandeelhouder ingestapt, waardoor het belang van Colruyt Group daalde van 50,00% naar 33,33%.

Bij Scallog SAS leidde een kapitaalvermindering door inkoop van eigen aandelen tot een lichte stijging van het deelnemingspercentage van Colruyt Group NV van 23,73% naar circa 23,76%. Deze participatie blijft een geassocieerde deelneming.

Op 28 november 2025 en 30 maart 2026 vonden wijzigingen plaats in het aandeelhouderschap van Intake BV, waarbij Sukhino NV zijn participatie verhoogde tot (uiteindelijk) 100%.

Op 1 april 2026 werden de volgende naamswijzigingen doorgevoerd: Codevco XX NV, Codevco XXI NV en Codevco XIX NV werden gewijzigd in respectievelijk Nirmana Immo NV, Nirmana NV en Nirmana Real Estate NV.

35. Verkorte (niet-geconsolideerde) jaarrekening van Colruyt Group NV, opgesteld volgens Belgische boekhoudnormen

De jaarrekening van Colruyt Group NV is hierna in verkorte vorm opgenomen.

Voor de enkelvoudige jaarrekening van Colruyt Group NV werd een verklaring zonder voorbehoud afgegeven door de commissaris. Het statutaire verslag van de commissaris bevestigt dat de enkelvoudige jaarrekening van Colruyt Group NV, opgesteld volgens de Belgische boekhoudnormen, voor het jaar eindigend op 31 maart 2026 een getrouw beeld geeft van de financiële positie van Colruyt Group NV in overeenstemming met alle wettelijke en regelgevende verordeningen. In het verslag is geen aandacht gevestigd op bepaalde aangelegenheden in het bijzonder.

Het jaarverslag, de jaarrekening van Colruyt Group NV en het verslag van de commissaris worden, conform art. 3:10 en art. 3:12 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, neergelegd bij de Nationale Bank van België. Op verzoek kan daar een afschrift van deze documenten worden verkregen.

Daarnaast kunnen deze documenten ook op aanvraag verkregen worden op de zetel van de vennootschap:
Colruyt Group NV – Edingensesteenweg 196, 1500 Halle
Tel.: +32 (2) 363 55 45
Internet: www.colruytgroup.com
E-mail: contact@colruytgroup.com

Verkorte balans Colruyt Group NV

(in miljoen EUR)	31.03.2026	31.03.2025
Vaste activa	7.195,9	7.266,2
I. Oprichtingskosten	0,1	0,2
II. Immateriële vaste activa	302,1	315,8
III. Materiële vaste activa	67,7	57,3
IV. Financiële vaste activa	6.826,0	6.892,9
Vlottende activa	1.256,8	1.374,9
V. Vorderingen op meer dan één jaar	6,4	4,4
VI. Voorraden en bestellingen in uitvoering	46,0	55,1
VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar	379,8	363,8
VIII. Geldbeleggingen	345,2	444,9
IX. Liquide middelen	441,9	463,6
X. Overlopende rekeningen	37,5	43,1
Totaal activa	8.452,7	8.641,1
Eigen vermogen	6.317,3	6.529,7
I. Kapitaal	387,6	384,7
IV. Reserves	88,2	179,0
V. Overgedragen resultaat	5.841,5	5.966,0
Voorzieningen en uitgestelde belastingen	0,4	0,5
Schulden	2.134,9	2.110,8
VIII. Schulden op meer dan één jaar	315,4	396,2
IX. Schulden op ten hoogste één jaar	1.809,8	1.701,8
X. Overlopende rekeningen	9,7	12,8
Totaal passiva	8.452,7	8.641,1

Verkorte resultatenrekening Colruyt Group NV

(in miljoen EUR)	2025/26	2024/25
I. Bedrijfsopbrengsten	1.081,2	1.019,9
II. Bedrijfskosten	(1.051,5)	(1.019,1)
III. Bedrijfsresultaat	29,7	0,8
IV. Financiële opbrengsten	120,2	2.209,4
V. Financiële kosten	(34,7)	(64,0)
VI. Resultaat van het boekjaar vóór belasting	115,2	2.146,2
VIII. Belastingen op het resultaat	(11,5)	0,3
IX. Resultaat van het boekjaar	103,8	2.146,5
XI. Te bestemmen resultaat van het boekjaar	103,8	2.146,5

Winstverdeling Colruyt Group NV

De Raad van Bestuur zal aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 30 september 2026 voorstellen de winst van het boekjaar 2025/26 als volgt te verdelen:

(in miljoen EUR)	2025/26	2024/25
Te bestemmen resultaat van het boekjaar	103,8	2.146,5
Overgedragen resultaat van vorig boekjaar	5.966,0	4.161,2
Te bestemmen resultaatsaldo	6.069,8	6.307,7
Dotatie aan de wettelijke reserve	0,3	0,6
Toevoeging/(Onttrekking) aan de overige reserves	62,0	173,4
Over te dragen resultaat	5.841,5	5.966,0
Dividend aan de aandeelhouders	163,2	165,7
Overige verplichtingen	2,7	2,0

Het dividend van de aandeelhouders werd berekend op basis van de toestand van de inkoop van eigen aandelen op 12 juni 2026.

Definities

Aandeel van de groep

Belang toe te rekenen aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij.

Aangewend kapitaal

De waarde van de activa en passiva die bijdragen in het genereren van inkomsten.

Bedrijfsresultaat (EBIT of 'earnings before interest and taxes')

Bedrijfsopbrengsten minus alle operationele kosten (kostprijs verkopen, diensten en diverse goederen, personeelsbeloningen, afschrijvingen, waardeverminderingen en overige bedrijfskosten).

Bruto toegevoegde waarde

Opbrengstwaarde van de voortgebrachte goederen verminderd met de waarde van de daarvoor gebruikte grond- en hulpstoffen en ingekochte diensten.

Brutowinst

Omzet min kostprijs verkopen.

Brutowinstmarge

Brutowinst gedeeld door de omzet.

CapEx (Capital Expenditures)

De onderneming rapporteert overeenkomstig de Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2178 van de Commissie. Omvat de verwervingen van materiële en immateriële activa (exclusief goodwill), gebruiksrechten en bedrijfscombinaties. Deze uitgaven worden opgenomen tot datum van classificatie naar beëindigde bedrijfsactiviteiten.

Dividend pay-out ratio

Brutodividend per aandeel gedeeld door de winst van het boekjaar (aandeel van de groep) per aandeel.

Dividendrendement

Brutodividend per aandeel gedeeld door de beurskoers op balansdatum.

EBIT-marge

EBIT gedeeld door de omzet.

EBITDA

'Earnings before interest, taxes, depreciation and amortisation', of bedrijfsresultaat (EBIT) plus afschrijvingen en (bijzondere) waardeverminderingen.

EBITDA-marge

EBITDA gedeeld door de omzet.

Gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen

Aantal aandelen uitstaand bij het begin van de periode, aangepast voor het aantal geannuleerde, wederingekochte of uitgegeven aandelen gedurende de periode vermenigvuldigd met een tijdscoorrigerende factor.

Marktkapitalisatie

Slotkoers vermenigvuldigd met het aantal uitgegeven aandelen op balansdatum.

Netto toegevoegde waarde

Bestaat uit de bruto toegevoegde waarde min de afschrijvingen, bijzondere waardeverminderingen op vaste activa, voorzieningen en waardeverminderingen op vlottende activa.

Nettowinst

Winst van het boekjaar (na belastingen).

Nettowinstmarge

Nettowinst gedeeld door de omzet.

Omzet

Omzet omvat de verkoop van goederen en dienstverleningen aan onze eigen klanten, aangesloten klanten en groothandelklanten, na aftrek van kortingen en tussenkomsten toegekend aan deze klanten.

ROIC

'Return on invested capital', of het bedrijfsresultaat (EBIT) na belastingen in verhouding tot het geïnvesteerd kapitaal.

SPPI ('Solely Payments of Principal and Interests')

De SPPI-test vereist dat de contractuele bepalingen van het financieel actief aanleiding geven tot kasstromen die uitsluitend betalingen van de hoofdsom en interesten op de uitstaande hoofdsom bevatten.

Investerings/verwervingen van materiële en immateriële vaste activa

Verwervingen van materiële en immateriële vaste activa zijn exclusief verwervingen via bedrijfscombinaties, inbreng van derden en gebruiksrechten.

Vrije kasstroom

De vrije kasstroom werd gedefinieerd als de som van de kasstroom uit bedrijfsactiviteiten en de kasstroom uit investeringsactiviteiten.

VTE

Voltijds equivalent; rekeneenheid waarmee het personeelsaantal wordt uitgedrukt door de contractuele arbeidsduur te delen door de voltijdse arbeidsduur.

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Colruyt Group NV over het boekjaar afgesloten op 31 maart 2026

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Colruyt Group NV (de "Vennootschap") en haar dochterondernemingen (samen "de Groep"), brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de geconsolideerde balans op 31 maart 2026, de geconsolideerde winst-en verliesrekening, het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht van het boekjaar afgesloten op 31 maart 2026 en over de toelichting, met inbegrip van de informatie van materieel belang over de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving (alle stukken gezamenlijk de "Geconsolideerde Jaarrekening") en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden als commissaris benoemd door de algemene vergadering op 24 september 2025, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die zal beraadslagen over de Geconsolideerde Jaarrekening afgesloten op 31 maart 2028. We hebben de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening van de Groep uitgevoerd gedurende 10 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de Geconsolideerde Jaarrekening van Colruyt Group NV, die de geconsolideerde balans op 31 maart 2026 omvat, alsook de geconsolideerde winst- en verliesrekening, het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting met inbegrip van de van materieel belang zijnde gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving, met een geconsolideerd balanstotaal van € 6.491,7 miljoen en waarvan de geconsolideerde resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 303,7 miljoen.

Naar ons oordeel geeft de Geconsolideerde Jaarrekening een getrouw beeld van het geconsolideerde eigen vermogen en van de geconsolideerde financiële positie van de Groep op 31 maart 2026, alsook van de geconsolideerde resultaten en de geconsolideerde kasstromen voor het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de IFRS Accounting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Basis voor ons oordeel zonder voorbehoud

We hebben onze controle uitgevoerd in overeenstemming met de International Standards on Auditing ("ISA's") die van toepassing zijn in België. Wij hebben bovendien de door International Auditing and Assurance Standards Board ("IAASB") goedgekeurde ISA's toegepast die van toepassing zijn op huidige afsluitingsdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden uit hoofde van die standaarden zijn nader beschreven in het gedeelte "Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening" van ons verslag.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunten van de controle

De kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die volgens ons professioneel oordeel het meest significant waren bij onze controle van de Geconsolideerde Jaarrekening van de huidige verslagperiode.

Deze aangelegenheden werden behandeld in de context van onze controle van de Geconsolideerde Jaarrekening als een geheel en bij het vormen van ons oordeel hieromtrent en derhalve formuleren wij geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Erkenning van leverancierstussenkomsten

Beschrijving van het kernpunt

De Groep ontvangt belangrijke bedragen aan kortingen en tussenkomsten van haar leveranciers, hoofdzakelijk voor promoties in de winkels, gezamenlijke publiciteit, introductie van nieuwe producten, en volume gerelateerde acties.

Het bepalen van dergelijke leverancierskortingen gebeurt grotendeels op basis van de werkelijke leveranciersaankopen van de gerelateerde periode, die door de Groep met de betrokken leveranciers worden bevestigd. Om deze kortingen nauwkeurig en volledig te bepalen, is het noodzakelijk dat de directie een gedetailleerd inzicht heeft in de contractuele regelingen en in de mate waarin de voorwaarden van deze promotionele programma's worden vervuld. Een wijziging in deze contracten en/of voorwaarden zou een materiële impact kunnen hebben op de Geconsolideerde Jaarrekening. Om deze redenen en ook omwille van de omvang van de gerelateerde bedragen is de erkenning van de leverancierstussenkomsten een kernpunt van onze controle. We verwijzen naar toelichting 1 van de Geconsolideerde Jaarrekening voor de waarderingsregels hieromtrent.

Samenvatting van de uitgevoerde procedures

- ▶ Wij hebben inzicht verkregen in de interne beheersingsprocessen rond leverancierstussenkomsten;
- ▶ Wij hebben gegevensgerichte controles op de afgewikkelde leverancierstussenkomsten verricht. Deze werkzaamheden bestaan uit een steekproefsgewijze aansluiting met leverancierscontracten en/ of gelijkwaardige ondersteunende documentatie, zoals facturen, creditnota's, ontvangsten of bevestigingen van de verkregen leverancierstussenkomsten door de leveranciers;

- ▶ Wij hebben gegevensgerichte testen met betrekking tot de juistheid en volledigheid van de openstaande leverancierstussenkomsten verricht. Deze testen omvatten het evalueren van de juistheid van de toegepaste aan- of verkoopvolumes evenals de toe te passen kortingspercentages, door deze voor een steekproef af te stemmen met de onderliggende leveranciersovereenkomsten en boekhouding van de Groep;
- ▶ Wij hebben de presentatie van de leverancierstussenkomsten geëvalueerd in overeenstemming met de waarderingsregels opgenomen in toelichting 1 van de Geconsolideerde Jaarrekening.

Bijzondere waardeverminderingen op goodwill en materiële vaste activa

Beschrijving van het kernpunt

De Groep baatte gedurende het boekjaar winkels uit in België, Frankrijk en Luxemburg. De boekwaarde van de materiële vaste activa heeft voor het grootste deel betrekking op de winkels en bijbehorende activa zoals gedetailleerd in toelichting 11 van de Geconsolideerde Jaarrekening. De totale boekwaarde bedraagt € 3.010,6 miljoen per 31 maart 2026. Daarnaast heeft de Groep goodwill geboekt ten gevolge van verschillende overnames in het verleden, waarvan de boekwaarde € 557,9 miljoen bedraagt per 31 maart 2026. De waardering van goodwill wordt beschreven in toelichting 9 van de Geconsolideerde Jaarrekening, de waardering van materiële vaste activa in toelichting 11. In overeenstemming met IAS36 'Bijzondere waardevermindering van activa' worden deze activa minstens één keer per jaar door het management geëvalueerd per kasstroom-genererende eenheid en onderzocht op eventuele indicaties voor bijzondere waardeverminderingen. Deze evaluatie wordt in sterke mate beïnvloed, door enerzijds de toekomstverwachtingen van de directie, met betrekking tot de verwachte toekomstige groei van de omzet en van het bedrijfsresultaat, en door de overige assumpties, zoals de verdisconteringsvoet en lange termijn groeivoet, anderzijds. Een wijziging in deze assumpties, of het gebruik van on gepaste toekomstverwachtingen zouden een materiële impact kunnen hebben op de Geconsolideerde Jaarrekening. Om deze redenen zijn de bijzondere waardeverminderingen op goodwill en materiële vaste activa een kernpunt van onze controle.

Samenvatting van de uitgevoerde procedures

- ▶ Wij hebben inzicht verkregen in de interne beheersingsprocessen rond de goodwill impairment oefening, meer specifiek het managementbeoordelingsproces van het discounted cashflow model;
- ▶ Wij hebben de mathematische accuraatheid en conformiteit met IAS36 geëvalueerd van het waarderingsspecialist gebruikt door de Groep, met ondersteuning van een waarderingsspecialist van ons kantoor;
- ▶ Wij hebben de belangrijkste gebruikte assumpties (lange termijn groeivoet en verdisconteringsvoet) geëvalueerd met ondersteuning van een waarderingsspecialist van ons kantoor;
- ▶ Wij hebben de redelijkheid van de geprojecteerde kasstromen alsook de geraamde toekomstige omzetgroei en groei van het bedrijfsresultaat geëvalueerd door een vergelijking met, en een evaluatie van, de door de Raad Van Bestuur goedgekeurde vooruitzichten, en een beoordeling van de historische prognosenauwkeurigheid van de Groep;
- ▶ Wij hebben het uitblijven van eventuele additionele aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen geverifieerd, onder andere door het lezen van notulen van de Raad Van Bestuur, door een onafhankelijke evaluatie van publiek beschikbare marktgegevens, en door op regelmatige basis besprekingen te hebben met het management;
- ▶ Wij hebben de adequaatheid en volledigheid van toelichtingen 9 en 11 van de Geconsolideerde Jaarrekening geëvalueerd.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de IFRS Accounting Standards en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor een systeem van interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

In het kader van de opstelling van de Geconsolideerde Jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit

te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te vereffenen of om de bedrijfsactiviteiten stop te zetten of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle over de Geconsolideerde Jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de Geconsolideerde Jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van de Geconsolideerde Jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening in België na. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap en van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap en van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de Geconsolideerde Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die

op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van het systeem van interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in het systeem van interne beheersing dat relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van het systeem van interne beheersing van de Vennootschap en van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen van de aanvaardbaarheid van de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling, en op basis van de verkregen controle-informatie, concluderen of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap en de Groep om de continuïteit te handhaven. Als we besluiten dat er sprake is van een onzekerheid van materieel belang, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de Geconsolideerde Jaarrekening of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot op de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de continuïteit van de Vennootschap of van de Groep niet langer gehandhaafd kan worden;

- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de Geconsolideerde Jaarrekening, en of deze Geconsolideerde Jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het auditcomité binnen het bestuursorgaan, onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die we identificeren gedurende onze controle.

Omdat we de eindverantwoordelijkheid voor ons oordeel dragen, zijn we ook verantwoordelijk voor het organiseren, het toezicht en het uitvoeren van de controle van de dochterondernemingen van de Groep. In die zin hebben wij de aard en omvang van de controleprocedures voor deze entiteiten van de Groep bepaald.

We verstrekken aan het auditcomité binnen het bestuursorgaan een verklaring dat we de relevante deontologische vereisten inzake onafhankelijkheid naleven en we melden hierin alle relaties en andere aangelegenheden die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid zouden kunnen beïnvloeden, alsook, voor zover van toepassing, de bijbehorende maatregelen die we getroffen hebben om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Aan de hand van de aangelegenheden die met het auditcomité binnen het bestuursorgaan besproken worden, bepalen we de aangelegenheden die het meest significant waren bij de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening over de huidige periode en die daarom de kernpunten van onze controle uitmaken. We beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (Herzien) bij de in België van toepassing zijnde ISA's, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening en andere informatie opgenomen in het jaarrapport

Het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening bevat de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie die het voorwerp uitmaakt van ons afzonderlijk verslag over de beoordeling met een beperkte mate van zekerheid hiervan. Deze sectie betreft niet de assurance over de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie opgenomen in het jaarverslag.

Naar ons oordeel, na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening, stemt dit jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening overeen met de Geconsolideerde Jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, enerzijds, en is dit jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening opgesteld overeenkomstig artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, anderzijds.

In de context van onze controle van de Geconsolideerde Jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, zijnde:

- Kerncijfers
- Verkorte (niet-geconsolideerde) jaarrekening van Colruyt Group NV opgesteld volgens Belgische boekhoudnormen

een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening en zijn in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de Geconsolideerde Jaarrekening.

Europees uniform elektronisch formaat ("ESEF")

Wij hebben, overeenkomstig de norm inzake de controle van de overeenstemming van de financiële overzichten met het Europees uniform elektronisch formaat (hierna "ESEF"), de controle uitgevoerd van de overeenstemming van het ESEF-formaat met de technische reguleringsnormen vastgelegd door de Europese Gedelegeerde Verordening nr. 2019/815 van 17 december 2018 (hierna: "Gedelegeerde Verordening").

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen, in overeenstemming met de ESEF-vereisten, van de geconsolideerde financiële overzichten in de vorm van een elektronisch bestand in ESEF-formaat (hierna "de digitale geconsolideerde financiële overzichten") opgenomen in het jaarlijks financieel verslag beschikbaar op het portaal van de FSMA (<https://www.fsma.be/nl/stori>).

Het is onze verantwoordelijkheid voldoende en geschikte onderbouwende informatie te verkrijgen om te concluderen dat het formaat en de markeertaal van de digitale geconsolideerde financiële overzichten in alle van materieel belang zijnde opzichten voldoen aan de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

**Verslag van de commissaris van 29 juli 2026 over
de Geconsolideerde Jaarrekening van Colruyt Group NV
over het boekjaar afgesloten op 31 maart 2026 (vervolg)**

Op basis van de door ons uitgevoerde werkzaamheden zijn wij van oordeel dat het formaat en de markering van informatie in de digitale geconsolideerde financiële overzichten opgenomen in het jaarlijks financieel verslag van Colruyt Group NV per 31 maart 2026 beschikbaar op het portaal van de FSMA (<https://www.fsma.be/nl/stori>) in alle van materieel belang zijnde opzichten in overeenstemming zijn met de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

Andere vermeldingen

- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Diegem, 29 juli 2026

EY Bedrijfsrevisoren BV

Commissaris

Vertegenwoordigd door



Eef Naessens *

Partner

* Handelend in naam van een BV

26EN0158